



JAARVERSLAG 2024 OMROEPVERENIGING POWNED AMSTERDAM



BESTUURSVERSLAG

VOORWOORD

Beste leden, kijkers, luisteraars en volgers,

2024 was een jaar waarin PowNed opnieuw haar stempel heeft gedrukt op het medialandschap. Met een stevige dosis humor, prikkelende journalistiek en ongezouten meningen hebben we wederom laten zien waarom we dé omroep zijn die dingen net even anders doet. Dit jaar was er geen gebrek aan stof tot discussie en zoals altijd zaten wij er bovenop. Van politiek gekonkel, tot de waan van de dag op social media: PowNed bracht het nieuws met een scherpe blik, maar ook met een knipoog.

Onze redactie heeft in 2024 hard gewerkt om programma's te maken die niet alleen informeren, maar ook inspireren en uitdagen. Of het nu ging om diepgravende reportages, gemakkelijke satire of scherpe gesprekken: we zijn altijd trouw gebleven aan onze kernwaarden. Eigenwijs. Ongepolijst. En altijd recht voor z'n raap.

Dit jaar zagen we ook een groeiende betrokkenheid van onze sterke community. Dankzij jullie hebben we nieuwe verhalen kunnen en mogen vertellen en onderbelichte onderwerpen naar voren kunnen halen. We blijven luisteren naar onze leden, want jullie maken PowNed tot wat het is: een podium voor een ieder die geen genoeg neemt met een status quo.

Het medialandschap verandert snel en 2024 was daarop geen uitzondering. Met de opkomst van AI, de strijd om betrouwbare informatie en de toenemende invloed van internationale platforms, was het aan ons om relevant te blijven in een tijd van constante veranderingen. Dankzij onze creatieve en slagvaardige aanpak zijn we erin geslaagd om onze plek te behouden én zelfs verder uit te breiden. Dit blijkt uit de groeiende kijkcijfers, het bereik op onze digitale platforms en de impact van onze radio- en televisieprogramma's.

In dit jaarverslag nemen we u mee langs de hoogtepunten van 2024. We laten zien waar we trots op zijn, maar we schuwen niet de lessen die we hebben geleerd. Wij kijken met vertrouwen vooruit naar 2025. Met nieuwe ideeën, nieuwe gezichten maar dezelfde passie staan we klaar om opnieuw het verschil te maken. PowNed is en blijft een omroep voor iedereen die het lef heeft om anders te denken en te durven zeggen wat hij of zij voelt.

Dank aan onze leden, kijkers, en medewerkers. Zonder jullie was dit allemaal niet mogelijk geweest. Samen blijven we het medialandschap uitdagen. Op naar een nieuw jaar vol scherpe journalistiek, verrassende programma's en, uiteraard, een flinke portie humor.

Het bestuur van PowNed



1. MISSIE

PowNed wil als publiek mediabedrijf alle technologie en mediaplatforms inzetten om de netwerk-generatie naar het publieke bestel te lokken. PowNed doet dit met een geheel eigen stijl: uitdagend, dwars als het moet, humoristisch, intelligent en ongecensureerd. Stelling nemen, aanpakken, confronteren, soms choqueren, juichen als 'we' winnen, satirisch of met zelfspot als dat nodig is.

PowNed gelooft dat alles gezegd moet kunnen worden en dat geen enkele mening zonder kritiek of uitdaging mag blijven. Alleen door het tegengeluid mee te nemen in de afweging kan iets op diens waarheid en bestaansrecht getoetst worden. Elk standpunt waar, ook al is dat sociaal wenselijk, niet meer aan getornd mag worden, is autoritair en elitair. Niemand heeft per definitie 'gelijk'. De waarheid ligt in de discussie.

Onze levenshouding verschilt van de waardengemeenschappen van de ledengebonden omroepen; geen binding met links of rechts, rebels, vrijheid centraal stellen, niets voor lief nemen en een allergie hebben voor betutteling en macht.

PowNed richt zich op de netwerkgeneratie, een generatie die veelal bestaat uit millennials: jonge mensen die continu online zijn, veel interesse hebben in nieuws en informatie en deze vooral online zoeken, kritisch zijn op de macht en graag hun stem laten horen. De netwerkgeneratie is op zoek naar echte, ongepolijste informatie waarbij de confrontatie niet wordt geschuwd en macht per definitie in twijfel wordt getrokken.

PowNed maakt niet alleen maar meer korte nieuwsitems, we verrassen vriend en vijand tegenwoordig ook steeds vaker met kwalitatief hoogstaande producties, zonder daarbij overigens ons DNA te verkwanselen. Daarnaast bereiken we online een grote groep die andere omroepen niet bereiken.

Veel van wat PowNed doet heeft een journalistiek DNA. Onze kracht is dat wij nieuws en actualiteiten op een andere manier aanpakken: ongepolijst, transparant, direct laten zien wat er speelt door zonder filter het gesprek aan te gaan. Om dit perspectief te kunnen bieden hebben we een eigen makerscultuur ontwikkeld met bijbehorende manier van werken. Hierbij staat altijd ons publiek centraal. Wij willen dicht bij onze doelgroep staan, hun taal spreken en opduiken in het gehele land.

Onze doelgroep eist van ons betrokkenheid, continue interactie en invloed op inhoud. In ons aanbod zoeken we dan ook altijd naar manieren om het publiek te laten interacteren. Via sociale media krijgen we dagelijks continu berichten binnen met inhoudelijke tips, feedback en suggesties. Hier gaan we serieus mee om en reageren we ook altijd op. Iedere week worden er verschillende items gemaakt op basis van de input van onze gebruikers.

2. HET JAAR IN EEN NOTENDOP

Het jaar 2024 was een belangrijk jaar voor PowNed op televisie. Enkele hoogtepunten:

- **“PowNed of View”**: Een serie actuele documentaires over maatschappelijke trends, van de impact van sociale media tot controversiële medische behandelingen zoals de Ozempic-prikpen.
- **“De Herstel-Hel”**: Een PowDoc waarin Rutger Castricum vier gezinnen volgt die zwaar getroffen zijn door de toeslagenaffaire. De indringende documentaire geeft een inkijk in de levens van ouders en kinderen die te maken hebben met de meedogenloze gevolgen van jarenlang falend overheidsbeleid.
- **“Taxi Oorlog”**: Een populaire docuserie (in top-3 van meest gestreamde documentaire-series in 2024 op NPO Start) waarin we een onthullende blik achter de schermen bieden van een sector die wordt verscheurd door een nieuwe landelijke taxiwet in 2000.

Daarnaast hebben wij onze focus verlegd naar interne producties. Dit leverde kwalitatief sterke programma's op, die beter aansluiten bij onze missie en doelgroep. Een aantal mooie voorbeelden hiervan zijn Trap er niet Influencer, Baanders wil een baby en de indrukwekkende documentaire 7 oktober, een jaar later.

Wij waren afgelopen jaar dan ook weer regelmatig zelf onderwerp van discussie. Of het nu ging om controverses, innovaties of successen: PowNed bleef een omroep die niet schuwde om de grenzen op te zoeken en het debat aan te gaan.

Ook op de radio! PowNed was in 2024 actief op vier NPO-radiozenders met 64,5 uitzenduren per week, wat in 2025 zelfs groeit naar 82,5 uur. De radiomarkt was onrustig, maar PowNed versterkte haar positie, vooral op NPO Radio1 en NPO Radio2.

Op NPO Radio1 werd de programmering bevroren, waardoor PowNed niet kon uitbreiden zoals gewenst. De overname van 5 Dagen werd geblokkeerd, maar blijft voor 2026 een optie. Goed Inge-lichte Kring kreeg een nieuwe redactie en presentator (Sam Hagens). PowNed verwierf onverwacht extra zendtijd door de overname van het Misdaadbureau van WNL.

Op NPO Radio2 groeide PowNed fors en werd het de grootste omroep op de zender met 40 uur per week. Keur In De Middag verhuisde van 3FM en kreeg extra zendtijd. Ruud de Wild bleef de mid-dagshow presenteren ondanks toegenomen concurrentie. Desiree van der Heiden kreeg een betere uitzendtijd en Thomas Hekker debuteerde met een eigen ochtendprogramma.

Op NPO 3FM verminderde de zendtijd door het vertrek van enkele DJ's. Toch bleef Barend & Benner het best beluisterde programma en Ramón Verhoeijen bracht topcijfers in het weekend. PowNed blijft hier de op één na grootste omroep met 29 uur per week. Op NPO Blend startte PowNed met het hiphopprogramma Kream.

Op podcastgebied werden 30 Minuten Rauw, Op Z'n Kop en Smart 16 succesvol voortgezet. In 2025 volgen nieuwe producties, waaronder Meneer van Amsberg, Kanker Voor Dummies en Het Misdaad-bureau. PowNed blijft ook in 2025 groeien en zet vol in op radio en podcasts.

Online dan, samen met het bereiken van jongeren de twee speerpunten waarvan het nieuwe kabi-net wil dat de NPO zich er nog meer voor gaat inspannen. Komt dat even goed uit!

Want in 2024 groeide PowNews verder en bleef het het meest bekeken online nieuwsprogramma onder de doelgroep 18-40 jaar, met 577.000 abonnees op YouTube. De PowCast werd een van de best beluisterde videopodcasts van Nederland – gepresenteerd door Kevin van Arnhem en Sarah Bakker – met gasten als Caroline van der Plas en Lale Gül.

PowNed breidde haar online series succesvol uit met ondermeer COMLOT?!, het EK-programma Powranje, en Pow Pow Parsa, dat honderdduizenden kijkers trok. Ook series als So You Think You Can Kamasutra en Mannengrotten waren populair. En ook het Sunneklaas Journaal bleef niet on-opgemerkt....

In maart 2024 brak PowNews haar kijkcijferrecord met 9,67 miljoen views. De groei werd versterkt door meer en betere short content, dankzij een verdubbeling van het social media-team. De TikTok-serie Powlitiek maakte politiek toegankelijk voor jongeren.

Het nieuwe YouTube-kanaal Omroep PowNed (voorheen NPOW) werd een groot succes, met 38.000 abonnees en 22 miljoen views. Series als Verdoofd (1,1 miljoen views) en Uitsmijters trokken miljoenen kijkers en leidden tot hernieuwde populariteit van oudere PowNed-programma's op NPO Start.

Gewoon nog wat cijfertjes, want meten is immers weten: De website powned.tv verdubbelde de output en bereikte 100.000 unieke bezoekers per week. Op YouTube kregen we er 51.000 nieuwe abonnees bij en werd onze content zo'n 100 miljoen keer bekeken. Instagram is populairder dan ooit met inmiddels ruim 125K volgers en een bereik van 5,5 miljoen mensen per jaar. De inzet op meer interactie met ons publiek is een groot succes, met 842.2K interactie-momenten.

Facebook op zijn retour? Niet bij Omroep PowNed! We gingen van 740K naar 832K volgers en bereikten 13,5 miljoen mensen. De moeizame relatie tussen onze omroep en TikTok blijft, maar gelukkig is er ook hier ondanks de nodige opmerkelijke en in onze ogen onnodige schendingen voor onschul-dige content een groei te zien. Van 75,9K naar 107.2K volgers, die onze video's 56,7 miljoen keer bekeken (was 43 miljoen). Op X, het voormalige Twitter, lijkt de groei er een beetje uit, maar met een bereik van 8 miljoen op onze posts was PowNed wel degelijk goed zichtbaar op X.



3. BESTUUR EN VERENIGING

Wat betreft de vereniging, daar kunnen we eigenlijk heel kort over zijn: het blijft een spannende exercitie. Op het moment van schrijven is nog altijd niet duidelijk of de concessieperiode met twee jaar wordt verlengd naar 1 januari 2029. Het voorstel hiervoor is de Raad van State inmiddels gepasseerd en ligt bij de Tweede Kamer. Maar omdat de wet nog niet beide Kamers is gepasseerd, is de peildatum tot die tijd vastgesteld op 28 februari 2026. Dat betekent dat we vanaf februari 2025 weer vol moeten gaan werven, met de daarbij behorende hoge kosten die dat met zich mee-brengt. Daarnaast trekt het ook een enorme wissel op onze kleine rebellenclub.

Wat ook de nodige onnodige energie kost, is het woud aan rapportages, zelfevaluaties en vuistdikke plannen omtrent de aanpak van sociale veiligheid. Het rapport van de commissie Van Rijn heeft terecht een hoop teweeg gebracht, maar we zijn wel doorgeslagen. Ja, het moet beter. Ja, iedereen moet met plezier naar het werk gaan, maar wij zijn van mening dat wij hier direct na het verschijnen van het rapport op hebben geacteerd. Voor zover dat al nodig was.

Alleen is dit voor sommige instanties niet genoeg. Waar ons primaire doel zou moeten zijn om in een veilige omgeving kwalitatief goede programma's te maken, zien we dat een steeds groter deel van onze tijd en middelen opgaat aan administratieve verplichtingen. De rapportages en controles die ons worden opgelegd rondom sociale veiligheid vragen om een disproportionele inspanning.

Natuurlijk erkennen we het belang van transparantie en verantwoording, maar de mate waarin dit nu wordt afgedwongen voelt buitenproportioneel, zeker voor een kleine organisatie als de onze. Het onderwerp Sociale Veiligheid verdient absoluut aandacht, maar de manier waarop het beleid nu wordt uitgerold, zorgt voor een administratieve rompslomp die de werkdruk verder verhoogt. We worden geacht uitgebreide protocollen en rapportages op te stellen, zonder dat er rekening wordt gehouden met onze schaalgrootte. Dit kost niet alleen tijd en geld, maar leidt er ook toe dat we minder ruimte hebben voor het daadwerkelijke gesprek over sociale veiligheid binnen onze organisatie.

Het Commissariaat van de Media blijft daarnaast de teugels aantrekken als het gaat om naleving van de mediawetgeving. We zien een toename van controles, verplichte beleidsstukken en verantwoordingen die niet in verhouding staan tot onze omvang en impact. Het gevolg: minder tijd en middelen voor de daadwerkelijke inhoudelijke kant van ons werk. We roepen de verantwoordelijke instanties dan ook op om een realistischere benadering te hanteren.

Tot zover een noodkreet van het bestuur van omroepvereniging PowNed dat eind 2024 nog altijd bestond uit Rob Noy, Paul Visser en Dominique Weesie.

4. LEDENRAAD

Het afgelopen jaar heeft de Ledenraad van PowNed een belangrijke rol gespeeld in de reflectie en besluitvorming over de toekomst van de omroep en haar positie binnen het bestel. Een centraal thema in onze vergaderingen was de hervorming van het publieke bestel.

De ledenraad heeft zich kritisch en constructief uitgelaten over de verouderde structuren en de noodzaak om het systeem van ledenparticipatie te moderniseren. Er is brede overeenstemming over het feit dat het huidige ledencriterium, hoewel nog steeds van kracht, niet langer voldoet aan de eisen van de tijd. Dit besef heeft geleid tot verkennende gesprekken over hoe PowNed als omroep in de toekomst meer aansluiting kan vinden bij de veranderende samenleving en de wensen van het publiek.

De Ledenraad heeft in het afgelopen jaar niet alleen de strategische koers van PowNed besproken, maar ook actief haar vertegenwoordigende taak vervuld. De vergaderingen hadden een goede opkomst, wat getuigt van de betrokkenheid en het enthousiasme van de leden. Deze betrokkenheid werd verder onderstreept door het feit dat de ledenraad haar verantwoordelijkheid serieus nam in de goedkeuring van verschillende besluiten die de toekomst van de omroep aangaan.

In een belangrijk besluit besloot de ledenraad om Maarten van den Biggelaar een tweede termijn als lid van de Raad van Toezicht (RvT) van PowNed te geven. Dit gebeurde na een afweging van zijn functioneren en in lijn met de statutair vastgelegde procedures. De ledenraad heeft hierbij nauwlettend gelet op de continuïteit van de RvT en het belang van een stabiel toezichtsorgaan voor de omroep.

Het bestuur van PowNed werd op verschillende momenten bevraagd waar dat statutair noodzakelijk of gewenst was. Dit gebeurde op een constructieve manier, waarbij het belang van transparantie en verantwoording altijd voorop stond. Het bestuur werd uitgenodigd om verschillende strategische plannen en jaarverslagen toe te lichten, en de ledenraad heeft waar nodig feedback gegeven om de koers van de omroep te blijven sturen in het belang van zowel de leden als het bredere publiek.

Het jaar werd gekarakteriseerd door actieve en open discussies, waarbij de ledenraad niet alleen een toezichthoudende rol vervulde, maar ook bijdroeg aan de verdere professionalisering van PowNed. Al met al kijken we terug op een productief en betekenisvol jaar waarin de Ledenraad haar verantwoordelijkheid heeft genomen en zich voorbereidt op de toekomstige uitdagingen die voor ons liggen.

5. SAMENWERKINGSOMROEP AVROTROS/POWNED

Sinds 1 januari 2022 vormt PowNed met AVROTROS een samenwerkingsomroep. Via de Stichting Samenwerkingsomroep AVROTROS/PowNed neemt PowNed voor een periode van vijf jaar een gedeelte van de ondersteunende diensten van AVROTROS af. Beide omroepen zijn echter volstrekt onafhankelijk, met ieder een eigen vereniging, ledenraad en RvT. Periodiek wordt de samenwerking geëvalueerd. In de evaluatie over 2024 kwam naar voren dat de samenwerking tussen PowNed en AVROTROS naar ieders tevredenheid is verlopen.

6. PERSONEELSAANGELEGENHEDEN

PowNed groeit snel. Gemiddeld waren er 42 werknemers in dienst in 2024 (los van de freelance-contracten). We zijn er trots op dat we in 2024 weer veel nieuwe collega's hebben mogen verwelkomen. Zo is het social mediateam uitgebreid, hebben we een ervaren communicatiemanager aan ons weten te binden en heeft nieuw (jong) presentatietalent een kans gekregen bij de omroep.

In 2024 was er – mede naar aanleiding van het eerdergenoemde onderzoeksrapport Van Rijn – binnen PowNed veel aandacht voor het thema sociale veiligheid. Hoewel PowNed nauwelijks in het onderzoeksrapport werd genoemd, zien ook wij de urgentie om samen met alle andere omroepen hard te werken aan het realiseren van een sociaal veilige werkomgeving binnen de gehele publieke omroep. Na verschillende sessies heeft PowNed een 11 stappenplan opgesteld, waarmee PowNed zoveel mogelijk uitvoering probeert te geven aan de conclusies en aanbevelingen van het onderzoek. Onderdeel van het stappenplan zijn verplichte e-learning sociale veiligheid, de invoering van een redactieraad, het periodiek houden van een tevredenheidsonderzoek en het (eerder) aanbieden van vaste contracten.

PowNed had al een externe vertrouwenspersoon. Daarnaast heeft PowNed al jarenlang een interne vertrouwenspersoon. Na publicatie van het onderzoeksrapport is echter besloten niet één maar twee (nieuwe) interne vertrouwenspersonen te benoemen, die geen onderdeel uitmaken van het bestuur of MT. PowNed hoopt daarmee de drempel voor het personeel om naar een interne vertrouwenspersoon toe te stappen (nog) verder te verlagen. De interne vertrouwenspersonen nemen deel aan intervisiebijeenkomsten binnen de publieke omroep. Daarnaast hebben beide (interne) vertrouwenspersonen een cursus bij een erkend opleidingsbureau voor vertrouwenspersonen gevolgd.

De externe vertrouwenspersoon heeft in 2024 haar deskundigheid op peil gehouden door deel te nemen aan de intervisiegroep voor externe vertrouwenspersonen, die drie keer per jaar bijeenkomt. Ook heeft zij deelgenomen aan de intervisiebijeenkomst voor de vertrouwenspersonen van de NPO. Daarnaast heeft zij als bijscholing de webinar van de Landelijke Vereniging voor Vertrouwenspersonen over de Wet Seksuele Misdrijven gevolgd en heeft zij een opfris- en verdiepingscursus voor vertrouwenspersonen gevolgd bij Van Oss en Partners.

7. BEDRIJFSVOERING

7.1 ORGANISATIESTRUCTUUR

PowNed heeft een tweekoppige dagelijkse leiding: een voorzitter/hoofdredacteur en een zakelijk directeur. Samen zijn zij verantwoordelijk voor het algemeen strategisch beleid. Daarnaast is de voorzitter/hoofdredacteur ook verantwoordelijk voor de programmatische en journalistieke video-inhoud van de omroep (lineair en online). De zakelijk directeur is verantwoordelijk voor de organisatie en de bedrijfsvoering.

Eén eindredacteur is specifiek aangesteld die sturing geeft aan de online redactie en de productie van online video. De afdeling radio kent een eigen radiomanager, waaronder de verschillende

programmamateams voor R1, Radio 2 en 3FM ressorteren. De tv-afdeling wordt geleid door een creatief directeur, en de productie-afdeling (gericht op alle platforms) valt onder het hoofd Productie. Zowel de interne als externe communicatie wordt verzorgd door onze communicatiemanager.

Bovengenoemde personen vormen samen het MT van PowNed.

7.2 INFORMATIEVOORZIENING

Financieel worden er elke twee maanden updates gemaakt en verstrekt, zowel intern als voor de RvT. Ten aanzien van de beheersing van de geldstromen worden er regelmatig updates gemaakt voor het management van de status van de diverse producties die naast elkaar lopen. Ook de overige prestatie-indicatoren (vooral online) hebben onze aandacht. Alle Facebook-, YouTube-, Instagram- en TikTok-bereikcijfers worden wekelijks gemonitord en besproken met de eindredactie.

7.3 AUTOMATISERING

Van de meest kritische middelen zijn back-ups van onze servers aanwezig. Binnen de samenwerkingsomroep is een SLA afgesloten op dit vlak, waarin alle relevante (beveiligings-)updates van het besturingssysteem zijn geborgd. Zij zijn belangrijk voor de continuïteit van onze ICT-systemen. Dit geldt ook voor de SLA met MediaCompetence waar het betreft de ledenadministratie.

De diensten die de omroep van AVROTROS afneemt, betreffen onder andere:

- helpdesksupport en werkplekondersteuning
- updates en licentiebeheer
- serveronderhoud en applicatiebeheer

7.4 HR EN PERSONEELSADMINISTRATIE

Ook in 2024 heeft PowNed veelvuldig gebruik gemaakt van de kennis en ervaring van de HR-afdeling van AVROTROS. De HR-diensten die de omroep van AVROTROS afneemt betreffen onder andere:

- personeels- en salarisadministratie
- het opstellen van concept-arbeidscontracten
- advies bij ontslagzaken

Het werven van nieuw personeel doet PowNed zelfstandig en valt onder de verantwoordelijk van de zakelijk directeur.

7.5 JURIDISCHE ZAKEN

De diensten die PowNed op het beleidsgebied Juridische Zaken van AVROTROS afneemt, zijn onder meer:

- contracteringen van freelancers en producenten
- advies op het gebied van privacywetgeving
- het monitoren van (media-)wetgevingstrajecten

In het geval van juridische geschillen is de omroep verbonden aan advocatenkantoor ‘Kennedy Van Der Laan’.

8. FINANCIËN

Over 2024 is een positief resultaat behaald van € 1,2 mln. Dit is gelukt door de productiekosten van de programma’s laag te houden en de omvang van het personeel en kantoorruimte relatief klein.

De reserves zijn toegenomen van € 1,9 mln in 2023 naar € 2,0 mln in 2024. Het gedeelte Algemene Reserve hierin bedraagt € 481.000,-, de Reserve Media-Aanbod € 1,5 mln. Doordat de Reserve Media-Aanbod het wettelijk toegestane maximum heeft bereikt van € 1,5 mln, is een bedrag van € 1.195.000,- toegevoegd aan de Overgedragen Reserve voor Media-aanbod (ORMA). Deze reserve wordt aangehouden bij de NPO. In samenspraak met de directeur Video van de NPO zal invulling worden gegeven aan de besteding van deze post ten behoeve van de programmering 2025.

De ORMA 2023 is onder meer besteed aan een documentaire over het Israëlisch-Palestijns conflict, de PowNed of View documentaires “Als de Russen Komen” en “Vuurwerk” en een eigen bijdrage voor PowNews.

De solvabiliteit bedraagt 21% en is daarmee gestegen (2023: 20%). Dit is het percentage eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen. De liquiditeitsratio ligt op 1.2 en dit drukt de verhouding uit tussen de vlottende activa ten opzichte van de kortlopende schulden. Voor het inzicht in onze kasstromen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht zoals opgenomen in de jaarrekening.

Het media-aanbod is van € 18,3 mln in 2023 gestegen naar € 19,2 mln in 2024. Gelet op het mooie resultaat over 2024 en de ruim gevulde reserves kunnen we concluderen dat PowNed er financieel goed voor staat.





9. RISICO- EN COMPLIANCE-MANAGEMENT

PowNed heeft een gedegen risicomanagementsysteem met als doel de organisatiedoelstellingen te helpen realiseren. Het risicomanagement heeft bij PowNed door de jaren heen altijd in het teken gestaan van integere en beheerste bedrijfsvoering. Het nemen van risico's is inherent aan het zijn van een omroepvereniging. Door een bewuste afweging te maken tussen onze doelstellingen en de risico's die we bereid zijn te nemen, streven we naar een bestendige en maatschappelijk verantwoorde, beheerste en integere bedrijfsvoering in een omgeving die vraagt om creativiteit en flexibiliteit.

- **Risico-bewustzijn en -strategie**

Het doorleven van de grootste risico's en onzekerheden is essentieel binnen een omroep en maakt integraal onderdeel uit van de cultuur die daarbij hoort: 'alles is zichtbaar voor iedereen'. Tussen de RvT en directie, en de productie van onze programma's, is dit een regulier agendapunt. Naast een aantal 'hard controls', betreft dit ook de focus op 'soft controls'. De omvang van de omroep zorgt er daarnaast ook voor dat we de menselijke maat hierbij in acht moeten nemen. Bewustzijn wordt bepaald door het voorbeeldgedrag vanuit de leiding en het management. Het rapport Van Rijn heeft nog maar eens benadrukt hoe belangrijk dat is.

De risico's zijn duidelijk belegd in de betrokken functies (directie-productie-controlling) en zijn daarmee ook meteen zichtbaar voor de medewerkers bij de dagelijkse gang van zaken. Dit geldt ook voor de beheersmaatregelen. Via het NPO-netwerk en (inmiddels) de AVROTROS-collegae wordt nog nadrukkelijker dan voorheen de relevante veranderingen in wet- en regelgeving gevolgd, met name op het gebied van privacy- en mediawetgeving. Ook de onafhankelijke accountant ziet toe op de naleving van het juiste wettelijke perspectief ter zake, zeker waar het betreft de beheersmaatregelen en de verslaglegging.

- **Risicoprocessen**

PowNed onderkent vier niveaus van risicomanagement: op strategisch, operationeel, financieel en compliance niveau. De risicobereidheid bij PowNed is laag. Regelmatig worden de betrokken risico's door het bestuur beoordeeld. Jaarlijks vindt, in afstemming met de RvT, een scan plaats van de belangrijkste risico's en stelt de RvT de definitieve risicoanalyse vast. Uiteindelijk heeft dit proces geleid tot onderstaande, voornaamste acht risico's.

Strategisch risico (1) - Verlies erkenning

De huidige erkenning van PowNed loopt af in 2026. De concessie wordt mogelijk (tijdelijk) met twee jaar verlengd (t/m 2028), zodat de politiek voldoende tijd heeft het omroepstelsel te hervormen. Het is op het moment van schrijven van dit jaarverslag nog onbekend hoe het nieuwe omroepstelsel eruit komt te zien en welke toelatingscriteria zullen gelden. Er is een reëel risico dat de ledeneis nog steeds een belangrijke rol blijft spelen. Is dat het geval, dan zal PowNed wederom een strijd op leven en dood moeten voeren om voldoende leden binnen te halen voor een nieuwe concessieperiode.

Het verlies van de erkenning levert een hoog risico op. De beheersmaatregelen zijn duidelijk: het overtuigen van politici, naleving van wet- en regelgeving, samenwerking met collega-omroepen,

de NPO, het CvdM en het ministerie van OC&W. Met deze stakeholders wordt er op regelmatige basis gesproken over een gelegitimeerde toekomst van de publieke omroep.

Strategisch risico (2) – Verlies draagvlak publieke omroep

Na de verkiezingen van november 2023 is er een ruime Kamermeerderheid ontstaan die fors wil bezuinigen op de publieke omroep. De vele relletjes op en rondom het Mediapark, vaak breed uitgemeten in de media, hebben in 2024 dit sentiment verslechterd. Afgelopen jaar is dan ook bekend geworden dat er vanaf 2027 ruim €150 mln per jaar wordt bezuinigd op de publieke omroep. Dit levert een hoog risico op voor de programmering van de gehele publieke omroep, en dus ook voor PowNed. Beheersmaatregelen richten zich op programmamakers en de externe communicatie. PowNed dient als beheersmaatregel zoveel mogelijk onderscheidend media-aanbod te maken in lijn met ons mission statement: uitdagend, dwars als het moet, humoristisch, intelligent en ongecensureerd.

Operationeel risico (3) – Toenemend beroep op eigen middelen

PowNed heeft grote programma-ambities, die voornamelijk op online vlak om budgettaire redenen niet altijd kunnen worden waargemaakt. De aangekondigde bezuinigingen van ruim €150 mln per jaar leiden ertoe dat er nog minder budget beschikbaar zal zijn. Hierdoor zal in toenemende mate een beroep worden gedaan door NPO op inzet van eigen middelen van PowNed, maar aangezien deze beperkt zijn gaat dit uiteindelijk ten koste van de kwaliteit (en verdere professionalisering) van het online media-aanbod. Dit levert een laag risico op. Beheersmaatregelen richten zich op het overtuigen van belangrijke stakeholders bij de NPO, zoals de Raad van Bestuur en het hoofd Online.

Operationeel risico (4) – Krapte arbeidsmarkt

PowNed is enerzijds een (dankbare) kweekvijver voor nieuw talent, anderzijds is dat lastig voor de continuïteit van de omroep. Veel doorgegroeide talenten, waaronder presentatoren, worden immers op een gegeven moment gevraagd om voor een andere omroep of producent te gaan werken. Ook in 2024 is dit weer meerdere malen voorgevallen, waarbij we helaas een groot journalistiek talent zijn verloren aan een commerciële concurrent. De omroep is dan ook continu op zoek naar nieuw (online) talent en test regelmatig nieuwe mensen.

Vooralsnog wordt PowNed als een aantrekkelijke werkgever beschouwd. Door krapte op de arbeidsmarkt is het echter steeds moeilijker om goed personeel aan te trekken en te behouden. Werkzoekenden hebben steeds meer mogelijkheden om hogere eisen te stellen bij een nieuwe werkgever aan primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden. Dit levert een laag risico op. Beheersmaatregelen richten zich op het aanbieden van vaste contracten, gunstige arbeidsvoorwaarden en het organiseren van aantrekkelijke personeelsactiviteiten.

Financieel risico (5) – Uitstroom leden

De wervingsactiviteiten waren in 2024 beperkt, vanwege onzekerheid over de peildatum voor de ledentelling. Ten tijde van het schrijven van dit verslag is de kans groot dat de huidige concessie met twee jaar wordt verlengd. Is dit onverhoopt niet het geval, dan is de eerstvolgende peildatum 28 februari 2026 en zal PowNed in 2025 een uitgebreide ledencampagne moeten voeren.

Een risico voor PowNed is dat de uitstroom van leden leidt tot lagere inkomsten binnen de vereniging en druk op de verenigingsexploitatie. Dit levert een laag risico op. De kosten binnen de vereniging worden als beheersmaatregel bewust laag gehouden waardoor per saldo het verenigingsvermogen (licht) groeit.

Financieel risico (6) – Onvoldoende dekking vaste contracten

Zoals hierboven al is aangestipt is de lopende begroting sluitend. Het in toenemende mate in vaste dienst nemen van personeel (conform wensen politiek en NPO, onder meer n.a.v. het onderzoeksrapport van de commissie Van Rijn) kan echter leiden tot een gebrek aan liquide middelen wanneer onvoldoende dekking wordt gevonden bij ingetekende programma's. In de huidige programmeerstrategie van de NPO en de omroepen (met uitzondering van het genre journalistiek) kan het voorkomen dat een programmatitel uit de schema's wordt gehaald, waarmee een programma-team op korte termijn geen werk meer zou hebben. Dit levert een gemiddeld risico op. Hoewel het aanbieden van vaste contracten ook een investering is in de toekomst van PowNed, is enige voorzichtigheid – mede gelet op de aangekondigde bezuinigingen – nog steeds op zijn plaats.

Beheersmaatregelen zijn gericht op NPO en CvO m.b.t. het intekeningsproces. Daarnaast kiest PowNed er bewust voor de organisatie nog steeds zo flexibel mogelijk in te richten zodat er op risico's kan worden ingespeeld. Zo kiest de omroep voor relatief veel inkoop van titels bij buitenproducenten (die daarmee dit risico overnemen). De tweemaandelijks rapportages worden gebruikt om deze ontwikkelingen te monitoren en om de rechtmatige en doelmatige aanwending van de publieke middelen te controleren. In overleg met de RvT kan de omroep, als nodig, dit beleid aanpassen of maatregelen treffen.

Compliance risico (7) – Wet- en regelgeving

PowNed is dermate klein van omvang dat de directie nauw betrokken is bij de dagelijkse bedrijfsvoering en daardoor erg goed op de hoogte is van wat er speelt binnen de organisatie en in staat is om tijdig bij te sturen waar nodig. De samenwerking met AVROTROS komt de omroep op dit punt ook ten goede. Er wordt veelvuldig gebruik gemaakt van de expertise van de juridische afdeling van AVROTROS, en in het geval van juridische geschillen wordt waar nodig extern advies ingewonnen. Voor naleving van de beleidsregels governance en interne beheersing van het Commissariaat voor de Media en de Gedragscode integriteit Publieke Omroep 2021 wordt verwezen naar de paragraaf 'Naleving Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021'.

In 2024 is door het bestuur en RvT extra aandacht besteed aan het risico op belangenverstrengeling, mede naar aanleiding van een omroepbreed onderzoek dat het CvdM in 2023 naar dit thema heeft uitgevoerd. Door het ontbreken van sponsoring en nevenactiviteiten, behalve de verkoop van fragmenten binnen/buiten de publieke omroep, loopt de omroep weinig risico op het vlak van ongeoorloofde geldstromen.

Al met al levert dit een laag risico op. Naast alle bovengenoemde activiteiten richten beheersmaatregelen zich voornamelijk op kennisverhoging en het verbeteren van procedures, waarbij zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van de expertise van de juridische afdeling van samenwerkingspartner AVROTROS.

Compliance risico (8) – Sociale veiligheid

Mede naar aanleiding van het onderzoeksrapport Van Rijn heeft het risico op een onveilige werkomgeving de volle aandacht van bestuur en RvT, zoals eerder in dit jaarverslag uitgebreid is toege licht. Dit levert een laag risico op. PowNed heeft een 11 stappenplan opgesteld waarmee de risico's op grensoverschrijdend gedrag binnen PowNed worden beheerst.

Risicomatrix

Bovengenoemde acht risico's zijn in onderstaande kans-/impact-matrix nog eens schematisch weergegeven en gepositioneerd volgens de gegeven beschrijvingen. Het betreffen hier de netto risico's, derhalve na toepassing van de relevante beheersmaatregelen (gericht op de bruto risico's)

RISICOMATRIX		KANS		
		Laag	Midden	Hoog
IMPACT	Laag	7,8	4,5	3
	Midden	6		
	Hoog		1,2	

Risicomatrix: netto risico's 2025

10. NALEVING GEDRAGSCODE INTEGRITEIT
PUBLIEKE OMROEP 2021

De bestuurlijke inrichting van PowNed is conform de Gedragscode. De werkwijze, taken, bevoegdheden, en verantwoordelijkheden van het bestuur, RvT en de ledenraad zijn vastgelegd in de statuten en reglementen van PowNed, als ook de evaluatiemomenten van RvT en bestuur en afspraken over verantwoording en verslaglegging. Conform regelgeving worden de jaarinkomens van het bestuur en de RvT openbaar gemaakt in dit jaarverslag.

Principe 1 – Cultuur

De redactionele onafhankelijkheid wordt geborgd in de Mediacode, die in 2024 is geactualiseerd, onder meer door het invoeren van een Redactieraad. PowNed beschikt daarnaast over een compliance officer, die onafhankelijk van het bestuur en de RvT kan opereren. De compliance officer is beschikbaar om advies en ondersteuning te bieden aan de organisatie voor wat betreft de naleving van de Gedragscode.

Principe 2 – Integer handelen

Medewerkers vullen bij de start van hun arbeidsovereenkomst met PowNed een integriteitsverklaring in, die wordt beoordeeld door de directie. Eventuele nieuwe nevenfuncties worden voorgelegd aan de compliance officer. Alle meldingen worden vooraf beoordeeld op tegenstrijdige belangen en eventuele belangenverstrengelingen. Medewerkers zijn zich bewust van het nut hiervan. Daarnaast krijgen alle medewerkers jaarlijks een oproep om door middel van een digitale vragenlijst een verklaring te geven over naleving van de Gedragscode over het voorgaande jaar.

De nevenfuncties, de financiële belangen en beleggingen van het bestuur en de RvT zijn te vinden op onze website, dat geldt ook voor de nevenfuncties van belangrijke journalistieke functionarissen. Tevens is op de website het register geschenken, uitnodigingen en andere voordelen beschikbaar.

Principe 3, 4 en 5 – (Relatie) ledenraad, bestuur en RvT

De bijeenkomsten van de ledenraad worden door een onafhankelijke voorzitter geleid en de ledenraad ontvangt haar informatie rechtstreeks van het bestuur. Jaarlijks voeren het bestuur en de RvT een gesprek over elkaars functioneren. Leden van de RvT en het bestuur worden openbaar geworven middels een openbaar profiel.

Principe 6 – Risicobeheersing

PowNed heeft adequate maatregelen getroffen om de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen te beoordelen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de paragraaf ‘Risico- en compliancemanagement’.

Principe 7 – Verantwoording

De onafhankelijke accountant heeft een aantal keer met het bestuur en de RvT gesproken. In dit jaarverslag is een ‘Verklaring governance en interne beheersing’ opgenomen en zijn de belangrijkste risico's beschreven. Het jaarverslag voldoet aan de eisen zoals gesteld in de Gedragscode.





11. VOORUITBLIK

Tot slot dan nog een korte vooruitblik op het jaar dat komen gaat. Een jaar waarin vermoedelijk twee zaken de boventoon gaan voeren: de aankomende bezuinigingen en de hervorming van het publieke bestel. Over de bezuinigingen is nog niet zo heel veel duidelijk, behalve dat die ook de programmering keihard gaan raken.

Wat betreft de hervorming van het omroepbestel zou het wel eens een heel spannend jaar kunnen gaan worden. Het ministerie werkt aan een plan, de omroepen zelf hebben een plan, de NPO heeft een plan en de VVD heeft een plan. Maar kort gezegd komt het er in alle plannen op neer dat we minder omroephuizen krijgen en dus ook minder bestuurlijke druk.

Verder lijkt er eindelijk de bijl te worden gezet in het ledencriterium, iets waar wij al ruim 10 jaar voor strijden. Toegevoegde waarde kun je immers ook op hele andere manieren meten. Bijvoorbeeld door te kijken naar (online) bereik, impact en maatschappelijke relevantie. In een tijd waarin jongeren vooral online kijken en luisteren, is het in ieder geval niet meer van deze tijd omroepverenigingen puur op ledenaantallen te beoordelen. Daar lijkt nu ook in Den Haag consensus over te bestaan. Eureka! Maar goed, hiervoor is een grondige herziening van de Mediawet nodig en om dat te bewerkstelligen een verlenging van de concessieperiode naar 1 januari 2029.

Het jaar 2025 kortom belooft voor PowNed opnieuw een periode te worden waarin ambitie en onze kerheid hand in hand gaan. De politieke verhoudingen blijven complex: hoewel er een nieuw kabinet is gevormd, laten de geluiden over structurele bezuinigingen op de publieke omroep zich nog altijd horen. Tegelijkertijd groeit de druk om te vernieuwen en het jongere publiek te blijven bedienen. Voor PowNed biedt deze situatie zowel uitdagingen als kansen.

Ten eerste zal onze focus op online nog verder worden geïntensiveerd. Met het succes van het NPOW-kanaal en de toenemende populariteit van de PowCast hebben we in 2024 al laten zien dat we met beperkte middelen groot kunnen groeien. In 2025 willen we dit uitbouwen door extra formats te ontwikkelen die exclusief voor digitale platforms worden gemaakt.

Daarbij zetten we in op ultra-korte video's en interactieve livestreams, zodat we nog beter aansluiten op de belevingswereld van jongeren die steeds minder (lineaire) tv kijken. We mikken niet alleen op kijkcijfers, maar ook op meer interactie en betrokkenheid.

Ook op radio- en podcast gebied hebben we voldoende plannen. De eerdere overstap van diverse presentatoren bleek succesvol en in 2025 willen we dit momentum benutten om onze sterke positie te behouden en waar mogelijk zelfs nog verder uit te breiden. Met name op NPO Radio 1 zien wij kansen nu de intekening daar open gaat voor de programmering tussen 12.00 en 22.00 uur. Ten slotte streven wij naar een videovariant van het succesvolle Misdadbureau.

Qua televisie en NPO Start houden we vast aan het intensiveren van onze eigen signatuur, met programma's die provoceren, amuseren en tegelijkertijd verdiepen. Het liefst gemaakt in eigen huis. Een eerste voorbeeld hiervan is het programma Hofstad en land, de opvolger van de Hofbar, dat wij sinds het stoppen van TVBV wekelijks in eigen huis produceren.

Financieel blijft het uitblijven van extra financiering voor online een bottleneck, maar we gaan onverminderd door met innovaties, gebruikmakend van het enthousiasme binnen onze kleine en hechte redactie. De hoop is dat de overheid en het NPO-bestuur inzien dat een efficiënte, onderscheidende speler als PowNed een echte meerwaarde biedt in een veranderend medialandschap. Een landschap waarin buitenlandse mediabedrijven zich steeds steviger nestelen, en waarin pluriformiteit allerm minst vanzelfsprekend is.

Tot slot geeft 2025 PowNed de kans om te laten zien dat we niet bang zijn om te blijven experimenteren. We willen het publiek blijven verrassen met prikkelende formats, journalistieke lef en een gezonde dosis satire. Waar de één spreekt van stormachtige tijden, zien wij een zee van mogelijkheden. Wij hopen dat ook in 2025 ons credo overeind blijft: durven, doen en doorgaan – mét humor, kritisch vermogen en de onmiskenbare PowNed-signatuur.

Amsterdam, 3 april 2025

Dominique Weesie, Paul Visser en Rob Noy



VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

Het medialandschap werd in 2024 gekenmerkt door twee belangrijke thema's. Het hele jaar stond sociale veiligheid bij de omroeporganisaties prominent op de agenda. Ook is er veel aandacht geweest voor de gevolgen van de door Den Haag aangezwengelde herstructurering van het Publiek Omroep bestel en de daaraan verbonden bezuinigingseis van ruim €50 mln. PowNed speelt samen met de andere omroepen een actieve rol bij de bestuurlijke overleggen die over dit onderwerp worden gevoerd.

Het is niet uit te sluiten dat de aangekondigde bezuinigingen vanaf 2027 een effect zullen krijgen op de programmering.

PowNed is in 2024 gestaag doorgegroeid. Veel aandacht is uitgegaan naar het verleggen van inhuur van externe producenten naar het in huis verzorgen van programma's. Meer en meer wordt de zo kenmerkende PowNed stijl herkend en gewaardeerd door het publiek. Bij de radioprogrammering groeide de aanwezigheid van PowNed aanzienlijk. Als gevolg van deze ontwikkelingen is de organisatie uitgebreid. De Raad van Toezicht heeft het besluit van het Bestuur verwelkomd om een Redactieraad in te stellen.

Te allen tijde dient Sociale veiligheid gewaarborgd te zijn voor alle PowNed medewerkers en aan de omroep verbonden toeleverende personen. De grote aandacht die dit onderwerp krijgt vanuit de samenleving, de politiek, de beheersorganen van de Publieke Omroep en de Toezichthouders en Bestuurders van de omroepen, zijn terecht en moeten belangrijk verbeterde waarborgen bewerkstelligen. PowNed heeft in 2024 dit thema veel aandacht gegeven. Het rapport van Rijn "Eenheid en veelzijdigheid" heeft belangrijke adviezen geformuleerd voor de omroeporganisaties. Deze zijn vertaald naar een uitvoeringsagenda voor de PowNed organisatie. Meerdere onderdelen van dat plan zijn in het verslagjaar geïmplementeerd, sommige bevatten nog punten van overleg voordat ook die kunnen worden uitgevoerd. De Raad van Toezicht heeft bij de opstelling en uitvoering van deze agenda een actieve rol gehad in de vorm van toetsing van de programma's, advisering van het Bestuur en waarborgen van de juiste 'tone at the top' van de PowNed organisatie.

Sociale veiligheid vraagt continue aandacht, ook van de Raad van Toezicht. Medio 2024 is dit onderwerp daarom vast op de agenda komen te staan van de overlegvergadering van de Raad van Toezicht met het Bestuur. In april en mei hebben twee leden van de Raad van Toezicht op uitnodiging gesproken met de Staatssecretaris van Cultuur en Media en de Regeringscommissaris voor seksueel overschrijdend gedrag en seksueel geweld. De belangrijkste onderwerpen waren de beleidsafstemming en de toetsingsrol van de Raad van Toezicht met betrekking tot sociale veiligheid binnen PowNed.

In het verslagjaar is een tweede vertrouwenspersoon binnen de organisatie aangesteld. Dit betekent dat de medewerkers desgewenst bij drie vertrouwenspersonen (twee intern en één extern) terecht kunnen voor vragen of klachten op het gebied van grensoverschrijdend gedrag.

De omroepen zijn onderdeel van het 'Mediapact Respectvol Samenwerken'. Dit verband is opgericht om gezamenlijk te zorgen voor een veilige werkomgeving voor iedereen binnen de mediabranche. Dit pact heeft in 2024 een e-learning gelanceerd die bedoeld is voor alle collega's die voor en met de omroepen werken, ongeacht contractvorm. Ook PowNed heeft al deze collega's verbonden aan

haar activiteiten, uitgenodigd om de e-learning module te volgen. Ook de leden van de Raad van Toezicht hebben de module gevolgd.

De Raad van Toezicht zal zich blijven inspannen voor een effectief beleid ter waarborging van een veilige werkomgeving voor alle medewerkers van PowNed en allen die daar op enigerlei wijze mee verbonden zijn.

In het verslagjaar heeft de Raad van Toezicht zesmaal vergaderd met het Bestuur van PowNed. De Raad heeft besloten om de vergaderingen op het kantoor van PowNed te houden om daarmee zo dicht mogelijk bij de organisatie te staan en een goed gevoel op de sfeer binnen het kantoor te kunnen verkrijgen.

Ook is er zesmaal onderling vergaderd, veelal over afstemming voor de agenda voor de overleggen met het Bestuur, duiding van actuele ontwikkelingen in het mediabestel, organisatorische kwesties en evaluaties van het eigen functioneren en dat van de bestuursleden.

De onderwerpen die in de overlegvergaderingen aan de orde zijn geweest, waren o.a.

1. begroting, financiële ontwikkeling en verslag van de onafhankelijke accountant
2. benoeming van de onafhankelijke accountant 2025
3. sociale veiligheid
4. personele organisatie
5. risico analyse
6. media- en programma beleid
7. samenwerking binnen SSO AVROTROS/POWNED
8. verschillende notities van het Commissariaat voor de Media
9. remuneratie van de bestuursleden
10. herstructurering publiek omroepbestel

Naast de reguliere vergaderingen heeft de Raad ook ongeplande overleggen gevoerd met het Bestuur. Veelal was dat naar aanleiding van actuele gebeurtenissen, de vinger aan de pols te houden of om als klankbord voor het Bestuur te dienen.

De voorzitter van de Raad van Toezicht heeft, uit hoofde van zijn functie, zitting in de Raad van Toezicht van de Stichting Samenwerkende Omroepen AVROTROS/POWNED. Samen met twee toezichthouders van AVROTROS, is er in het verslagjaar driemaal vergaderd in aanwezigheid van de Bestuursvertegenwoordigers van beide omroepen. Bij de vergadering waarin de jaarstukken zijn behandeld was de onafhankelijke accountant van de SSO aanwezig. Naast de financiële stand van zaken en de bespreking van het accountantsverslag is ook aandacht besteed aan de reparatienoodzaak van het hiaat in de omroepwet voor wat betreft de individuele omroepmachtingen binnen samenwerkingsomroepen.

De Raad van Toezicht stelt met genoeg vast dat de samenwerking tussen beide omroepen op facilitair gebied ook het afgelopen weer naar volle tevredenheid is verlopen.

De Raad van Toezicht heeft ook dit verslagjaar het functioneren van de drie Bestuursleden van PowNed geëvalueerd. Daartoe heeft de voltallige Raad met de betreffende leden individuele gesprekken gevoerd. Deze zijn gedocumenteerd.



Ook heeft de Raad van Toezicht de jaarlijkse evaluatie van haar eigen functioneren uitgevoerd. In overeenstemming met het governance reglement heeft dit verslagjaar de evaluatie plaats gevonden onder begeleiding van een externe governance deskundige. Deze evaluatie is eveneens gedocumenteerd en gedeeld met het bestuur.

De Raad van Toezicht heeft de contacten met het Bestuur in dit verslagjaar weer als open, constructief en inhoudelijk ervaren. Met genoegen stellen we vast dat het Bestuur met volle inzet, overtuiging en adequate expertise zorgt voor een organisatie die PowNed de door haar gewenste rol in het omroepbestel meer en meer realiseert. Wij zijn de leden van het Bestuur daarvoor erkentelijk en spreken onze dank aan hen uit.

DE ACTUELE SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN TOEZICHT (EN HUN AANDACHTSGEBIEDEN) IS:

Maarten Brouwer (voorzitter) bestuur / integriteit / governance
John Lommers marketing / communicatie / merkbeleid
Maarten van den Biggelaar media / ledenwerving

(NEVEN)FUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT:

Maarten Brouwer

- Lid van de Raad van Advies van Spectro (bezoldigd)

John Lommers

- DGA bij Todays Milk (bezoldigd)
- Mentor Startup Bootcamp Amsterdam (onbezoldigd)
- Partner bij Starguardz VOF (bezoldigd)
- Commissaris bij LeCarage (bezoldigd)
- Partner bij LeClub Amsterdam (bezoldigd)
- Partner bij Progr3ss Partners (bezoldigd)

Maarten van den Biggelaar

- Partner Marveltest B.V. (bezoldigd)
- Directeur Snapchance B.V. (bezoldigd)
- Directeur Yvra1958 B.V. (onbezoldigd)
- Directeur ThrillGrill B.V. (onbezoldigd)
- Directeur Heurotrain B.V. (bezoldigd)

ROOSTER VAN AFTREDEN

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
John Lommers										
01-01 '18			31-12 '21							
				01-01 '22			31-12 '25			
Maarten Brouwer										
	04-12 '19				03-12 '23					
						04-12 '23		03-12 '27		
Maarten van den Biggelaar										
		14-09 '20			13-09 '24					
						14-09 '24		13-09 '28		

1^e termijn 2^e termijn

CONFLICTERENDE BELANGEN

De leden van de Raad hebben geen financiële belangen en ook geen beleggingen die in conflict zijn met PowNed en haar toeleveranciers. Geen van de leden heeft in het verslagjaar geschenken ontvangen of uitgedeeld. Daarmee is voldaan aan de vereisten die de Gedragscode NPO heeft gesteld aan de toezichthouders.

Amsterdam, 3 april 2025

De Raad van Toezicht:
Maarten Brouwer
John Lommers
Maarten van den Biggelaar



JAARREKENING 2024

Balans per 31 december 2024
(Na resultaatbestemming)

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Online platform	1. 74	112
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	74	83
Inventaris en inrichting	91	124
Andere vaste bedrijfsmiddelen	43	56
	2. 208	263
Viottende activa		
Onderhanden werken en gereed product media aanbod	3. 2.931	2.156
Vorderingen en overlopende activa		
Handelsdebiteuren	4. 35	33
Overige vorderingen en overlopende activa	5. 156	138
	191	171
Liquide middelen	6. 6.100	7.059
TOTAAL	9.504	9.761
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	481	438
Reserve voor media-aanbod	1.500	1.500
	7. 1.981	1.938
Voorzieningen		
Personeelsaanspraken	8. 33	27
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Overgedragen reserve media-aanbod	9. 1.195	498
Leveranciers	10. 1.858	1.835
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11. 250	220
Overige schulden	12. 3.842	4.999
Overlopende passiva	13. 345	244
	7.490	7.796
TOTAAL	9.504	9.761

JAARREKENING 2024

Exploitatierkening 2024

		2024	2023
		€ x 1.000	€ x 1.000
Baten			
Vergoedingen OCW		18.443	18.137
Omroepbrede Middelen		200	190
NPO-fonds		30	-
Inzet overgedragen reserve voor Media-aanbod		498	-
Subtotaal baten media-aanbod	14.	19.171	18.327
Opbrengst nevenactiviteiten	15.	49	67
Opbrengst verenigingsactiviteiten	16.	110	122
Overige opbrengsten	17.	-	18
Som der bedrijfsopbrengsten		19.330	18.534
Lasten			
Lasten personeel in loondienst	18.	-4.628	-3.590
Lasten personeel niet in loondienst	19.	-2.493	-2.105
Facilitaire lasten productie	20.	-553	-412
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	21.	-112	-71
Rechten	22.	-29	-62
Lasten buitenproducenten	23.	-7.865	-8.759
Overige lasten	24.	-2.412	-2.324
Som der bedrijfslasten		-18.092	-17.323
Bedrijfsresultaat		1.238	1.211
Rentelasten en soortgelijke kosten	25.	-	-1
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		1.238	1.210
Vennootschapsbelasting		-	-
Over te dragen reserve voor media-aanbod		-1.195	-498
Exploitatieresultaat na belastingen		43	712
FTE gemiddeld		42	34
FTE ultimo		42	36

Kasstroomoverzicht 2024
(Volgens de indirecte methode)

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
I Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	43	712
Aanpassen voor:		
Afschrijvingen vaste activa	112	71
Mutatie voorzieningen	6	6
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	161	789
Mutatie voorraden	-775	-1.106
Mutatie vorderingen	-20	-83
Mutatie kortlopende schulden	-306	2.415
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	-940	2.015
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in (im)materiële vaste activa	-19	-261
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-19	-261
Mutatie liquide middelen	-959	1.754
Liquide middelen einde verslagjaar	6.100	7.059
Liquide middelen begin verslagjaar	7.059	5.305
Mutatie liquide middelen	-959	1.754



TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Activiteiten

Vereniging PowNed, gevestigd te Amsterdam, is een vereniging ingeschreven bij de KvK te Hilversum onder nummer 34321982. PowNed heeft als doel het verzorgen en uitzenden van programma's voor radio, televisie en internet. PowNed wil een tegenwicht bieden aan de gevestigde politieke, bestuurlijke en journalistieke belangen in Nederland. Dit doet PowNed door op een eigenzinnige manier nieuws, infotainment en satire te maken.

Vereniging PowNed heeft met ingang van 1 september 2010 een voorlopige erkenning verkregen en vanaf 1 januari 2022 een volledige erkenning voor het verzorgen van programma's voor de landelijke publieke omroep.

Verslagleggingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

In de jaarrekening zijn de verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2024 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. Nadere uitwerking wordt gegeven in het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen. Op grond van artikel 2.172, eerste lid MW 2008, is Titel 9 van het Tweede Boek van het Burgerlijk Wetboek (hierna te noemen BW 2 Titel 9) van toepassing op de landelijke publieke media-instellingen met dien verstande dat zij de winst- en verliesrekening vervangen door een exploitatierekening. Op de exploitatierekening zijn de bepalingen omtrent de winst- en verliesrekening zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing. Bij toepassing van de omvangscriteria volgens de artikelen 396 en 397 BW 2 dient het begrip netto-omzet te worden geïnterpreteerd als de totale baten (inclusief subsidies en bijdragen van derden) van de publieke media-instelling. Wanneer sprake is van afwijkingen tussen BW 2 Titel 9, het Handboek, de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en jurisprudentie, dan weegt in juridisch opzicht BW 2 Titel 9 het zwaarst, vervolgens het Handboek –als zijnde een ministeriële regeling– en daarna jurisprudentie en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. In het Handboek is de verplichting opgenomen dat conform model IX de programmakosten per domein en per platform worden gespecificeerd.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Per 31 december 2024 bedragen de kortlopende vorderingen (inclusief € 6,1 miljoen liquide middelen) € 9,2 miljoen en de kortlopende schulden € 7,5 miljoen. Het eigen vermogen bedraagt € 2,0 miljoen positief.

PowNed heeft in 2024 een positief resultaat vóór over te dragen reserve voor media-aanbod van € 1,2 miljoen. PowNed heeft geen externe bankschulden. Ultimo 2024 is wel een schuld aan NPO van € 3,6 miljoen verantwoord inzake werkkapitaal 2025. PowNed heeft een liquiditeitsbegroting

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

2025 opgesteld, waaruit blijkt dat het liquiditeitssaldo gedurende het jaar continu in ieder geval boven de 2 miljoen positief zal bedragen.

Tevens blijkt uit scenario's (opgesteld ten tijde van de Covid19 uitbraak in 2020) dat in het geval waarin PowNed uitsluitend het garantiebudget en organisatiebudget zou ontvangen, PowNed liquiditeitspositief blijft. Dit door de variabele kosten te verminderen die gerelateerd zijn aan de verminderde programmering. Op basis van deze veronderstellingen tezamen met het verlengen van de uitzendlicentie is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van PowNed zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij PowNed vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening, worden direct toerekenbare trans-actiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de exploitatierekening. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, vermin-derd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminde-ringen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Voorraden

Onderhanden werken en gereed product media aanbod

Onderhanden werken worden gewaardeerd tegen kostprijs / vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van het onderhanden werk. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming be-schikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zo-danig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Immateriële en materiële vaste activa

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumu-latieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, alsmede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afge-schreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De geschatte economische levensduur is voor:

Immateriële vaste activa

- Online platform 3 jaar

Materiële vaste activa

- Bedrijfsgebouwen en terreinen 10 jaar
- Inventaris en inrichting 5 jaar
- Hard- en software 3 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen 5 jaar

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor (im)materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardevermindervingsverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een even-tueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom-genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseer-bare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindervingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindervingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Eigen vermogen

De reserve voor media-aanbod betreft reserveringen van gelden voor media-aanbod in de toekomst.

Voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat de onderneming in een procedure zal worden veroordeeld. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

RESULTAATBEPALING

Algemeen

Ingevolge artikel 2.149 t/m 2.153 van de Mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de reserve voor media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve, boven een door de NPO gemaximeerde reserve voor media-aanbod, overgedragen te worden aan de NPO.

Exploitatierekening

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd (moment van uitzending); lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben (moment van uitzending). In de exploitatierekening zijn de referenties conform het voorgeschreven model opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Media-aanbod

Media-aanbod met betrekking tot de exploitatie wordt als vordering opgenomen als zij schriftelijk is bevestigd. Zodra duidelijk is dat onderschrijding van de toekenning van media-aanbod zal plaatsvinden, wordt een terugbetalingsverplichting opgenomen.

Nevenactiviteiten

Het resultaat van de nevenactiviteiten wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het boekjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging, verzending of exploitatie van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten waaronder de organisatiekosten, worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

Technische en overige productiekosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de programma's toerekenbare kosten.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de exploitatierekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de onderneming. Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopteugelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

Pensioenen

De pensioenregeling van de werknemers is ondergebracht bij De Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO. Uitgangspunt is de verplichting die de onderneming heeft uit hoofde van de pensioentoezegging aan de werknemers. Dit is de PNO Pensioenregeling 1 en betreft een middel-loon pensioenregeling. De toezegging bestaat in elk geval uit het voldoen van de verschuldigde pensioenpremie. Daarnaast kan er sprake zijn van andere verplichtingen, zoals die voort kunnen komen uit toezeggingen aan werknemers of pensioenuitvoerder. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise in 2024 van € 17.545. Het pensioengevend salaris is in 2024 gemaximeerd op € 137.800. De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 17,1% van het pensioengevend salaris minus de franchise, aangevuld met 2,3% over het salarisdeel boven € 137.800. De bijdrage van de werknemer bedraagt in 2024 7,9%. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van verwacht rendement. De dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2024 volgens opgave van het fonds 114,3%. Op basis van het uitvoeringsreglement heeft PowNed bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan voor hogere toekomstige premies. De verschuldigde premiebijdragen zijn rechtstreeks in de winst- en verliesrekening als pensioenlast verantwoord en de nog te betalen dan wel terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Bij PowNed is geen sprake van financiële leasecontracten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belastingen

Vereniging PowNed is onderworpen aan vennootschapsbelasting. Door de jaren heen waren in de vereniging jaarlijks de aftrekposten hoger dan de baten waardoor er in de praktijk voorheen geen vennootschapsbelasting verschuldigd is geweest. PowNed handelt naar de afspraken in het convenant dat de belastingdienst met verschillende omroepen heeft gemaakt en waarin is overeengekomen dat dotaties en onttrekkingen aan de RMA en de ORMA via de fiscale exploitatierekening lopen. Derhalve bestaat het fiscaal resultaat jaarlijks uit de investeringsaftrek en niet aftrekbare kosten. Verder is er fiscaal en commercieel geen afwijkende waardering van overige balansposten, anders dan het verschil in commerciële en fiscale afschrijvingstermijn van de hard- en software. Er is geen latentie opgenomen gezien de zeer beperkte omvang van deze verschillen. Sinds het maken van de initiële overeenkomst met de belastingdienst zijn relevante omstandigheden (met name de Mediawet) ingrijpend gewijzigd. PowNed heeft daarom haar vennootschapsbelastingplicht heroverwogen. Er is sprake van een vennootschapsbelastingplicht voor zover een vereniging één of meer ondernemingen drijft. PowNed heeft goede argumenten zich op het standpunt te stellen dat zij niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. In 2022 zijn omroepverenigingen opnieuw in overleg getreden met de belastingdienst om te bespreken of van belastingplicht wel sprake is. De Inspecteur heeft bepaald dat de ruling van 2017-2021 wordt voortgezet. De vennootschapsbelastingpositie in deze jaarrekening is in overeenstemming met deze ruling vastgesteld.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de rekening-courant schuld bij de bankier. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van de normale bedrijfsactiviteiten en interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De aankoop of verkoop van zowel materiële als financiële vaste activa zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht wordt het model uit het Handboek gevolgd.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Toelichting op de balans

VASTE ACTIVA

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	115	-
Cumulatieve afschrijving	-3	-
Boekwaarde per 1 januari	112	-
Investerings in het jaar	-	115
	112	115
Afschrijvingen in het jaar	-38	-3
Boekwaarde per 31 december	74	112

De immateriële vaste activa betreffen de investeringen in een nieuwe website.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Inventaris en inrichting	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	101	161	134	396
Cumulatieve afschrijving	-18	-37	-78	-133
Boekwaarde per 1 januari 2024	83	124	56	263
Investerings in het jaar	-	-	19	19
	83	124	75	282
Afschrijvingen in het jaar	-9	-33	-32	-74
Boekwaarde per 31 december 2024	74	91	43	208

Aanschaffingen boven de € 2.500 worden geactiveerd. Aanschaffingen tot en met € 2.500 komen direct ten laste van de exploitatierekening. De investeringen in 'Bedrijfsgebouwen en terreinen' alsmede in 'Inventaris en inrichting' betreffen uitgaven als gevolg van de uitbreiding naar een grotere locatie. Investerings in 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bestaan in 2024 vooral uit nieuwe computerapparatuur als gevolg van meer personeel.

VLOTTENDE ACTIVA

3. Onderhanden werken en gereed product media aanbod

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog niet uitgezonden televisie-, radio en internetprogramma's	2.931	2.156
Herhalingsuitzendingen	-	-
	2.931	2.156

Het onderhanden werk bestaat uit termijnbetalingen en gemaakte kosten voor elf verschillende AV-producties die in 2025 worden uitgezonden. In 2023 waren dit zeven AV-producties. Van de desbetreffende voorraad is 100% reeds geplaatst in het uitzendschema voor 2025 en 2026. De voorraadtoename ten opzichte van 2023 wordt voornamelijk veroorzaakt door de productie van de dramaserie 'Bovensloters' die naar verwachting in 2026 uitgezonden gaat worden. Er zijn in 2024 geen titels/bedragen uit de oorspronkelijke voorraad afgeboekt (2023 € nihil).

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Toelichting op de balans

Vorderingen en overlopende activa

4. Handelsdebiteuren

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nominale vordering	35	33

De debiteuren betreft grotendeels de factuur van de afrekening van de SVOD-vergoeding over het vierde kwartaal (repartitievergoeding NPO Plus).

5. Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog te ontvangen OCW bedragen	94	110
Vooruitbetaalde verzekeringen	22	17
Nog te ontvangen/te vorderen overig	40	11
	156	138

Het grootste gedeelte van de Overige vorderingen bestaat uit nog te ontvangen bedragen van de NPO voor producties in 2024.

6. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rabobank	5.557	6.492
ING Bank	525	567
Prepaid saldo creditcards	18	-
	6.100	7.059

Ultimo 2024 is voor een bedrag van € 55.933 aan bankgaranties afgegeven. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.
Voor een toelichting op de mutatie van de liquide middelen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Toelichting op de balans

7. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Algemene reserve	Reserve voor media-aanbod	Resultaat boekjaar	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Balans per 1 januari 2024	394	832	712	1.938
Bestemming resultaat 2023	44	668	-712	-
Resultaat 2024	-	-	43	43
Balans per 31 december 2024	438	1.500	43	1.981
Balans per 31 december 2024	438	1.500	43	1.981
Voorstel bestemming resultaat 2024	43	-	-43	-
Balans per 31 december 2024 na voorgestelde resultaatbestemming	481	1.500	-	1.981

Het verenigingsresultaat wordt ten gunste gebracht van de Algemene Reserve.
De toename van de Algemene Reserve valt te verklaren door beperkte kosten van de vereniging op het gebied van de ledenwerving. Het wettelijk toegestane maximum van de Algemene Reserve is vastgesteld op € 1,5 miljoen. Het wettelijk toegestane maximum van de Reserve Media-Aanbod is vastgesteld op € 1,5 miljoen.

Voorstel tot bestemming van het resultaat

Over 2024 bedraagt het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, vóór over te dragen reserve voor media-aanbod € 1.238.000. Het exploitatieresultaat na overdracht bedraagt € 43.000. Aangezien de Reserve voor media-aanbod is gemaximeerd op € 1.500.000 kan het restant van het resultaat ad. € 1.195.000 niet aan deze reserve gedoteerd worden. Dit is als kortlopende schuld onder "Overgedragen Reserve voor media-aanbod" opgenomen.

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Algemene Reserve	43	44
Reserve voor Media-Aanbod	-	668
	43	712

VOORZIENINGEN

Hieronder zijn opgenomen nog niet definitief overeengekomen verplichtingen, waarvan het risico op basis van de huidige kennis zo goed mogelijk is ingeschat.

8. Personeelsaanspraken

Langlopende personeelsverplichtingen:

De waarde van de langlopende personeelsverplichtingen is als volgt opgebouwd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Voorziening jubileumuitkeringen	13	11
Voorziening loopbaantraject	20	16
	33	27

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 3.000 opeisbaar in 2025.
Een bedrag van € 10.000 is opeisbaar vanaf 2030.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Toelichting op de balans

Voorziening jubileumuitkeringen:

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	11	10
Dotaties	2	1
Waarde per 31 december	13	11

De voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen in overeenstemming met RJ 271 Personeelsbeloningen. De voorziening betreft de contante waarde van in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. In de berekening wordt een rentevoet gehanteerd van 1% en een gemiddelde stijging van het salaris van 1%. De rentevoet wordt omroepbreed jaarlijks door de NPO vastgesteld. Verder wordt er rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijfkans, leeftijd en een pensioengerechtigde leeftijd opgenomen in de algemene ouderdomswet. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

Voorziening loopbaantraject:

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	16	11
Dotaties	4	5
Waarde per 31 december	20	16

De voorziening loopbaantrajecten wordt gevormd op grond van de CAO voor omroepersoneel voor medewerkers die op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam zijn en recht hebben om eens in de vijf jaar een loopbaantraject te volgen op kosten van de werkgever. Hiertoe wordt een bedrag van € 200 per jaar per werknemer gereserveerd. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar.

9. Overgedragen reserve media-aanbod

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overgedragen reserve media-aanbod	1.195	498

De reserve media-aanbod heeft het toegestane maximum van € 1.500.000 reeds bereikt. Derhalve is het resultaat op media-aanbod van € 1.195.000 toegevoegd aan de overgedragen reserve media-aanbod. Deze reserve zal in het jaar 2025 in samenspraak met de NPO worden ingezet voor programmadoeleinden. De overgedragen reserve ultimo 2023 is in 2024 ingezet.

10. Leveranciers

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Verschuldigd per	1.858	1.835

De schulden aan leveranciers bestaan grotendeels uit termijnbedragen voor nog uit te zenden titels. De schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Toelichting op de balans

11. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Loonheffing en sociale verzekeringen	231	185
Omzetbelasting	19	30
PNO Media, pensioenpremie	-	5
	250	220

De te betalen omzetbelasting betreft de aangifte van het vierde kwartaal 2024. De loonheffingen betreft de loonheffingsverplichting over de maand december. Door een hogere loonsom door meer personeel is de loonheffing ultimo 2024 hoger dan het jaar daarvoor.

12. Overige schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen OCW bedragen	3.600	3.600
Nog terug te betalen OCW bedragen	-	125
Nog te ontvangen facturen freelancepersoneel	100	152
Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten	100	1.092
Nog te ontvangen facturen overig/Nog te betalen kosten	42	30
	3.842	4.999

In december 2024 is net als in 2023 3,6 miljoen werkkapitaal ontvangen van de NPO. Daarnaast is er ultimo 2024 geen schuld aan de NPO door teveel ontvangen OCW bedragen over 2024. De nog te ontvangen facturen zijn lager ultimo 2024 doordat er geen grote decemberproductie was in tegenstelling tot 2023.

13. Overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen lidmaatschapsgelden	13	13
Reservering vakantiedagen	170	104
Overige overlopende passiva	162	127
	345	244

De post lidmaatschapsgelden betreft ledengelden die vooruit ontvangen zijn voor het jaar 2025. Door meer personeel in vast dienstverband is de post reservering vakantiedagen toegenomen. De post overige passiva bestaat uit de nog te betalen accountantskosten en nog uit te betalen repartitievergoedingen aan producenten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn contracten afgesloten met een looptijd < 1 jaar met betrekking tot producties. De contracten voor huur van het kantoorpand, telecommunicatiediensten en leaseauto's zijn met een looptijd > 1 jaar. De verplichting is in onderstaand schema weergegeven.

	< 1 jaar	1-5 jaar
	€ x 1.000	€ x 1.000
Producties	2.723	-
Huur kantoorpand	225	281
Telecommunicatiediensten	15	29
Leaseauto's	22	38

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Toelichting op de balans

Bankgaranties

Ultimo 2024 is voor een bedrag van € 55.933 aan bankgaranties afgegeven inzake het huurcontract huisvesting.

Voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen:

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen heeft betrekking op geschillen waarbij de onderneming betrokken is. Er zijn eind 2024 geen geschillen waardoor het vormen van een voorziening niet noodzakelijk wordt geacht.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en leden van de Raad van Toezicht is opgenomen onder ‘WNT en bezoldiging’.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2024.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2024

Toelichting op de exploitatierekening

BATEN

14. Media-aanbod

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Raad van Bestuur van de NPO		
▪ Vergoedingen OCW/Video	8.856	10.354
▪ Vergoedingen OCW/Audio	3.638	3.098
▪ Vergoedingen OCW/Overig Media-aanbod	2.211	1.962
▪ Vergoedingen OCW/Organisatiekosten	3.738	2.755
▪ Vergoedingen OBM/Overig Audio	77	-
▪ Vergoedingen OBM/Overig Media-aanbod	119	154
▪ Vergoedingen OBM/Organisatiekosten	4	4
▪ Vergoedingen NPO-fonds	30	-
▪ Inzet Overgedragen Reserve Media-Aanbod	498	-
	19.171	18.327

De vergoedingen over 2024 zijn ten opzichte van het vorige boekjaar met 2% licht gestegen. De groei van de organisatie van de laatste jaren zet zich in 2024 voort in het meer zelf produceren van programma's. Zo is er in 2024 voor 1,5 mln meer geproduceerd in eigen beheer.

15. Opbrengst nevenactiviteiten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Uitzendrechten en formats	49	67

Een daling in de opbrengst nevenactiviteiten in 2024. Deze opbrengst uit nevenactiviteiten bestaat uit ontvangen kabelgelden en licentiaaanvragen. PowNed houdt zich niet actief bezig met het verwerven van deze opbrengsten.

16. Opbrengst verenigingsactiviteiten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Contributies leden	110	122

De daling in contributies is het gevolg van de afname van leden omdat er geen ledenwerfacties in 2024 zijn geweest (stand ledenaantal ultimo december 2024: 12.668 en december 2023: 14.331).

17. Overige opbrengsten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overige bedrijfsopbrengsten	-	18

Dit betroffen in 2023 de vacatiegelden afkomstig van PNO Media. In 2024 is er via PowNed geen bestuurslidmaatschap meer geweest.

LASTEN

18. Lasten personeel in loondienst

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Brutolonen en salarissen	3.636	2.851
Sociale lasten	578	414
Pensioenpremie	414	325
	4.628	3.590

De lonen en salarissen zijn gestegen in 2024 als gevolg van de toename van het aantal personeelsleden en een CAO-stijging.

Toelichting op de exploitatierekening

19. Lasten personeel niet in loondienst

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten personeel niet in loondienst	2.493	2.105

Dit betreft de lasten van de honorering freelancers, uitzendkrachten, zelfstandigen zonder personeel en stagiaires. Door de groei van de omroep, meer producties in eigen beheer en hogere freelance tarieven zijn de lasten personeel hoger dan voorgaand jaar.

Algemeen beloningsbeleid

Bij het vaststellen van het honorarium voor bestuurders wordt uitgegaan van een bezoldigingsmaximum conform de Wet normering topinkomens (WNT). De bezoldigingsmaxima zijn voor 2024 als volgt vastgesteld:

- Algemeen € 233.000 (2023: € 223.000)
- Voorzitter Raad van Toezicht € 34.950 (2023: € 33.450)
- Leden Raad van Toezicht € 23.300 (2023: € 22.300)

Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Het bestuur van PowNed betreft de directie. Voor de berekening van de bezoldiging van de bestuurders wordt uitgegaan van de voorwaarden conform de Wet normering topinkomens (WNT). In het verslagjaar heeft de bezoldiging aan de directie (tevens bestuur) € 367.000 (2023: € 365.000) bedragen, die als volgt is samengesteld:

Beloning (inclusief eventuele auto) € 327.000 (2023: € 328.000), pensioenpremie (werkgeversdeel) € 40.000 (2023: € 37.000). De bezoldiging aan de Raad van Toezicht bedraagt € 39.000 (2023 € 39.000).

De eerdergenoemde bedragen hebben betrekking op de volgende bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht:

	Functie	Vorm van bezoldiging
Bestuur:		
D.J. Weesie	Voorzitter	Salaris en onkostenvergoeding
P.A. Visser	Secretaris penningmeester	Salaris en onkostenvergoeding
R.P.I. Noy	Algemeen lid	Salaris en onkostenvergoeding
Raad van Toezicht:		
M.T. Brouwer	Voorzitter	Honorarium en onkostenvergoeding
M.L.B. van den Biggelaar	Lid	Honorarium en onkostenvergoeding
J.C.A.W. Lommers	Lid	Honorarium en onkostenvergoeding

Nevenfuncties:

De Richtlijn Integriteit bevat duidelijke afspraken over nevenfuncties. In zijn algemeenheid mag een medewerker geen nevenfuncties vervullen die in strijd zijn met het belang van PowNed. Alle nevenfuncties van topfunctionarissen en toezichthouders zijn opgenomen op de internetsite van PowNed.

Toepassing van de Wet Normering Topinkomens

PowNed heeft de Beleidsregels WNT 2024 als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. De omvang van het dienstverband is aangegeven. De vergoedingen van genoemde personen zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De beloning op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie.

Toelichting op de exploitatierekening

In het kader van toepassing van de WNT worden de gegevens over het verslagjaar vrijwillig openbaar gemaakt, alsmede de vergelijkende cijfers over het voorgaande kalenderjaar, van de volgende topfunctionarissen:

Openbaarmaking topfunctionaris op grond van artikel 4.1 lid 1 WNT:

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betek king J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal bezoldiging €	Maximum bezoldiging €
2024						
D.J. Weesie Voorzitter bestuur	1/1-31/12 100%	J	189.216	21.738	210.954	233.000
P.A. Visser Secretaris**)	1/1-31/12 100%	J	123.953	18.146	142.099	233.000
R.P.I. Noy Bestuurslid	1/1-31/12 10%	N	13.750	-	13.750	23.300
M.T. Brouwer Voorzitter RvT*)	1/1-31/12	N	15.000	-	15.000	34.950
J.C.A.W. Lommers Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	23.300
M.L.B. v.d. Biggelaar Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	23.300

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betek king J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal bezoldiging €	Maximum bezoldiging €
2023						
D.J. Weesie Voorzitter bestuur	1/1-31/12 100%	J	182.830	20.357	203.187	223.000
L. Goes Secretaris**)	1/1-31/07 100%	J	101.582	11.758	113.340	129.523
P. Visser Secretaris**)	1/10-31/12 100%	J	30.141	4.415	34.556	56.208
R.P.I. Noy Bestuurslid	1/1-31/12 10%	N	13.750	-	13.750	22.300
M.T. Brouwer Voorzitter RvT*)	1/1-31/12	N	15.000	-	15.000	33.450
J.C.A.W. Lommers Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	22.300
M.L.B. v.d. Biggelaar Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	22.300

*) RvT: Raad van Toezicht
**) Secretaris – penningmeester bestuur

Toelichting:

- Binnen BPPO-verband heeft PowNed geen presentatoren boven de WNT-norm.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2024

Toelichting op de exploitatierekening

20. Facilitaire lasten productie

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Facilitaire lasten productie	553	412

De lasten hebben onder meer betrekking op facilitaire kosten zoals verbindingskosten, studiokosten, montagekosten en opnametechniek. De lasten zijn gestegen ten opzichte van 2023 door meer opnametechniek en montagekosten bij meer titels als gevolg van de groei van de omroep en meer producties in eigen beheer.

21. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Online platform	38	3
Bedrijfsgebouwen en terreinen	9	9
Inventaris en inrichting	33	25
Andere vaste bedrijfsmiddelen	32	34
	112	71

Door de investering in en de ingebruikname van het online platform van PowNed in 2023 zijn de afschrijvingslasten in 2024 het volledige kalenderjaar meegenomen. In 2023 waren dit alleen de lasten over december. Dit geldt ook voor de afschrijvingen op Inventaris en inrichting, hier zijn de afschrijvingen van de gedane investeringen ook in 2024 voor het eerst het voor het volledige kalenderjaar meegenomen.

22. Rechten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rechten	29	62

Dit betreft de lasten van de rechten voor in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. In 2024 zijn er geen rechten voor een buitenlandse titel geweest, dit is de voornaamste reden waardoor deze lasten zijn gedaald ten opzichte van 2023.

23. Lasten buitenproducenten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten buitenproducenten	7.865	8.759

Deze post bestaat uit de kosten van buitenproducenten van het in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De kosten hebben onder meer betrekking op contracten met externe producenten, en overige aan derden betaalde programmakosten. De totale lasten media-aanbod zijn lager dan vorig verslagjaar en heeft te maken met de intentie om meer titels in eigen beheer te produceren.

Onafhankelijk Product:

Het bedrag dat in 2024 besteed is aan onafhankelijke producties zoals bepaald in artikel 2.116 t/m 2.121 van de Mediawet 2008 is € 8.347.000. Dit is 44% van het media-aanbod 2024 zoals bedoeld in artikel 2.149 van de Mediawet 2008.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2024

Toelichting op de exploitatierekening

De lasten betrekking hebbend op onafhankelijke producties bedragen:

Onafhankelijke producties:

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Totaal besteed aan externe producties alle aanbodkanalen	7.865	8.759
Interne kosten omroep voor de onafhankelijke producties:		
Lasten personeel in loondienst	270	408
Lasten personeel niet in loondienst	72	98
Facilitaire lasten (excl. Afschrijvingen)	58	88
Afschrijvingen	-	-
Rechten	2	-
Overige lasten	19	106
Toerekening organisatiekosten	61	102
Totaal onafhankelijke producties	8.347	9.561

Het totaalbedrag betreft 26 onafhankelijke producties voor alle aanbodkanalen.

24. Overige lasten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Algemene kosten	920	937
Verenigingskosten	68	79
Overige personeelskosten	178	173
Doorberekende organisatiekosten	793	662
Uitbesteed werk aan bedrijven	137	138
Promotiekosten	50	83
Huisvestingskosten	265	252
	2.411	2.324

De groei die de omroep doormaakt heeft als gevolg dat de overige bedrijfslasten zijn toegenomen. De stijging hiervan komt door hogere afgesproken doorberekende organisatiekosten die voortvloeien uit de samenwerking die AVROTROS en PowNed met ingang van 2022 zijn aangegaan. PowNed neemt in dat kader ondersteunende diensten af op onder meer HR, Financiën, Juridische Zaken en ICT. Door het betrekken van een extra kantoorruimte in de loop van 2023 is de huur hiervan in 2024 voor het eerst voor het volledige jaar geweest, waardoor de huisvestingskosten zijn toegenomen. Onder de algemene kosten zijn verder onder andere de accountantskosten opgenomen. Deze kosten voor de onafhankelijke accountant met betrekking tot de controle van de jaarrekening, alsmede adviezen zijn hieronder weergegeven. De controlerend onafhankelijke accountant is vanaf de jaarrekening 2022 PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
▪ Onderzoek van de jaarrekening	80	73
▪ Andere controleopdrachten	-	2
▪ Adviesdiensten op fiscaal terrein	3	6
	83	81

De accountantskosten zijn hoger dan in voorgaand boekjaar door hogere berekende kosten voor accountantswerkzaamheden met betrekking tot het jaarwerk.

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij PowNed zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe onafhankelijke accountant zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2024

Toelichting op de exploitatierekening

jaarrekening over het boekjaar en de aangiften vennootschapsbelasting tot en met het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. De honoraria voor andere niet-controlediensten zijn nihil.

25. Financieel resultaat

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	1

Door lagere negatieve rente en minder transacties op de bankrekening van de vereniging zijn de overige rentelasten afgenomen.

Aantal medewerkers

Gemiddeld waren er 42 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 34). Ultimo 2024 waren er 42 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 36). Van deze medewerkers is niemand werkzaam in het buitenland. Een uitsplitsing naar directe en organisatiekosten, alsmede naar neven- en verenigingsactiviteiten is te vinden in toelichting I op pagina 23.

Bartering

In 2024 is er geen sprake van bartering.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2024

Nadere toelichtingen/specificaties

Op de volgende pagina's zijn, conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, de volgende toelichtingen/specificaties opgenomen:

Toelichtingen/specificaties

- I. Toelichting op exploitatierekening 2024 volgens categoriale indeling (Model IV)
- II. Toelichting op nevenactiviteiten 2024 per cluster (Model VI))
- III. Programmakosten per genre 2024 (Model IX)

MODEL IV TOELICHTING OP EXPLOITATIEREKENING
VOLGENS CATEGORIALE INDELING 2024
in €, X 1000

Nadere toelichtingen/specificaties

I Toelichting op exploitatierekening 2024 volgens categoriale indeling (Model IV)

x € 1.000,-						
Baten						
Vergoedingen OCW	14.705			3.738	18.443	18.137
Omroepbrede Middelen	226			4	230	190
Inzet overgedragen reserve media-aanbod	498				498	
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	<i>15.429</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>3.742</i>	<i>19.171</i>	<i>18.327</i>
Programmagebonden eigen bijdragen						
Opbrengst programmabladen		49			49	67
Opbrengst overige nevenactiviteiten			110		110	122
Opbrengst verenigingsactiviteiten						
Barteringbaten						18
Overige bedrijfsopbrengsten						
Som der bedrijfsopbrengsten	15.429	49	110	3.742	19.330	18.534
Lasten						
Lasten personeel in loondienst	3.498			1.130	4.628	3.590
Lasten personeel niet in loondienst	2.301			192	2.493	2.105
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	553				553	412
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa				112	112	71
Rechten	29				29	62
Lasten buitenproducent	7.865				7.865	8.759
Barteringslasten						
Overige lasten	746		67	1.599	2.412	2.324
Toerekening organisatiekosten						
Som der bedrijfslasten	14.992	0	67	3.033	18.092	17.323
BEDRIJFSRESULTAAT	437	49	43	709	1.238	1.211
Financieel resultaat	0	0	0	0	0	-1
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	437	49	43	710	1.238	1.210
Vennootschapsbelasting						
Toerekening resultaat neven-en verenigingsactiviteiten aan media-aanbod						
Over te dragen reserve voor media-aanbod	-437	-49		-709	-1.195	-498
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	0	0	43	0	43	712
FTE gemiddeld permanent	27			8	35	13
FTE gemiddeld non-permanent	6			1	7	21
TOTAAL FTE gemiddeld	33			9	42	34
FTE ultimo	33			9	42	36
FTE gemiddeld permanent Mannen					19	8
FTE gemiddeld permanent Vrouwen					16	5
FTE gem. perm. Genderneutraal					0	0
FTE gemiddeld non-permanent Mannen					4	12
FTE gemiddeld non-permanent Vrouwen					3	9
FTE gem. non- perm. Genderneutraal					0	0

MODEL VI TOELICHTING OP NEVENACTIVITEITEN
PER CLUSTER 2024
in €, X 1000

Nadere toelichtingen/specificaties

II Toelichting op nevenactiviteiten 2024 per cluster (Model VI)

x € 1.000,-			
Baten			
Vergoedingen OCW			
Omroepbrede Middelen			
Inzet overgedragen reserve media-aanbod			
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Programmagebonden eigen bijdragen			
Opbrengst programmabladen			
Opbrengst overige nevenactiviteiten	29	20	49
Opbrengst verenigingsactiviteiten			
Barteringbaten			
Overige bedrijfsopbrengsten			
Som der bedrijfsopbrengsten	29	20	49
Lasten			
Lasten personeel in loondienst			
Lasten personeel niet in loondienst			
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)			
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa			
Rechten			
Lasten buitenproducent			
Barteringslasten			
Overige lasten			
Toerekening organisatiekosten			
Som der bedrijfslasten	0	0	0
BEDRIJFSRESULTAAT	29	20	49
Financieel resultaat			0
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	29	20	49
Vennootschapsbelasting			
Toerekening resultaat neven-en verenigingsactiviteiten aan media-aanbod			
Over te dragen reserve voor media-aanbod	-29	-20	-49
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht	0	0	0

Cluster 1. De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht.
Cluster 7. Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten overig.

Nadere toelichtingen/specificaties

III Programmakosten per genre 2024 (Model IX)

x € 1.000,-	Totaal Media-aanbod
Genre	
1. Journalistiek	5.928
2. Sport	
3. Cultuur	2.247
4. Amusement	681
5. Kennis en Educatie	613
6. Levensbeschouwing	
7. Documentaire	852
8. Human Interest	4.450
9. Fictie	
Overige Media-aanbod	221
Totaal	14.992

TOELICHTING X

VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag (conform RJ 400.108) informatie over de omroepvereniging PowNed. En conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de ‘Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021’. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van principes van de ‘Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021’. Deze principes betreffen onder andere de openbare verantwoording door het bestuur en de Raad van Toezicht van PowNed van hun functioneren. Deze principes zijn door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen. Het bestuursverslag voldoet aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 57731).

Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, 3 april 2025

Bestuur:
D.J. Weesie, Voorzitter
P.A. Visser, Secretaris penningmeester
R.P.I. Noy, Algemeen lid

Raad van Toezicht:
M.T. Brouwer, voorzitter
J.C.A.W. Lommers, lid
M.L.B. van den Biggelaar, lid

STATUTAIRE BEPALING RESULTAAT

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In de statuten van de vereniging staat in artikel 16 het volgende bepaald: "Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de ledenraad, wordt de jaarlijkse vergadering van de ledenraad gehouden, waarin onder meer aan de orde worden gesteld:

- de behandeling van het jaarverslag, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht;
- de vaststelling van de jaarrekening, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht

Omtrent de bestemming van het resultaat is niets opgenomen in de statuten van de vereniging. Hieromtrent zijn bepalingen opgenomen in de mediawet 2008.

STATUTAIRE BEPALING RESULTAAT

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

CONTROLEVERKLARING

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van PowNed

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2024

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening van PowNed ('de vereniging') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW'); en
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2024 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van PowNed te Amsterdam gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de exploitatierekening over 2024;
- het kasstroomoverzicht 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en Titel 9 Boek 2 BW.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van PowNed zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

CONTROLEVERKLARING

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in PowNed en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de gedragscode en de klokkenluidersregeling, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de directie, afdeling financiën en de raad van toezicht of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's. De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's

Risico dat de directie interne beheersingsmaatregelen kan doorbreken

In zijn algemeenheid bevindt de directie van een organisatie zich in een unieke positie waardoor zij in staat is interne beheersmaatregelen te doorbreken die effectief lijken te werken. Hierdoor is de directie in staat de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze overzichten op te stellen.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie met betrekking tot:

- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen;
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de directie.

CONTROLEVERKLARING

PowNed heeft geen winstoogmerk. Het resultaat van de vereniging wordt verwerkt in het Reserve Media Aanbod (RMA). Indien de reserve hoger is dan het maximum wordt het meerdere verantwoord als ‘Overgedragen Reserve Media Aanbod (ORMA)’. Deze post staat ter beschikking van de NPO en kan ingezet worden in de programmering van het opvolgende jaar of teruggevorderd worden door de NPO.

Op 31 december 2024 is de RMA voor PowNed gemaximeerd. Hierdoor kan druk op de organisatie bestaan om het financiële resultaat te sturen door:

- De omzet te laag verantwoorden (volledigheid) en/of omzet in een latere periode dan het boekjaar te verantwoorden (afgrenzing).
- Kosten te vroeg verantwoorden (afgrenzing) of fictieve kosten op te nemen (bestaan), bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen.

Het risico dat de bestedingen niet rechtmatig zijn

De landelijke publieke media-instellingen leggen op grond van artikel 2.171, eerste tot en met derde lid, Mediawet 2008, financiële rekening en verantwoording af aan het Commissariaat voor de Media over de financiële rechtmatigheid van de uitgaven.

De vergoeding door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (‘OC&W’) voor het media-aanbod dient uitsluitend te worden gebruikt voor de uitvoering van de publieke media-opdracht, tenzij de wet anders heeft bepaald.

Op basis van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij financiële rechtmatigheid van de uitgaven frauderisico’s bestaan, achten wij de kans op het doen van onrechtmatige bestedingen aanwezig.

Wij achten dit risico specifiek aanwezig voor het bestaan en de rechten en verplichtingen van de bestedingen.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

De omzet te laag verantwoorden (volledigheid) en/of omzet in een latere periode dan het boekjaar te verantwoorden (afgrenzing)

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en de omzetverantwoording.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en volledigheid van de omzetverantwoording.

Kosten te vroeg verantwoorden (afgrenzing) of fictieve kosten op te nemen (bestaan), bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en inkopen. Ten aanzien van het inkoopproces hebben wij ook de effectieve werking van deze maatregelen getoetst.

CONTROLEVERKLARING

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende kostenboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de ontvangen goederen of diensten en transactie-prijzen die ten grondslag liggen aan deze kostentransacties getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen en/of geldbetalingen.

Per jaareinde hebben wij specifieke werkzaamheden uitgevoerd om mogelijke materiële verschuivingen van kosten van ontvangen goederen of diensten in het volgende boekjaar naar het huidige boekjaar te identificeren.

Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van overlopende posten. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de directie bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en het bestaan van de kosten.

Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening

Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen dat de bestedingen niet rechtmatig zijn.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de rechtmatigheid van de uitgaven getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen, geldbetalingen en, indien van toepassing, de aanbestedingsprocedure.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen dat de bestedingen niet rechtmatig zijn.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het nietnaleven van wet- en regelgeving.

Controleaanpak continuïteit

De continuïteit van PowNed is afhankelijk van de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van OC&W. De hoogte van de vergoeding wordt bepaald door de kaders in de concessie- en erkenningsperiode 2022-2026, door de afspraken binnen het Nederlandse kabinet en de Miljoenennota. Naast de vergoeding door het ministerie van OC&W heeft PowNed ook eigen inkomsten en financiële buffers.

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van PowNed voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Hierbij is verondersteld dat de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van OC&W in die periode wordt gecontinueerd.

CONTROLEVERKLARING

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden en door de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan de meerjarenbegroting waar de liquiditeitsprognose in is opgenomen.
- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). In onze evaluatie betrekken wij informatie die publiek bekend is ten aanzien van de financiering van PowNed.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de komende periode.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gereede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven.

VERKLARING OVER DE IN HET FINANCIEEL JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het financieel jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het financieel jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Dezewerkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

CONTROLEVERKLARING

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude; en voor
- de financiële rechtmatigheid van de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties.

Dit laatste houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming dient te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. In dit kader is het de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt

CONTROLEVERKLARING

de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 3 april 2025
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

J.E.M. Brinkman RA

CONTROLEVERKLARING

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2024 VAN POWNED

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wor