



OMROEPVERENIGING POWNED
AMSTERDAM | JAARVERSLAG 2019

www.omroepverenigingpowned.nl 020 725 2000 0900-0000000 0900-0000000



INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG

Pagina
2

JAARREKENING

Balans per 31 december 2019	18
Exploitatierekening 2019	20

Toelichting

Kasstroombegroting over 2019	21
Toelichting algemeen en grondslagen	22
Toelichting op de balans per 31 december 2019	30
Toelichting op de exploitatierekening 2019	38
Toelichting op de exploitatierekening 2019 volgens categorische indeling	45
Toelichting op de nevenactiviteiten per cluster 2019	46
Programmakosten per domein per platform 2019	47
Bereikcijfers	48

Overige gegevens

Statutaire bepaling resultaat	51
Controleverklaring	51

BESTUURSVERSLAG

Voorwoord

Voilà, het jaarverslag over 2019. Een jaar zowaar zonder echte ophef rondom de omroep. Of het moet ons geruzie zijn geweest met de NPO rondom de online strategie. Want daar ligt een fundamenteel verschil van mening. Maar daarover later meer. Het was ook het jaar waarin wij te horen kregen dat wij alsnog minimaal 50.000 betalende leden dienen te werven om een definitieve status te krijgen binnen het omroepbestel. Onze lobby voor een andere meting heeft het dus niet gehaald. Weliswaar hebben wij een jaar respijt gekregen, maar ook hier is een sprake van een botsing tussen de oude en nieuwe wereld. Wij zijn van mening, en wij zullen dat tot vervelends toe blijven herhalen, dat het systeem –het als de 1500 kijkcijferkastjes- domweg niet meer van deze tijd is. Net als kijkcijfers kun je draagvlak vandaag de dag op veel modernere manieren meten. Waarom wordt er nog steeds niet gekeken naar online bereik? Want als er een omroep online geworteld is, dan is PowNed dat wel.

We hebben het overigens ooit geprobeerd: de transitie naar volledig online, maar werden teruggefloten door artikel 2.34 van de Mediawet. Ook al zo'n botsing tussen oud en nieuw. En dus doen we nu én én. Iets wat ons geen windleien heeft gelegd. Zo maakten wij in 2019 maar liefst twintig programma's, met blijvende titels zoals De HofBar, Dat zijn geen Grappen en Onrecht. Voor een kleine omroep zoals PowNed zijn dat bizarre aantallen, een record. En met weer beduidend meer titels (50%) dan de eerder gerealiseerde groei vanuit 2018: nog nooit waren wij zo prominent aanwezig op NPO 1, 2 en 3.

2019 was ook het jaar waarin wij door de Visiatiecommissie, die handelde in opdracht van de minister, zijn gewogen en uiteindelijk goed werden bevonden. Een belangrijke stap om een definitieve positie te krijgen in het bestel. Nu alleen de leden nog...

Want in tegenstelling tot alle andere omroepen hebben wij na onze verlengde aspirant status nooit meer iets ondernomen op het gebied van ledenwerving. En dat betekent dat wij in 2020 nog flink aan de bak moeten, aangezien wij na een opschoning van ons ledenbestand in 2019 nog maar de beschikking hadden over 18.500 leden.

Daarbij moeten we wel aantekenen dat wij bewust pas in 2020 beginnen met werven. Domweg omdat op 31 december de telling plaats vindt. Betalingen voor die tijd tellen niet mee en wij willen onze aanhang niet onnodig op kosten jagen.

In 2020 moet het dus gaan gebeuren. Het wordt erop of eronder voor PowNed. Wordt het champagne voor een definitieve erkenning of knallen op 31 december de kurken bij de vele tegenstanders van de omroep? Arrogant als wij zijn denken wij het antwoord al te weten...

Dat gezegd hebbende presenteren wij u met gepaste trots ons jaarverslag over 2019. Wij verantwoorden hiermee niet alleen het gevoerde beleid, maar doen ook een beknopt verslag van het afgelopen jaar en kijken we vooruit op de toekomst. Veel leesplezier.

Dominique Weesie, voorzitter



1. Missie

PowNed wil als publiekmediabedrijf alle technologieën en mediaplatforms inzetten om de netwerkgeneratie naar het publiek te lokken. PowNed doet dit met een geheel eigen stijl: uitdagend, dwars als het moet, humoristisch, intelligent en ongecensureerd. Stelling nemen, aanpakken, confronteren, soms choqueren, juchten als 'we winnen, satirisch of met zelfspot als dat nodig is.

Onze levenshouding verschilt van de waardengemeenschappen van de ledengedebonden omroepen; geen binding met links of rechts, rebels, vrijheid centraal stellen, niets voor lief nemen en een dialgie hebben voor betutteling en macht.

PowNed richt zich op de netwerkgeneratie, een generatie die veelal bestaat uit millennials: jonge mensen die continu online zijn, veel interesse hebben in nieuws en informatie en deze vooral online zoeken, kritisch zijn op de macht en graag hun stem laten horen. De netwerkgeneratie is op zoek naar echte, ongepolijste informatie waarbij de confrontatie niet wordt geschuwd en macht per definitie in twiifel wordt getrokken.

PowNed maakt niet alleen maar korte nieuwstems, we verrassen vriend en vijand tegenwoordig ook steeds vaker met kwalitatief hoogstaande producties, zonder daarbij overigens ons DNA te verkwanselen. Daarnaast bereiken we binnen het NPO 3-domein met PowNews een grote groep mensen online die andere omroepen niet bereiken.

Veel van wat PowNed doet heeft een journalistiek DNA. Onze kracht is dat wij nieuws en actualiteiten op een andere manier aanpakken: ongepolijst, transparant, direct laten zien wat er speelt door zonder filter het gesprek aan te gaan. Om dit perspectief te kunnen bieden hebben we een eigen makerscultuur ontwikkeld met bijbehorende manier van werken. Hierbij staat altijd ons publiek centraal. Wij willen dicht bij onze doelgroep staan, hun taal spreken en opduiken in het gehele land.

Onze doelgroep eist van ons betrokkenheid, continue interactie en invloed op inhoud. In ons aanbod zoeken we dan ook altijd naar manieren om het publiek te laten interacteren. Via sociale media (Facebook, Instagram, Twitter, maar ook YouTube) krijgen we dagelijks continu berichten binnen met inhoudelijke tips, feedback en suggesties. Hier gaan we serieus mee om en reageren we ook altijd op. Iedere week worden er verschillende items gemaakt op basis van de input van onze gebruikers.

2. Het jaar in een notendop

Het jaar 2019 dus. Het jaar van waarin we voortbordurden op de in 2018 ingeslagen weg. Dus met veel nieuwe lineaire titels als etalagefunctie voor onze online activiteiten. Een verbreding ook, zonder af te doen aan ons eigen geluid. Met bijvoorbeeld de Hofbaai, een titel die nu al een vaste waarde is geworden op NPO 2. Een titel ook waarin wij Den Haag confronteren met zaken die mensen in dit land echt bezighouden. Of het nu gaat om het lerarentekort, de wildgroei van windmolens of de dsmar stijgende woningnood.

Ook maakten wij in eigen huis weer een aantal documentaires gebaseerd op actuele thema's, iets waar wij als omroep trots op zijn en bovendien ook menen goed in te zijn. Zo verscheen aan de vooravond van de Gay Pride de documentaire Oh My God over homoseksualiteit binnen de gereformeerde gemeenschap en maakten wij een vervolg op Dat zijn Geen Griepen, over de grenzen van de groep anno 2019.

Bijzonder trots waren wij ook op een nieuwe titel genaamd TMI Aandacht. Een kwalitatief bijzonder geslaagde serie van de schrijvers van het programma Lubach op zondag. Qua kijkcijfers had TMI

Aandacht beter verdiend, maar vriend en vijand struikelden over elkaar heen wanneer het ging om het maken van complimenten. De NPO heeft daarom aangegeven voor deze titel in 2020 op zoek te gaan naar een mooi herhac-slot.

Oh ja... en we kunnen natuurlijk niet om de titel Onrecht heen. De absolute kijkcijferhit van 2019 met jaloersmakende online cijfers (in de top vijf van meest bekeken YT-items in 2019). Zo jaloersmakend dat de NPO ons verbodde de serie nog langer uit te zenden op onze eigen kanalen. Hetgeen leidde tot een heuse ruzie tussen de NPO en PowNed.

Al langer probeert de NPO steeds meer macht naar zich toe te trekken met als gevolg dat de onafhankelijkheid en identiteit van omroepen steeds meer onder druk komt te staan. Maar toen de NPO besloot omroepen te verbieden om programma's als Onrecht uit te spelen op hun eigen kanalen was voor ons de maat vol. Domweg omdat daarmee onze levensader werd doorsneden.

Ons contact met onze achterban verloopt online. In schijnconstructies met maatschappelijke organisaties om zogenaamd je verankering aan te tonen geloven wij niet. Online is wie wij zijn. En dat doen we via onze eigen kanalen. We mogen dan misschien een kleine speler zijn in Hilversum, van alle leden gebonden omroepen zijn we online de grootste.

Maar nu komt het: sinds 1 oktober van 2019 is het omroepen niet meer toegestaan content uit te spelen langer dan 2 minuten. Online welteverstaan. De NPO, en in dit specifieke geval NPO 3, heeft namelijk de ambitie zelf een grote speler te worden online. Tot op heden echter zonder al te veel succes. Dat betekent dat wij als PowNed plotseling al onze content, die eerder al op televisie is uitgezonden, niet meer mogen voorschieten aan onze online achterban. Dit materiaal dient namelijk EXCLUSIEF te worden afgestaan aan het YouTube-kanal van NPO 3 Extra.

Let wel: dit kanaal had, toen de zaak escaleerde, slechts 6200 volgers. Gevolg was dus dat met belastinggeld geproduceerd materiaal domweg werd verstopt voor jongeren. Jongeren, die NPO 3 sowieso steeds moeilijker weten te vinden.

Wij als PowNed vinden deze online zelfmoord een hele zorgelijke ontwikkeling en dat was voor ons reden om juridisch bezwaar aan te tekenen. Wij zijn juist van mening dat programma's die worden gemaakt met publiek geld en gericht op jongeren online zo breed mogelijk dienen te worden verspreid. Je moet zijn waar je publiek zit. En als de berg niet tot Mohammed wil komen, dan moet Mohammed naar den berg gaan...

De NPO is een andere mening toegedaan. Het is de NPO namelijk een doorn in het oog dat onze bezoekers nauwelijks kennis nemen van andere NPO-programma's. Door alle content van omroepen nu naar zich toe te trekken, hoopt de NPO dat PowNed bezoekers na het bekijken van Onrecht ook in aanraking komen met bijvoorbeeld een programma van Emma Wortelboer. Dat onze bezoekers zeg maar kennis maken met verontwoorde programma's. Programma's ook die wél iets bijdragen aan onze inclusieve samenleving. De NPO kortom wil televisie spelen op internet.

Maar als er iets niet werkt online is dat wel. En als grondleggers van GeenStijl en Dumpert menen wij hier wel iets over te mogen zeggen. Internet is namelijk geen televisie. Internet heeft zijn eigen zenders en bezoekers die juist bewust naar deze zenders komen. Omdat ze de content leuk vinden en gelijkgestenden treffen.

En dus was het hommeles. Een ruzie die zo hoog opliep dat zelfs werd gedreigd "PowNed een andere rol toe te bedelen binnen de mediaomgeving van NPO 3." Lees: geen nieuwe programma's van PowNed meer in te tekenen. Just in een jaar waarin wij ons nog meer dan anders dienen te profileren in het

kader van de ledentelling konden wij dit niet anders uitleggen dan ordinaire chantage. De NPO is Brussel aan het spelen en de spierballentaal is puur en alleen bedoeld om nog meer acht naar zich toe te trekken.

Alleen hebben jongeren daar geen boodschap aan. En gaan zij er zeker niet naar op zoek. Er is immers voldoende aanbod, dus dien je hen zo goed mogelijk te bedienen. Zeker wanneer je, zoals PowNed, beschikt over zo'n trouwe schare aan volgers. Hoe meer het wordt verspreid, hoe meer jongeren in contact komen met publieke content. En daar moet het de NPO toch om te doen zijn. Het bereiken van een zo'n groot mogelijk publiek.

Om een lang verhaal kort te maken zijn we uiteindelijk tot een compromis gekomen. De titel Onrecht is nu een zogenaamd 'pluskanaal' geworden, hetgeen betekent dat wij weer volledig in eigen beheer het programma kunnen uitspelen. Dat neemt niet weg dat wij ons zullen blijven verzetten tegen dit in onze ogen rampzalige online beleid. Inmiddels zijn ook de andere omroepen wakker geworden. Ook zij zien dat het nieuwe beleid van de NPO wel eens desastreuze gevolgen kan hebben voor de eigen profilering. Wordt dus ongetwijfeld vervolg...

Los van deze strijd zijn we natuurlijk ook gewoon doorgegaan met het maken van programma's. Zowel online, lineair als op de radio. Gewoon een greep uit een paar titels die we nog niet hadden benoemd: de Hofkar, Veemarkt, Dit is niet mijn wereld vriend, Wat een bevalling, de machinekamer van Tom Dumoulin, Fitgirls, Met een been in de finale, de Bullshit-awards en niet te vergeten PowNews wat ook in 2019 weer alle records heeft gebroken qua bereik: 146 miljoen views op Facebook en 118 miljoen op YouTube.

Maar ook op radio spreken wij ook weer een aardig woordje mee. Op Radio 1 is Prem met zijn Zwarte Prikpraat een vaste waarde, maar ook de serie eindejaar-interviews onder leiding van Joost Eerdmans kreeg een vervolg. Nieuw was Kerst bij Castricum. Begonnen als podcast, maar in 2020 ook via de ether te beluisteren.

En één van de zogenaamde pop up-programma's op Radio 1, Goed Ingelichte King, heeft zich in 2019 als tijdelijk programma bewezen en komt in 2020 terug als vast (maandelijks) programma op een mooi slot op de zaterdagmiddag op Radio 1.

Op Radio 2 heeft Rick van Velthuisen inmiddels zijn draai gevonden. Nu nog weggestopt in de nacht, maar we doen er alles aan om het programma naar een beter tijdstip te verplaatsen. Dornweg omdat het een groter publiek verdient! Tussen middernacht en 03.00 uur zou wat ons betreft de beste optie zijn.

Het jaar 2019 was al met al het meest productieve jaar ooit in de geschiedenis van omroep PowNed. En dat voor een team van nog geen 10 vaste FIE's. Voeg daarbij nog een compleet nieuwe huisstijl en een geheel vernieuwde website en je kunt rustig stellen dat we in ieder geval niet stil hebben gezeten. Een diepe buiging is dan ook op z'n plaats voor de medewerkers die dit alles hebben mogelijk gemaakt.



3. Bestuur en vereniging

De omroepvereniging PowNed dan. Want in 2019 namen wij afscheid van twee leden van onze Raad van Toezicht (RvT). Voorzitter Sven van Hult, betrokken vanaf het eerste uur en George Banken. Beide waren aan het einde gekomen van hun termijn en namens het bestuur willen wij hen ook via deze weg nogmaals hartelijk bedanken voor hun inzet. Dat betekent dat er twee functies vacant waren. Eentje daarvan is opgevuld in de persoon van Maarten Brouwer, die tevens de voorzittershamer heeft overgenomen. Hierover meer in paragraaf 4 van dit verslag.

Ook nieuws was er rondom de rechtszaak die oud-burgemeester van Maastricht Onno Hoes tegen de omroep had aangespannen. Want na jarenlang juridische getouwtrek bepaalde het Gerechtshof van Amsterdam dat wij niet onrechtmatig hebben gehandeld. Daarmee is de slepende zaak, die overigens geen winnaars kent, eindelijk afgesloten.

Wat betreft het ledenaantal was er in 2019 weinig nieuws te melden. Of het moet zijn dat we ons bestand volledig hebben opgeschoond waardoor de teller uiteindelijk op 18.500 betalende leden uitkwam. Ruim door de ondergrens dus van de benodigde 50.000 leden.

Overigens waren wij niet verrast door dit aantal, aangezien wij tijdens onze verlengde aspirant status geen enkele activiteit meer hebben ondernomen op het gebied van ledenwerving. En ja, we hebben een jaar extra respijt gekregen, maar het ledenaantal om draagvlak te meten is dus nog steeds niet van tafel.

Onbegrijpelijk, omdat iedereen inmiddels ook wel door heeft dat dit model niet langer houdbaar is en je betrokkenheid inmiddels ook anders kunt en moet gaan meten. Waaronder bijvoorbeeld niet eens serieus kijken naar online bereik? Dan zou PowNed zomaar eens als grootste leden gebonden omroep uit de bus kunnen uitrollen.

Minister Slob wil daar echter niet aan. Hij vindt internet volgens eigen zeggen te vluchtig. Leg dat onze 700.000 volgers op Facebook en ruim 400.000 op YouTube maar eens uit. Want dat is wat de minister zegt: dat deze enorme groep niet mee telt.

En dus moeten we volle bak leden gaan werven. Hetgeen vele honderdduizenden euro's gaat kosten. Geld dat je, zeker in tijden van bezuinigingen, veel beter kunt stoppen in programmering. Maar goed, we gaan de uitdaging aan en we zijn ervan overtuigd dat het ons ook deze keer gaat lukken.

Die uitdaging wordt dan ook breed gestemd door de, in 2019 nieuw aangetreden, ledenraad. De tijd dat ledenraadsvergaderingen nog wel eens leken op een bitterballenproeverij met de benen op tafel is ver achter ons. De mouwen zijn opgestroopt en de ledenraad is zich bewust van de urgentie. Op tafel liggen geen benen meer, wel cijfers en initiatieven. Regelmatig wordt het bestuur kritisch bevraagd, ook aangaande de ledenwerving en langs die weg ontstaan steeds betere versies van oorspronkelijke ideeën.

Overigens starten we pas met die ledenwerving in 2020. Dit omdat wij mensen eenmalig lid maken in plaats dat zij vast zitten aan een jaarlijkse bijdrage. Dat betekent dat je een betaalinlatie moet aangaan in het jaar dat er wordt geteld: 2020 dus.

4. Raad van Toezicht PowNed

Uit het bestuursverslag 2019 valt al te concluderen dat de kleinste omroep van Nederland grote stappen maakt. Zowel inhoudelijk als in omvang. Ook bestuurlijk heeft de omroep zich het afgelopen jaar versterkt. Door de afloop van de verschillende zittingstermijnen hebben we in december afscheid genomen van Sven van Hult (voorzitter) en George Banken (algemeen lid). Onder grote dankzegging. Zij hebben de uitdaging (en succesvolle) opstart van de omroep mede vormgegeven. John Lommers heeft als blijvend lid tijdelijk de voorzittershamer waargenomen en zal die het komende jaar overdragen. In december van het afgelopen jaar is een nieuw lid toegetreden tot de Raad van Toezicht, Maarten Brouwer. Op het moment van schrijven van dit verslag (februari 2020) is in de vacature voor het derde lid van de Raad nog niet voorzien.

Leden Raad van Toezicht en hun competenties

Sven van Hult (voorzitter) - hr	tot 4 december 2019
George Banken - organisatie	tot 4 december 2019
John Lommers - marketing/communicatie	vanaf 1 november 2018
Maarten Brouwer - bestuur/integriteit	vanaf 4 december 2019

De profielschetsen van de leden van de Raad van Toezicht zijn in te zien op de site, alsmede de (neven-) functies: <https://www.powned.tv/over-powned/vereniging/raad-van-toezicht>

Functionarissen Raad van Toezicht

- Sven van Hult (voorzitter)
- DGA Rotarte B.V./Kenneth Smit (bezdoldigd)
- Lid van de Raad van Advies Bouwbedrijf van der Heijden te Schoyk (onbezoldigd)
- Bestuurslid VVE Punt West (onbezoldigd)

George Banken

- Founder Detron ICT & Telecom Groep (bezoldigd)
- Directie Detron Corporation (bezoldigd)
- Aandeelhouders in diverse fondsen en bedrijven (onbezoldigd)

John Lommers (vanaf 1 november 2017)

- CEO bij Candy Creative Agency (bezoldigd)
- Owner Melkewijk (bezoldigd)
- Mentor Startup Bootcamp Amsterdam (onbezoldigd)
- Communicatie-adviseur VVD (onbezoldigd)
- Bestuurslid Heerenzitting (onbezoldigd)
- Gastspreker (bezoldigd)

Maarten Brouwer (vanaf 4 december 2019)

- Lid Raad van Advies van Spectro (bezoldigd)
- Lid Advisory Board van Currency Magazine (onbezoldigd)

Roster van aftraden



Financiële belangen

Gekeken is of er financiële belangen zijn die in conflict kunnen zijn met PowNed. Voor alle leden van de Raad van Toezicht is dit niet van toepassing.

Beleggingen

Alle leden van de Raad van Toezicht hebben geen conflicterende beleggingen met betrekking tot PowNed en eventuele toeleveranciers.

Ontvangen geschenken

De leden van de Raad van Toezicht hebben geen geschenken ontvangen die conflicterend zijn met de onafhankelijkheid van het toezicht.

Gegeven geschenken

Door en aan de leden van de Raad van Toezicht zijn geen geschenken verstrekt. Zowel het bestuur als de Raad van Toezicht van PowNed voldoen aan de Governance Code Publieke Omroep.

Terugblik 2019

De Raad van Toezicht heeft in 2019 zes keer (waarvan twee keer niet voltallig) overleg gevoerd: vijf keer formeel met het bestuur, naast een separate heilssessie. Ook is er twee keer zonder het bestuur en één keer formeel met algemeen directeur Lucas Goes overleg gevoerd. Daarnaast is er regelmatig telefonisch en 1-op-1-overleg tussen de individuele leden van Raad van Toezicht, het bestuur en de Ledenraad.

De belangrijkste onderwerpen waren voor de Raad van Toezicht het afgelopen jaar: - Verandering strategie van alleen online naar ook lineaire aanwezigheid

- Toekomstige positie omroep in relatie met wet- en regelgeving
- Voorbereiding van de ledenverkiezing in 2020
- Ontwikkeling nieuwe programma's, formats: toon en stijl van de omroep
- Relatie en agenda met NPO en CvO (waaronder distributiebeleid via o.a. YouTube
- Financiën, beheersmaatregelen en veiligheid
- Samenstelling Raad van Toezicht en verdeling van de werkzaamheden
- Installatie nieuwe Ledenraad en hen informeren en meenemen inzake nieuwe concessieperiode

Over bovengenoemde onderwerpen is indringend en strategisch gesproken met Bestuur en de nieuw aangetreden Ledenraad. Door het veranderende medialandschap en de onzekere financiële en politieke toekomst van de publieke omroep als geheel, dient zeker een kleine en kwetsbare omroep als PowNed voortdurend te schakelen om te bekijken welke positie deze omroep in dient te nemen. Om zo ook in de toekomst een stabiele plek blijvend te genereren binnen het bestel.

Traditioneel heeft de Raad van Toezicht er ook toegezien dat alle financiële zaken goed zijn vastgelegd, onderliggende bescheiden voorhanden zijn en dat de boekhouding adequaat is uitgevoerd. Ook daarin is de omroep geslaagd.

De Raad van Toezicht is van mening dat, terugkijkend op 2019, PowNed als kleine maar zelfstandige omroep, een duidelijke en toegevoegde rol heeft kunnen waarmaken binnen de publieke omroep.



5. Vooruitblik

Zodis gezegd wordt 2020 dus voor PowNed het jaar van de waarheid. Het jaar ook waarin we precies 10 jaar bestaan. Qua programmering zit het overigens wel goed. Nu al zijn we verzekerd van een minimaal gelijke omzet als in 2019. Met grote titels als Cocaine Trail, Gervarlijstke wegen, Verdoofd, Baft en Onrecht.

Maar het belangrijkste is natuurlijk het werven van nieuwe leden. Oh ja, in de tussentijd moeten we ook nog op zoek naar een nieuwe fusiepartner. De gesprekken met de collega-omroepen lopen, alle opties houden we open.

Gaan we door of valt het doek? Heel wat van onze criticiasters hopen op dat laatste, maar hé... wij zijn PowNed. Wij hebben wel voor hetere vuur gestaan. Bovendien vertegenwoordigen wij een geluid dat in Hilversum node werd gemist en vormen wij de online voorhoede van de NPC. We mogen dan soms ruzie hebben met elkaar, wij denken ook graag mee als het gaat om een toekomstbestendige NPC. Nu, maar ook in de nabije toekomst. Onze online kennis en bereik is daarbij onmisbaar.

En dus gaan we leden werven. Genoeg leden ook om een definitieve status te verkrijgen binnen het bestel. In januari zijn we hiermee gestart en bij het schrijven van dit jaaverslag (halverwege februari) staat de teller inmiddels op ruim 30.000 leden. Dat betekent dat wij in maart 2020 al 12.500 nieuwe leden hebben mogen verwelkomen. Dat betekent ook dat wij nog tien maanden de tijd hebben om de resterende 20.000 leden binnen te halen. Ofwel 2500 per maand, inclusief foutmarge.

Moeilijk? Wellicht. Onmogelijk? Neen, dat zeer zeker niet. Of zodis Romeins keizer Marcus Aurelius ooit zei: "Als iets moeilijk is voor jou, denk dan niet dat het voor iedereen onmogelijk is." En zo is het! Wij zijn PowNed. Wij doen al tien jaar onmogelijke dingen. En wij zijn vastberaden daar nog eens een decennium bovenop te doen. Een gruwel voor velen, een zegen voor zoveel anderen. Dat is PowNed ten voeten uit. Een middenweg is er niet, want een middenweg leidt tot karakterloosheid. Alleen daarom al is PowNed in Hilversum broodnodig, tot volgend jaar!

6. Gebeurtenissen na balansdatum - Covid-19

De impact op de jaarrekening 2019 en de continuïteit als gevolg van het coronavirus COVID-19 is door de directie van PowNed beoordeeld. De programmering, financiering en inzet van personeel voor 2020 en verder is in lijn met de begroting. De geplande investeringen zijn beperkt in omvang. Op het gebied van onderzoek en ontwikkeling worden de normale operaties voorsnog gecontinueerd. PowNed beoordeelt welk de liquiditeiten, het verloop van opbrengsten en kosten van eigen producties en externe producties, het (vooruit) betrekken van crediteuren en facturatie van debiteuren en een efficiënte en effectieve inzet van freelanceers en personeel met een arbeidsovereenkomst.

Er is geen sprake van een materieel teruglopende vraag van de NPC en de financiering kan in het worst case scenario niet verder dalen dan het wettelijke garantiebudget van PowNed. Het garantiebudget, het vermogen en de liquiditeitspositie zijn voldoende ter dekking van de kosten en voortgang van de activiteiten van PowNed. Het wettelijke garantiebudget is gegarandeerd tot het einde van de huidige concessieperiode, te weten 31 december 2021. De vergoeding voor de organisatiekosten zal als gevolg van deze crisis niet wijzigen. Aanvullend geldt nog dat Minister Slob in zijn brief van 7 april 2020 het volgende heeft aangegeven: "Indien nodig zal ik dit kalenderjaar zorgen voor spoedige bevoorschotting richting mediaorganisaties om de liquiditeit op peil te houden". De directie is van mening dat er geen sprake is van een materiele onzekerheid in de continuïteit van de organisatie als geheel tot en met 2021 en dat het coronavirus geen invloed heeft op de continuïteitsveronderstelling.

7. Personeelsaangelegenheden

Bij de verandering van PowNed van een puur nieuws georiënteerde omroeporganisatie naar een meer allround gevormde tv-ploeg, zal de omroep ook in 2020 (tijdelijk) ervaren tv-makers aan ons binden. Daarnaast zetten we in op de ontwikkeling van enkele bestaande krachten tot breed inzetbare tv-makers.

De salarisadministratie is uitbesteed aan ADP, een ervaren bedrijf met veel klanten binnen de publieke omroep. Ook daar is door middel van een SLA de borging van de bescherming van de persoonlijke gegevens benoemd. Ook worden door deze samenwerking de wijzigingen in de omroep-cac automatisch verwerkt in de maandelijkse loonsloten.

8. Bedrijfsvoering

8.1 Organisatiestructuur

PowNed is een eenvoudige omroep van opzet. De omroep heeft een tweekoppige leiding: een voorzitter/hoofdredacteur en een algemeen directeur. Samen zijn zij verantwoordelijk voor het algemeen strategisch beleid. Daarnaast is de voorzitter/hoofdredacteur ook verantwoordelijk voor de programmatische en journalistieke inhoud van de omroep en de algemeen directeur is verantwoordelijk voor de organisatie en de bedrijfsvoering. Een eindredacteur is specifiek aangesteld die, met eigen redactie, sturing geeft aan de productie van online video. Radio ligt in handen programmamakers met volledige redactionele vrijheid.

8.2 Informatievoorziening

Financieel worden er op maand- en kwartaalbasis updates gemaakt en verstrekt, zowel intern als voor de RvT en de ledenraad. Ten aanzien van de beheersing van de geldstromen worden er welk updates gemaakt voor het management van de status van de diverse producties die naast elkaar lopen. Ook de overige prestatie-indicatoren (vooral online) hebben onze aandacht. Alle Facebook-, YouTube- en Instagram-bereikcijfers worden welk gemonteerd en besproken met de eindredactie. Door de welk van beschikbare data met een herkomst uit verschillende bronnen, zoeken we naar een nog meer gestructureerde manier van sturen op dit soort data.

8.3 Automatisering

De afhankelijkheid van automatisering is groot. Van de meest kritische middelen zijn backups van onze servers aanwezig. Vooral rondom cybersecurity en het serverpark zijn specifieke maatregelen genomen. Verder zijn er SLA's afgesloten met diverse externe partijen (met name Root3) op dit vlak, waarin alle relevante (beveiligings-)updates van het besturingssysteem zijn geborgd. Zij zijn belangrijk voor de continuïteit van onze ICT-systemen. Dit geldt ook voor de SLA met Mediacompetence waar het betreft de ledenadministratie. We zijn op deze elementen compliant.

8.4 Financien

De reserves zijn afgenomen van 697k in 2018 naar 626k in 2019. Het merendeel van deze reserves zijn liquide en de Omroep PowNed staat er financieel nog steeds goed voor.

De solvabiliteit bedraagt 30%. Dit is het percentage eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen. De liquiditeitsratio ligt op 1,37 en dit drukt de verhouding uit tussen de vlottende activa ten opzichte van de kortlopende schulden. Voor het inzicht in onze kasstromen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht zoals opgenomen in de jaarrekening.

Het resultaat is in 2019 hoger dan in 2018, waarbij de omzet in media-aanbod is gestegen (~50%). De omroep heeft zich het afgelopen jaar omgevormd van een dogelijks nieuwstrubiek online naar een

omroep die ook wezenlijk meer TV- en Radio-programmering heeft verzorgd. Deze trend is eind 2017 in overleg met de NPO ingezet en zal ook het komend jaar beleid zijn. De omzet heeft zich navenant ontwikkeld, met derhalve hogere bate en lasten, als gevolg van de toegenomen activiteiten.

De omvorming van de (kleine) omroeporganisatie van een puur online bedrijf naar een breed mediaaanbod-organisatie, heeft geleid naar een extra noodzakelijke aanwending van de opgebouwde reserve media-aanbod. Naast bezuinigingen als gevolg van een lagere NPO online budget toekenning, heeft de omroep ook geïnvesteerd in (relatief) dure en kwalitatief goede TV-freelancers, onderzoekskosten ten behoeve van de ledenwerving en migratiekosten als gevolg van het overstappen naar een nieuwe internet provider (plus vernieuwing van het internetconcept en bijbehorende vormgevingskosten).

Voor 2020 zet de omroep dit integrale platformbeleid voort. Voor informatie over de financiële instrumenten verwijzen wij naar de desbetreffende passage in de jaarrekening.

8.5 Niet financiële prestatie indicatoren

Het aantal Facebook-volgers steeg de afgelopen periode van 657.376 naar 714.474. Het aantal Facebook-likes steeg van 657.658 naar 681.355. Op YouTube groeide het aantal abonnees met ruim 140K fors, van 269.721 naar 409.873. PowNed heeft in 2019 online zo'n 400 video's gepubliceerd met een totale score van 117.924,944 views en 6.099,138 uur kijktijd op YouTube en 146.170.295 views en 148.652,615 minuten kijktijd op Facebook. Op PowNed.tv zijn er gemiddeld 10 PowNews-items en 2 columns gepubliceerd (per werkweek). Zie hiervoor bijlage.

8.6 Risicomanagement

Regelmatig bekijken wij de risico's waarmee de omroep te maken heeft en proberen daar, waar nodig, oplossingen bij te bedenken. Ondergaand een samenvatting van de belangrijkste risico's op de verschillende niveaus.

- Strategisch risico

Het belangrijkste strategische risico waarmee PowNed te maken heeft is het voortbestaan op lange termijn. Onder de huidige wetgeving zouden wij (voor 1 januari 2021) 50.000 leden aan ons moeten binden. De strenge beperkende regels omtrent ledenwerving en het ontbreken van voldoende eigen middelen maken het voor PowNed niet of nauwelijks haalbaar om aan deze eis te voldoen. Tot 2022 is PowNed verzekerd in haar voortbestaan, doordat de uitzendlicentie en de concessieperiode door het ministerie van OCW is verlengd van 31 december 2020 t/m 31 december 2021. We zetten in op een andere binding met onze doelgroep. Voor ons voortbestaan zijn we echter afhankelijk van de politieke wil om het bestel te moderniseren en het ledencriterium van minder groot belang te maken.

Als eerder gesteld, zet PowNed vol in op de 'én/én'-strategie (lineair/online). De online strategie van de NPO is echter nog onduidelijk en wordt nog niet door iedereen gedeeld. Dit maakt het lastig om financiering te vinden voor online initiatieven. Mede om deze reden maar vooral ook om onze eigen zichtbaarheid als merk op orde te houden, hanteert PowNed deze strategie.

Over de haalbaarheid van deze strategie is het bestuur van PowNed in continu overleg met de RvT en Ledenraad. Ook bij de NPO, het Ministerie van OC&W en in het Haagse circuit van de Tweede Kamerleden, oriënteren we ons op onze toekomst voor de periode na 2021. De haalbaarheid hiervan wordt mede bepaald door de productiekraacht van PowNed in 2020 en 2021.

- Operationeel risico

Bovengenoemde programma-ambitie vraagt ook veel van onze (kleine) organisatie. Met het stappen van 'De Flits' (eind 2017) en de omvorming naar een puur Newsline-opdracht, is de omvang van de tv/redactie-ploeg neerwaarts aangepast. Hierbij is een aantal freelance's vrijgespeeld die ingezet zijn bij

de nieuw te ontwikkelen formats. Dit komt de talentontwikkeling van de betrokken redactieleden ten goede, maar is ook een budgettaire noodzaak. PowNed komt immers uit een vast bedrag-financiering van de NPO en wil/moet gaan meedraaien in het reguliere geld-op-schema-systeem. De risico's van deze nieuwe financieringswijze nemen daarbij toe, maar ook de (gewenste) scherpte om tot nieuwe formats en intekeningen te komen. Om dit proces te laten slagen zal PowNed ook doorgaan met inhuren van (tijdelijke) extra creatieve, professionele krachten om dit verbeterproces in te kunnen zetten. En voor onze ambitie richting NPO1/2 zoekt de omroep de samenwerking op met buitenproducenten die het verhaal dat de omroep wil vertellen goed aanvoelen. Voor het laten slagen van deze ambitie is de aanwezigheid van presenter Rutger Casfrim als ervaren TV-maker van groot belang. Voor NPO3 zal de omroep vanuit de eigen geleerden nieuwe sterke web only-series blijven intekenen.

De NPO denkt met ons mee bij dit proces maar dat houdt niet in dat de omroep zonder budgettaire zorgen 2020 ingaat, hoewel de voorlopige begroting voor 2020 geen tekort laat zien (wegens de vele, concrete nieuwe intekeningen). De programma-ambities en de noodzaak om extra professionele krachten in te huren zijn kostbaar. Ondanks een kleine overheid is het voor een club als PowNed lastig om in zo'n korte tijd een dergelijke financiële investering voor deze omvorming voor elkaar te krijgen.

Daarnaast heeft PowNed te maken met de afhankelijkheid van gezichtsbepalende (jonge) verslaggevers. Dat stemt ons enerzijds trots. PowNed is een kweekvijver voor nieuw talent, anderzijds is dat lastig voor de continuïteit van de omroep. Veel doorgegroeide talenten worden immers op een gegeven moment gevraagd om voor een andere omroep of producent te gaan werken. Wij zijn dan ook continu op zoek naar nieuw talent en testen regelmatig nieuwe mensen. Daarbij kijken we ook vooral naar online talent.

- Financieel risico

Zoals hierboven al is aangestipt is de voorlopige begroting sluttend. Dit is gelukt door verdergaande bezuinigingen op de productiekosten, de omvang van de redactieploeg klein te houden en de intekeningen voor 2020 zijn fors toegenomen. Het huidige reserve media-aanbod voor PowNed en de opbrengsten uit de vereniging volstaan om een eventueel klein tekort op te kunnen vangen. De opgebouwde verenigingsmiddelen zullen in 2020 grotendeels worden ingezet voor ledenwerving. Eventuele tekorten op de NPO-bijdragen kunnen daardoor steeds minder makkelijk opgevangen worden (en deze toezeggingen worden overigens op een steeds later moment door de NPO toegezegd). Dit leidt er naar toe, als gesteld, dat kosten en opbrengsten niet direct op elkaar aansluiten. De organisatie is zodanig flexibel ingericht dat op deze risico's kan worden ingespeeld. Zo wordt er, waar mogelijk, gebruik gemaakt van tijdelijke contracten of externe inhuur van medewerkers. Maar ook dit type flexibiliteit kent zijn grenzen. Door onze ambitie om met nieuwe formats aan de slag te kunnen gaan, ontstaat door de noodzaak om externe professionals als TV-maker tijdelijk in te huren een financieel risico. Maar kan gezien worden als een investering in de toekomst van PowNed.

De kwartaalreportages worden gebruikt om deze ontwikkelingen te monitoren en om de rechtmatige en doelmatige aanwending van de publieke middelen te controleren. In overleg met de RvT kunnen we, als nodig, ons beleid aanpassen of maatregelen treffen.

- Compliance risico's

PowNed is dermate klein van omvang dat het bestuur nauw betrokken is bij de dagelijkse bedrijfsvoering en daardoor erg goed op de hoogte is van wat er speelt binnen de organisatie en in staat is om tijdig bij te sturen waar nodig.

Tegelijkertijd is altijd een risico dat wij niet voldoen aan wet- en regelgeving gezien de geringe omvang van onze omroep. Wij ondervangen dit door regelmatig extern (juridisch) advies in te winnen. Daarnaast onderhoudt het bestuur op dit punt veel contact met de NPO en de collega-omroepen teneinde bij te blijven in de informatievoorziening. Dit naast de aanstelling van de functie van een compliance officer

(ondergebracht bij de portefeuille van de algemeen directeur). De noodzakelijke AVG stappen zijn in 2018 gezet.

Door het ontbreken van nevenactiviteiten, behalve de verkoop van fragmenten buiten de publieke omroep, en sponsoring lopen we weinig risico op het vlak van ongeoorloofde geldstromen.

De bestuurlijke inrichting van PowNed is conform 'De Governancecode Publieke Omroep 2018'. De beloningen van het Bestuur en de RvT worden gepubliceerd. De (neven-)functies van zowel het Bestuur als de RvT, evenals de belangrijke journalistieke functies in huis, worden gepubliceerd via de website en actueel gehouden.

Medewerkers vullen bij de start van hun arbeidsovereenkomst met PowNed een integriteitsverklaring in, die wordt beoordeeld door het bestuur. Eventuele nieuwe nevenfuncties worden voorgelegd aan het Bestuur. Alle meldingen worden vooraf beoordeeld op tegenstrijdige belangen en belangenverstrengeling. Medewerkers zijn zich bewust van het nut hiervan.

8.7 Governance verklaring

PowNed conformeert zich aan 'De Governancecode Publieke Omroep 2018'. Een van de onderdelen van deze code is dat ieder jaar een governanceverklaring wordt afgegeven door de leiding van PowNed. Teneinde vinger aan de pols te houden op dit proces, overlegt de directie regelmatig, ambtshalve, met een vertegenwoordiger van het Commissie Integriteit Publieke Omroep (CIPO). De code is gebaseerd op het principe van 'pas toe of leg uit'.

Verklaring governance en interne beheersing

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag conform RI 400.108 informatie over PowNed.

Conform RI 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de Governancecode Publieke Omroep 2018, die fungeert als gedragscode. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van Principe 7 van de Governancecode Publieke Omroep 2018. Principe 7 betreft de openbare verantwoording door het bestuur en de Raad van Toezicht van PowNed van hun functioneren. Principe 7 is door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen.

Het bestuursverslag voldoet ook aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 5773).

Amsterdam, 20 april 2020

Dominique Weesie

Lucas Goes

Rob Noy



Balans per 31 december 2019
(Na resultaatbestemming)

Balans per 31 december 2019
(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2019 €	31 december 2018 €	PASSIVA	31 december 2019 €	31 december 2018 €
Vaste activa			Eigen vermogen		
<i>Immateriële vaste activa</i>			Reserve voor media-aanbod	31.112	82.849
Online platform	41.136	37.325	Algemene reserve	594.535	613.799
				625.647	696.648
<i>Materiële vaste activa</i>			Voorzieningen		
Inventaris en inrichting	2.873	11.131		10.000	29.400
Andere vaste bedrijfsmiddelen	54.716	71.885	Kortlopende schulden		
			Schulden aan leveranciers	97.419	252.428
Wolttende activa			Belastingen en premies sociale verzekeringen	73.396	65.334
<i>Voorraden</i>			Overige schulden en overlopende passiva	1.263.888	182.891
Onderhanden werk m.b.t. media				1.434.703	500.653
aanbod	875.199	-			
<i>Vorderingen</i>					
Handelsdebiteuren	-	605			
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.675	4.975			
Overige vorderingen en overlopende activa	76.506	136.892			
<i>Liquide middelen</i>					
Totaal activazijde	2.070.350	1.226.701	Totaal passivazijde	2.070.350	1.226.701

Exploitatierkening 2019 (2018)

KASSTROOMOVERZICHT

	2019		2018	
Baten	€	€	€	€
Media-aanbod	6.381.104		4.081.881	
Opbrengst verenigingsactiviteiten	110.623		125.046	
Opbrengst overige nevenactiviteiten	12.812		8.222	
Overige opbrengsten	30.938		25.000	
Som der baten		6.535.477		4.240.149
Lasten				
Lonen en salarissen	948.212		1.002.719	
Sociale lasten	194.836		215.602	
Afschrijvingen materiële vaste activa	93.192		122.378	
Directe productiekosten	4.844.403		2.631.164	
Overige bedrijfslasten	506.587		457.253	
Som der lasten		6.587.230		4.429.116
Bedrijfsresultaat		-51.753		-188.967
Rentelasten en soortgelijke kosten		-7.367		-8.212
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		-59.120		-197.179
Vennootschapsbelasting		-11.881		-
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		-71.001		-197.179
Over te dragen Reserve Media-aanbod		-		-
Exploitatieresultaat na overdracht		-71.001		-197.179
FTE gemiddeld		9		11
FTE ultimo		8		10

	2019		2018	
	€	€	€	€
I Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat		71.001-		197.179-
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen vaste activa	93.192		122.378	
Mutatie voorzieningen	19.400-		1.200	
		73.792		123.578
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten		2.791		73.601-
Mutatie voorraden	875.199-		-	
Mutatie vorderingen	59.291		-15.110	
Mutatie kortlopende schulden	934.049		214.925	
		118.141		199.815
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		120.932		126.214
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeren in materiële vaste activa	-71.575		-2.798	
Desinvesteren in materiële vaste activa	-		-	
		-71.575		-2.798
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
III Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit langlopende schulden	-		-	
Affosning van langlopende schulden	-		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-		-
Mutatie liquide middelen I-II		49.357		123.416
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Liquide middelen einde boekjaar		1.013.245		963.888
Liquide middelen begin boekjaar		963.888		840.472
Mutatie liquide middelen		49.357		123.416

Toelichting algemeen en grondslagen

ALGEMEEN

Activiteiten

Vereniging PowNed, gevestigd te Amsterdam, is een vereniging ingeschreven bij de KvK te Hilversum onder nummer 34521982. PowNed heeft als doel het verzorgen en uitzenden van programma's voor radio, televisie en internet. PowNed wil een tegenwicht bieden aan de gevestigde politieke, bestuurlijke en journalistieke belangen in Nederland. Dit doet PowNed door op een eigenzinnige manier nieuws, infotainment en satire te maken.

Vereniging PowNed heeft met ingang van 1 september 2010 een voorlopige erkenning verkregen voor het verzorgen van programma's voor de landelijke omroep.

Verslagleggingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

Op de jaarrekening zijn de bepalingen en inrichtingseisen van toepassing zoals deze zijn vastgelegd in BW2 Titel 9 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Nadere uitwerking wordt gegeven in het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de oproepinstellingen aangevuld met aanvullende bepalingen van het Commissariaat voor de Media d.d. 22 december 2017. Op grond van artikel 2.172, eerste lid MW 2008, is Titel 9 van het Tweede Boek van het Burgerlijk Wetboek (hierna te noemen BW 2 Titel 9) van toepassing op de landelijke publieke media-instellingen met dien verstande dat zij de winst- en verliesrekening vervangen door een exploitatierkening. Op de exploitatierkening zijn de bepalingen omtrent de winst- en verliesrekening zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing. Bij toepassing van de omvangscriteria volgens de artikelen 35a en 397 Boek 2 BW dient het begrip netto- omzet te worden geïnterpreteerd als de totale baten (inclusief subsidies en bijdragen van derden) van de publieke media-instelling. Wanneer sprake is van afwijkingen tussen BW2 Titel 9, het Handboek, de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en jurisprudentie, dan weegt in juridisch opzicht BW 2 Titel 9 het zwaarst, vervolgens het Handboek-als zijnde een ministeriële regeling- en daarna jurisprudentie en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. In het Handboek is de verplichting opgenomen dat conform model IX de programmakosten per domein en per platform worden gespecificeerd. Voor het Overige Media-aanbod geldt dat de rapportage conform model IX in de jaarverslaggeving over 2018 achterwege kan blijven.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De impact op de jaarrekening 2019 en de continuïteit als gevolg van het coronavirus COVID-19 is door de directie van PowNed beoordeeld. De programmering, financiering en inzet van personeel voor 2020 en verder is in lijn met de begroting. De geplande investeringen zijn beperkt in omvang. Op het gebied van onderzoek en ontwikkeling worden de normale operaties voortsnog gecontinueerd. PowNed beoordeelt wettelijk de liquiditeiten, het verloop van opbrengsten en kosten van eigen producties en externe producties, het (vooruit) betalen van crediteuren en facturatie van debiteuren en een efficiënte en effectieve inzet van freelancers en personeel met een arbeidsovereenkomst.

22

Document waarop het KPMG rapport (0001712937 / 20X00170146AVN d.d. 22 april 2020 (mede) betrekking heeft.

Toelichting algemeen en grondslagen

Er is geen sprake van een materieel teruglopende vraag van de NPO en de financiering kan in het worst case scenario niet verder dalen dan het wettelijke garantiebudget van PowNed. Het garantiebudget, het vermogen en de liquiditeitspositie zijn voldoende ter dekking van de kosten en voortgang van de activiteiten van PowNed. Het wettelijke garantiebudget is gegarandeerd tot het einde van de huidige concessieperiode, te weten 31 december 2021. De vergoeding voor de organisatiekosten zal als gevolg van deze crisis niet wijzigen. Aanvullend geldt nog dat Minister Slob in zijn brief van 7 april 2020 het volgende heeft aangegeven "indien nodig zal ik dit kalenderjaar zorgen voor spoedige bevoorschotting richting mediaorganisaties om de liquiditeit op peil te houden". De directie is van mening dat er geen sprake is van een materiële onzekerheid in de continuïteit van de organisatie als geheel tot en met 2021 en dat het coronavirus geen invloed heeft op de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van PowNed zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende

23

veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij PowNed vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Toelichting algemeen en grondslagen

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Voorraden

Onderhanden werk

Onderhanden werken worden gewaardeerd tegen kostprijs / vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van het onderhanden werk. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverenemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverenemethode.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Materiële vaste activa

De hard- en software, de website, de inventaris en de facilitaire apparatuur worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige

kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschaffingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfssterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, alsmede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Hard- en software : 35
- Online platform : 35
- Inventaris : 20
- Verbouwing : 10
- Facilitaire apparatuur : 20

Toelichting algemeen en grondslagen

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoordeling van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd

Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Eigen vermogen

De reserve voor media-aanbod betreft reserveringen van gelden voor media-aanbod in de toekomst.

Voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat de onderneming in een procedure zal worden veroordeeld. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Resultaatbepaling

Algemeen

Ingevolge artikel 2.149 t/m 2.153 van de Mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de reserve voor media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve, boven een door de NPO gemaximeerde reserve voor media-aanbod, overgedragen te worden aan de NPO.

Toelichting algemeen en grondslagen

Exploitatierekening

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd (moment van uitzending); lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben (moment van uitzending).

In de exploitatierekening zijn de referenties conform het voorgeschreven model opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Media-aanbod

Media-aanbod met betrekking tot de exploitatie wordt als vordering opgenomen als zij schriftelijk is bevestigd. Zodra duidelijk is dat onderschijding van de toekenning van media-aanbod zal plaatsvinden, wordt een terugbetalingsverplichting opgenomen.

Nevenactiviteiten

Het resultaat van de nevenactiviteiten wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het boekjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging, verzending of exploitatie van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten waaronder de organisatiekosten, worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

Technische en overige productiekosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de programma's toerekenbare kosten.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de

periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Toelichting algemeen en grondslagen

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat.

Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Voor een op balansdatum bestaand overschat bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingmacht heeft over dit overschat, het waarschijnlijk is dat het overschat naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De pensioenvoorziening van omvat de voorziening voor de pensioenverplichtingen aan de medewerkers. De medewerkers van PowNed hebben een pensioenregeling die is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media (PNO Media). Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de toe- gekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten. Indien de

omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.

De pensioenregeling wordt volgens de Pensioenwet gekarakteriseerd als uitkeringsovereenkomst. De uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds heeft een looptijd van 5 jaar. De belangrijkste afspraken die zijn opgenomen in deze uitvoeringsovereenkomst zijn de volgende:

- Indexatie geeft geen aanleiding tot premie-aanpassing.
- Premiereductie of -terugstorting vindt niet plaats.
- In geval van een reserftekort of -overschot van het pensioenfonds heeft de PowNed overeenstemming het reglement geen aandeel daarin.

PNO Media heeft in het maart 2019 een geactualiseerd herstelplan ingediend bij DNB. Daaruit blijkt dat het fonds naar verwachting over voldoende herstellingskracht beschikt om zonder verlaging van (opgebouwde) pensioenen op tijd de vereiste dekkinggraad te bereiken. In het herstelplan 2019 was de vereiste dekkinggraad 123,0%.

Ondanks dit lange termijn uitzicht op een gezonde financiële positie, is de huidige positie van het fonds kwetsbaar. Er is voorlopig geen perspectief op toelag voor (gewezen) deelnemers en gepensioneerden. Bovendien blijft de kans aanwezig dat de (opgebouwde) pensioenen de komende jaren toch moeten worden verlaagd. De kans is het grootst in 2021 omdat de beleidsdekkinggraad uiterlijk eind 2020 ten minste 104,1% moet zijn. Een pensioenfonds mag namelijk niet langer dan vijf jaar achter elkaar een beleidsdekkinggraad hebben die onder de minimaal vereiste dekkinggraad ligt. Per 31 december 2019 was de beleidsdekkinggraad van PNO Media 98,0%. De actuele dekkinggraad was 99,5%.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Bij PowNed is geen sprake van financiële leasecontracten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nog meer geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische redditeit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsstelsel meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Toelichting algemeen en grondslagen

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belastingen

Vereniging PowNed is onderworpen aan vennootschapsbelasting. Door de jaren heen waren in de vereniging jaarlijks de aftrekposten hoger dan de baten waardoor er in de praktijk voorheen geen vennootschapsbelasting verschuldigd is geweest. Met de Belastingdienst is overeengekomen dat de RMA en de algemene reserve tot EUR 750.000 fiscaal onbelast zijn. Derhalve bestaaf het fiscaal

resultaat jaarlijks uit de investeringsafrekenen en niet aftrekbare kosten. Verder is er fiscaal en commercieel geen afwijkende waardering van overige balansposten, anders dan het verschil in commerciële en fiscale afschrijvingsstermijn van de hard- en software. Er is geen latente opgenomen gezien de zeer beperkte omvang van deze verschillen.

Sinds het maken van de initiële overeenkomst met de belastingdienst zijn relevante omstandigheden (met name de Mediawet) ingrijpend gewijzigd. PowNed heeft daarom haar vennootschapsbelastingplicht heroverwogen. Er is sprake van een vennootschapsbelastingplicht voor zover een vereniging één of meer ondernemingen drijft. PowNed heeft goede argumenten zich op het standpunt te stellen dat zij niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Hierover verschilt PowNed met de belastingdienst van mening.

De vennootschapsbelastingpositie in deze jaarrekening is in overeenstemming met de thans geldende afspraak vastgesteld. Op het moment dat er in wetgeving en jurisprudentie nieuwe inzichten gevormd worden zal opnieuw het gesprek worden aangegaan over de inhoud van deze afspraak.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de rekening-courant schuld bij de bankier. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht wordt het model uit het Handboek gevolgd.

Toelichting op de balans per 31 december 2019

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Online platform
	€
Aanschafwaarde	223.838
Cumulatieve afschrijvingen	-186.512
Boekwaarde per 1 januari	37.326
Investeringen	54.273
Afschrijvingen	-50.463
Mutaties 2019	3.810
Aanschafwaarde	278.111
Cumulatieve afschrijvingen	-236.975
Boekwaarde per 31 december	41.136

De investeringen die gedaan zijn in de website betreffen grotendeels een gedeeltelijke ombouw en de bouw van een apart platform voor de ledenwerving.

Materiële vaste activa

	Hard- en software	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal 2019
	€	€	€
Aanschafwaarde	27.872	164.697	192.569
Cumulatieve afschrijvingen	-24.999	-92.812	-117.811
Boekwaarde per 1 januari	2.873	71.885	74.758
Investeringen	-	17.302	17.302
Afschrijvingen	-	-34.471	-34.471
Mutaties 2019	-	-17.169	-17.169
Aanschafwaarde	27.872	181.999	209.871
Cumulatieve afschrijvingen	-24.999	-127.283	-152.282
Boekwaarde per 31 december	2.873	54.716	57.589

Aanschaffingen boven de € 2.500 worden geactiveerd. Aanschaffingen tot en met € 2.500 komen direct ten laste van de exploitaterekening.

Toelichting op de balans per 31 december 2019

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Onderhanden werk	875.199	-
Onderhanden werk m.b.t. media aanbod	-	-

Het onderhanden werk bestaat uit de termijnbetalingen voor de producties "De Gevaarlijkste Wegen" en "Holland Colombia Lijn". Dit zijn beide producties die in 2020 zullen verschijnen.

Vorderingen

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Handelsdebiteuren	-	605
Handelscrediteuren	-	-

Er zijn geen openstaande facturen ultimo boekjaar 2019.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Pensioenvorderingen	-	4.975
Vennootschapsbelasting	6.675	-
	6.675	4.975

De pensioenvordering betreft de afrekening van de betaalde pensioenpremie van PINO Media. Eind 2019 is er geen pensioenvordering.

De vordering vennootschapsbelasting betreft grotendeels de afrekening van de voorlopige aanslag 2019.

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Overige vorderingen	-	-
Nog te ontvangen productievergoedingen	28.611	6.800
Loonheffingen afgedragen aan ADP	-	59.485
Vooruitbetaalde verzekeringen	15.088	15.827
Nog te ontvangen juridische kosten van verzekeraar	-	38.023
Overige	32.807	16.757
	76.506	136.892

Nog te ontvangen inzake producties is het saldo van het bedrag dat nog ontvangen zal worden van de NPO en het NPO-fonds in het volgende boekjaar.

Vanaf eind 2019 draagt PowNed de loonbelasting direct aan de belastingdienst af. In 2018 verliep de afdracht geautomatiseerd via ADP.

Ultimo 2019 zijn er geen te ontvangen bedragen van verzekeraar aangezien de laatste juridische conflicten in de loop van 2019 zijn beslecht.

Onder de post overige vallen diverse kosten voor 2020 en de uitgaven gemaakt voor herpositionering en de nieuwe vormgeving van de omroep, alsmede de productie van enkele promoties.

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

Toelichting op de balans per 31 december 2019

Toelichting op de balans per 31 december 2019

Liquide middelen
Rabobank
ING bank
Kas

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
	965.445	822.656
	47.800	141.049
	-	183
	<u>1.013.245</u>	<u>963.888</u>

Uitmo 2019 is voor een bedrag van € 13.322 aan bankgaranties afgegeven. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

De liquide middelen zijn gedaald met € 49.357. Voor een toelichting op de mutatie verwijzen wij naar pagina 23 waar het kasstroomoverzicht is opgenomen.

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Reserve voor media-aanbod
Algemene reserve

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
	31.112	82.849
	594.535	613.799
	<u>625.647</u>	<u>696.648</u>

Reserve voor media-aanbod

Stand per 1 januari
Uit resultaatverdeling
Stand per 31 december

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
	82.849	303.315
	-51.737	-220.466
	<u>31.112</u>	<u>82.849</u>

De RMA (Reserve Media-aanbod) is in 2019 gedaald. De afname van de RMA in 2019 ten opzichte van 2018 is te verklaren door het feit dat een gedeelte van deze post is gebruikt voor nieuwe producties, daar waar het toegekende programmbudget niet toereikend bleek. Hierbij valt te denken aan extra inhuurkosten voor presentatoren, hermontages en of tijdelijke freelance inhuur. Het maximum van de Reserve Media-aanbod is vastgesteld op € 500.000. Dit maximum wordt niet overschreden.

Algemene reserve
Stand per 1 januari
Uit resultaatverdeling
Stand per 31 december

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
	613.799	590.512
	-19.264	23.287
	<u>594.535</u>	<u>613.799</u>

Het verenigingsresultaat wordt ten laste gebracht van de Algemene reserve.

De afname van de Algemene reserve valt te verklaren door de investeringen die gepleegt zijn vanuit de vereniging op het gebied van de ledenwerfing (dit betrof op hoofdlijnen een eenmalige investering in de technische infrastructuur van € 15.000 en inhoudelijke projectkosten € 7.5000). Het effect van deze uitgaven en investeringen zal in 2020 pas zichtbaar zijn in de ledeninkomsten.

Het maximum van de Algemene Reserve is vastgesteld op € 750.000. Dit maximum wordt niet overschreden.

Resultaatbestemming

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het resultaat ad. -/- € 71.001 over 2019 als volgt verdeeld:

	2019
	€
Reserve voor media-aanbod	-51.737
Algemene reserve	-19.264
	<u>-71.001</u>

Voor de resultaatverdeling verwijzen wij naar Model IV.

Toelichting op de balans per 31 december 2019

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
VOORZIENINGEN		
Voorziening loopbaantrajecten	6.000	6.000
Voorziening jubilea	4.000	3.400
Voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen	-	20.000
	<u>10.000</u>	<u>29.400</u>

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Voorziening loopbaantrajecten		
Stand per 1 januari	6.000	5.200
Mutatie bij	-	800
Stand per 31 december	<u>6.000</u>	<u>6.000</u>

De voorziening loopbaantrajecten wordt gevormd op grond van de CAO voor omroeperspersoneel voor medewerkers die op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam zijn en recht hebben om eens in de 5 jaar een loopbaantraject te volgen op kosten van de werkgever. Hiertoe wordt een bedrag van € 200 per jaar per werknemer gereserveerd. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Voorziening jubilea		
Stand per 1 januari	3.400	3.000
Mutatie bij	600	400
Stand per 31 december	<u>4.000</u>	<u>3.400</u>

De voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen in overeenstemming met richtlijn 271 Personeelsbeloningen. De voorziening betreft de contacte waarde van in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. In de berekening wordt een rentevoet gehanteerd van 1% en een gemiddelde stijging van het salaris van 1%. De rentevoet wordt omroepbreed jaarlijks door de NPO vastgesteld. Verder wordt er rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijfjans, leeftijd en een pensioengerichtigde leeftijd opgenomen in de algemene ouderdomswet. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen		
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>20.000</u>

De voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen heeft betrekking op geschillen waarbij de onderneming betrokken is. Er zijn eind 2019 geen geschillen waardoor het vormen van een voorziening niet noodzakelijk wordt geacht.

Toelichting op de balans per 31 december 2019

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Schulden aan leveranciers		
Schulden aan leveranciers	<u>97.419</u>	<u>252.428</u>

De schuld aan leveranciers is ultimo 2019 lager doordat er ultimo 2018 nog een laatste termijn van een productie betaald moest worden.

De schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	179	1.082
Loonheffingen	70.587	64.252
Pensioenverplichtingen	<u>2.630</u>	<u>-</u>
	<u>73.396</u>	<u>65.334</u>

De loonheffingen betreft de loonheffingsverplichting over de maand december en de afrekening inzake de werkkostenrekening ultimo 2019. De loonheffing ultimo boekjaar 2019 is toegenomen door hogere salariskosten, onder andere door uitbetaling van eenmalige uitkering door uitblijven van CAO-akkoord, ten opzichte van de laatste maand van het boekjaar 2018.

De pensioenverplichtingen betreft de afrekening van de betaalde pensioenpremie over 2019.

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen bedragen	1.013.945	71.444
Overlopende passiva	<u>249.943</u>	<u>111.447</u>
	<u>1.263.888</u>	<u>182.891</u>

Hieronder worden de afzonderlijke posten toegelicht.

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Vooruitontvangen bedragen		
NPO werkkapitaal	1.000.000	55.921
Lidmaatschapsgelden	<u>13.945</u>	<u>15.523</u>
	<u>1.013.945</u>	<u>71.444</u>

In december 2019 is extra werkkapitaal ontvangen van de NPO voor de voorfinanciering voor grote producties voor 2020.

De post lidmaatschapsgelden betreft ledengelden die vooruitontvangen zijn voor het jaar 2020.

Toelichting op de balans per 31 december 2019

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiedagen	2.000	1.816
Accountantskosten	24.370	27.225
Te betalen kosten inzake programma's	203.968	80.424
Overig	19.605	1.982
	<u>249.943</u>	<u>111.447</u>

De accountantskosten betreffen de nog te betalen kosten voor de jaarcontrole 2019.

De post Te betalen kosten inzake programma's is door een aantal grote opstaande termijnbetalingen ultimo 2019 hoger dan eind 2018. Onder de post Overig vallen de overige verplichtingen die nog voldaan moeten worden. De grootste hiervan heeft betrekking op juridische advieskosten.

Financiële instrumenten

PowNed maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, liquide middelen en kort- en langlopende schulden die PowNed blootstelt aan krediet-, rente-, kasstroom-, valuta- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft PowNed beheersmaatregelen opgesteld, waaronder frequente liquiditeitsprognose, actief creditbeheer- en debiteurenbeheer en actief beheer van werkkapitaal. Deze risico's worden intern voortdurend en nauwlettend bewaakt. Er is bij de PowNed geen sprake van complexe financiële instrumenten zoals financiële derivaten.

Kredietrisico

PowNed loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder de handels- en overige vorderingen. Het maximale kredietrisico dat de onderneming loopt bedraagt € 951.707 bestaande uit vorderingen. Het kredietrisico is geconcentreerd bij een aantal tegenpartijen. De hoogste vordering bedraagt € 744.678.

Renterisico en kasstroomrisico

PowNed loopt renterisico over rentedragende vorderingen en schulden. Voor vorderingen loopt PowNed risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Ter beperking van dit risico heeft PowNed geen rentederivaten afgesloten.

Valutarisico

Als gevolg van beperkte internationale activiteiten is er beperkt sprake van een valutarisico.

Prijsrisico

PowNed heeft geen investeringen in beursgenoteerde of niet-beursgenoteerde bedrijven. Hierdoor loopt PowNed geen prijsrisico.

Liquiditeitsrisico

PowNed bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen- en latest estimates en ziet erop toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast doet PowNed aan actief creditbeheer- en debiteurenbeheer en actief beheer werkkapitaal en voorraad.

Toelichting op de balans per 31 december 2019

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn meerjarige contracten afgesloten met betrekking tot de huur van het kantoorpand, glasvezelverbinding, editset met server en leaseauto's. De verplichting is in onderstaand schema weergegeven.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar
Huur kantoorpand	€ 57.000	€ 0
Glasvezelverbinding	€ 24.200	€ 0
Editset en server	€ 31.200	€ 0
Leaseauto's	€ 4.700	€ 0

Bankgaranties

Ultimo 2019 is voor een bedrag van € 13.322 aan bankgaranties afgegeven inzake het huurcontract huisvesting.

Toelichting op de exploitatierekening 2019

Exploitatie 2019 Exploitatie 2018
€ €

Media-aanbod 6.381.104 4.081.881
Vergoedingen OCW

De vergoeding OCW is toegenomen in vergelijking tot 2018 als gevolg van de toename in het aantal producties.

Opbrengst verenigingsactiviteiten 110.623 125.046
Contributies leden

Er is een daling in het aantal leden ten opzichte van vorig boekjaar. Deze daling wordt veroorzaakt doordat PowNed heeft gekozen pas halverwege 2019 ledenactiviteiten te ontwikkelen. Het effect hiervan zal in 2020 in de contributies zichtbaar zijn.

Opbrengst nevenactiviteiten 12.812 8.222
Opbrengst uitzendrechten/formats

Dit betreft de opbrengst van licenties voor fragmenten. PowNed houdt zich niet actief bezig met fragmentenverkoop en heeft geen invloed op de opbrengsten hiervan.

Overige opbrengsten 30.938 25.000
Opbrengsten uit overige werkzaamheden

Dit betreffen vacatiegelden voor PNO Media als gevolg van het bestuurslidmaatschap van L. Goes.

Lonen en salarissen 948.212 1.002.719
Brutolonen en salarissen

De lonen en salarissen zijn gedaald in 2019 als gevolg van een minder aantal werknemers in loondienst en een verschuiving van lonen en salarissen naar freelance redactionele werkzaamheden.

Sociale lasten 111.696 127.345
Sociale lasten 83.140 88.257
Pensioenpremie 194.836 215.602

De lonen en salarissen zijn gedaald in 2019 als gevolg van een minder aantal werknemers in loondienst en een verschuiving van lonen en salarissen naar freelance redactionele werkzaamheden.

Toelichting op de exploitatierekening 2019 (2018)

Bezoldiging van bestuurders, niet-topfunctionarissen en Raad van Toezicht

Conform de beleidsregels WNT en in overeenstemming met de Governance Code Publieke Omroep 2018 zijn de beloningen van de topfunctionarissen (statutaire directe) en niet-topfunctionarissen in de jaarrekening vermeld.

bedragen x C.1	D. Weesie	L. Goes	R. Noy
Funcțiegegevens	Voorzitter bestuur	Secretaris/penningmeester bestuur en algemeen directeur omroep	Bestuurslid
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Onvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	0,1
Dienstbetrekking?	ja	ja	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	174.141	158.594	12.000
Beloningen betaalbaar op termijn	14.220	18.910	0
Subtotaal	188.361	177.840	12.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	194.000	194.000	19.400
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	188.361	177.840	12.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2017			
bedragen x C.1	D. Weesie	L. Goes	R. Noy
Funcțiegegevens	Voorzitter bestuur	Secretaris/penningmeester bestuur en algemeen directeur omroep	Bestuurslid
Aanvang en einde functievervulling in 2018	01/01 – 31/12	01/11 – 31/12	01/01 – 31/12
Onvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	0,1
Dienstbetrekking?	ja	ja	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	167.089	159.617	10.000
Beloningen betaalbaar op termijn	19.357	18.610	0
Subtotaal	186.446	178.227	10.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	189.000	189.000	18.900
Totale bezoldiging	186.446	178.227	10.000

Toelichting op de exploitatierekening 2019 (2018)

bedragen x c 1			
	S.L. van Hulst	G.P.H.J. Banken	J. Lommers
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 – 04/12	01/01 – 04/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	8.000	8.000	8.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	29.100	19.400	19.400
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2017			
bedragen x c 1	S.L. van Hulst	G.P.H.J. Banken	J. Lommers
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2018	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/10 – 31/12
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	8.000	8.000	8.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	28.350	18.900	18.900

Per 4 december 2019 is dhr. M. Brouwer toegetreden tot de RvT, tot 31 december 2019 als onbezoldigd lid. Vanaf 3 februari 2020 zal hij de functie van voorzitter bekleden.

Binnen BPPO-verband heeft PowNed geen presentatoren boven de WNT-norm.

Personeelsleden

Genitdeld waren er 9 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2018:11).

Ultimo 2019 waren er 8 werknemers in dienst (2018:10).

Toelichting op de exploitatierekening 2019

	Exploitatie 2019	Exploitatie 2018
	€	€
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa		
Hard- en software	8.258	12.842
Inventaris	20.438	19.843
Overige productie apparatuur	14.033	15.088
Online platform	50.463	74.605
	93.192	122.378
De afschrijvingen zijn gedaan doordat de oorspronkelijke investering in de website volledig is afgeschreven.		
Directe productiekosten		
Technische productiekosten media aanbod	129.167	124.323
Overige productiekosten media-aanbod	4.715.236	2.506.841
	4.844.403	2.631.164

De stijging in de directe productiekosten is toe te schrijven aan de toename van het aantal producties in 2019. Aanvullende toelichting wordt hieronder vermeld bij de afzonderlijke posten.

Technische productiekosten media-aanbod	
Faciliteiten en overig	129.167
	124.323

De technische productiekosten zijn gestegen door een toename in producties. De kosten voor de glasvezelverbinding en voor onderhoud apparatuur zijn gerealiseerd en worden vanaf 2019 verantwoord onder de overige bedrijfslasten. De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Overige productiekosten media-aanbod	
Honoreringen freelancers	750.915
Uitzendrechten (externe producties)	3.745.265
Overige programmakosten	219.056
	4.715.236
	2.506.841

De verhoging in de honoreringen freelancers heeft te maken met een verschuiving van de lonen en salarissen van redactionele werkzaamheden.

In 2019 zijn er meer producties door buitenproducenten waardoor de uitzendrechten hoger uitvallen dan vorig boekjaar.

De overige programmakosten zijn lager door minder dagelijks items van het PowNews online programma.

Exploitatie 2019 Exploitatie 2018
€ €

Overige bedrijfslasten
Overige personeelskosten
Huisvestingskosten
Technische kosten
Promotiekosten
Autokosten
Kantoorkosten
Kosten vereniging
Algemene kosten

28.615 12.545
76.185 77.019
35.421 0
41.267 14.492
15.933 37.637
55.111 45.732
89.092 62.453
164.963 174.379
506.587 424.257

Hieronder worden de afzonderlijke kostenposten toegelicht.

Overige personeelskosten
Overige personeelskosten

28.615 12.545

De overige personeelskosten zijn hoger in 2019 door een reallocatie van kosten kantoorlunch en overige huishoudelijke uitgaven van directe productiekosten naar naar overige personeelskosten.

Huisvestingskosten
Huur onroerend goed
Overige huisvestingskosten

55.680 54.630
20.505 22.389
76.185 77.019

De huisvestingskosten zijn nagenoeg gelijk gebleven.

Technische kosten
Apparatuur en verbindingen

35.421 32.996

Onder de post technische kosten vallen de glasvezelverbinding en onderhoud apparatuur. Deze kosten zijn gereallocerd van de Directe productiekosten naar de Overige bedrijfslasten. De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Promotiekosten
Promotiekosten
Representatiekosten
Reis- en verblijfskosten

22.224 2.877
3.625 5.077
15.418 6.538
41.267 14.492

De toename van de promotiekosten is te verklaren door uitgaven gemaakt voor herpositionering en de nieuwe vormgeving van de omroep, alsmede de productie van enkele promoties. De reis- en verblijfskosten zijn gestegen door hogere uitgaven voor kilometervergoedingen als gevolg van het stoppen van twee leasecontracten.

Autokosten
Leasekosten
Overige autokosten

10.980 32.053
4.953 5.584
15.933 37.637

De daling van de leasekosten is te verklaren door het stoppen van twee leasecontracten.

Kantoorkosten
Kosten automatisering
Telecommunicatie
Overige kantoorkosten

31.580 27.648
15.624 14.335
7.907 3.749
55.111 45.732

De automatiseringskosten nemen voornamelijk toe door uitbreiding van licenties. De overige kantoorkosten stijgen voornamelijk door aanschaf van klein inventaris.

Kosten vereniging
Kosten ledenadministratie
Kosten ledenwerving
Overige kosten verenigingsactiviteiten

11.710 8.483
74.568 0
2.814 53.970
89.092 62.453

De kosten ledenadministratie zijn toegenomen door meerwerk als gevolg van het verwerken van incasso opdrachten. Halverwege 2019 is gestart met de activiteiten met betrekking tot de ledencampagne waardoor er kosten gemaakt zijn voor ledenwerving. In 2018 zijn er geen activiteiten geweest op dit gebied.

De overige kosten verenigingsactiviteiten zijn grotendeels afgenomen doordat er in tegenstelling tot 2018 geen aandeel is genomen in financiering van het media aanbod.

Algemene kosten
Accountantskosten
Administratiekosten
Verzekeringen
Overige algemene kosten

42.520 50.820
39.429 43.950
43.162 42.256
39.852 37.353
164.963 174.379

De accountantskosten zijn lager doordat er vorig boekjaar additionele controle werkzaamheden hebben plaatsgevonden als gevolg van aanvullende opvraag vanuit NPO en Commissariaat van de Media. De vennootschapsbelasting oude jaren betreffen de jaren 2017 en 2018. PowMed heeft zich op het standpunt gesteld dat zij niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting en derhalve eerder geen belastingverplichting opgenomen. De stijging van de post Overige algemene kosten wordt voornamelijk veroorzaakt door de stijging van juridische advieskosten voornamelijk onder andere inzake ingewonnen advies met betrekking tot de kwestie YouTube/Onrecht.

Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke kosten
Bankrente en kosten
Overige rentelasten

2.294 2.806
5.073 5.406
7.367 8.212

Belastingen
Vennootschapsbelasting oude jaren

11.881 -

Bartering

In 2019 is er geen sprake van bartering.

Toelichting op de exploitatierekening 2019

Onafhankelijk product

Het bedrag dat in 2019 besteed is aan onafhankelijke producties zoals bepaald in artikel 2.116 v/m 2.121 van de Mediawet 2008 is € 3.728.014. Dit is 70% van het media-aanbod 2019 zoals bedoeld in artikel 2.149 van de Mediawet 2008.

Ledenaantal en kosten ledenwerving

Uitmo 2019 had PowMed 19.340 actieve leden (2018: 21.861). Er zijn in 2019 € 90.000 aan investeringen en uitgaven gedaan voor het werven van leden.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen onder 'WNT en bezoldiging'.

Gebeurtenissen na balansdatum

De impact op de jaarrekening 2019 en de continuïteit als gevolg van het coronavirus COVID-19 is door de directie beoordeeld. Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die in de jaarrekening 2019 (balans of exploitatierekening) verwerkt dienen te worden. Voor een verdere toelichting op de continuïteit als gevolg van het coronavirus wordt verwezen naar de grondslagen van waardering en resultaatbepaling en de toekomsparagraaf in het bestuursverslag.

Model IV Toelichting op exploitatierekening volgens categoriale indeling 2019
In €, x 1000

	Radio	TV	OMA	Neven activiteiten	Verenigings activiteiten	Organisatie kosten	Overige opbrengsten	Totaal
Baten								
1. Media-aanbod	300	3.912	1.133	-	-	1.036	-	6.381
2. Programmagebonden eigen bijdragen	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Opbrengst programmabladen	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Opbrengst overige nevenactiviteiten	-	-	-	12	-	-	-	12
5. Opbrengst Verenigingsactiviteiten	-	-	-	-	111	-	-	111
6. Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	-	-	-	-	31	31
7. Som der bedrijfsopbrengsten	300	3.912	1.133	12	111	1.036	31	6.535
Lasten								
8. Lonen en salarissen	32	212	272	4	39	389	-	948
9. Sociale lasten	5	55	71	1	-	63	-	195
10. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	-	-	-	-	-	93	-	93
11. Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	-	-	-	-	-	-	-	-
12. Directe productiekosten	275	3.692	842	-	-	35	-	4.844
13. Overige bedrijfslasten	-	-	-	-	89	418	-	507
14. Toerekenbare organisatiekosten	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Som der bedrijfslasten	312	3.959	1.185	5	128	998	-	6.587
16. Bedrijfsresultaat	-12	-47	-52	7	-17	38	31	-52
17. Opbrengst van vorderingen die tot vaste lasten behoren	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Rentebaten en inkomsten uit beleggingen	-	-	-	-	-	-	-	-
19. Waardeverandering van vorderingen die tot vaste activa behoren	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Gerealiseerde waardeverandering van beleggingen resp. effecten	-	-	-	-	-	-	-	-
21. Ongeïrealiseerde waardeverandering van beleggingen resp. effecten	-	-	-	-	-	-	-	-
22. Ongeïrealiseerde waardeverandering van materiële vaste activa	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-	-	-	-2	-5	-	-7
24. Som der financiële baten en lasten	-	-	-	-	-2	-5	-	-7
Vennootschapsbelasting	-	-	-	-	-	-12	-	-12
25. Exploitatieresultaat voor toekenningen Eigen Bijdragen	-12	-47	-52	7	-19	21	31	-71
26. Toerekenbaar resultaat niet-gebonden EB	-	-	-	-	-	-	-	-
27. Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	-12	-47	-52	7	-19	21	31	-71
28. Over te dragen reserve voor media-aanbod	-	-	-	-	-	-	-	-
29. Exploitatieresultaat na overdracht	-12	-47	-52	7	-19	21	31	-71
30. FTE gemiddeld	-	3	4	-	-	2	-	9
31. FTE Uitmo	-	3	3	-	-	2	-	8

Totaal		1.185
Domain		-
Nieuws		-
Ophlie		764
Sport		-
Samenleving		282
Kennis		-
Expressie		139
Amusement		-
Bijzondere kosten		-
Totaal OMA		1.185

Doelgroep	Radio 1	Radio 2	Radio 3	Radio 4	Radio 5	Totaal
Nieuws	-	-	-	-	-	-
Opinie	134	-	-	-	-	134
Sport	-	-	-	-	-	-
Samenleving	12	165	-	-	-	177
Kennis	-	-	-	-	-	-
Expressie	-	1	-	-	-	1
Amusement	-	-	-	-	-	-
Bijzondere kosten	-	-	-	-	-	-
Totaal	146	166	-	-	-	312

[illegible]

Model IX Programmakosten per domein per platform 2019

00

Media	Masten	
1. Media-aanbod	-	
2. Programma's gebonden eigen bijdragen	-	
3. Opbrengst programma's laden	-	
4. Opbrengst overige nevenactiviteiten	12	
5. Opbrengst Verenigingsactiviteiten	-	
6. Overige bedrijfsopbrengsten	-	
7. Som der bedrijfsopbrengsten	12	
Lasten		
8. Lonen en salarissen	4	
9. Sociale lasten	1	
10. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	-	
11. Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	-	
12. Directe productiekosten	-	
13. Overige bedrijfslasten	-	
14. Toerekening organisatiekosten	-	
15. Som der bedrijfslasten	5	
16. Bedrijfsresultaat	7	7
17. Opbrengst van Vorderingen die tot vaste lasten behoren	-	
18. Rentebaten en inkomsten uit beleggingen	-	
19. Waardeverandering van Vorderingen die tot vaste activa behoren	-	
20. Gerealiseerde waardeverandering resp. effecten	-	
21. Ongerealiseerde waardeverandering van beleggingen resp. effecten	-	
22. Ongerealiseerde waardeverandering van materiële vaste activa	-	
23. Som der financiële baten en lasten	-	
24. Exploitatieresultaat voor toekenningen Eigen Bijdragen	7	7

Model VI Toelichting op nevenactiviteiten per cluster 2019

004

Bereikcijfers



Overige gegevens

Statutaire bepaling resultaat

In de statuten van de vereniging staat in artikel 16 het volgende bepaald: "Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de ledenraad, wordt de jaarlijkse vergadering van de ledenraad gehouden, waarin onder meer aan de orde worden gesteld: - de behandeling van het jaarverslag, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de raad van toezicht; - de vaststelling van de jaarrekening, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de raad van toezicht;"

Omtrent de bestemming van het resultaat is niets opgenomen in de statuten van de vereniging. Hieromtrent zijn bepalingen opgenomen in de mediawet 2008.

Controleverklaring

Voor de controleverklaring verwijzen wij naar de volgende bladzijde.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur, de raad van toezicht en ledenraad van Vereniging PowNed

Verklaring over de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019 van Vereniging PowNed te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging PowNed per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT);
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2019 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de exploitatierekening over 2019;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 en de Regeling controleprotocol WNT 2019 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging PowNed zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2019 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

De impact van de onzekerheden als gevolg van COVID-19 op onze controle

Zoals vermeld in het onderdeel 'Continuïteit' in de toelichting op pagina 22 van de jaarrekening, wordt Vereniging PowNed door COVID-19 geraakt hetgeen leidt tot bepaalde onzekerheden voor de toekomstige financiële positie en prestaties van Vereniging PowNed. Onzekerheden in verband met de mogelijke effecten van COVID-19 zijn relevant voor het begrip van onze controle van de jaarrekening. In alle controles worden de redelijkheid van de door Vereniging PowNed gemaakte schattingen, de daarmee verbandhoudende toelichtingen en de geschiktheid van het hanteren van de continuïteitsveronderstelling in de jaarrekening geëvalueerd en kritisch bevraagd. De geschiktheid van het hanteren van de continuïteitsveronderstelling hangt af van de beoordeling van de toekomstige economische omgeving en de toekomstige vooruitzichten en prestaties van Vereniging PowNed. De COVID-19-pandemie stelt de mensheid en de economie wereldwijd voor een ongekende uitdaging. De gevolgen hiervan zijn op de datum van deze controleverklaring onderhevig aan een belangrijke mate van onzekerheid. Wij hebben de situatie en de onzekerheden zoals beschreven in de eerder genoemde toelichting geëvalueerd en beschouwen de toelichting als toereikend. Echter, een controle kan niet de onbekende factoren, of alle mogelijke toekomstige implicaties voor een entiteit voorspellen en dit is in het bijzonder het geval met COVID-19.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag, waaronder het verslag van de raad van toezicht;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 en de Nederlandse Standard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 en de bepalingen van en krachtens de WNT. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate, maar geen absolute mate, van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.



De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016, de Regeling controleprotocol WNT 2019, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten, lasten en balansmutaties, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.



Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 22 april 2020

KPMG Accountants N.V.

E. Breijer RA



