



JAARVERSLAG 2023 OMROEPVERENIGING POWNED AMSTERDAM



BESTUURSVERSLAG

VOORWOORD

Geachte avonturiers in het rijk der media,

Welkom bij een terugblik op een jaar dat even tumultueus als baanbrekend was. 2023 markeert niet slechts een periode in de tijd voor PowNed, maar een mijlpaal in ons onstuitbare streven om het onconventionele te omarmen, het gewone te ontstijgen en bovenal de stem van de netwerkgeneratie te versterken.

In de eindeloze zee van mediageluiden heeft PowNed het afgelopen jaar een vuurtorenfunctie vervuld. Met onze gedurfde inhoud, onverschrokken journalistiek en vernieuwende formats hebben we niet alleen aandacht getrokken, maar hebben we deels ook de koers gezet. Het was een jaar waarin onze missie – om te provoceren, informeren, en inspireren – niet alleen een leidraad was, maar ook een levensader voor de essentie van wat ware media zouden moeten zijn.

Te midden van de golven van verandering en uitdaging, heeft PowNed bewezen meer te zijn dan alleen een omroep. We zijn een beweging geworden, een manifestatie van de drang naar authenticiteit, transparantie, en maatschappelijke verantwoordelijkheid. We hebben de macht van het woord gebruikt om bruggen te bouwen, muren af te breken en dialogen aan te wakkeren die de fundamenteën van de samenleving doen schudden.

Onze reis door 2023 was geen solitaire expeditie. Het was een gezamenlijke onderneming, aangedreven door de energie, passie, en het onwrikbare geloof van u – onze kijkers, luisteraars, leden en iedereen die de moed had om naast ons te staan in het gezicht van conventie. Uw steun heeft ons niet alleen in staat gesteld om onze missie voort te zetten, maar heeft ons ook de moed gegeven om verder te gaan, dieper te graven en hoger te reiken dan we ooit voor mogelijk hadden gehouden.

Terwijl we vooruitkijken, zijn we ons terdege bewust van de turbulente wateren die voor ons liggen. De

media-evolutie wacht op niemand en de toekomst belooft nog grotere golven van technologische vooruitgang, maatschappelijke verschuivingen en onvoorziene uitdagingen. Maar in deze onzekerheid ligt juist onze kracht. PowNed zal blijven navigeren door deze onbekende wateren met de vaste hand van innovatie, het kompas van onze journalistieke principes en de zeilen gevuld met de aspiraties van degenen die we dienen.

Dus terwijl u dit jaarverslag doorneemt, nodig ik u uit om niet alleen te reflecteren op wat is geweest, maar ook om vooruit te kijken naar wat kan zijn. In de verhalen van ons verleden liggen de zaden voor de toekomst. Samen kunnen we een realiteit vormgeven die dapperder, luidruchtiger en onbegrensd eerlijk is.

You & ChatGPT 4:

Fijn, dank je wel! Kun je nog iets roepen over inclusiviteit?

ChatGPT 4:

Natuurlijk. PowNed heeft zich niet alleen onderscheiden door het onconventionele na te streven, maar ook door een podium te bieden aan de veelzijdigheid van stemmen die onze samenleving rijk is. In elk programma, elk debat, en elke uitdaging hebben we gestreefd naar een weerspiegeling van de diversiteit die ons als maatschappij vormt en verrijkt.

In een tijd waarin verdeeldheid de kop op kan steken, heeft PowNed gekozen voor een pad van eenheid, begrip en gemeenschappelijke menselijkheid. Dus terwijl u dit jaarverslag doorbladert, nodig ik u uit om de kracht van inclusiviteit te erkennen en te vieren. Samen bouwen we aan een toekomst die dapper, luidruchtig, en vooral, onbegrensd inclusief is.

Met oprechte waardering voor uw onwrikbare steun en een gedeelde visie op een inclusieve toekomst,

Dominique Weesie

Voorzitter Omroep PowNed



1. MISSIE

PowNed wil als publiek mediabedrijf alle technologie en mediaplatforms inzetten om de netwerk-generatie naar het publieke bestel te lokken. PowNed doet dit met een geheel eigen stijl: uitda-gend, dwars als het moet, humoristisch, intelligent en ongecensureerd. Stelling nemen, aanpakken, confronteren, soms choqueren, juichen als ‘we’ winnen, satirisch of met zelfspot als dat nodig is.

PowNed gelooft dat alles gezegd moet kunnen worden en dat geen enkele mening zonder kritiek of uitdaging mag blijven. Alleen door het tegengeluid mee te nemen in de afweging kan iets op diens waarheid en bestaansrecht getoetst worden. Elk standpunt waar, ook al is dat sociaal wense-lijk, niet meer aan getornd mag worden, is autoritair en elitair. Niemand heeft per definitie ‘gelijk’. De waarheid ligt in de discussie.

Onze levenshouding verschilt van de waardengemeenschappen van de ledengebonden omroepen; geen binding met links of rechts, rebels, vrijheid centraal stellen, niets voor lief nemen en een aller-gie hebben voor betutteling en macht.

PowNed richt zich op de netwerkgeneratie, een generatie die veelal bestaat uit millennials: jonge mensen die continu online zijn, veel interesse hebben in nieuws en informatie en deze vooral online zoeken, kritisch zijn op de macht en graag hun stem laten horen. De netwerkgeneratie is op zoek naar echte, ongepolijste informatie waarbij de confrontatie niet wordt geschuwd en macht per definitie in twijfel wordt getrokken.

PowNed maakt niet alleen maar meer korte nieuwsitems, we verrassen vriend en vijand tegenwoor-dig ook steeds vaker met kwalitatief hoogstaande producties, zonder daarbij overigens ons DNA te verkwanselen. Daarnaast bereiken we binnen het NPO 3-domein met PowNews een grote groep mensen online die andere omroepen niet bereiken.

Veel van wat PowNed doet heeft een journalistiek DNA. Onze kracht is dat wij nieuws en actualitei-ten op een andere manier aanpakken: ongepolijst, transparant, direct laten zien wat er speelt door zonder filter het gesprek aan te gaan. Om dit perspectief te kunnen bieden hebben we een eigen makerscultuur ontwikkeld met bijbehorende manier van werken. Hierbij staat altijd ons publiek cen-traal. Wij willen dicht bij onze doelgroep staan, hun taal spreken en opduiken in het gehele land.

Onze doelgroep eist van ons betrokkenheid, continue interactie en invloed op inhoud. In ons aan-bod zoeken we dan ook altijd naar manieren om het publiek te laten interacteren. Via sociale media (Facebook, Instagram, TikTok, Twitter, maar ook YouTube) krijgen we dagelijks continu be-richten binnen met inhoudelijke tips, feedback en suggesties. Hier gaan we serieus mee om en reageren we ook altijd op. Iedere week worden er verschillende items gemaakt op basis van de input van onze gebruikers.

2. HET JAAR IN EEN NOTENDOP

Laten we beginnen met televisie. Want ondanks het failliete nieuwe programmeermodel hebben we in 2023 uiteindelijk toch nog aardig wat volume gedraaid qua aantal programma's en afleveringen. Titels waar we met trots en plezier op terugkijken zijn onder andere Napels aan de Noordzee, Rutger en de Nationalisten, Eigen Volk Eerst, De Hofkar en onze jaarafsluiter Een Huis Vol Glazen.

De verwachtingen bij een programma als X Days Outside waren hoog gespannen, maar werden allengs minder na een valse programmeerstart op de verkiezingsavond. On demand deed deze titel het weer redelijk goed. Evenals de real-life serie Ruud & Olcay overigens, al weten we van die laatste nu ook dat dit genre niet past bij onze omroep.

In het tweede deel van 2023 zijn we dan ook scherper aan de wind gaan varen bij de selectie van mogelijke titels. Dat zal gaan leiden tot een afname van programma's van buitenproducenten, veelal betreft het hier overigens titels die op aanbeveling van de NPO zelf kwamen. In plaats daarvan zijn we begonnen met het 'in-house' ontwikkelen van concepten die beter passen bij het door onszelf opgestelde missie-statement. En dat begint langzaam z'n vruchten af te werpen.

Radio dan. Want na de explosieve uitbreiding van zendtijd op de publieke radiozenders in 2022 heeft PowNed in 2023 weer een beetje zendtijd moeten inleveren. Dat verlies kwam geheel voor rekening van NPO Radio 2, waar als gevolg van bezuinigingen op het audio budget van de NPO de programma's tussen 0:00 en 04:00 uur werden vervangen door non-stop muziek. Dat kostte ons netto 16 uur zendtijd per week.

Daarentegen groeiden we op NPO 3FM, waar we vanaf januari 2024 ook in het weekend te horen zijn en waar PowNed nu de grootste leverancier van programma's is geworden. Dat brengt het totaal van uitzenduren per januari 2024 op 64,5 uur per week. Het PowNed Audio team bestaat nu uit 33 medewerkers waarvan 28 programmamakers, in dienstverband of freelance en 1 stagiaire.

Met name op NPO Radio 1 zouden wij graag verder willen groeien. Met een meer eigen geluid ook. Dat kan overigens pas in 2025, omdat de goede luistercijfers voor de directie audio van NPO aanleiding waren om in 2024 geen veranderingen door te voeren in de programmering.

Trots zijn we ook op het feit dat we zowel op Radio 2 als op 3FM het middag/avondspits slot in handen hebben. Met Ruud de Wild hebben we zelfs het best beluisterde middagprogramma op de nationale radio. En met Barend en Benner hebben we het best beluisterde programma van 3FM.

Online dan. Want wie PowNed zegt, zegt PowNews. Met ruim 534.000 abonnees hét programma waar jonge Nederlanders (18-40 jaar) hun nieuws consumeren. Maar PowNews heeft zich ontwikkeld tot een titel met meer dan alleen maar nieuws. Zo introduceerden de makers hun eigen PowCast, een inmiddels zeer succesvolle podcast met prominenten uit het nieuws, de politiek en de PowNews-items zelf.

De start van de PowCast is niet de enige vernieuwing binnen PowNews. Zo is er ook gestart met het maken van snelle online series. Pow Pow Cherso werd een hit, in Complot!? werd massaal gekeken hoe het PowNews-team in bekende complotten dook en met series als Goeroes of Gekkies, Carbage Run en Poei Poei Pow werd het duiken in een nieuwe wereld gecombineerd met entertainment.

In november boekten we op YouTube een recordmaand, met zo'n negen miljoen views. PowNews zat boven op de verkiezingen en was op alle plekken waar het nieuws te halen was. Zo ook op Ameland, waarbij PowNews landelijk nieuws werd omdat een team van ons van de weg werd gereden omdat zij verslag wilden doen van de mysterieuze Sunneklas-viering. Dit leidde uiteindelijk tot Kamervragen en persoonlijk ingrijpen van Dilan Yesilgöz, minister van Justitie en Veiligheid.

Eind 2023 volgde bovendien een nieuw hoogtepunt met de lancering van de nieuwe website van PowNed, www.powned.tv. Een flitsende, frisse uitstraling met volop nieuwe mogelijkheden, waar we nu al volop van profiteren. Meer dan ooit is onze portal een plek waar onze doelgroep kan genieten van onze video's, programma's en scherpe opiniestukken over het laatste nieuws. Daarnaast is het aantal geschreven nieuwsberichten, vanzelfsprekend voorzien van een heus PowNed-sausje, fors toegenomen.

Ook op social media zijn we steeds nadrukkelijker aanwezig. De entree op TikTok is een groot succes, het bereik op X is verdubbeld, via Facebook halen we vele miljoenen views per maand en door het starten met Reels en Shorts is er een volledig nieuwe shortform videotak toegevoegd aan het totaalpakket.

Als spreekwoordelijke kers op de taart is Omroep PowNed gestart met het nieuwe kanaal NPOW op YouTube. Op dit kanaal ligt de focus op midform video's, zodat ook online doelgroepen kennismaken met de lineaire programma's van deze omroep. Televisieprogramma's worden opnieuw geëdit en geschikt gemaakt voor online publiek. Dat betekent sneller to the point, kortere gesprekken en een speelsere manier van monteren, zonder dat de boodschap van het programma in gevaar komt. Nieuwe programma's als De Gevaarlijkste Wegen en Eigen Volk Eerst worden daarbij afgewisseld met parels uit het rijke PowNed-verleden, zoals Camping PowNed en House Ibiza.

GEWOON NOG WAT CIJFERTJES (WANT METEN IS WETEN)

Op YouTube is er een enorme stijging zichtbaar geweest. We hebben 40.000 nieuwe abonnees gekregen en zijn van 64,5 miljoen weergaven gestegen naar 101,9 miljoen.

Instagram is het afgelopen jaar ronduit ontploft. Het bereik ging van 1,6 miljoen naar 3,8 miljoen en met ruim 22.000 nieuwe volgers zijn we uitgekomen op 89,7K volgers.

De ruime verdubbeling op Facebook is ook iets waar we trots op zijn: van een bereik van 7,2 miljoen naar een bereik van 14,8 miljoen. Met inmiddels net geen 800.000 volgers (+69K) speelt Omroep PowNed een hoofdrol op dit medium.

Door verschillende schendingen op TikTok, waar strenge regels de inhoud van de content ernstig hinderen, stagneerde onze groei daar enige tijd. Met 43,9K nieuwe volgers worden we nu door 75,9K mensen gevolgd op TikTok en zijn onze video's daar 43 miljoen keer bekeken in 2023.

Voor alle platformen verwachten we door het versterken van de social media redactie een mooie groei te realiseren in 2024. Omroep PowNed is online hoe dan ook niet meer weg te denken.



3. BESTUUR EN VERENIGING

De vereniging dan. Want daarover valt best een en ander te melden wanneer het gaat over 2023. Zo verscheen net na de zomer het langverwachte rapport van de commissie Van Geel. Wij hadden er, gezien de positieve gesprekken die wij met de commissie hadden gevoerd, hoge verwachtingen van. Het tegendeel bleek echter waar.

Het is wat ons betreft echt een stap terug in de tijd. Natuurlijk zitten er positieve kanten aan het rapport, maar voor PowNed kunnen wij er weinig positiefs aan ontdekken.

Leuk die kernprogrammering, maar daar waren we met de NPO eigenlijk al over uit. Wat vooral opvalt is dat de 6 grote omroepen er eigenlijk niet uitgeduwd kunnen worden, terwijl WNL, Human, PowNed, Zwart en ON gemakshalve worden gedegradeerd tot redactie-omroepjes. Zonder zitting in het bestuurdersoverleg, zonder OK-kosten en dat terwijl het vereiste ledenaantal ook nog eens wordt opgetrokken naar 75.000.

Niks geen online bereik – waarin wij, op de NOS na, de grootste zijn – maar dus toch gewoon weer leden als legitimering. Want ja, we weten het als commissie ook niet. Het is echt lachwekkend. En dan als tegenargument verwijzen naar de achterban van politieke jongerenverenigingen. Maar klopt deze bewering eigenlijk wel van Van Geel? Het antwoord is NEEN! De grootste politieke jongerenorganisatie in ons land telt slechts 4500 leden! VIJF-EN-VEERTIG-HONDERD.

En alsof dat nog niet genoeg is, moeten wij halverwege de rit ook nog eens aantonen niet door de ondergrens van 50.000 leden te zijn gezakt. Welnu, dat laatste is sowieso de doodsteek voor PowNed. Ter illustratie: twee jaar geleden telde PowNed plotsklaps 57.000 leden, maar inmiddels zijn we allang weer onder de 20.000 gezakt. Domweg omdat mensen ons best eenmalig willen steunen, maar niet jaar in jaar uit lid willen blijven.

Nog even over die leden. Want met een gemiddelde leeftijd van 27 jaar hebben wij verreweg de jongste achterban van het bestel. Maar in plaats van dat te omarmen, draai je met dit rapport een club als PowNed definitief de nek om. En dat is natuurlijk goed nieuws voor de dragende omroepen. Want hoe minder deelnemers, hoe meer taart er overblijft voor de dragende omroepen. Alleen die typering al: dragende omroep. Daarmee degradeer je alle anderen per definitie al tot onderdeur. Met een deftig woord ook wel redactieomroep genaamd.

Maar hoe dragend ben je eigenlijk wanneer je onlangs nog door de Raad voor Cultuur op je vingers bent getikt wegens te weinig kleur op de wangen? Niet voor niets hebben AVRO/TROS en KRO/NCRV er miljoenen tegenaan gegooid om ons te doen geloven dat zij als omroep onmisbaar zijn wanneer het gaat om cultuur en een eerlijker/groener en lievere morgen. Let wel: gefinancierd vanuit in het verleden ruim opgebouwde algemene reserves (KRO/NCRV heeft bijv. een algemene reserve van 53 mln), terwijl een omroep als PowNed op basis van latere regelgeving maar een algemene reserve van maximaal € 1,5 mln mag opbouwen. Dat is in de basis dus al een oneerlijke strijd.

Pure marketing wat beloond is met het predikaat dragend. Wij begrijpen dan ook heel goed waarom beide omroepen tijdens het CVO van 12 oktober 2023 spraken over een GE-WEL-DIG plan. Het zegt echter alles over het perverse systeem dat Van Geel op deze manier in stand houdt. Resumerend: PowNed heeft al twee keer een strijd op leven en dood gevoerd. Wij dachten na twee

aspirant-erkenningen eindelijk een volwaardige omroep te zijn. Weliswaar een bescheiden omroep, maar wel eentje met een zeer herkenbaar geluid. Maar dankzij Van Geel zijn wij weer gewoon dat onderdeurtje dat straks voor de derde keer mag proberen te vechten voor lijfsbehoud. Het moge dan ook duidelijk zijn dat wij er alles aan zullen doen dit plan onderuit te halen.

Oh ja, nog even over die leden: het plan om deze via een zogenaamde PowNed NFT te werven is afgewezen door het Commissariaat voor de Media (CvdM). Wegens.... Ja wegens wat eigenlijk? Past niet in bestaande wetgeving. En zo stierf een nieuw, kansrijk en vooral ook toekomstbestendig initiatief om leden te binden en werven via de blockchain een stille dood.

Niet dood, maar wel weg is ook directeur en bestuurder van de vereniging Lucas Goes. In augustus vertrok hij naar de NTR om daar als zakelijk directeur aan de slag te gaan. Door ons ook wel bestempeld als opa's laatste kunstje. Maar zonder gekheid: wij als PowNed zijn Lucas heel erg dankbaar voor zijn vele goede werk voor PowNed en wensen hem natuurlijk alle goeds bij de collega's. Gelukkig hebben wij met Paul Visser inmiddels een uitstekende vervanger kunnen aantrekken. Moedig voorwaarts, zou Lucas hebben gezegd. En nogmaals dank Lucas. Voor alles en meer!

Het bestuur van de omroepvereniging PowNed bestond eind 2023 uit: Dominique Weesie, Rob Noy en Paul Visser.

4. LEDENRAAD

Tweeduizend drieëntwintig. Wat was het weer een jaar. De vereniging; het vehikel dat formeel toch maar mooi de achterban van onze omroep representeert, was zonder overdrijven niet eerder zo op haar taak toegerust en uitgerust met veel vers bloed, in combinatie met ook nog de nodige ervaring van leden die zich voor een nieuwe termijn beschikbaar hadden gesteld.

En dat kwam niet ongelegen. Want als gevolg van de rijper wordende samenwerking met AVROTROS en de toenemende omvang (op elk onderdeel) van de hele club, is een goede wisselwerking tussen de ledenraad én het bestuur essentieel.

Nu hadden we aan het begin van het jaar uitzicht op een frisse, diverse en enthousiaste club vertegenwoordigers, maar het blijft afwachten hoe de onderlinge samenwerking en sfeer is. Goed, prettig én constructief dus.

De vergaderingen werden druk bezocht en er is ook steeds meer ruimte gekomen voor nevenactiviteiten om zo verdieping voor het functioneren binnen de ledenraad te krijgen. Nevenactiviteiten waaronder het bezoeken van een museum (beeld & geluid) alsook het bijwonen van een uitzending.

De combinatie van formele interactie en informele uitwisselingen blijkt een goede uitwerking te hebben. Goed om te zien ook dat alle formaliteiten die eerder in gang werden gezet (statutenwijzigingen en herziening van reglementen) niet geleid hebben tot onvoorziene problemen in de verhouding bestuur, ledenraad en RvT.

De omroep én haar vereniging staan als een huis en een professioneel orgaan zoals de ledenraad nu is past daarbij. De vertegenwoordiging (specifiek ook de verjonging) loopt meer in pas met ons ledenbestand.

Het bestuur, de RvT en de ledenraad kijken tevreden terug op een jaar vol groei en prettige samenwerking tussen alle organen.

5. SAMENWERKINGSOMROEP AVROTROS/POWNED

Sinds 1 januari 2022 vormt PowNed met AVROTROS een samenwerkingsomroep. Via de Stichting Samenwerkingsomroep AVROTROS/PowNed neemt PowNed voor een periode van vijf jaar een gedeelte van de ondersteunende diensten van AVROTROS af. Beide omroepen zijn echter volstrekt onafhankelijk, met ieder een eigen vereniging, ledenraad en RvT. En we houden ieder onze eigen budgetten en brengen ons eigen media-aanbod, waarvoor we ook gescheiden intekenen bij de NPO.

Periodiek wordt de samenwerking geëvalueerd. In de evaluatie over 2023 kwam naar voren dat de samenwerking tussen PowNed en AVROTROS naar ieders tevredenheid is verlopen.

6. PERSONEELSAANGELEGENHEDEN

PowNed groeit snel, maar is relatief nog steeds een kleine omroep met een platte organisatie. Gemiddeld waren er 39 werknemers in dienst in 2023 (los van de freelance-contracten). We zijn er trots op dat we in 2023 weer veel nieuwe collega's hebben mogen verwelkomen. Zo is door het aanstellen van een ervaren creatief directeur en documentairemaakster de televisietak verder geprofessionaliseerd. Daarnaast is er een nieuwe (relatief jonge) zakelijk directeur benoemd die past bij de jonge en informele cultuur van de omroep en hebben we weer diverse mediatalenten aan ons weten te binden. Ook heeft de omroep verder ingezet op de ontwikkeling van enkele bestaande krachten tot breed inzetbare tv-makers. Een aansprekend voorbeeld daarvan is online PowNews verslaggever Mark Baanders, die in 2023 naast zijn online werk ook TV programma's heeft gepresenteerd.

Door het steeds sterker ontwikkelde personeelsbeleid en de daaruit voortvloeiende verbondenheid met de organisatie die door het personeel wordt gevoeld, is het ziekteverzuim in 2023 nog altijd laag gebleven. Het ziekteverzuim in 2023 ligt aanzienlijk onder het landelijk gemiddelde van 5,7%.

PowNed heeft ook in 2023 gebruik gemaakt van een extern vertrouwenspersoon, met name voor medewerkers die de gang naar onze interne vertrouwenspersoon mogelijk te lastig vinden. De vertrouwenspersonen hebben zich in 2023 middels een workshop persoonlijk voorgesteld aan alle medewerkers van PowNed. Tijdens de workshops is de rol van de vertrouwenspersoon op een interactieve manier duidelijk gemaakt. Hierdoor is de drempel om de vertrouwenspersoon te benaderen verlaagd. De externe vertrouwenspersoon heeft in 2023 twee meldingen gehad. Eén melding is bij PowNed bekend en de situatie is verbeterd. De andere melding betreft een situatie die vanzelf is opgelost.

In 2023 vond tevens het onderzoek van de commissie–Van Rijn plaats, die ruim een jaar lang onderzoek deed naar grensoverschrijdend gedrag bij de publieke omroep. Ruim 2.500 mensen hebben een vragenlijst van de commissie ingevuld. Met meer dan tweehonderd personen heeft de commissie ook gesproken. Begin 2024 is het onderzoeksrapport gepresenteerd, waaruit volgt dat driekwart van die ruim tweehonderd mensen slachtoffer of getuige zegt geweest te zijn van grensoverschrijdend gedrag. PowNed is geschrokken van de bevindingen, en zal zoveel mogelijk opvolging geven aan de aanbevelingen van de commissie.

7. BEDRIJFSVOERING

7.1 ORGANISATIESTRUCTUUR

PowNed heeft een tweekoppige dagelijkse leiding: een voorzitter/hoofdredacteur en een zakelijk directeur. Samen zijn zij verantwoordelijk voor het algemeen strategisch beleid. Daarnaast is de voorzitter/hoofdredacteur ook verantwoordelijk voor de programmatische en journalistieke video-inhoud van de omroep (lineair en online). De zakelijk directeur is verantwoordelijk voor de organisatie en de bedrijfsvoering.

Eén eindredacteur is specifiek aangesteld die, met een eigen redactie, sturing geeft aan de redactie en de productie van online video. De afdeling radio kent een eigen radiomanager, waaronder de verschillende programmateams voor R1, Radio 2 en 3FM ressorteren. De tv-afdeling wordt geleid door een creatief directeur, en de productie-afdeling (gericht op alle platforms) valt onder het hoofd Productie. Zowel de interne als externe communicatie wordt verzorgd door de communicatiemanager.

Bovengenoemde personen vormen samen het MT van PowNed.

7.2 INFORMATIEVOORZIENING

Financieel worden er op maand- en kwartaalbasis updates gemaakt en verstrekt, zowel intern als voor de RvT en de ledenraad. Tevens wordt regelmatig de RvT geïnformeerd met een specifieke liquiditeitsprognose van het omroepbedrijf. Ten aanzien van de beheersing van de geldstromen worden er wekelijks updates gemaakt voor het management van de status van de diverse producties die naast elkaar lopen. Ook de overige prestatie-indicatoren (vooral online) hebben onze aandacht. Alle Facebook-, YouTube-, Instagram- en TikTok-bereikcijfers worden wekelijks gemonitord en besproken met de eindredactie en maandelijks in de vorm van overzichten gedeeld met het bestuur, RvT en ledenraad.

7.3 AUTOMATISERING

De afhankelijkheid van automatisering is groot. Van de meest kritische middelen zijn backups van onze servers aanwezig. Vooral rondom cybersecurity zijn specifieke maatregelen genomen, zoals het verplicht instellen van tweestapsverificatie op de laptops van alle medewerkers. Verder is er binnen de samenwerkingsomroep een SLA afgesloten op dit vlak, waarin alle relevante (beveiligings-)updates van het besturingssysteem zijn geborgd. Zij zijn belangrijk voor de continuïteit van onze ict-systemen. Dit geldt ook voor de SLA met MediaCompetence waar het betreft de ledenadministratie. We zijn op deze elementen compliant.

In 2023 heeft PowNed ook haar nieuwe website gelanceerd, met een sterk verbeterde lay-out en meer aandacht voor de diverse content die de omroep allemaal te bieden heeft.

De diensten die de omroep van AVROTROS afneemt, betreffen onder andere:

- helpdesksupport en werkplekondersteuning
- gezamenlijke inkoop hardware en accessoires
- updates en licentiebeheer
- ondersteuning mobiele telefonie
- serveronderhoud en applicatiebeheer

7.4 HR EN PERSONEELSADMINISTRATIE

Ook in 2023 heeft PowNed veelvuldig gebruik gemaakt van de kennis en ervaring van de HR-afdeling van AVROTROS. De HR diensten die de omroep van AVROTROS afneemt betreffen onder andere:

- personeels- en salarisadministratie
- het opstellen van concept-arbeidscontracten
- advies bij ontslagzaken
- opstellen functieprofielen en salarisgroepen

Het werven van nieuw personeel doet PowNed zelfstandig en valt onder de verantwoordelijkheid van de zakelijk directeur.

7.5 JURIDISCHE ZAKEN

De diensten die PowNed op het beleidsgebied Juridische Zaken van AVROTROS afneemt, zijn onder meer:

- contracteringen van freelancers en producenten
- het meelopen met aanbestedingstrajecten
- advies op het gebied van privacywetgeving
- het monitoren van (media-)wetgevingstrajecten

In het geval van juridische geschillen is de omroep verbonden aan advocatenkantoor ‘Kennedy Van Der Laan’. Een recent voorbeeld is de formele klacht die PowNed in december tegen de politie heeft ingediend vanwege plichtsverzuim tijdens het ‘Sunneklas-incident’.





8. FINANCIËN

De financiële positie van PowNed is nog steeds heel gezond. Financiële processen en managementinformatiestromen binnen de organisatie worden steeds verbeterd. Rechtmatigheid van uitgaven wordt intern getoetst en gehandhaafd.

Over 2023 is een positief resultaat behaald van € 1,2 mln. Dit is gelukt door de productiekosten van de programma's laag te houden en de omvang van het personeel relatief klein. De reserves zijn toegenomen van € 1,2 mln in 2022 naar € 1,9 mln in 2023. Het gedeelte Algemene Reserve hierin bedraagt € 438.000,-, de Reserve Media-Aanbod € 1,5 mln. Doordat de Reserve Media-Aanbod het wettelijk toegestane maximum heeft bereikt van € 1,5 mln, is een bedrag van € 498.000,- toegevoegd aan de Overgedragen Reserve voor Media-aanbod (ORMA). Deze reserve wordt aangehouden bij de NPO. In samenspraak met de directeur Video van de NPO zal invulling worden gegeven aan de besteding van deze post ten behoeve van de programmering 2024. De solvabiliteit bedraagt 20% en is daarmee gestegen (2022: 18%). Dit is het percentage eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen.

Het media-aanbod is van € 13,9 mln in 2022 gestegen naar € 18,3 mln in 2023. In de begroting voor 2024 zijn de opbrengsten € 19,1 mln en de lasten € 19,0 mln. PowNed groeit derhalve in een gezond en gecontroleerd tempo. De verdere uitbouw van de omroep zal verder vorm krijgen door investeringen in nieuw en ervaren talent, waaronder het exclusief vastleggen van een extra TV presentator.

Het merendeel van de reserves zijn liquide. De liquiditeitsratio ligt op 1,2 en dit drukt de verhouding uit tussen de vlottende activa ten opzichte van de kortlopende schulden. Voor het inzicht in onze kasstromen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht zoals opgenomen in de jaarrekening.

9. RISICO- EN COMPLIANCE-MANAGEMENT

PowNed heeft een gedegen risicomanagementsysteem met als doel de organisatiedoelstellingen te helpen realiseren. Het risicomanagement heeft bij PowNed door de jaren heen altijd in het teken gestaan van integere en beheerste bedrijfsvoering. Het nemen van risico's is inherent aan het zijn van een omroepvereniging. Door een bewuste afweging te maken tussen onze doelstellingen en de risico's die we bereid zijn te nemen, streven we naar een bestendige en maatschappelijk verantwoorde, beheerste en integere bedrijfsvoering in een omgeving die vraagt om creativiteit en flexibiliteit.

• Risico-bewustzijn en -strategie

Het doorleven van de grootste risico's en onzekerheden is essentieel binnen een omroep en maakt integraal onderdeel uit van de cultuur die daarbij hoort: 'alles is zichtbaar voor iedereen'. Tussen de RvT en directie, en de productie van onze programma's, is dit een regulier agendapunt. Naast een aantal 'hard controls', betreft dit ook de focus op 'soft controls'. De omvang van de omroep zorgt er daarnaast ook voor dat we de menselijke maat hierbij in acht moeten nemen. Bewustzijn wordt bepaald door het voorbeeldgedrag vanuit de leiding en het management. Het rapport Van Rijn heeft nog maar eens benadrukt hoe belangrijk dat is.

De risico's zijn duidelijk belegd in de betrokken functies (directie-productie-controlling) en zijn daarmee ook meteen zichtbaar voor de medewerkers bij de dagelijkse gang van zaken. Dit geldt ook voor de beheersmaatregelen. Via het NPO-netwerk en (inmiddels) de AVROTROS-collegae wordt nog nadrukkelijker dan voorheen de relevante veranderingen in wet- en regelgeving gevolgd, met name op het gebied van privacy- en mediawetgeving. Ook de accountants zien toe op de naleving van het juiste wettelijke perspectief ter zake, zeker waar het betreft de beheersmaatregelen en de verslaglegging.

• Risicoprocessen

PowNed onderkent vier niveaus van risicomanagement: op strategisch, operationeel, financieel en compliance niveau. De risicobereidheid bij PowNed is laag. Regelmatig worden de betrokken risico's door het bestuur beoordeeld. Jaarlijks vindt, in afstemming met de RvT, een scan plaats van de belangrijkste risico's en stelt de RvT de definitieve risicoanalyse vast. Uiteindelijk heeft dit proces geleid tot onderstaande, voornaamste acht risico's.

Strategisch risico (1) – Verlies erkenning

Onder de huidige wetgeving heeft de omroep in 2021 een kleine 60.000 leden aan zich weten te binden. Daarmee is PowNed tot en met 2026 verzekerd in haar voortbestaan. Voormalig staatssecretaris Uslu van OCW stelde op 9 september 2022 een onafhankelijk adviescollege in om een goed onderbouwd voorstel te doen voor (1) nieuwe criteria voor toelating en verantwoording, (2) een nieuwe beoordelingssystematiek, (3) een beschrijving van de taken en rollen van relevante partijen en (4) een voorstel voor een systematiek voor periodieke herijking van de toelatings- en verantwoordingscriteria op basis van een integrale afweging, zodat de beheersbaarheid van het bestel in de toekomst meer dan nu kan worden bewaakt.

Het adviescollege Van Geel heeft in september 2023 een voorstel gedaan voor nieuwe toelatings- en verantwoordingscriteria. Tot grote teleurstelling van PowNed heeft het adviescollege geadviseerd vast te houden aan het ledenvereiste als maatstaf voor de relevantie van een omroepvereniging. Dit terwijl PowNed tijdens het onderzoek diverse (moderne) alternatieven heeft aangedragen waarmee de maatschappelijke worteling van een omroep beter kan worden gemeten, en waarbij ook rekening wordt gehouden met het feit dat jongeren (PowNed heeft de jongste leden en achterban van alle omroepen) geen lid meer willen worden van een omroepvereniging. Wij hopen dan ook dat het nieuwe kabinet dit onderdeel uit het advies van het adviescollege Van Geel niet overneemt en eindelijk eens afstand durft te nemen van de gedateerde ledeneis die nog stamt uit de tijd van de verzuiling. Is dat niet het geval, dan zal PowNed wederom een strijd op leven en dood moeten voeren om voldoende leden binnen te halen voor een nieuwe concessieperiode.

Het verlies van de erkenning levert een hoog risico op. De beheersmaatregelen zijn duidelijk: het overtuigen van politici, naleving van wet- en regelgeving, een volledige samenwerking met collega-omroepen, de NPO, het CvdM en het Ministerie van OC&W en het verzorgen van de juiste externe communicatie en transparantie over de gevolgde strategie. Met deze stakeholders wordt er op regelmatige basis gesproken over een gelegitimeerde toekomst van de publieke omroep.

Strategisch risico (2) – Verlies draagvlak publieke omroep

Op strategisch gebied is er een belangrijk risico bijgekomen. Na de verkiezingen van november 2023 is er een ruime Kamermeerderheid ontstaan die fors wil bezuinigen op de publieke omroep. Ten tijde van het schrijven van dit jaarverslag is nog onbekend wat de samenstelling zal zijn van een

nieuw kabinet, maar onmiskenbaar is dat er politiek en maatschappelijk steeds minder draagvlak is voor de huidige functie van de publieke omroep. De vele relletjes op en rondom het Mediapark, vaak breed uitgemeten in de media, hebben dit sentiment verslechterd. Het is dan ook niet de vraag of, maar in welke mate, er zal worden gesneden in het budget voor de publieke omroep. Dit levert een hoog risico op. Beheersmaatregelen richten zich op programmamakers en de externe communicatie. PowNed dient zoveel mogelijk onderscheidend media-aanbod te maken in lijn met ons mission statement: uitdagend, dwars als het moet, humoristisch, intelligent en ongecensureerd.

Operationeel risico (3) – Toenemend beroep op eigen middelen

PowNed heeft grote programma-ambities, die voornamelijk op online vlak om budgettaire redenen niet altijd kunnen worden waargemaakt. Het toegekende NPO-budget voor belangrijk online media-aanbod zoals PowNews wordt bijvoorbeeld onvoldoende verhoogd. Hierdoor wordt in toenemende mate een beroep gedaan door de NPO op inzet van eigen middelen van PowNed, maar aangezien deze beperkt zijn gaat dit uiteindelijk ten koste van de kwaliteit (en verdere professionalisering) van het online media-aanbod. Dit levert een laag risico op. Beheersmaatregelen richten zich op het overtuigen van belangrijke stakeholders bij de NPO, zoals de Raad van Bestuur en het hoofd Online.

Operationeel risico (4) – Krapte arbeidsmarkt

PowNed is enerzijds een (dankbare) kweekvijver voor nieuw talent, anderzijds is dat lastig voor de continuïteit van de omroep. Veel doorgegroeide talenten, waaronder presentatoren, worden immers op een gegeven moment gevraagd om voor een andere omroep of producent te gaan werken. De omroep is dan ook continu op zoek naar nieuw (online) talent en test regelmatig nieuwe mensen.

Vooralsnog wordt PowNed als een aantrekkelijke werkgever beschouwd. Door krapte op de arbeidsmarkt is het echter steeds moeilijker om goed personeel aan te trekken en te behouden. Werkzoekenden hebben steeds meer mogelijkheden om hogere eisen te stellen bij een nieuwe werkgever aan primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden. Dit levert een laag risico op. Beheersmaatregelen richten zich op het aanbieden van vaste contracten, gunstige arbeidsvoorwaarden en het organiseren van aantrekkelijke personeelsactiviteiten.

Financieel risico (5) – Uitstroom leden

De wervingsactiviteiten waren in 2023 beperkt. In aanloop naar een nieuwe peildatum voor de ledentelling zullen diverse wervingsactiviteiten worden opgezet, maar het is momenteel nog niet bekend in welk jaar door het Commissariaat voor de Media de peildatum zal worden vastgesteld. Mogelijk wordt de huidige concessieperiode door de staatssecretaris met één of twee jaar verlengd.

Een risico voor PowNed is dat de uitstroom van leden leidt tot lagere inkomsten binnen de vereniging en druk op de verenigingsexploitatie. Dit levert een laag risico op. De kosten binnen de vereniging worden als beheersmaatregel bewust laag gehouden waardoor per saldo het verenigingsvermogen (licht) groeit.

Financieel risico (6) – Onvoldoende dekking vaste contracten

Zoals hierboven al is aangestipt is de lopende begroting sluitend. Het in toenemende mate in vaste dienst nemen van personeel (conform wensen van de politiek en NPO, onder meer n.a.v. het onderzoeksrapport van de commissie Van Rijn) kan echter leiden tot een gebrek aan liquide mid-

delen wanneer onvoldoende dekking wordt gevonden bij ingetekende programma’s. In de huidige programmeerstrategie van de NPO en de omroepen kan het voorkomen dat een programmatitel uit de schema’s wordt gehaald, waarmee een programma-team op korte termijn geen werk meer zou hebben. Dit levert een gemiddeld risico op. Hoewel het aanbieden van vaste contracten ook een investering is in de toekomst van PowNed, is enige voorzichtigheid – mede gelet op de nieuwe politieke verhoudingen – nog steeds op zijn plaats.

Beheersmaatregelen zijn gericht op NPO en CvO m.b.t. het intekeningsproces. Daarnaast kiest PowNed er bewust voor de organisatie nog steeds zo flexibel mogelijk in te richten zodat er op risico’s kan worden ingespeeld. Zo kiest de omroep voor relatief veel inkoop van titels bij buiten-producenten (die daarmee dit risico overnemen). De kwartaalreportages worden gebruikt om deze ontwikkelingen te monitoren en om de rechtmatige en doelmatige aanwending van de publieke middelen te controleren. In overleg met de RvT kan de omroep, als nodig, dit beleid aanpassen of maatregelen treffen.

Compliance risico (7) – Wet- en regelgeving

PowNed is dermate klein van omvang dat de directie nauw betrokken is bij de dagelijkse bedrijfsvoering en daardoor erg goed op de hoogte is van wat er speelt binnen de organisatie en in staat is om tijdig bij te sturen waar nodig. De samenwerking met AVROTROS komt de omroep op dit punt ook ten goede. Er wordt veelvuldig gebruik gemaakt van de expertise van de juridische afdeling van AVROTROS, en in het geval van juridische geschillen wordt waar nodig extern advies ingewonnen. Ook nemen directie en MT-leden deel aan diverse werkgroepen van NPO, teneinde bij te blijven in de informatievoorziening. Voor naleving van de beleidsregels governance en interne beheersing van het Commissariaat voor de Media en de Gedragscode integriteit Publieke Omroep 2021 wordt verwezen naar de paragraaf ‘Naleving Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021’.

Door het ontbreken van sponsoring en nevenactiviteiten, behalve de verkoop van fragmenten binnen/buiten de publieke omroep, loopt de omroep weinig risico op het vlak van ongeoorloofde geldstromen.

Al met al levert dit een laag risico op. Naast alle bovengenoemde activiteiten richten beheersmaatregelen zich voornamelijk op kennisverhoging en het verbeteren van procedures, waarbij zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van de expertise van de juridische afdeling van samenwerkingspartner AVROTROS.

Compliance risico (8) – Privacy

De noodzakelijke AVG-stappen zijn reeds eerder gezet. Reputatieschade en een boete van de Autoriteit Persoonsgegevens door een datalek van persoonsgegevens levert een laag risico op. Beheersmaatregelen richten zich op informatiebeveiliging en interne bewustwording.

Risicomatrix

Bovengenoemde acht risico’s zijn in naastliggende kans-/impact-matrix nog eens schematisch weergegeven en gepositioneerd volgens de gegeven beschrijvingen. Het betreffen hier de netto risico’s, derhalve na toepassing van de relevante beheersmaatregelen (gericht op de bruto risico’s).

RISICOMATRIX		KANS		
		Laag	Midden	Hoog
IMPACT	Laag	7,8	4,5	3
	Midden	6		
	Hoog		1,2	

Risicomatrix: netto risico’s 2024

10. NALEVING GEDRAGSCODE INTEGRITEIT
PUBLIEKE OMROEP 2021

De bestuurlijke inrichting van PowNed is conform de Gedragscode. De werkwijze, taken, bevoegdheden, en verantwoordelijkheden van het bestuur, RvT en de ledenraad zijn vastgelegd in de statuten en reglementen van PowNed, als ook de evaluatiemomenten van RvT en bestuur en afspraken over verantwoording en verslaggeving. Conform regelgeving worden de jaarinkomens van het bestuur en de RvT openbaar gemaakt in dit jaarverslag.

Principe 1 – Cultuur

Ook het afgelopen jaar heeft PowNed op verschillende manieren aandacht besteed aan het creëren van een cultuur die bijdraagt aan de onafhankelijkheid en integriteit van de mediaorganisatie. Medewerkers worden bij indiensttreding geïnformeerd over deze regelingen en kunnen deze terugvinden op het intranet van PowNed.

De redactionele onafhankelijkheid wordt geborgd in de Mediacode, die in 2023 is geactualiseerd. In 2023 is ook een nieuwe compliance officer aangesteld, die onafhankelijk van het bestuur en de RvT kan opereren. De compliance officer is beschikbaar om advies en ondersteuning te bieden aan de organisatie voor wat betreft de naleving van de Gedragscode. Teneinde een vinger aan de pols te houden op dit proces, overlegt de directie regelmatig, ambtshalve, met de ‘Functionaris Integriteit Publieke Omroep’ van de NPO.

Principe 2 – Integer handelen

Medewerkers vullen bij de start van hun arbeidsovereenkomst met PowNed een integriteitsverklaring in, die wordt beoordeeld door de directie. Eventuele nieuwe nevenfuncties worden voorgelegd aan de compliance officer. Alle meldingen worden vooraf beoordeeld op tegenstrijdige belangen en eventuele belangenverstrengelingen. Medewerkers zijn zich bewust van het nut hiervan. Daarnaast krijgen alle medewerkers jaarlijks een oproep om door middel van een digitale vragenlijst een verklaring te geven over naleving van de Gedragscode over het voorgaande jaar.

De nevenfuncties, de financiële belangen en beleggingen van het bestuur en de RvT zijn te vinden op onze website, dat geldt ook voor de nevenfuncties van belangrijke journalistieke functionarissen. Tevens is op de website het register geschenken, uitnodigingen en andere voordelen beschikbaar.

Principe 3, 4 en 5 – (Relatie) ledenraad, bestuur en RvT

De bijeenkomsten van de ledenraad worden door een onafhankelijke voorzitter geleid en de ledenraad ontvangt haar informatie rechtstreeks van het bestuur. Jaarlijks voeren het bestuur en de RvT het gesprek over elkaars functioneren. Leden van de RvT en het bestuur worden openbaar geworven middels een openbaar profiel, zo ook onze nieuwe zakelijk directeur in 2023.

Principe 6 – Risicobeheersing

PowNed heeft adequate maatregelen getroffen om de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen te beoordelen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de paragraaf 'Risico- en compliancemanagement'.

Principe 7 – Verantwoording

De accountant heeft een aantal keer met het bestuur en de RvT gesproken. In dit jaarverslag is een 'Verklaring governance en interne beheersing' opgenomen en zijn de belangrijkste risico's beschreven. Het jaarverslag voldoet aan de eisen zoals gesteld in de Gedragscode.





11.VOORUITBLIK

Het jaar 2024 belooft wederom een spannend jaar te worden. Een jaar ook waar we ons als NPO flink hebben te bewijzen. De Commissie Van Rijn heeft diepe wonden geslagen op het toch al besmukte blazen van de publieke omroep. Aan ons allemaal om verbeteringen door te voeren om herhaling te voorkomen.

Daarnaast belooft de recente verkiezingsuitslag ook weinig goeds voor de NPO. Van de grootste partij, de PVV, mag de NPO in zijn geheel worden opgeheven. Maar ook als het aan de VVD ligt, kan er wel 400 miljoen euro worden bezuinigd. Nu gaan wij niet zeggen dat er niets moet veranderen, maar de politiek moet ook beseffen dat de NPO zo langzamerhand het laatste Nederlandse medium is dat nog niet in Belgische handen is. Want nu DPG RTL in handen lijkt te krijgen en ook Talpa op warme interesse van onze Zuiderburen kan rekenen, zou fors snijden in de NPO ook snijden zijn in de pluriformiteit van het toch al weinig pluriforme medialandschap.

Er komt kortom nogal wat op ons af. Maar omdat wij als kleine speler op dergelijke krachten weinig invloed hebben, beperken wij ons daarom maar even tot onze eigen plannen. En dromen. Want die hebben we gelukkig nog genoeg.

Zo staan er bijvoorbeeld flink wat nieuwe, zelf ontwikkelde programmatitels op stapel, die meer een eigen PowNed-smoel zullen hebben. En waaraan een deel van onze presentatoren van begin tot uitvoering bij betrokken is. Een greep: Trap er niet Influencer (checkt of en welke claims van influencers hoe gezond te leven, rijk te worden, etc., kloppen); PowNed of View (een serie documentaires met onderwerpen op de actualiteit, zoals de Ozempic ‘prikpen’, drugspandemie onder jongeren na corona, spijt van gendertransitie, etc.); Moslims (Sahar Meradji wil weten, ‘wie zijn toch die moslims?’) en Baanders wil een Baby (host Mark onderzoekt hoe hij met zijn vriend Boaz een baby kan krijgen, kopen, leasen).

Met reeds bestelde en inmiddels geproduceerde series als De Uitsmijters en We Gaan Er Allemaal Aan (Valerio Zeno onderzoekt hoe de mensheid ten onder zal gaan), Wij van TV-Eend (studio panelshow over marketingfeiten- en labels), als ook met de continuering van bestaande titels als De Gevaarlijkste Wegen en Meiden die Rijden, gaat 2024 een jaar worden waar we als omroep meer gevarieerd en des PowNed’s op TV en op NPO Start zichtbaar zullen zijn. Wij zien er -lineair, ondemand en uitgesteld- nu al naar uit.

Ook voor radio is er op het moment van schrijven alweer het nodige veranderd. Zo is Eddy Keur gepromoveerd naar NPO 2, heeft Desiree van der Heiden (opnieuw genomineerd voor de Marconi Award Anstormend Talent) een beter tijdslot gekregen en verruilde Ramon Verkoeijen BNN/Vara voor PowNed, waardoor wij nu de grootste speler zijn op 3FM.

Voor 2024 is het online doel om het NPOW-kanaal uit te laten groeien tot een groot succes en een vernieuwend platform waar de jonge mediagebruiker in aanraking komt met het totale PowNed-pakket. Daarnaast wordt de PowCast voortgezet op wekelijkse basis, blijft PowNews overal waar het moet lastige vragen stellen en hopen we op de sociale media nog meer mensen te bereiken met ons unieke en immer kritische geluid, waarin altijd ruimte is voor humor en zelfspot.

Punt van aandacht is wel dat financiering voor online uitblijft. Ondanks dat wij op 8 februari 2024 door YouTube in het zonnetje werden gezet als zijnde de meest succesvolle publieke omroep, krijgen we er geen cent bij. De groei die wij voor ogen hebben wordt daardoor geremd, domweg door het gebrek aan handen. Ter vergelijking: daar waar wij twee social media redacteurs hebben, daar heeft AVRO/TROS en KRO/NCRV er allebei 40. Dat wij desondanks nog steeds zo goed scoren mag een wonder heten.

Dat gezegd hebbende zullen wij ons ook in 2024 weer blijven profileren als een onderscheidende speler binnen het Nederlandse publieke omroepbestel. Door trouw te blijven aan zijn kernwaarden van provocatie, satire en kritische journalistiek, heeft PowNed de kans om niet alleen te entertainen maar ook te informeren en uit te dagen. De toekomst voor PowNed lijkt een canvas te zijn dat wacht op de penseelstreken van innovatie, maatschappelijk engagement en creatieve durf. In de woorden van Albert Einstein: “Logica brengt je van A naar B. Verbeelding brengt je overal.” Moge PowNed’s verbeelding in 2024 grenzeloos zijn, ten dienste van een samenleving die nooit ophoudt met vragen stellen en verkennen.

Amsterdam, 4 april 2024

Dominique Weesie, Paul Visser en Rob Noy



VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

PowNed heeft zich in het verslagjaar 2023 op veel gebieden weer verder ontwikkeld. De organisatie is versterkt. Zowel op TV als Radio en Social Media zijn mooie resultaten behaald met oude en nieuwe programma's die alom werden gewaardeerd. Het bestuur heeft door het jaar heen, de Raad van Toezicht over deze ontwikkeling veelvuldig geïnformeerd. Hierdoor heeft de Raad een goed beeld gekregen van de bijzondere rol die PowNed heeft vervuld in het publieke omroep bestel.

De Raad heeft, in voltallige bezetting, zesmaal met het bestuur vergaderd. Aan de orde kwamen onder andere de toetsing van het gevoerde beleid, herijking van het programmabeleid, behandeling en goedkeuring van het jaarverslag over 2022, behandeling van het financieel jaarverslag over 2022 in aanwezigheid van de accountant, benoeming van een nieuwe accountant, financiële voortgang, bewaking liquiditeit, toetsing governance, voortgang en implicaties van de commissie van Geel en van Rijn, remuneratie van de leden van het bestuur, voortgang samenwerking met de samenwerkingsomroep AVROTROS, ontwikkeling van de personele organisatie en ontwikkeling van het ledenaantal van de omroepvereniging.

Naast het overleg met het bestuur heeft de Raad ook onderling viermaal voltallig vergaderd. Daarnaast is, als de actualiteit daarom vroeg, veelal telefonisch, spontaan overleg gevoerd.

Een punt van grote zorg zijn meerdere ernstige incidenten die in het verslagjaar hebben plaats gevonden. Reporters en camerateams van PowNed op locatie werden bedreigd en aangevallen. Meer en meer zien we in het land geweldsincidenten wanneer journalisten hun werk uitoefenen. Een zorgelijke maatschappelijke ontwikkeling waar gelukkig ook in de politiek, veel aandacht voor is. De Raad heeft meermaals met het bestuur gesproken over de maatregelen die kunnen worden genomen om de veiligheid van de medewerkers zo goed mogelijk te waarborgen.

Medio 2023 heeft PowNed afscheid genomen van algemeen directeur Lucas Goes. Gedurende zes jaar heeft Lucas een belangrijke rol gehad in de ontwikkeling van de omroepvereniging PowNed. De Raad van Toezicht is Lucas erkentelijk voor zijn grote bijdrage op basis van zijn kennis van de publieke omroep, strategisch kompas, zijn pragmatische aanpak en collegialiteit. De Raad is verheugd dat de ontstane vacature in het bestuur per 1 oktober 2023 kon worden ingevuld met de aanstelling van Paul Visser als zakelijk directeur.

Conform de geldende governance, heeft de Raad in het najaar het functioneren van zowel de leden van het bestuur als haar eigen functioneren geëvalueerd. Beide evaluaties zijn vastgelegd.

De voorzitter van de Raad heeft deelgenomen aan de Raad van Toezicht voorzitters-overleggen die periodiek door de publieke omroepen worden georganiseerd. In dit overleg worden de gemeenschappelijke belangen van de omroepen aan de orde gesteld.

Eveneens heeft de voorzitter deelgenomen aan de vergaderingen van de Raad van Toezicht en directie van de Stichting Samenwerkingsomroep PowNed/AVROTROS. De belangrijkste onderwerpen, die aan de orde zijn geweest, waren de bespreking van het financieel jaarverslag over 2023 in aanwezigheid van de controlerend accountant en de goedkeuring daarvan, de wijze waarop de samenwerking tussen de beide omroepen zich ontwikkelt en de benoeming van een nieuwe accountant voor de Stichting Samenwerkingsomroep PowNed/AVROTROS.

Meermaals heeft de voorzitter van de Raad afstemmend overleg gevoerd met de voorzitter van de ledenraad van PowNed. Dit heeft bijgedragen aan een open en constructieve sfeer, waarin zaken van gemeenschappelijk belang konden worden afgestemd.

Tot slot spreekt de Raad van Toezicht haar erkentelijkheid uit naar de leden van het bestuur voor hun inzet voor PowNed en de constructieve en open verstandhouding die wij tijdens dit verslagjaar hebben mogen ervaren.

DE ACTUELE SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN TOEZICHT
(EN HUN AANDACHTSGEBIEDEN) IS:

- Maarten Brouwer** (voorzitter) bestuur / integriteit / governance
John Lommers marketing / communicatie / merkbeleid
Maarten van den Biggelaar media / ledenwerving

(NEVEN)FUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT:

- Maarten Brouwer**
- Lid van de Raad van Advies van Spectro (bezoldigd)

- John Lommers**
- DGA bij Canday Creative Agency (bezoldigd)
 - DGA bij WeLikeMilk B.V. (bezoldigd)
 - Mentor Startup Bootcamp Amsterdam (onbezoldigd)
 - 50% Eigenaar Starguardz VOF
 - Commissaris bij LeCarage (bezoldigd)

- Maarten van den Biggelaar**
- Partner Marveltest B.V. (bezoldigd)
 - Directeur Snapchance B.V. (bezoldigd)
 - Directeur Yvra1958 B.V. (onbezoldigd)
 - Directeur ThrillGrill B.V. (onbezoldigd)
 - Directeur Heurotrain B.V. (bezoldigd, per 1/11/23)

ROOSTER VAN AFTREDEN

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
John Lommers										
01-01 '18				31-12 '21						
					01-01 '22			31-12 '25		
Maarten Brouwer										
04-12 '19				03-12 '23						
						04-12 '23		03-12 '27		
Maarten van den Biggelaar										
			14-09 '20			13-09 '24				
							14-09 '24		13-09 '28	
1° termijn		2° termijn								

CONFLICTERENDE BELANGEN

De leden van de Raad hebben geen financiële belangen en ook geen beleggingen die in conflict zijn met PowNed en haar toeleveranciers. Geen van de leden heeft in het verslagjaar geschenken ontvangen of uitgedeeld. Daarmee is voldaan aan de vereisten die de Gedragscode NPO heeft gesteld aan de toezichthouders.

Hilversum, 4 april 2024

De Raad van Toezicht:
Maarten Brouwer
John Lommers
Maarten van den Biggelaar



JAARREKENING 2023

Balans per 31 december 2023
(Na resultaatbestemming)

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Online platform	1. 112	-
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	83	53
Inventaris en inrichting	124	66
Andere vaste bedrijfsmiddelen	56	66
	2. 263	185
Vlottende activa		
Onderhanden werken en gereed product media aanbod	3. 2.156	1.050
Vorderingen en overlopende activa		
Handelsdebiteuren	4. 33	35
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5. -	9
Overige vorderingen en overlopende activa	6. 138	44
	171	88
Liquide middelen	7. 7.059	5.305
TOTAAL	9.761	6.628
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	438	394
Reserve voor media-aanbod	1.500	832
	8. 1.938	1.226
Voorzieningen		
Personeelsaanspraken	9. 27	21
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Overgedragen reserve media-aanbod	10. 498	-
Leveranciers	11. 1.835	1.103
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12. 220	127
Overige schulden	13. 4.999	3.955
Overlopende passiva	14. 244	196
	7.796	5.381
TOTAAL	9.761	6.628

JAARREKENING 2023

Exploitatierekening 2023

		2023	2022
		€ x 1.000	€ x 1.000
Baten			
Vergoedingen OCW		18.137	13.830
Omroepbrede Middelen		190	115
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	15.	18.327	13.945
Opbrengst nevenactiviteiten	16.	67	19
Opbrengst verenigingsactiviteiten	17.	122	136
Overige opbrengsten	18.	18	40
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>		18.534	14.140
Lasten			
Lasten personeel in loondienst	19.	-3.590	-1.871
Lasten personeel niet in loondienst	20.	-2.105	-1.508
Facilitaire lasten productie	21.	-412	-189
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	22.	-71	-44
Rechten	23.	-62	-17
Lasten buitenproducenten	24.	-8.759	-8.234
Overige lasten	25.	-2.324	-1.753
<i>Som der bedrijfslasten</i>		-17.323	-13.616
Bedrijfsresultaat		1.211	524
Rentelasten en soortgelijke kosten	26.	-1	-11
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		1.210	513
Vennootschapsbelasting		-	-
Over te dragen reserve voor media-aanbod		-498	-
Exploitatieresultaat na belastingen		712	513
FTE gemiddeld		34	19
FTE ultimo		36	20

JAARREKENING 2023

Kasstroomoverzicht 2023
(Volgens de indirecte methode)

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
I Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	712	513
Aanpassen voor:		
Afschrijvingen vaste activa	71	44
Mutatie voorzieningen	6	5
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	789	562
Mutatie voorraden	-1.106	1.435
Mutatie vorderingen	-83	91
Mutatie kortlopende schulden	2.415	1.184
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	2.015	3.272
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in (im)materiële vaste activa	-261	-182
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-261	-182
Mutatie liquide middelen	1.754	3.090
Liquide middelen einde verslagjaar	7.059	5.305
Liquide middelen begin verslagjaar	5.305	2.215
Mutatie liquide middelen	1.754	3.090



TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Activiteiten

Vereniging PowNed, gevestigd te Amsterdam, is een vereniging ingeschreven bij de KvK te Hilversum onder nummer 34321982. PowNed heeft als doel het verzorgen en uitzenden van programma's voor radio, televisie en internet. PowNed wil een tegenwicht bieden aan de gevestigde politieke, bestuurlijke en journalistieke belangen in Nederland. Dit doet PowNed door op een eigennuttige manier nieuws, infotainment en satire te maken.

Vereniging PowNed heeft met ingang van 1 september 2010 een voorlopige erkenning verkregen en vanaf 1 januari 2022 een volledige erkenning voor het verzorgen van programma's voor de landelijke publieke omroep.

Verslagleggingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2023, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2023.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

In de jaarrekening zijn de verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2023 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. Nadere uitwerking wordt gegeven in het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen. Op grond van artikel 2.172, eerste lid MW 2008, is Titel 9 van het Tweede Boek van het Burgerlijk Wetboek (hierna te noemen BW 2 Titel 9) van toepassing op de landelijke publieke media-instellingen met dien verstande dat zij de winst- en verliesrekening vervangen door een exploitatierekening. Op de exploitatierekening zijn de bepalingen omtrent de winst- en verliesrekening zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing. Bij toepassing van de omvangscriteria volgens de artikelen 396 en 397 BW 2 dient het begrip netto- omzet te worden geïnterpreteerd als de totale baten (inclusief subsidies en bijdragen van derden) van de publieke media-instelling. Wanneer sprake is van afwijkingen tussen BW 2 Titel 9, het Handboek, de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en jurisprudentie, dan weegt in juridisch opzicht BW 2 Titel 9 het zwaarst, vervolgens het Handboek –als zijnde een ministeriële regeling– en daarna jurisprudentie en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. In het Handboek is de verplichting opgenomen dat conform model IX de programmakosten per domein en per platform worden gespecificeerd.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Per 31 december 2023 bedragen de kortlopende vorderingen (inclusief € 7,1 miljoen liquide middelen) € 9,4 miljoen en de kortlopende schulden € 7,8 miljoen. Het eigen vermogen bedraagt € 1,9 miljoen positief.

PowNed heeft in 2023 een positief resultaat vóór over te dragen reserve voor media-aanbod van € 1,2 miljoen. PowNed heeft geen externe bankschulden. Ultimo 2023 is wel een schuld aan NPO van € 3,6 miljoen verantwoord inzake werkkapitaal 2024. PowNed heeft een liquiditeitsbegroting 2024 opgesteld, waaruit blijkt dat het liquiditeitssaldo gedurende het jaar continu in ieder geval boven de 2 miljoen positief zal bedragen.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Tevens blijkt uit scenario's (opgesteld ten tijde van de Covid19 uitbraak in 2020) dat in het geval waarin PowNed uitsluitend het garantiebudget en organisatiebudget zou ontvangen, PowNed liquiditeitspositief blijft. Dit door de variabele kosten te verminderen die gerelateerd zijn aan de verminderde programmering. Op basis van deze veronderstellingen tezamen met het verlengen van de uitzendlicentie is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van PowNed zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij PowNed vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening, worden direct toerekenbare trans-actiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de exploitatierekening. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, vermindert met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Vorraden

Onderhanden werken en gereed product media aanbod

Onderhanden werken worden gewaardeerd tegen kostprijs / vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van het onderhanden werk. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Immateriële en materiële vaste activa

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

bedrijfsactiva in uitvoering, alsmede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De geschatte economische levensduur is voor:

Immateriële vaste activa

- Online platform 3 jaar

Materiële vaste activa

- Bedrijfsgebouwen en terreinen 10 jaar
- Inventaris en inrichting 5 jaar
- Hard- en software 3 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen 5 jaar

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor (im)materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardevermindervingsverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindervingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindervingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Eigen vermogen

De reserve voor media-aanbod betreft reserveringen van gelden voor media-aanbod in de toekomst.

Voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat de onderneming in een procedure zal worden veroordeeld. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

RESULTAATBEPALING

Algemeen

Ingevolge artikel 2.149 t/m 2.153 van de Mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de reserve voor media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve, boven een door de NPO gemaximeerde reserve voor media-aanbod, overgedragen te worden aan de NPO.

Exploitatierkening

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd (moment van uitzending); lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben (moment van uitzending). In de exploitatierkening zijn de referenties conform het voorgeschreven model opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Media-aanbod

Media-aanbod met betrekking tot de exploitatie wordt als vordering opgenomen als zij schriftelijk is bevestigd. Zodra duidelijk is dat onderschrijding van de toekenning van media-aanbod zal plaatsvinden, wordt een terugbetalingsverplichting opgenomen.

Nevenactiviteiten

Het resultaat van de nevenactiviteiten wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het boekjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging, verzending of exploitatie van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten waaronder de organisatiekosten, worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben

Technische en overige productiekosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de programma's toerekenbare kosten.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de exploitatierkening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de onderneming. Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierkening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

Pensioenen

De pensioenregeling van de werknemers is ondergebracht bij De Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO. Uitgangspunt is de verplichting die de onderneming heeft uit hoofde van de pensioentoezegging aan de werknemers. Dit is de PNO Pensioenregeling 1 en betreft een middelloon pensioenregeling. De toezegging bestaat in elk geval uit het voldoen van de verschuldigde pensioenpremie. Daarnaast kan er sprake zijn van andere verplichtingen, zoals die voort kunnen komen uit toezeggingen aan werknemers of pensioenuitvoerder. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise in 2023 van € 16.322. Het pensioengevend salaris is in 2023 gemaximeerd op € 128.810. De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 17% van het pensioengevend salaris minus de franchise, aangevuld met 2,3% over het salarisdeel boven € 128.810. De bijdrage van de werknemer bedraagt in 2023 7,9%. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van verwacht rendement. De dekingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2023 volgens opgave van het fonds 113,3%. Op basis van het uitvoeringsreglement heeft PowNed bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan voor hogere toekomstige premies. De verschuldigde premiebijdragen zijn rechtstreeks in de winst- en verliesrekening als pensioenlast verantwoord en de nog te betalen dan wel terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Bij PowNed is geen sprake van financiële leasecontracten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belastingen

Vereniging PowNed is onderworpen aan vennootschapsbelasting. Door de jaren heen waren in de vereniging jaarlijks de aftrekposten hoger dan de baten waardoor er in de praktijk voorheen geen vennootschapsbelasting verschuldigd is geweest. PowNed handelt naar de afspraken in het convenant dat de belastingdienst met verschillende omroepen heeft gemaakt en waarin is overeengekomen dat dotaties en onttrekkingen aan de RMA en de ORMA via de fiscale exploitatierekening lopen. Derhalve bestaat het fiscaal resultaat jaarlijks uit de investeringsaftrek en niet aftrekbare kosten. Verder is er fiscaal en commercieel geen afwijkende waardering van overige balansposten, anders dan het verschil in commerciële en fiscale afschrijvingstermijn van de hard- en software. Er is geen latentie opgenomen gezien de zeer beperkte omvang van deze verschillen. Sinds het maken van de initiële overeenkomst met de belastingdienst zijn relevante omstandigheden (met name de Mediawet) ingrijpend gewijzigd. PowNed heeft daarom haar vennootschapsbelastingplicht heroverwogen. Er is sprake van een vennootschapsbelastingplicht voor zover een vereniging één of meer ondernemingen drijft. PowNed heeft goede argumenten zich op het standpunt te stellen dat zij niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. In 2022 zijn omroepverenigingen opnieuw in overleg getreden met de belastingdienst om te bespreken of van belastingplicht wel sprake is. De besprekingen zijn in 2023 voortgezet waarbij de Inspecteur heeft bepaald dat de ruling van 2017-2021 wordt voortgezet. De vennootschapsbelastingpositie in deze jaarrekening is in overeenstemming met deze ruling vastgesteld.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de rekening-courant schuld bij de bankier. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht wordt het model uit het Handboek gevolgd.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

Toelichting op de balans

VASTE ACTIVA

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	-	54
Cumulatieve afschrijving	-	-49
Boekwaarde per 1 januari	-	5
Investerings in het jaar	115	-
	115	5
Afschrijvingen in het jaar	-3	-5
Boekwaarde per 31 december	112	-

De immateriële vaste activa betreffen de investeringen in een nieuwe website.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Inventaris en inrichting	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	62	78	110	250
Cumulatieve afwaardering	-	-	-	-
Aanschafwaarde per 1 januari 2023	62	78	110	250
Cumulatieve afschrijving	-9	-12	-44	-65
Boekwaarde per 1 januari 2023	53	66	66	185
Investerings in het jaar	39	83	24	146
	92	149	90	331
Afschrijvingen in het jaar	-9	-25	-34	-68
Boekwaarde per 31 december 2023	83	124	56	263

Aanschaffingen boven de € 2.500 worden geactiveerd. Aanschaffingen tot en met € 2.500 komen direct ten laste van de exploitatierekening. De investeringen in 'Bedrijfsgebouwen en terreinen' alsmede in 'Inventaris en inrichting' betreffen uitgaven als gevolg van de uitbreiding naar een grotere locatie. Investerings in 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bestaan in 2023 vooral uit nieuwe computerapparatuur als gevolg van meer personeel.

VLOTTENDE ACTIVA

3. Onderhanden werken en gereed product media aanbod

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog niet uitgezonden televisie-, radio en internetprogramma's	2.156	1.050
Herhalingsuitzendingen	-	-
	2.156	1.050

Het onderhanden werk bestaat uit termijnbetalingen en gemaakte kosten voor zeven verschillende AV-producties die in 2024 worden uitgezonden. In 2023 waren dit veertien AV-producties. Van de desbetreffende voorraad is 100% reeds geplaatst in het uitzendschema voor 2024. De voorraadtoename ten opzichte van 2022 wordt voornamelijk veroorzaakt door uitzending in begin 2024 van de programma's 'We Gaan Er Allemaal Aan' en 'De Gevaarlijkste Wegen'. Er zijn in 2023 geen titels/bedragen uit de oorspronkelijke voorraad afgeboekt (2022 € nihil).

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

Toelichting op de balans

Vorderingen en overlopende activa

4. Handelsdebiteuren

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nominale vordering	33	35

De debiteuren betreft grotendeels de factuur van de afrekening van de SVOD-vergoeding over het vierde kwartaal (repartitievergoeding NPO Plus).

5. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vennootschapsbelasting 2021	-	5
Vennootschapsbelasting 2022	-	4
	-	9

Er zijn ultimo 2023 geen terug te vorderen vennootschapsbelasting aanslagen.

6. Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog te ontvangen OCW bedragen	110	-
Vooruitbetaalde verzekeringen	17	19
Nog te ontvangen/te vorderen overig	11	25
	138	44

Het grootste gedeelte van de Overige vorderingen bestaat uit nog te ontvangen bedragen van de NPO voor producties in 2023.

7. Liquide middelen

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rabobank	6.492	4.857
ING Bank	567	448
	7.059	5.305

Ultimo 2023 is voor een bedrag van € 55.933 aan bankgaranties afgegeven. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar
Voor een toelichting op de mutatie van de liquide middelen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

Toelichting op de balans

8. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Algemene reserve	Reserve voor media-aanbod	Resultaat boekjaar	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Balans per 1 januari 2023	353	360	513	1.226
Bestemming resultaat 2022	41	472	-513	-
Resultaat 2023	-	-	712	712
Balans per 31 december 2023	394	832	712	1.938
Balans per 31 december 2023	394	832	712	1.938
Voorstel bestemming resultaat 2023	44	668	-712	-
Balans per 31 december 2023 na voorgestelde resultaatbestemming	438	1.500	-	1.938

Het verenigingsresultaat wordt ten gunste gebracht van de Algemene Reserve.
De toename van de Algemene Reserve valt te verklaren door beperkte kosten van de vereniging op het gebied van de ledenwerving. Het wettelijk toegestane maximum van de Algemene Reserve is vastgesteld op € 1,5 miljoen. Het wettelijk toegestane maximum van de Reserve Media-Aanbod is vastgesteld op € 1,5 miljoen.

Voorstel tot bestemming van het resultaat

Over 2023 bedraagt het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, vóór over te dragen reserve voor media-aanbod € 1.210.000. Het exploitatieresultaat na overdracht bedraagt € 712.000. Aangezien de Reserve voor media-aanbod is gemaximeerd op € 1.500.000 kan het restant van het resultaat ad. € 498.000 niet aan deze reserve gedoteerd worden. Dit is als kortlopende schuld onder "Overgedragen Reserve voor media-aanbod" opgenomen.

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Algemene Reserve	44	41
Reserve voor Media-Aanbod	668	472
	712	513

VOORZIENINGEN

Hieronder zijn opgenomen nog niet definitief overeengekomen verplichtingen, waarvan het risico op basis van de huidige kennis zo goed mogelijk is ingeschat.

9. Personeelsaanspraken

Langlopende personeelsverplichtingen:

De waarde van de langlopende personeelsverplichtingen is als volgt opgebouwd:

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Voorziening jubileumuitkeringen	11	10
Voorziening loopbaantraject	16	11
	27	21

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 3.000 opeisbaar in 2024.
Een bedrag van € 11.000 is opeisbaar vanaf 2029.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

Toelichting op de balans

Voorziening jubileumuitkeringen:

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	10	9
Dotaties	1	1
Waarde per 31 december	11	10

De voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen in overeenstemming met Richtlijn 271 Personeelsbeloningen. De voorziening betreft de contante waarde van in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. In de berekening wordt een rentevoet gehanteerd van 1% en een gemiddelde stijging van het salaris van 1%. De rentevoet wordt omroepbreed jaarlijks door de NPO vastgesteld. Verder wordt er rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijfkans, leeftijd en een pensioengerechtigde leeftijd opgenomen in de algemene ouderdomswet. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

Voorziening loopbaantraject:

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	11	7
Dotaties	5	4
Waarde per 31 december	16	11

De voorziening loopbaantrajecten wordt gevormd op grond van de CAO voor omroeperspersoneel voor medewerkers die op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam zijn en recht hebben om eens in de vijf jaar een loopbaantraject te volgen op kosten van de werkgever. Hiertoe wordt een bedrag van € 200 per jaar per werknemer gereserveerd. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar.

10. Overgedragen reserve media-aanbod

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overgedragen reserve media-aanbod	498	-

Het positieve resultaat heeft ertoe geleid dat de reserve media-aanbod ultimo 2023 uitkomt boven het toegestane maximum van € 1.500.000. Derhalve is € 498.000 toegevoegd aan de overgedragen reserve media-aanbod. Deze reserve zal in het jaar 2024 in samenspraak met de NPO worden ingezet voor programmadoeleinden.

11. Leveranciers

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Verschuldigd per	1.835	1.103

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

Toelichting op de balans

De schulden aan leveranciers zijn hoger dan in 2022. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere schulden in verband met de groei van de organisatie en de daarmee samenhangende toename in producties. De schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

12. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Loonheffing en sociale verzekeringen	185	108
Omzetbelasting	30	18
PNO Media, pensioenpremie	5	1
	220	127

De te betalen omzetbelasting betreft de aangifte van het vierde kwartaal 2023. Een groot deel heeft betrekking op een termijnbetaling van een aangekochte productie uit het buitenland. De loonheffingen betreft de loonheffingsverplichting over de maand december. Door een hogere loonsom door meer personeel is de loonheffing ultimo 2023 hoger dan het jaar daarvoor.

13. Overige schulden

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen OCW bedragen	3.600	3.600
Nog terug te betalen OCW bedragen	125	-
Nog te ontvangen facturen freelancepersoneel	152	140
Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten	1.092	172
Nog te ontvangen facturen overig/Nog te betalen kosten	30	43
	4.999	3.955

In december 2023 is net als in 2022 3,6 miljoen werkkapitaal ontvangen van de NPO. Daarnaast is er nog een schuld aan de NPO door teveel ontvangen OCW bedragen over 2023. De nog te ontvangen facturen zijn voornamelijk hoger door het achterblijven van facturatie van termijnbedragen van één productie die eind december is uitgezonden.

14. Overlopende passiva

	31-12-2023	31-12-2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen lidmaatschapsgelden	13	14
Reservering vakantiedagen	104	59
Overige overlopende passiva	127	123
	244	196

De post lidmaatschapsgelden betreft ledengelden die vooruit ontvangen zijn voor het jaar 2024. Deze post is door de afname van het aantal leden afgenomen. Door meer personeel in vast dienstverband is de post reservering vakantiedagen toegenomen. De post overige passiva bestaat uit de nog te betalen accountantskosten en nog uit te betalen repartitievergoedingen aan producenten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn contracten afgesloten met een looptijd < 1 jaar met betrekking tot producties en leaseauto's. De contracten voor huur van het kantoorpand en telecommunicatiediensten zijn met een looptijd > 1 jaar. In 2023 is er een nieuw huurcontract afgesloten voor een nieuw kantoorpand gelegen op dezelfde verdieping van de huidige locatie. Dit contract gaat in ingegaan op 1 april 2023 en heeft een looptijd van vier jaar en twee maanden. De verplichting is in onderstaand schema weergegeven.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

Toelichting op de balans

	< 1 jaar	1-5 jaar
	€ x 1.000	€ x 1.000
Producties	681	-
Huur kantoorpand	230	519
Telecommunicatiediensten	7	21
Leaseauto's	3	-

Bankgaranties

Ultimo 2023 is voor een bedrag van € 55.933 aan bankgaranties afgegeven inzake het huurcontract huisvesting.

Voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen:

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen heeft betrekking op geschillen waarbij de onderneming betrokken is. Er zijn eind 2023 geen geschillen waardoor het vormen van een voorziening niet noodzakelijk wordt geacht.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en leden van de Raad van Toezicht is opgenomen onder 'WNT en bezoldiging'.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2023.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2023

Toelichting op de exploitatierekening

BATEN

15. Media-aanbod

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Raad van Bestuur van de NPO		
▪ Vergoedingen OCW/Video	10.354	8.195
▪ Vergoedingen OCW/Audio	3.098	1.630
▪ Vergoedingen OCW/Overig Media-aanbod	1.962	1.557
▪ Vergoedingen OCW/Organisatiekosten	2.755	2.448
▪ Vergoedingen OBM/Overig Media-aanbod	154	111
▪ Vergoedingen OBM/Organisatiekosten	4	4
	18.327	13.945

De vergoedingen over 2023 zijn ten opzichte van het vorige boekjaar met 31% gestegen. Voornamelijk door de groei van de organisatie en de daarmee gepaard gaande uitbreiding in titels voor zowel Video, Radio als Online.

16. Opbrengst nevenactiviteiten

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Uitzendrechten en formats	67	19

Het grootste deel van de stijging van de opbrengst overige nevenactiviteiten bestaat uit meer ontvangen kabelgelden.

17. Opbrengst verenigingsactiviteiten

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Contributies leden	122	136

De daling in contributies is het gevolg van de afname van leden omdat er geen ledenwerfacties in 2023 zijn geweest (stand ledenaantal ultimo december 2023: 14.331 en december 2022: 16.169).

18. Overige opbrengsten

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overige bedrijfsopbrengsten	18	40

Dit betreffen de vacatiegelden afkomstig van PNO Media als gevolg van het bestuurslidmaatschap van L. Goes.

LASTEN

19. Lasten personeel in loondienst

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Brutolonen en salarissen	2.851	1.509
Sociale lasten	414	197
Pensioenpremie	325	165
	3.590	1.871

De lonen en salarissen zijn gestegen in 2023 als gevolg van de toename van het aantal personeelsleden en een CAO-stijging.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2023

Toelichting op de exploitatierekening

20. Lasten personeel niet in loondienst

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten personeel niet in loondienst	2.105	1.508

Dit betreft de lasten van de honorering freelancers, uitzendkrachten, zelfstandigen zonder personeel en stagiaires. Door de groei van de omroep, meer titels en hogere freelance tarieven zijn de lasten personeel hoger dan voorgaand jaar.

Algemeen beloningsbeleid

Bij het vaststellen van het honorarium voor bestuurders wordt uitgegaan van een bezoldigingsmaximum conform de Wet normering topinkomens (WNT). De bezoldigingsmaxima zijn voor 2023 als volgt vastgesteld;

- Algemeen € 223.000 (2022: € 216.000)
- Voorzitter Raad van Toezicht € 33.450 (2022: € 32.400)
- Leden Raad van Toezicht € 22.300 (2022: € 21.600)

Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Het bestuur van PowNed betreft de directie. Voor de berekening van de bezoldiging van de bestuurders wordt uitgegaan van de voorwaarden conform de Wet normering topinkomens (WNT). In het verslagjaar heeft de bezoldiging aan de directie (tevens bestuur) € 365.000 (2022: € 400.000) bedragen, die als volgt is samengesteld:

Beloning (inclusief eventuele auto) € 328.000 (2022: € 363.000), pensioenpremie (werkgeversdeel) € 37.000 (2022: € 37.000). De bezoldiging aan de Raad van Toezicht bedraagt € 39.000 (2022 € 39.000).

De eerdergenoemde bedragen hebben betrekking op de volgende bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht:

	Functie	Vorm van bezoldiging
Bestuur:		
D.J. Weesie	Voorzitter	Salaris en onkostenvergoeding
L. Goes	Secretaris penningmeester	Salaris en onkostenvergoeding
P.A. Visser	Secretaris penningmeester	Salaris en onkostenvergoeding
R.P.I. Noy	Algemeen lid	Salaris en onkostenvergoeding
Raad van Toezicht:		
M.T. Brouwer	Voorzitter	Honorarium en onkostenvergoeding
M.L.B. van den Biggelaar	Lid	Honorarium en onkostenvergoeding
J.C.A.W. Lommers	Lid	Honorarium en onkostenvergoeding

Nevenfuncties:

De Richtlijn Integriteit bevat duidelijke afspraken over nevenfuncties. In zijn algemeenheid mag een medewerker geen nevenfuncties vervullen die in strijd zijn met het belang van PowNed. Alle nevenfuncties van topfunctionarissen en toezichthouders zijn opgenomen op de internetsite van Powned.

Toepassing van de Wet Normering Topinkomens

PowNed heeft de Beleidsregels WNT 2023 als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. De omvang van het dienstverband is aangegeven. De vergoedingen van genoemde personen zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De beloning op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2023

Toelichting op de exploitatierekening

In het kader van toepassing van de WNT worden de gegevens over het verslagjaar vrijwillig openbaar gemaakt, alsmede de vergelijkende cijfers over het voorgaande kalenderjaar, van de volgende topfunctionarissen:

Openbaarmaking topfunctionaris op grond van artikel 4.1 lid 1 WNT:

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betrekk ing J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal bezoldiging €	Maximum bezoldiging €
2023						
D.J. Weesie Voorzitter bestuur	1/1-31/12 100%	J	182.830	20.357	203.187	223.000
L. Goes Secretaris**)	1/1-31/07 100%	J	101.582	11.758	113.340	129.523
P. Visser Secretaris**)	1/10-31/12 100%	J	30.141	4.415	34.556	56.208
R.P.I. Noy Bestuurslid	1/1-31/12 10%	N	13.750	-	13.750	22.300
M.T. Brouwer Voorzitter RvT*)	1/1-31/12	N	15.000	-	15.000	33.450
J.C.A.W. Lommers Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	22.300
M.L.B. v.d. Biggelaar Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	22.300

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betrekk ing J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal Bezoldiging €	Maximum bezoldiging €
2022						
D.J. Weesie Voorzitter bestuur	1/1-31/12 100%	J	174.891	18.366	193.257	216.000
L. Goes Secretaris**)	1/1-31/12 100%	J	174.891	18.366	193.257	216.000
R.P.I. Noy Bestuurslid	1/1-31/12 10%	N	13.750	-	13.750	21.600
M.T. Brouwer Voorzitter RvT*)	1/1-31/12	N	15.000	-	15.000	32.400
J.C.A.W. Lommers Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	21.600
M.L.B. v.d. Biggelaar Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	21.600

*) RvT: Raad van Toezicht

**) Secretaris – penningmeester bestuur

Toelichting:

- Binnen BPPO-verband heeft PowNed geen presentatoren boven de WNT-norm.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2023

Toelichting op de exploitatierekening

21. Facilitaire lasten productie

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Facilitaire lasten productie	412	189

De lasten hebben onder meer betrekking op facilitaire kosten zoals verbindingskosten, studiokosten, montagekosten en opnametechniek. De lasten zijn gestegen ten opzichte van 2022 door meer opnametechniek en montagekosten bij meer titels als gevolg van de groei van de omroep en meer producties in eigen beheer.

22. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Online platform	3	5
Bedrijfsgebouwen en terreinen	9	4
Inventaris en inrichting	25	10
Andere vaste bedrijfsmiddelen	34	25
	71	44

Door de verhuizing naar een nieuwe kantoorruimte zijn de afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en inventaris en inrichting hoger. De afschrijvingen van de andere bedrijfsmiddelen zijn hoger door de aanschaf van computers als gevolg van meer personeelsleden in dienst.

23. Rechten

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rechten	62	17

Dit betreft de lasten van de rechten voor in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De lasten zijn voornamelijk gestegen ten opzichte van 2022 door de aankoop van de rechten van een buitenlandse titel.

24. Lasten buitenproducenten

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten buitenproducenten	8.759	8.234

Deze post bestaat uit de kosten van buitenproducenten van het in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De kosten hebben onder meer betrekking op contracten met externe producenten, en overige aan derden betaalde programmakosten. De totale lasten media-aanbod zijn hoger dan vorig verslagjaar en wordt veroorzaakt door het hogere bedrag aan geplaatste titels in het uitzendschema.

Onafhankelijk Product:

Het bedrag dat in 2023 besteed is aan onafhankelijke producties zoals bepaald in artikel 2.116 t/m 2.121 van de Mediawet 2008 is € 9.561.000. Dit is 52% van het media-aanbod 2023 zoals bedoeld in artikel 2.149 van de Mediawet 2008.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2023

Toelichting op de exploitatierekening

De lasten betrekking hebbend op onafhankelijke producties bedragen:

Onafhankelijke producties:

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Totaal besteed aan externe producties alle aanbodkanalen	8.759	8.234
Interne kosten omroep voor de onafhankelijke producties:		
Lasten personeel in loondienst	408	227
Lasten personeel niet in loondienst	98	31
Facilitaire lasten (excl. Afschrijvingen)	88	48
Afschrijvingen	-	-
Rechten	-	1
Overige lasten	106	11
Toerekening organisatiekosten	102	46
Totaal onafhankelijke producties	9.561	8.598

Het totaalbedrag betreft 36 onafhankelijke producties voor alle aanbodkanalen.

25. Overige lasten

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Algemene kosten	937	651
Verenigingskosten	79	74
Overige personeelskosten	173	101
Doorberekende organisatiekosten	662	612
Uitbesteed werk aan bedrijven	138	109
Promotiekosten	83	73
Huisvestingskosten	252	133
	2.324	1.753

De groei die de omroep doormaakt heeft als gevolg dat de overige bedrijfslasten zijn toegenomen. Door een stijging in het media-aanbod van eigen producties zijn er meer overige programmakosten voor producties. Deze zijn onder de Algemene kosten opgenomen. Door een stijging van het aantal personeelsleden zijn de personeelskosten toegenomen. De doorberekende organisatiekosten betreffen de kosten die voortvloeien uit de samenwerking die AVROTROS en PowNed met ingang van 2022 zijn aangegaan. PowNed neemt in dat kader ondersteunende diensten af op onder meer HR, Financien, Juridische Zaken en ICT. Door het betrekken van een extra kantoorruimte zijn de huisvestingskosten toegenomen. Onder de algemene kosten zijn verder onder andere de accountantskosten opgenomen. Deze kosten voor de onafhankelijke accountant met betrekking tot de controle van de jaarrekening, alsmede adviezen zijn hieronder weergegeven. De controlerend onafhankelijke accountant is vanaf de jaarrekening 2022 PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
▪ Onderzoek van de jaarrekening	73	67
▪ Andere controleopdrachten	2	2
▪ Adviesdiensten op fiscaal terrein	6	3
	81	72

De accountantskosten zijn hoger dan in voorgaand boekjaar door hogere berekende kosten voor accountantswerkzaamheden met betrekking tot het jaarwerk en meer advieskosten.

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij PowNed zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe onafhankelijke accountant zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar en de aangiften vennootschapsbelasting tot en met het boekjaar, ongeacht

Toelichting op de exploitatierekening

of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. De honoraria voor andere niet-controlediensten zijn nihil.

26. Financieel resultaat

	2023	2022
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rentelasten en soortgelijke kosten	1	11

Door lagere negatieve rente en minder transacties op de bankrekening van de vereniging zijn de overige rentelasten afgenomen.

Aantal medewerkers

Gemiddeld waren er 34 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022: 19). Ultimo 2023 waren er 36 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022: 20). Van deze medewerkers is niemand werkzaam in het buitenland. Een uitsplitsing naar directe en organisatiekosten, alsmede naar neven- en verenigingsactiviteiten is te vinden in toelichting I op pagina 56.

Bartering

In 2023 is er geen sprake van bartering.

Nadere toelichtingen/specificaties

Op de volgende pagina's zijn, conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, de volgende toelichtingen/specificaties opgenomen:

Toelichtingen/specificaties

- I. Toelichting op exploitatierekening 2023 volgens categoriale indeling (Model IV)
- II. Toelichting op nevenactiviteiten 2023 per cluster (Model VI))
- III. Programmakosten per genre 2023 (Model IX)

MODEL IV TOELICHTING OP EXPLOITATIEREKENING
VOLGENS CATEGORIALE INDELING 2023
in €, X 1000

Nadere toelichtingen/specificaties

I Toelichting op exploitatierekening 2023 volgens categoriale indeling (Model IV)

x € 1.000,-						
Baten						
Vergoedingen OCW	15.382			2.755	18.137	13.830
Omroepbrede Middelen	186			4	190	115
Inzet overgedragen reserve media-aanbod						
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	<i>15.568</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>2.759</i>	<i>18.327</i>	<i>13.945</i>
Programmagebonden eigen bijdragen						
Opbrengst programmabladen		67			67	19
Opbrengst overige nevenactiviteiten			122		122	136
Opbrengst verenigingsactiviteiten						
Barteringbaten				18	18	40
Overige bedrijfsopbrengsten						
Som der bedrijfsopbrengsten	15.568	67	122	2.777	18.534	14.140
Lasten						
Lasten personeel in loondienst	2.749			841	3.590	1.871
Lasten personeel niet in loondienst	1.856			249	2.105	1.508
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	412				412	189
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa				71	71	44
Rechten	62				62	17
Lasten buitenproducent	8.759				8.759	8.234
Barteringlasten						
Overige lasten	727		79	1.518	2.324	1.753
Toerekening organisatiekosten						
Som der bedrijfslasten	14.565	0	79	2.679	17.323	13.616
BEDRIJFSRESULTAAT	1.003	67	43	98	1.211	524
Financieel resultaat	0	0	0	-1	-1	-11
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	1.003	67	43	97	1.210	513
Vennootschapsbelasting		0				
Toerekening resultaat neven-en verenigingsactiviteiten aan media-aanbod		0				
Over te dragen reserve voor media-aanbod	-498				-498	
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	505	67	43	97	712	513
FTE gemiddeld permanent	8			5	13	7
FTE gemiddeld non-permanent	20			1	21	12
TOTAAL FTE gemiddeld	28	0	0	6	34	19
FTE ultimo	31			5	36	20
FTE gemiddeld permanent Mannen					8	4
FTE gemiddeld permanent Vrouwen					5	3
FTE gem. perm. Genderneutraal					0	0
FTE gemiddeld non-permanent Mannen					12	5
FTE gemiddeld non-permanent Vrouwen					9	7
FTE gem. non- perm. Genderneutraal					0	0

MODEL VI TOELICHTING OP NEVENACTIVITEITEN
PER CLUSTER 2023
in €, X 1000

Nadere toelichtingen/specificaties

II Toelichting op nevenactiviteiten 2023 per cluster (Model VI)

x € 1.000,-			
Baten			
Vergoedingen OCW			
Omroepbrede Middelen			
Inzet overgedragen reserve media-aanbod			
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Programmagebonden eigen bijdragen			
Opbrengst programmabladen			
Opbrengst overige nevenactiviteiten	33	34	67
Opbrengst verenigingsactiviteiten			
Barteringbaten			
Overige bedrijfsopbrengsten			
Som der bedrijfsopbrengsten	33	34	67
Lasten			
Lasten personeel in loondienst			
Lasten personeel niet in loondienst			
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)			
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa			
Rechten			
Lasten buitenproducent			
Barteringlasten			
Overige lasten			
Toerekening organisatiekosten			
Som der bedrijfslasten	0	0	0
BEDRIJFSRESULTAAT	33	34	67
Financieel resultaat			0
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	33	34	67
Vennootschapsbelasting			
Toerekening resultaat neven-en verenigingsactiviteiten aan media-aanbod			
Over te dragen reserve voor media-aanbod			
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht	33	34	67

Cluster 1. De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht.
Cluster 7. Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten overig.

Nadere toelichtingen/specificaties

III Programmakosten per genre 2023 (Model IX)

x € 1.000,-	Totaal Media-aanbod
Genre	
1. Journalistiek	5.866
2. Sport	
3. Cultuur	2.521
4. Amusement	1.080
5. Kennis en Educatie	433
6. Levensbeschouwing	
7. Documentaire	635
8. Human Interest	3.766
9. Fictie	88
Overige Media-aanbod	176
Totaal	14.565

TOELICHTING X

VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag (conform RJ 400.108) informatie over de omroepvereniging PowNed. En conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de ‘Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021’. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van principes van de ‘Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021’. Deze principes betreffen onder andere de openbare verantwoording door het bestuur en de Raad van Toezicht van PowNed van hun functioneren. Deze principes zijn door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen. Het bestuursverslag voldoet aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 57731).

Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, 4 april 2024

Bestuur:

D.J. Weesie, Voorzitter
P.A. Visser, Secretaris penningmeester
R.P.I. Noy, Algemeen lid

Raad van Toezicht:

M.T. Brouwer, voorzitter
J.C.A.W. Lommers, lid
M.L.B. van den Biggelaar, lid

STATUTAIRE BEPALING RESULTAAT

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In de statuten van de vereniging staat in artikel 16 het volgende bepaald: "Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de ledenraad, wordt de jaarlijkse vergadering van de ledenraad gehouden, waarin onder meer aan de orde worden gesteld:

- de behandeling van het jaarverslag, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht;
- de vaststelling van de jaarrekening, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht

Omtrent de bestemming van het resultaat is niets opgenomen in de statuten van de vereniging. Hieromtrent zijn bepalingen opgenomen in de mediawet 2008.

STATUTAIRE BEPALING RESULTAAT

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

CONTROLEVERKLARING

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van PowNed

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2023

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening van PowNed ('de vereniging') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW'); en
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2023 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023 van PowNed te Amsterdam gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2023;
- de exploitatierekening over 2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, Titel 9 Boek 2 BW.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van PowNed zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

CONTROLEVERKLARING

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in PowNed en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de gedragscode en de klokkenluidersregeling en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de directie, afdeling financiën en de raad van toezicht of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisico-factoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's. De door ons geïdentificeerde fraude-risico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's

Risico dat de directie interne beheersingsmaatregelen kan doorbreken

In zijn algemeenheid bevindt de directie van een organisatie zich in een unieke positie waardoor zij in staat is interne beheersmaatregelen te doorbreken die effectief lijken te werken. Hierdoor is de directie in staat de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze overzichten op te stellen.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie met betrekking tot:

- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen;
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de directie.

CONTROLEVERKLARING

PowNed heeft geen winstoogmerk. Het resultaat van de vereniging wordt verwerkt in het Reserve Media Aanbod (RMA). Indien de reserve hoger is dan het maximum wordt het meerdere verantwoord als 'Overgedragen Reserve Media Aanbod (ORMA)'. Deze post staat ter beschikking van de NPO en kan ingezet worden in de programmering van het opvolgende jaar of teruggevorderd worden door de NPO.

Op 31 december 2023 is de RMA voor PowNed gemaximeerd. Hierdoor kan druk op de organisatie bestaan om het financiële resultaat te sturen door:

- De omzet te laag verantwoorden (volledigheid) en/of omzet in een latere periode dan het boekjaar te verantwoorden (afgrenzing).
- Kosten te vroeg verantwoorden (afgrenzing) of fictieve kosten op te nemen (bestaan), bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen.

Het risico dat de bestedingen niet rechtmatig zijn

De landelijke publieke media-instellingen leggen op grond van artikel 2.171, eerste tot en met derde lid, Mediawet 2008, financiële rekening en verantwoording af aan het Commissariaat voor de Media over de financiële rechtmatigheid van de uitgaven.

De vergoeding door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap ('OC&W') voor het media-aanbod dient uitsluitend te worden gebruikt voor de uitvoering van de publieke media-opdracht, tenzij de wet anders heeft bepaald.

Op basis van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij financiële rechtmatigheid van de uitgaven frauderisico's bestaan, achten wij de kans op het doen van onrechtmatige bestedingen aanwezig. Wij achten dit risico specifiek aanwezig voor het bestaan en de rechten en verplichtingen van de bestedingen.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

De omzet te laag verantwoorden (volledigheid) en/of omzet in een latere periode dan het boekjaar te verantwoorden (afgrenzing)

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en de omzetverantwoording.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en volledigheid van de omzetverantwoording.

Kosten te vroeg verantwoorden (afgrenzing) of fictieve kosten op te nemen (bestaan), bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en inkopen. Ten aanzien van het inkoopproces hebben wij ook de effectieve werking van deze maatregelen getoetst.

CONTROLEVERKLARING

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende kostenboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze kostenboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke inkopen en afgenomen diensten in het betreffende boekjaar.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de ontvangen goederen of diensten en transactie-prijzen die ten grondslag liggen aan deze kostentransacties getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen en/of geldbetalingen.

Per jaareinde hebben wij specifieke werkzaamheden uitgevoerd om mogelijke materiële verschuivingen van kosten van ontvangen goederen of diensten in het volgende boekjaar naar het huidige boekjaar te identificeren.

Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van overlopende posten. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de directie bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en het bestaan van de kosten.

Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening

Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de rechtmatigheid van de uitgaven getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen, geldbetalingen en, indien van toepassing, de aanbestedingsprocedure.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen dat de bestedingen niet rechtmatig zijn.

Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet naleven van wet- en regelgeving.

Controleaanpak continuïteit

De continuïteit van PowNed is afhankelijk van de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van OC&W. De hoogte van de vergoeding wordt bepaald door de kaders in de concessie- en erkenningsperiode 2022-2026, door de afspraken binnen het Nederlandse kabinet en de Miljoenennota. Naast de vergoeding door het ministerie van OC&W heeft PowNed ook eigen inkomsten en financiële buffers.

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van PowNed voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Hierbij is verondersteld dat de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van OC&W in die periode wordt gecontinueerd.

CONTROLEVERKLARING

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden, de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan de meerjarenbegroting waar de liquiditeitsprognose in is opgenomen.
- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). In onze evaluatie betrekken wij informatie die publiek bekend is ten aanzien van de financiering van de PowNed.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met prijsontwikkelingen in de markt, ontwikkelingen in de programmering en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven.

VERKLARING OVER DE IN HET FINANCIEEL JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het financieel jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het financieel jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controle-werkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

CONTROLEVERKLARING

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022;
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude; en voor
- de financiële rechtmatigheid van de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties.

Dit laatste houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming dient te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. In dit kader is het de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt

CONTROLEVERKLARING

de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 3 april 2024
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door J.E.M. Brinkman RA

CONTROLEVERKLARING

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2023 VAN POWNED

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wor