



JAARVERSLAG 2021 OMROEPVERENIGING POWNED AMSTERDAM



KPMG Audit
Document omroep ons rapport
2021111/20200182011AVH 2.d.

29 april 2022

(mede) betrekking heeft
KPMG Accountants N.V.

INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG	5
JAARBREKENING 2021	
Balans per 31 december 2021	28
Exploitatie-rekening 2021	30
TOELICHTING	
Kasstroomezicht over 2021	31
Toelichting algemeen en grondslagen	32
Toelichting op de balans per 31 december 2021	40
Toelichting op de exploitatie-rekening 2021	48
Toelichting op de exploitatie-rekening 2021 volgens categorische indeling	55
Toelichting op de nevenactiviteiten per cluster 2021	56
Toelichting op aanloopkosten 2021	57
Programmakosten per domein per platform 2021	58
OVERIGE GEGEVENS	
Statuair bepalend resultaat	59
Controleverklaring	60



BESTUURSVERSLAG

VOORWOORD

Daar is te weer, het jaarverslag van PowNed. Dit keer kijken we terug op 2021. Een wederom bewogen jaar waarin we nog nooit zoveel nieuwe programma's maakten. Een wonder eigenlijk, want nog nooit werden wij geconfronteerd met zoveel onbegrijpelijk hobbels. Deels begrijpelijk, maar deels ook echt niet meer van deze tijd.

Laten we eens beginnen met de 58.000 leden op 1 januari 2021. Of we die nog wel even uitgebreid tegen het licht wilden houden. Leuk hoor dat zij allemaal netjes 5,72 euro hadden overgemaakt, maar graag ook nog even het sluitende bewijs dat ze ook daadwerkelijk bestaan. Dat zij dus staan ingeschreven op het adres zoals bekend bij de gemeentelijke basis administratie. Logisch misschien voor een lid van omroep MAX, maar voor de jongste achterban van Hilversum (niet zelden woonachtig in een studentenhuys) een stuk minder vanzelfsprekend.

Ja, natuurlijk zijn het allemaal terrechte vragen, het betreft immers een heleboel gemeenschapsgeld; maar wat een monnikenwerk! Zeker voor zo'n kleine organisatie als PowNed. Bovendien kun je je afvragen of de huidige legitimatiemethode nog wel van deze tijd is. De vraag stellen, is hem beantwoorden...

Maar goed, we zijn dus voor de derde keer gewogen en in orde bevonden. Halloé! Niet dat je er dan bent overigens, want alvorens de minister een definitieve knoop doorhakt over een mogelijk nieuwe concessieperiode, mogen eerst de Raad voor Cultuur, het Commissariaat voor de Media en de NPO nog een plasje over je doen. Maar ook van hen ontvingen wij een bewijs van goed gedrag en dus restte ons nog 'slechts' een tweetal zaken: een nieuw beleidsplan en het vinden van een nieuwe samenwerkingspartner.

Om met dat beleidsplan te beginnen: dat is opgeleverd. Het is van het jaarverslag. We willen de komende jaren graag **documentair** en **rapport** 2223111/22200182317AVM d.d.

29 april 2022

(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

successen en tevens blijven innoveren op inhoud, vorm en kanalen. Daarnaast zouden wij graag het vooruitweten nemen om de rol van het publieke bestel in het digitale domein te versterken en zodoende als gehele NPO minder afhankelijk te worden van de Amerikaanse technologieën. Een ambitieuze doelstelling, maar zeker geen onmogelijke. Wanneer wij tenminste in Hilversum de neuzen dezelfde kant op weten te krijgen. Voor wie echt interesse heeft: ons nieuwe beleidsplan 2022-2026 is terug te lezen op onze site.

Bleef over die nieuwe samenwerkingspartner. Daar waar sommigen zich hardop zorgen begonnen te maken of wij wel op tijd een nieuwe partner zouden vinden, hebben wij ons echter nooit ongerust gemaakt. Wij wilden domweg eerst onze geloofsbrieven op orde hebben. Toen dat eenmaal zover was, zijn we de paringsdansen begonnen. Al snel daarop werd duidelijk dat het AVROTROS zou worden. De gesprekken verliepen voorspoedig en op 31 december 2021 zag de Stichting Samenwerkingsomroep het levenslicht. We hebben er alle vertrouwen in dat we de komende vijf jaar op constructieve wijze zullen samenwerken en daar waar nodig ook samen zullen optrekken.

Verder hopen we vooral dat 2022 weer gewoon een 'normaal' jaar voor ons gaat worden. Een jaar waar we ons weer kunnen richten op programmering en profilering en wat minder op allerhande administratieve randzaken. Want daar hebben we wel de bulk van vol.

Dat gezegd hebbende presenteren wij u met gepos- te trots ons jaarverslag over 2021. Wij verantwoorden hiermee niet alleen het gevoerde beleid, maar doen ook een beknopt verslag van het afgelopen jaar en kijken vooruit op de toekomst. Veel leesplezier.

Dominique Weesie,
Voorzitter PowNed.



1. MISSIE

De publieke omroep in Nederland is van oudsher een wezenlijk en belangrijk onderdeel geweest voor het functioneren van de democratie en de rechtstaat. De verschillende omroepverenigingen en taakomroepen leveren daarbij op een pluriforme wijze ieder een waardevolle bijdrage. PowNed heeft inmiddels binnen dat geheel een sterke en solide plek gevonden. De omroep wil als publiek mediabedrijf alle technologie en mediaplatforms inzetten en beter helpen vormgeven om de voor de publieke omroep moeilijk te bereiken netwerkgeneratie daadwerkelijk te raken en te prikkelen. PowNed doet dit met een geheel eigen stijl: uitdagend, dwars als het moet, humoristisch, intelligent en ongecensureerd. Stelling nemen, aanpakken, confronteren, soms choqueren, juchten als 'we' winnen, satirisch of met zelfspot als dat nodig is.

PowNed gelooft dat alles gezegd moet kunnen worden en dat geen enkele mening zonder kritiek of uitdaging mag blijven. Alleen door het tegengeluid mee te nemen in de afweging kan iets op diens waarheid en bestaansrecht getoetst worden. Elk standpunt waar, ook al is dat sociaal wenselijk, niet meer aan getoerd mag worden, is autoritair en alitrai. Niemand heeft per definitie 'gelijk'. De waarheid ligt in de discussie.

Onze levenshouding verschilt van de waardengemeenschappen van de ledengebonden omroepen; geen binding met links of rechts, rebelse, vrijheid centraal stellen, niets voor lief nemen en een diepgie hebben voor betutteling en macht.

PowNed richt zich op de netwerkgeneratie, een generatie die veelal bestaat uit millennials: jonge mensen die continu online zijn, veel interesse hebben in nieuws en informatie en deze vooral online zoeken, kritisch zijn op de macht en graag hun stem laten horen. De netwerkgeneratie is op zoek naar echte, ongepolijste informatie waarbij de confrontatie niet wordt geschuwd en macht per definitie in twijfel wordt getrokken.

PowNed maakt niet alleen maar meer korte nieuwstems, we verrassen vriend en vijand tegenwoordig ook steeds vaker met kwalitatief hoogstaande producties, zonder daarbij overigens ons DNA te verkwanselen. Daarnaast bereiken we binnen het NPO 3-domein met PowNews een grote groep mensen online die andere omroepen niet bereiken.

Veel van wat PowNed doet heeft een journalistiek DNA. Onze kracht is dat wij nieuws en actualiteiten op een andere manier aanpakken: ongepolijst, transparant, direct laten zien wat er speelt door zonder filter het gesprek aan te gaan. Om dit perspectief te kunnen bieden hebben we een eigen makerscultuur ontwikkeld met bijbehorende manier van werken. Hierbij staat altijd ons publiek centraal. Wij willen dicht bij onze doelgroep staan, hun taal spreken en opduiken in het gehele land.

Onze doelgroep eist van ons betrokkenheid, continue interactie en invloed op inhoud. In ons aanbod zoeken we dan ook altijd naar manieren om het publiek te laten interacteren. Via sociale media (Facebook, Instagram, Twitter, Youtube en ook TikTok) krijgen we dagelijks continu berichten binnen van **onze kijkers, lezers, luikers, bezoekers en suggesties**. Hier gaan we serieus mee om en reageren we ook altijd op: **iedereen wordt gehoord, of niet zijnde** items gemaakt op basis van de input van onze gebruikers.

222811722X00182317AVN d.d.

29 april 2022

(mede) betrekking heeft,
KPMG Accountants N.V.

2. HET JAAR IN EEN NOTENDOP

Terug naar het jaar 2021. Want naast de vele administratieve verplichtingen moesten er natuurlijk ook nog gewoon programma's worden gemaakt. Zowel voor radio, televisie als online. Nog nooit kwamen er in een jaar tijd zoveel nieuwe titels van onze hand. En nog nooit vielen wij zo vaak in de prijzen.

Zodis wij al in ons beleidsplan schreven, willen wij komende jaren sterk inzetten op toonaangevende documentaires. Hiermee borduren wij voort op succesvolle docu-series zoals 'Verdoofd' en 'Captain Henk'.

Een eerste aanzet daartoe was in januari de 4-delige docu-serie 'Baïf', waarin ethisch hacker en filmmaker Anthony van der Meer meerdere internationale oplichters wist te ontmaskeren. Geen gemakkelijke materie, maar door de laagdrempeligheid kreeg de kijker een uniek inzicht hoe verdachten van phishing en datingfraude te werk gaan.

Een ander veel rauwer voorbeeld was de zeer goed bekeken en terug bekeken docu-serie 'Seksengelen'. Hierin doken wij in de wereld van de sekswerker. Vier vrouwelijke prostituees lieten ons gedurende een aantal maanden volledig toe in ieder aspect van hun leven, van de seksdates met klanten tot de dagelijkse strijd om geaccepteerd te worden.

Daarnaast maakten wij in 2021 een drietal bestaande documentaires. Te beginnen met 'You Never Walk Alone', waarin wij marinier Cas van Bakel volgden in zijn ongelijke strijd tegen kanker. Zonder twijfel het meest aangrijpende document dat wij ooit hebben gemaakt. En bijbaat vond de kijker dat ook, want de documentaire werd door het Nederlandse publiek verkozen tot hoogst gewaardeerde televisieprogramma van 2021. Een prachtig en postuum eerbetoon aan vechter Cas!

Naast 'You'll Never Walk Alone' produceerden wij nog twee andere documentaires: 'Dertig en nooit meer werken' over de opkomst van de Fire-beweging en 'Vaccinatie-votes' over jezelf wel of niet laten vaccineren en de spanningen die dat met zich meebrengt in families, vriendengroepen en sportverenigingen. Ook deze twee documentaires vielen in de smaak bij de kijker, want samen met 'You'll Never Walk Alone' zijn beide titels terug te vinden in de top-20 van best bekeken documentaires in 2021 op NPO Start. Een maximale score dus van 3 uit 3 en daar zijn wij maar wat trots op!

Waar we ook trots op zijn is dat 'De Hofbar' inmiddels een vaste waarde is geworden op NPO 2, overal 'De Hofbar' dat is geworden in verkiezings tijd. Van laatste genomde maakten wij tijdens de klimaatop in Glasgow zelfs een uitstapje naar de 'Klimaatkar'. Een titel die ook niet meer is weg te denken is 'Dat zijn Geen Grappen'. Al zou deze eigenlijk standaard ieder einde van het jaar moeten worden geprogrammeerd, aangezien het vrije woord ook in 2021 weer verder onder druk is komen te staan. Met name ook door het verschrikkelijke volke-spook.

Wat was voor ons ook reden om te komen met een geheel nieuwe titel: 'Goed Four', een knipoog naar de huidige tijdgeest waarin grappen en andere cultuuruitingen steeds vaker langs de morele moerlat worden gegoed. En er waren nog veel meer nieuwe titels. Zomaar even een kleine greep: 'Achterblijvers', 'Verbode Liefde' en 'Meiden die Rijden'. Laatste genomde dingde zelfs lange tijd mee naar de Gouden Televizier Ring en was zo'n succes dat we er inmiddels ook een tweede seizoen van hebben gemaakt.

Online waren we natuurlijk weer prominent aanwezig met ons degelijke 'PowNews'. Door de herintroductie van nieuwsartikelen op onze portal namen bovendien de bezoekers flink toe: van 1,3 miljoen in 2020 naar 3,6 miljoen in 2021. Op YouTube daalde het aantal views naar 65 miljoen. Wel nam het aantal abonnees toe naar 477k in 2021. Het bereik op Facebook bleef in 2021 met 9,3 miljoen accounts nagengelijk. Wel nam het aantal views en volgers toe. Op Instagram tenslotte groeide het bereik naar 1,5 miljoen accounts in 2021. Het aantal volgers groeide daar naar 69k. Ruim meer inmiddels dan op Twitter, waar wij zo'n 53.000 volgers hebben.

Ook buiten onze eigen online kanalen, deden we het goed. Zo werd de dramaserie 'Herres' met bijna 3 miljoen views in 2021 de meest bekeken serie op het YouTube-kanaal van NPO3. Reden voor de NPO om een nieuw seizoen toe te kennen. Ook het eerder genoemde 'Baïf' mocht zich op flinke online populariteit verheugen. De fragmenten scoorden op NPO3.nl bij elkaar ruim 2 miljoen views en haalden wakkijks de top-5 van de YouTube-trendinglijst.

Waar we echter misschien wel de grootste slag maakten was op het gebied van radio. Zoals vorig jaar al aangekondigd hebben we PowNed in 2021 omgevormd van een pure nieuws- en online georiënteerde omroeporganisatie naar een meer allround gevormde video- en audioploeg. Met de komst van een kwartiermaker audio hebben we geïnvesteerd in een significante groei van de omroep op NPO Radio 1, NPO Radio 2 en NPO 3FM. Met een team van inmiddels zeventien makers hebben we in de periode van oktober 2021 tot en met januari 2022 onze activiteiten op deze zenders fors uitgebreid.

Op Radio 1 heeft PowNed daarnaast met succes enkele pop-up formats geïntroduceerd. 'De Ronde Tafel van Robert', het 'PowNed Zomergesprek', 'De Nacht van Rutgers' en 'Het Was Me Het Jaartje Wel' werden uitgezonden op incidenteel beschikbare zondijd. 'Zwarte Priefpraat' werd geconiteerd in de zondagnacht. 'Goed Ingelichte Kring' kreeg een nieuwe uitzending op de zaterdagmiddag en wordt vanaf januari 2022 voortaan wakkijks uitgezonden. Met de NTR ontwikkelden we een nieuw degelijks programma '5 Dagen', dat vanaf januari 2022 wordt uitgezonden op de avonden van maandag tot en met vrijdag (20.00 uur).

Op Radio 2 was PowNed al enige tijd te horen met het nachtoprogramma 'Rick van V. Doet 2'. Dat programma krijgt per januari 2022 een betere uitzending (0.00 - 03.00 uur) en wordt daarmee ook een uur langer. In oktober 2021 introduceerden we twee nieuwe programma's: 'Eddy's Nachtwacht' (wekkijks op de vrijdag/zaterdagnacht om 0.00 uur) en 'DagNacht'. De laatste titel volgt in de Radio 2 programmering op 'Rick van V. Doet 2' (03.00 - 06.00 uur), en daarmee zijn de nachten van dinsdag tot en met vrijdag op die zender volledig PowNed.

Met ingang van januari 2022 zijn we na jaren van afwezigheid weer te horen op 3FM. Thomas Hakker presenteert voortaan de weekendochtenden op zender en Jamie Reuter is te horen op de vrijdag- en zaterdagnacht. Zij combineren dit met het werk als verslaggeefster van het PowNews.

Voor Radio 1 produceerden we de podcasts 'Madame Machiavelli' en 'Commissie Douwes'. De PowNed titel 'Op Z'n Kop', waarmee we in de zomer op tournee door het land gingen, groeide in 2021 uit tot de meest luisterde podcast van NPO Radio 2. In het afgelopen jaar is de podcast markt sterk gegroeid op Jut het komend jaar willen we ook het aantal PowNed podcast-titels flink uitbreiden.

222311122200182317AVN d.d.

29 april 2022

(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

3. BESTUUR EN VERENIGING

De omroepereniging PowNed dan. Want die heeft zoals verwacht weer afscheld moeten nemen van een hebboel eenmalige leden. En dat betekend dat we in 2021 weer fors door de (formale) ondergrens van 50.000 bestaende leden zijn gezakt. Niet dat we hiervan zijn geschrokken, dit was ingecalculeerd, maar wrang blijft het wel.

Talkeus weer blijkt onze achterban best bereid ons te helpen, maar niet gedurende de volle concessieperiode. En dus zijn ze in 2020, het jaar dat het er echt om ging, massaal lid geworden. Alleen was dat wel eenmalig, waardoor wij in 2021 eigenlijk weer terug zijn bij af. En met een verhoging van het lidmaatschap naar 8,50 euro zal het er ook niet gemakkelijker op worden.

Maar goed, inmiddels is vriend en vijand het erover eens dat de huidige legitimingsmethode niet meer van deze tijd is. Dat het anders moet is iets wat wij inmiddels tien jaar roepen. Inmiddels is er een eerste rapport verschenen van Andersson, Elfers en Falix. Conclusie? Wij weten het eigenlijk ook niet. Wordt dus ongetwijfeld vervolgd.

Andere verenigingszaken die het vermelden waard zijn? Ja eigenlijk wel. Want nu we aspirant of zijn en vanaf 2022 door het leven gaan als volwaardig omroep, waren we ook genooddacht een samenwerkingspartner te vinden. Het huidige 3-3-2 systeem biedt namelijk geen ruimte voor een eigen erkenning. Die nieuwe partner is AVROTROS geworden.

Goed om te vermelden is dat het een administratieve samenwerking betreft, waarbij PowNed gedurende de nieuwe concessieperiode ondersteunende diensten zal dhrmenen. Denk daarbij aan administratieve, technische, juridische en logistieke zaken. Beide omroeperenigingen benadrukken dat er geen sprake is van een redactionele samenwerking. We blijven dus een zelfstandig omroep, met eigen programma's en presentatoren onder de eigen PowNed-vlag. Daar veronderstelt dus helemaal niets aan. De kijker en luisteraar zal hier dan ook niks van merken. Ook zijn er geen plannen om bij AVROTROS in het pond te trekken. Sterker nog, door onze groei zijn we genooddacht te verhuizen naar een groter kantoor in Amsterdam. Dit staat nu gepland voor 8 april 2022.



4. RAAD VAN TOEZICHT

Het jaar 2021 heeft voor een belangrijk deel in het teken gestaan van de overgang van PowNed als aspirant-omroep naar de volwaardige erkenning als zelfstandige publieke omroep. De Raad van Toezicht was betrokken in de vele formele stappen die door het bestuur in verband daarmee dienden te worden gezet.

De volgende agendapunten zijn daarbij continu aan de orde geweest:

- De werving en de controle van voldoende leden voor het behouden van de toelichtingsdemping is, zowel financieel als qua wervingproces, meermalen overlegd tussen het bestuur en de RvT (in 2020 en 2021).
- De RvT heeft het afgelopen jaar voor het bestuur een adviserende en toetsende rol gehad bij toetsaankoming van het Beleidsplan 2022 - 2026.
- De RvT is nadrukkelijk betrokken geweest in de keuze van de meest geschikte samenwerkingsomroep. Nadat AVROTROS en PowNed van de wederzijdse voordelen van een samenwerking overtuigd zijn geraakt, heeft de RvT toegezien op de stappen die door beide directies moesten worden gezet om de samenwerking inhoudelijk en juridisch vorm te geven. Daartoe behoorden onder andere de vernieuwing van de statuten, de oprichting van een overkoepelende stichting boven beide omroeperenigingen en de inrichting van een daarbij behorende overkoepelende Raad van Toezicht. Alle formele stappen in het kader van de toetsaankoming van de samenwerkingsomroep AVROTROS en PowNed konden, binnen de door het Ministerie van OC&W gestelde termijn, worden afgerond.
- De RvT heeft geregeld overleg met het bestuur over de lopende liquiditeitsoverzichten en mogelijke financiële risico's.

Gedurende het jaar is tweemaal overleg geweest tussen de voorzitters van de Raden van Toezicht van de publieke omroepen. Aan de orde kwamen thema's van gemeenschappelijk belang zoals governance, de relatie met de NPO en de toekomstige /legitimatie van de publieke omroep.

Op uitnodiging van de directeur-generaal van het Ministerie OC&W, heeft de voorzitter van de RvT een kennismakingsgesprek gevoerd, met name bedoeld om deugterwinst in toekomstige kwesties gemakkelijk met elkaar te kunnen communiceren.

In het kader van de samenwerking met AVROTROS en PowNed en de toetsaankoming van de vernieuwde PowNed statuten, heeft de voorzitter van de RvT overleg gevoerd met de voorzitter van de ledenraad. Op hoofdlijnen kon worden vastgesteld dat het bestuur met de voorgaande samenwerking met de AVROTROS en aanpassingen van de statuten, de juiste weg heeft bewandeld.

Medio 2021 heeft de Raad van Toezicht haar eigen rol geëvalueerd en vastgesteld op het vlak van onderlinge samenwerking, effectiviteit van de overlegvergaderingen, aanwezigheid van de gevraagde kennis en vaardigheden, scholingsbehoeften en samenwerking met het bestuur. Ervarens zijn de leden van het bestuur beoordeeld op hun functioneren. Beide evaluaties zijn in gezamenlijkheid besproken met het bestuur.

Document waarop ons rapport

De RvT en het bestuur hebben het rapport **Document waarop ons rapport** vastgesteld. Naast bovengenoemde onderwerpen stonden op de agenda ook de financiële gang van zaken, de goedkeuring van het

(mede) bevestiging heeft.
KPMG Accountants N.V.

jaarverslag 2020, een toelichting op het verslag van de accountant, de lopende risicobeheersing, de graai van de organisatie, de vigerende governance, het programmabeleid en acties in het kader van ledenwerving en ledenbinding. De RVt heeft tevens onderling (ook zesmaal) vergaderd over actualiteiten en voorbereiding van de vergaderingen met het bestuur.

DE ACTUELE SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN TOEZICHT EN HUN COMPETENTIES

Maarten Brouwer (voorzitter), Bestuur / Integriteit / Governance

John Lommers, Marketing / Communicatie / Merkbeeld

Maarten van den Biggelaar, Media / Ledenwerving

De profielsen van de leden van de Raad van Toezicht zijn gepubliceerd op de website van PowNed: <https://powned.tv/over-powned/vereniging/raad-van-toezicht>

FUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT

Maarten Brouwer

- Lid van de Raad van Advies van Spectro (bezoldigd)
- Lid Advisory Board Currency News (onbezoldigd)

John Lommers

- DGA bij Candy Creative Agency (bezoldigd)
- DGA bij WeLikeMilk B.V. (bezoldigd)
- Mentor Startup Bootcamp Amsterdam (onbezoldigd)
- 50% Eigenaar Starguardz VOF
- Commissaris bij LeCarage (bezoldigd)

Maarten van den Biggelaar

- Partner Marveltest B.V. (bezoldigd)
- Directeur Snapchance B.V. (bezoldigd)
- Directeur Yvra1958 B.V. (bezoldigd)
- Directeur ThrillGrill B.V. (bezoldigd)

ROOSTER VAN AFTREDEN

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
John Lommers											
Maarten Brouwer	1 jan. 18	1 jan. 19	1 jan. 20	1 jan. 21	1 jan. 22	1 jan. 23	1 jan. 24	1 jan. 25	1 jan. 26	1 jan. 27	1 jan. 28
Maarten van den Biggelaar											
24 leden											

CONFLICTERENDE BELANGEN

De leden van de Raad hebben geen financiële belangen en ook geen beleggingen die in conflict zijn met PowNed en haar toeleveranciers. Geen van de leden heeft in het verslagjaar geschenken ontvangen of uitgedeld. Daarmee is voldaan aan de vereisten die de Governance Code heeft gesteld aan de toezichthouders.





Daarnaast wil de omroep het komend jaar, nu de samenwerking met AVROTROS officieel gestart is, gebruiken om op het gebied van het vastleggen van de juiste protocollen en werkwijzen op dit terrein de omroep verder te professionaliseren. Ook wordt overwogen om daarbij **eenzelfde** (externe) vertrouwenspersoon in te huren, om de drempel voor onze medewerkers maar zo laag mogelijk te houden.

Bij de omvorming van PowNed van een puur nieuws en online georiënteerde omroeporganisatie naar een meer allround gevormde video- en audiolooier, heeft de omroep in 2021 meer ervaren tv- en radio-makers aan zich weten te binden, dit met het oog op de grotere omvang van deze omroep vanaf januari 2022. Met name is er veel aandacht besteed aan de opzet en inrichting van een geheel vernieuwde radio-afdeling. Hiervoor is een aparte 'kwartiermaker audio' ingehuurd. Daarnaast heeft de omroep ingezet op de ontwikkeling van enkele bestaande krachten tot breed inzetbare tv-makers. Vooruitlopend op een hogere OK-vergoeding vanaf januari 2022 is er reeds in de zomer van 2021 geïnvesteerd in extra fte's, noodzakelijk voor de grotere omvang van deze omroep. Hierbij valt te denken aan extra (ervaren) programmamakers, productiemensen en communicatie- en social media-experts.

De salarisadministratie was t/m 2021 uitbesteed aan ADP, een ervaren bedrijf met veel klanten binnen de publieke omroep. Daar is door middel van een SLA de borging van de bescherming van de persoonlijke gegevens benoemd. Ook worden door deze samenwerking de wijzigingen in de omroep-cao automatisch verwerkt in de maandelijkse loonstroken. Naar verwachting zal deze samenwerking met ingang van 2022 niet worden verlengd, gelet op de samenwerking die onder andere op het gebied van HR en salarisadministratie met de AVROTROS zal worden opgezet.

9. BEDRIJFSVOERING

9.1 ORGANISATIESTRUCTUUR

PowNed is, ondanks de groei van afgelopen jaar van aspirant- naar een erkende status, een eenvoudige omroep van opzet gebleven. De omroep heeft een tweekoppige leiding: een voorzitter/hoofdredacteur en een algemeen directeur. Samen zijn zij verantwoordelijk voor het algemeen strategisch beleid. Daarnaast is de voorzitter/hoofdredacteur ook verantwoordelijk voor de programmatische en journalistieke video-inhoud van de omroep (lineair en online). De algemeen directeur is verantwoordelijk voor de organisatie en de bedrijfsvoering. Een eindredacteur is specifiek aangesteld die, met een eigen redactie, sturing geeft aan de redactie en de productie van online video. De afdeling radio kent een eigen radiomanager, waaronder de verscheidende programmatische teams voor RI, Radio 2 en 3FM ressembleren. Deze radiomanager heeft het afgelopen jaar als een soort 'kwartiermaker' de vele nieuwe programmatische teams helpen opzetten en inrichten. Verder is de communicatie- en social media-afdeling uitgebreid. De grotere omvang van het programma-pakket, alsmede de ambitie om op het gebied van de omroepportal en social media-gebruik het bereik van dit omroepmerk te verbeteren, vormden hiervoor de aanleiding. Ook de productie-afdeling (gericht op alle platforms) is verder geprofessionaliseerd en uitgebreid.

9.2 INFORMATIEVOORZIENING

Financieel wordt er op maand- en kwartaalbasis updates gemaakt en verstrekt, zowel intern als voor de RvT en de Leidende Functionarissen op basis van de RvT geïnformeerd met een specifieke liquiditeitsprognose van het omroepbedrijf. Ten aanzien van de beheersing van de geldstromen wor-

(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

den er welkijls updates gemaakt voor het management van de status van de diverse productes die naast elkaar lopen. Ook de overige prestatie-indicatoren (vooral online) hebben onze aandacht. Alle Facebook-, Youtube- en TikTok-bereikcijfers worden welkijls gemonitord en besproken met de eindredactie en maandelijks in de vorm van overzichten gedeeld met het bestuur, BvT en LR. Ook op dit gebied zal in de samenwerking met AVROTROS een verdere professionalisering plaatsvinden, met name waar het betreft marktonderzoek.

9.3 AUTOMATISERING

De afhankelijkheid van automatisering is groot. Van de meest kritische middelen zijn backups van onze servers aanwezig. Voord rondom cybersecurity en het serverpark zijn specifieke maatregelen genomen. Verder zijn er SLA's afgesloten met diverse externe partijen (met name Root3) op dit vlak, waarin alle relevante beveiligings-updates van het besturingssysteem zijn geborgd. Zij zijn belangrijk voor de continuïteit van onze ICT-systemen. Dit geldt ook voor de SLA met Media-Competence waar het betreft de ledenadministratie. We zijn op deze elementen compliant. Hier gaan wij veranderingen optreden in het kader van de samenwerking met AVROTROS, waardoor mogelijk is geworden om per januari 2022 het ondersteunende contract met Root3 op te zeggen. De diensten die de omroep van AVROTROS gaat afnemen betreffen, onder andere:

- * helpdesksteun en werkplekondersteuning
- * gezamenlijke inkoop hardware en accessoires
- * updates en licentiebeheer
- * ondersteuning mobiele telefonie
- * serveronderhoud en applicatiebeheer

De inrichtingen hiervoor zijn begin 2022 direct ter hand genomen.

9.4 HR EN PERSONEELADMINISTRATIE

Dit afdachtgebied werd tot aan de samenwerking met AVROTROS door de directie zelfstandig beheerd. Door de kleinschalige omvang van de omroep en de zelfredzaamheid van de (weinig) medewerkers, kon deze ondersteuning met mochtwerk verantwoord verlopen. In de grotere omvang van de omroep en het afbraukrisico, dat op dit gebied voor alle publieke omroepen aan de orde is, komt ook hier de verdere verbetering van dit beleid op tijd voor de omroep. Op de volgende terreinen zal de ondersteuning van AVROTROS worden ingericht:

- * personeels- en salarisadministratie
- * toegankelijkheid tot alle AVROTROS-opleidingen
- * ondersteuning op gebied van ARBO-wetgeving en BvT-hulpverlening
- * invoering bedrijfsprotocollen en CAO-regelgeving
- * opstellen functieprofielen en salarisgroepen
- * beschikbaarheid van een externe vertrouwenspersoon

9.5 JURIDISCHE ZAKEN

Ook dit beleidsgebied viel onder de dagelijkse agenda van de directie. De kern van deze werkzaamheden betroffen onder andere de contracteringen van freelancers en producenten, het voeren van juridische gesprekken en het onderhouden van de contacten met diverse externe advocaten/adviseurs. Ook hier gaat in de samenwerking met AVROTROS een verbeterend plaatsvinden, vanaf januari 2022. Naast genoemde onderwerpen zal dit ook gaan gelden voor bijvoorbeeld het kunnen voldoen aan de privacy-wetgeving, aanbestedingsprojecten en het monitoren (media-) wetgevingstrategieën.

10. FINANCIËN

De reserves zijn toegenomen van 248k in 2020 naar 713k in 2021. Het gedeelte Algemene Reserve hiern bedraagt 353k. De solvabiliteit bedraagt 14% en is daarmee gestegen (2020: 7%). Dit is het percentage eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen. Hiern zijn de hogere korte termijn verplichtingen in de vorm van het naar voren halen van de uitbetaling van het werkkapitaal 2022 ten behoeve van voortfinancieringen van producties goed zichtbaar. Doordat de opbrengsten van deze voorgefinancierde producties in het eerste halfjaar van 2022 ontvangen zullen worden. In de begroting voor 2022 zijn de lasten 13,4 mln en de opbrengsten ruim 13,5 mln. Met een groot resultaat van 159k in 2022 betekent het dat PowNed er financieel goed voor staat. Het merendeel van de reserves zijn liquide. De liquiditeitsratio ligt op 1,16 en dit drukt de verhouding uit tussen de vloftende activa ten opzichte van de kortlopende schulden. Voor het inzicht in onze kasstromen verwijzen wij naar het kasstroombegroting zoals opgenomen in de jaarrekening. De toename van de Reserve Media aanbod is toe te schrijven aan de SYOD- ontvangsten (2021:124k) en het feit dat de kosten veelal binnen de daartoe opgestelde projectbegroting gebelven zijn.

Het media-aanbod is van 6,1 mln in 2020 gestegen naar 10,7 mln in 2021, waarbij ook nog in aanmerking moet worden genomen dat er door de corona crisis een kleine miljoen euro aan titels is uitgesteld naar 2022. De omroep heeft de afgelopen jaren omgevormd van een dagelijkse nieuwstribute online (PowNews Online) naar een omroep die ook wazanlijk meer TV- en Radio-programmering heeft verzorgd. Deze trend is eind 2017 in overleg met de NPO ingezet en zal ook het komend jaar beleid zijn. De omzet heeft zich nuvariant ontwikkeld, met derivate hogere beten en lasten, als gevolg van de toegenomen activiteiten.

Door de nieuwe status van volwaardige omroep in de nieuwe concessieperiode is in 2021 reeds geënteicipeerd op de grotere organisatieomvang. Voor deze eenmalige aanloopkosten heeft het Ministerie van OCW een vergoeding gehonoreerd van 498k waarvan we voor de verantwoordiging verwijzen naar Model Vb in deze jaarrekening.

11. RISICO- EN COMPLIANCE-MANAGEMENT

PowNed heeft op het gebied van het risicomangementsysteem een aantal verbeteringen toegepast. De grotere omvang van de omroep was door een logische aanleiding voor. Aangezien de omroep pas in de loop van het jaar 2021 de zekerheid heeft verkregen over de definitieve erkenning als omroep, striede de formele inrichting van de bestuurlijke samenwerking met AVROTROS, is dit verbeterproces ten aanzien van het risicomangement en beheersystemen deels ook nog werk in uitvoering. De omroep zal bijvoorbeeld binnenkort nog een formeel besluit moeten nemen over de keuze voor een passend risicomangement-raamwerk. Het huidige risicomangementsysteem betreft voornamelijk een praktische beschrijving van een aantal (interne) bedrijfsprocessen en een aantal (externe) SLA-beschrjvingen. De hierover gemaakte afspraken zijn gericht op een integrale en behoudende risicomanagement. Het merendeel hiervan zijn een aantal kernonderdelen, zoals risicobewustzijn, risicocatalogie, en afdring van support

222811122200182317AVN 6.4.

28 april 2022

(mede) bevestiging heeft.
KPMG Accountants N.V.

Risico-bewustzijn en -strategie

Het doorleven van de grootste risico's en onzekerheden is essentieel binnen een kleine omroep en maakt integraal onderdeel uit van de cultuur die daarbij hoort: 'alles is zichtbaar voor iedereen'. Tussen de RvT en directie, en de productie van onze programma's, is dit een regulier agendapunt. Naast een aantal 'hard controls', betreft dit ook de focus op 'soft controls'. De omvang van de omroep zorgt er daarnaast ook voor dat we de menselijke maat hierbij in acht moeten nemen. Bewustzijn wordt bepaald door het voorbeeldgedrag vanuit de leiding en het management. De risico's zijn duidelijk belegd in de betrokken functies (directie-productie-controlling) en zijn daarmee ook meteen zichtbaar voor de medewerkers bij de dagelijkse gang van zaken. Dit geldt ook voor de beheersmaatregelen. Via het NPO-netwerk en (inmiddels) de AVROTROS-colleegae wordt nog nadrukkelijker dan voorheen de relevante veranderingen in wet- en regelgeving gevolgd, met name op het gebied van privacy- en mediawetgeving. Ook de accountants zien toe op de naleving van het juiste wettelijke perspectief ter zake, zeker waar het betreft de beheersmaatregelen en de verslaglegging.

Risicoprocesen

PowNed onderkent twee niveaus van risicomanagement: op strategisch en op operationeel niveau. Regelmatig worden de betrokken (strategische) risico's door de directie beoordeeld, in relatie ook met de doelen die gesteld zijn in het Beleidsplan 2022-2026. Door de productie-leiding en de controller vindt eenzelfde proces plaats op het niveau van de (operationele) IT-, compliance- en financiële risico's die gelopen worden op alle afdelingen. In de betrokken werkvormen worden deze twee processen door de directie aan elkaar gelinkt en maken daarbij op een organische wijze onderdeel uit van de bedrijfsvoering. Bij de analyse van deze risico's worden waar nodig, direct beheersmaatregelen toegepast. Onderstaand een samenvatting van de belangrijkste risico's op de verschillende niveaus en de gekozen risicobereidheid (waarbij ook aansluiting is gezocht, in de modelkeuze, bij de ervaring van de AVROTROS, als (inmiddels) onderdeel van de samenwerkingsmoer.

Onderdeel:	Houding:	Opschrijving:
Strategie	gematigd	bereik van de jonge (online)doelgroep, imago, stakeholders
Operatie	laag	optimaal benutten van het merk en medewerkers
Financiën	laag	solide financiële basis, verantwoording publieke middelen
Compliance	nul	mediawetgeving, publieke en transparante omgeving

De risicobereidheid van deze omroep is per saldo derhalve laag. De mate waarin PowNed bereid is risico's te lopen bij het nastreven van haar doelstellingen verschilt per doelstelling en per risicocategorie. De risicobereidheid op het gebied van het voldoen aan wet- en regelgeving is nul. Op het gebied van het realiseren van de strategische-, operationele en financiële doelstellingen ligt dit een fractie hoger. Het realiseren van de laatstgenoemde doelstellingen zal altijd binnen de kaders van wet- en regelgeving gebeuren.

Binnen deze procesbeschrijving en werkwijze komen de volgende meer concrete risico's en beheersmaatregelen aan de orde:

Strategisch risico (I)

Onder de huidige wetgeving heeft de omroep een kleine 60.000 leden aan zich weten te binden. In combinatie met de (CvdM-)controle op deze ledenomvang en het aanleveren van het Beleidsplan

2022 - 2026, heeft de omroep aan de belangrijkste eisen voldaan om in aanmerking te komen voor een nieuwe concessieperiode. Daarmee is PowNed tot en met 2026 verzekerd in haar voortbestaan en zal een wezenlijk hoger garantiebudget mogen ontvangen. En met de AVROTROS is daarnaast vanaf januari 2022, conform de eisen van de Mediawet en de richtlijnen van het Ministerie van OC&W, een samenwerkingsoerpoel gevormd, in de vorm van een stichting, waarbij voor een periode van vijf jaar door PowNed een gedeelte van de ondersteunende diensten van AVROTROS zullen worden afgenomen. Het verlies van de eikening en de (vermeende) mindere positionering van de publieke omroep (met een unieke omroep als PowNed daarbij betrokken), levert een gematigd risico op. De beheersmaatregelen zijn duidelijk: naleving van wet- en regelgeving, een volledige samenwerking met collega-omroepen, de NPO, het CvdM en het Ministerie van OC&W en het verzorgen van de juiste externe communicatie en transparantie over de gevolgde strategie. Met deze stakeholders wordt er op regelmatige basis gesproken over een geëlimineerde toekomst van de publieke omroep.

Op strategisch gebied is er een belangrijk risico bijgekomen. Bij besluit van 8 juli 2021 heeft de minister PowNed opgedragen samen met AVROTROS een gezamenlijke erkenningsaanvraag in de zin van art. 2:23 Mediawet 2008 in te dienen. Dit is ingegeven door de wens alle omroepverenigingen die de afgelopen concessieperiode media-aanbod voor de publieke mediadienst hebben verzorgd de mogelijkheid te geven dit ook in de komende concessieperiode te doen, ondanks het maximale aantal erkenningen dat de minister onder de Mediawet 2008 kan verlenen. Op grond hiervan heeft PowNed een (gezamenlijke) erkenning ontvangen. Onder de Mediawet 2008 heeft de gezamenlijke erkenning voor PowNed met AVROTROS tot gevolg dat PowNed formeel haar zelfstandigheid verliest. Zij kan vanaf het einde van de komende concessieperiode in 2027 geen aanspraak meer maken op een eigen erkenning, terwijl gezinsins is verzekerd dat de samenwerking met AVROTROS dan zal (kunnen) worden gecontinueerd. De minister heeft in een brief van 22 november 2021 onderschreven dat wanneer dit zorgpunt zich zou verwezenlijken dit onevenredige gevolgen zou opleveren, en dat de minister onderzoekt of een wetswijziging deze gevolgen kan wegnemen. Deze wijziging zal in de komende periode door een nieuw kabinet moeten worden gerealiseerd.

Operationeel risico (2)

De eerder beschreven programma-ambitie, vastgelegd in het Beleidsplan 2022-2026, vraagt veel van een (kleine) organisatie. De omvang van de video -en online redactie-ploeg is continu aan de orde, een klein deel hiervan werkt op basis van een vast arbeidscontract, ongeveer de helft is als freelancer aan de omroep verbonden. Hierbij is tevens een aantal fre's vrijgespeeld die ingezet zijn bij de nieuw te ontwikkelen formats. Dit komt de talentontwikkeling van de betrokken redactieleden ten goede, maar is ook een budgettaire noodzaak. Daarnaast heeft de omroep het afgelopen jaar een relatief kleine, maar volwaardige radioploeg ingericht. Ook binnen deze afdeling is de verhouding 'vast/flexibel' ongeveer 50/50. De risico's van de NPO-financieringswijze ('geld op schema') zijn aanwezig, maar in deze verhouding is dit per periode beheersbaar op te vangen. En dit gegeven komt daarnaast ook de (gewenste) scherpte om tot nieuwe formats en intekeningen te komen ten goede, de omroep blijft flexibel en kan redelijk meebewegen met de programma-omzet. Om dit proces verder goed te laten functioneren zal PowNed ook doorgaan met inhuren van (tijdelijke) extra creatieve, professionele krachten. En voor onze ambitie richting NPO blijft de omroep zoeken naar de samenwerking met buitenproducenten, die het verhaal dat de omroep wil vertellen, goed oerpoelen.

goed oerpoelen



Document waarop ons rapport

Tot slot, PowNed is een zeer ervaren en ervaren team voor nieuw talent, anderzijds is dat lastig voor de continuïteit van de omroep. Veel doorgevoerde talenten worden immers op een gegeven

(mede) betrekking heeft.

KPMG Accountants N.V.

moment gevraagd om voor een andere omroep of productie te gaan werken. De omroep is dan ook continu op zoek naar nieuw (online) talent en testen regelmatig nieuwe mensen.

Programme- en merk-risico (3)

In de huidige programmeerstrategie van de NPO en de omroepen kan het voorkomen dat een programmamethode uit de schijnwerf wordt gehaald, waarmee een programma-team op korte termijn geen werk meer zou hebben. Dit risico is gematigd aanwezig binnen PowNed. De beheersmaatregelen betreffen een juiste verhouding kunnen blijven kiezen tussen medewerkers met onbepaalde of bepaalde contractduur en vaste medewerkers of freelanceers. Daarnaast kiest de omroep voor relatief veel inkoop van titels bij buitenproducenten (die daarmee dit risico overnemen).

Als eerder gesteld, zet PowNed vol in op de 'en/én-strategie (lineair/online). De online strategie van de NPO is echter nog onduidelijk en wordt nog niet door iedereen gedeeld. Dit maakt het lastig om voldoende financiering te vinden voor online-initiatieven. Mede om deze reden, maar vooral ook om de eigen zichtbaarheid als merk op orde te houden, hanteert PowNed deze strategie.

Financieel risico (4)

Zodas hierboven al is aangestipt is de lopende begroting sluitend. Dit is gelukt door de productie-kosten voor het PowNews laag te houden, de omvang van de redactieploeg klein te houden. De toegezegde en waargemaakte intekeningen voor 2021 en 2022 zijn inmiddels fors toegenomen. De overgebleven verenigingsmiddelen zijn in 2021 voor een klein deel ingezet voor het behoud van leden. De organisatie is verder, als gesteld, dusdanig flexibel ingericht dat op de risico's kan worden ingespeeld. Zo wordt er, waar mogelijk, gebruik gemaakt van tijdelijke contracten of externe inhuur van medewerkers. Maar ook dit type flexibiliteit kent zijn grenzen. Door de omhulpe om met nieuwe formaten aan de slag te kunnen gaan, ontstaat door de noodzaak om externe professionals als TV-maker tijdelijk in te huren een financieel risico. Maar dit beleid kan gezien worden als een investering in de toekomst van PowNed. De kwartaalrapportages worden gebruikt om deze ontwikkelingen te monitoren en om de rechtmatige en doelmatige aanwending van de publieke middelen te controleren. In overleg met de RvT kan de omroep, als nodig, dit beleid aanpassen of maatregelen treffen.

Ledenrisico (5)

Daarnaast wordt er door de omroep ingezet op een andere binding met de doelgroep. Voor het voorbestaan is PowNed echter afhankelijk van de politieke wil om het bestel te moderniseren en het ledenaantal van minder groot belang te maken. De uitstroon van de zogenaamde één-jarigen-leden, die nodig waren voor het behalen van de 50.000-ledenstatus uit 2020, is groot. Dit kan leiden naar lagere inkomsten uit de vereniging en druk op de exploitatie. De kosten binnen de vereniging worden daarin ook laag gehouden waardoor per saldo het verenigingsvermogen (licht) groeit. Op termijn is dit echter een groot risico. En als er de komende erkenningsperiode geen nieuwe legitimatiecriteria wettelijk onder woorden worden gebracht, loopt de omroep ook op dat gebied richting 2026 een risico. Vanaf 2022 zullen diverse loyaliteitsplannen worden opgezet en uitgevoerd, ten einde dit risico te mitigeren.

Compliance risico (6)

PowNed is dermate klein van omvang dat de directie nauw betrokken is bij de dagelijkse bedrijfsvoering en daardoor erg goed op de hoogte is van wat er speelt binnen de organisatie en in staat is om tijdig bij te sturen waar nodig. De omroep onderhoudt dit beleid door waar nodig regelmatig extern (juridisch) advies in te winnen. Daarnaast onderhoudt de directie op dit punt veel contact

met de NPO en de college-omroepen teneinde bij te blijven in de informatievoorziening, naast het inrichten van de functie van een compliance officer (ondergebracht bij de portefeuille van de algemeen directeur). De noodzakelijke AVG-stappen zijn reeds eerder gezet.

Door het ontbreken van sponsoring en nevenactiviteiten, behalve de verkoop van fragmenten binnen/buiten de publieke omroep, loopt de omroep weinig risico op het vlak van ongeoortofde geldstromen.

De bestuurlijke inrichting van PowNed is verder in lijn met de 'Gedragcode Integriteit Publieke Omroep 2021'. Een van de onderdelen van deze code is dat ieder jaar een Governanceverklaring wordt afgegeven door de leiding van PowNed. Teneinde vinger aan de pols te houden op dit proces, overlegt de directie regelmatig, ambtshalve, met de 'Functionaris Integriteit Publieke Omroep' (voorheen: 'CPO'). De belangen van de directie en de RvT worden gepubliceerd. De (naven-) functies van zowel de directie als de RvT, evenals de belangrijke journalistieke functies in huis, worden gepubliceerd via de website en actueel gehouden. Daarnaast zijn het afgelepen jaar de statuten van de omroepvereniging PowNed geactualiseerd en op dit moment (voorjaar 2022) worden de bestuurlijke reglementen (uit 2020) daaronder wederom aangepast.

Medewerkers vullen bij de start van hun arbeidsovereenkomst met PowNed een integriteitsverklaring in, die wordt beoordeeld door de directie. Eventuele nieuwe nevenfuncties worden voorgelegd aan de directie. Alle meldingen worden voort beoordeeld op tegenstrijdige belangen en eventuele belangenverstrengelingen. Medewerkers zijn zich bewust van het nut hiervan.

Bovengenoemde zes risico's zijn in onderstaande Kans-/Impact-matrix nog eens schematisch weergegeven en gepositioneerd volgens de gegeven beschrijvingen. Het betreffen hier de netto risico's, derhalve na toepassing van de relevante beheersmaatregelen (gericht op de bruto risico's).

Kans	Impact		Netto				
	1	2	3	4	5		
Truuk mogelij	Een del het rido jels	Zuur Boring	Laag	Middel	Hoog	Controle	
5	Wijzigd later						
4	Hoog						
3	Middel						
2	Laag						
1	Laag						

KPMG Accountants N.V.
Document: versie 1.0
228111/228112/228113/228114/228115/228116/228117/228118/228119/228120/228121/228122/228123/228124/228125/228126/228127/228128/228129/228130/228131/228132/228133/228134/228135/228136/228137/228138/228139/228140/228141/228142/228143/228144/228145/228146/228147/228148/228149/228150/228151/228152/228153/228154/228155/228156/228157/228158/228159/228160/228161/228162/228163/228164/228165/228166/228167/228168/228169/228170/228171/228172/228173/228174/228175/228176/228177/228178/228179/228180/228181/228182/228183/228184/228185/228186/228187/228188/228189/228190/228191/228192/228193/228194/228195/228196/228197/228198/228199/228200/228201/228202/228203/228204/228205/228206/228207/228208/228209/228210/228211/228212/228213/228214/228215/228216/228217/228218/228219/228220/228221/228222/228223/228224/228225/228226/228227/228228/228229/228230/228231/228232/228233/228234/228235/228236/228237/228238/228239/228240/228241/228242/228243/228244/228245/228246/228247/228248/228249/228250/228251/228252/228253/228254/228255/228256/228257/228258/228259/228260/228261/228262/228263/228264/228265/228266/228267/228268/228269/228270/228271/228272/228273/228274/228275/228276/228277/228278/228279/228280/228281/228282/228283/228284/228285/228286/228287/228288/228289/228290/228291/228292/228293/228294/228295/228296/228297/228298/228299/228300/228301/228302/228303/228304/228305/228306/228307/228308/228309/228310/228311/228312/228313/228314/228315/228316/228317/228318/228319/228320/228321/228322/228323/228324/228325/228326/228327/228328/228329/228330/228331/228332/228333/228334/228335/228336/228337/228338/228339/228340/228341/228342/228343/228344/228345/228346/228347/228348/228349/228350/228351/228352/228353/228354/228355/228356/228357/228358/228359/228360/228361/228362/228363/228364/228365/228366/228367/228368/228369/228370/228371/228372/228373/228374/228375/228376/228377/228378/228379/228380/228381/228382/228383/228384/228385/228386/228387/228388/228389/228390/228391/228392/228393/228394/228395/228396/228397/228398/228399/228400/228401/228402/228403/228404/228405/228406/228407/228408/228409/228410/228411/228412/228413/228414/228415/228416/228417/228418/228419/228420/228421/228422/228423/228424/228425/228426/228427/228428/228429/228430/228431/228432/228433/228434/228435/228436/228437/228438/228439/228440/228441/228442/228443/228444/228445/228446/228447/228448/228449/228450/228451/228452/228453/228454/228455/228456/228457/228458/228459/228460/228461/228462/228463/228464/228465/228466/228467/228468/228469/228470/228471/228472/228473/228474/228475/228476/228477/228478/228479/228480/228481/228482/228483/228484/228485/228486/228487/228488/228489/228490/228491/228492/228493/228494/228495/228496/228497/228498/228499/228500/228501/228502/228503/228504/228505/228506/228507/228508/228509/228510/228511/228512/228513/228514/228515/228516/228517/228518/228519/228520/228521/228522/228523/228524/228525/228526/228527/228528/228529/228530/228531/228532/228533/228534/228535/228536/228537/228538/228539/228540/228541/228542/228543/228544/228545/228546/228547/228548/228549/228550/228551/228552/228553/228554/228555/228556/228557/228558/228559/228560/228561/228562/228563/228564/228565/228566/228567/228568/228569/228570/228571/228572/228573/228574/228575/228576/228577/228578/228579/228580/228581/228582/228583/228584/228585/228586/228587/228588/228589/228590/228591/228592/228593/228594/228595/228596/228597/228598/228599/228600/228601/228602/228603/228604/228605/228606/228607/228608/228609/228610/228611/228612/228613/228614/228615/228616/228617/228618/228619/228620/228621/228622/228623/228624/228625/228626/228627/228628/228629/228630/228631/228632/228633/228634/228635/228636/228637/228638/228639/228640/228641/228642/228643/228644/228645/228646/228647/228648/228649/228650/228651/228652/228653/228654/228655/228656/228657/228658/228659/228660/228661/228662/228663/228664/228665/228666/228667/228668/228669/228670/228671/228672/228673/228674/228675/228676/228677/228678/228679/228680/228681/228682/228683/228684/228685/228686/228687/228688/228689/228690/228691/228692/228693/228694/228695/228696/228697/228698/228699/228700/228701/228702/228703/228704/228705/228706/228707/228708/228709/228710/228711/228712/228713/228714/228715/228716/228717/228718/228719/228720/228721/228722/228723/228724/228725/228726/228727/228728/228729/228730/228731/228732/228733/228734/228735/228736/228737/228738/228739/228740/228741/228742/228743/228744/228745/228746/228747/228748/228749/228750/228751/228752/228753/228754/228755/228756/228757/228758/228759/228760/228761/228762/228763/228764/228765/228766/228767/228768/228769/228770/228771/228772/228773/228774/228775/228776/228777/228778/228779/228780/228781/228782/228783/228784/228785/228786/228787/228788/228789/228790/228791/228792/228793/228794/228795/228796/228797/228798/228799/228800/228801/228802/228803/228804/228805/228806/228807/228808/228809/228810/228811/228812/228813/228814/228815/228816/228817/228818/228819/228820/228821/228822/228823/228824/228825/228826/228827/228828/228829/228830/228831/228832/228833/228834/228835/228836/228837/228838/228839/228840/228841/228842/228843/228844/228845/228846/228847/228848/228849/228850/228851/228852/228853/228854/228855/228856/228857/228858/228859/228860/228861/228862/228863/228864/228865/228866/228867/228868/228869/228870/228871/228872/228873/228874/228875/228876/228877/228878/228879/228880/228881/228882/228883/228884/228885/228886/228887/228888/228889/228890/228891/228892/228893/228894/228895/228896/228897/228898/228899/228900/228901/228902/228903/228904/228905/228906/228907/228908/228909/228910/228911/228912/228913/228914/228915/228916/228917/228918/228919/228920/228921/228922/228923/228924/228925/228926/228927/228928/228929/228930/228931/228932/228933/228934/228935/228936/228937/228938/228939/228940/228941/228942/228943/228944/228945/228946/228947/228948/228949/228950/228951/228952/228953/228954/228955/228956/228957/228958/228959/228960/228961/228962/228963/228964/228965/228966/228967/228968/228969/228970/228971/228972/228973/228974/228975/228976/228977/228978/228979/228980/228981/228982/228983/228984/228985/228986/228987/228988/228989/228990/228991/228992/228993/228994/228995/228996/228997/228998/228999/229000/229001/229002/229003/229004/229005/229006/229007/229008/229009/229010/229011/229012/229013/229014/229015/229016/229017/229018/229019/229020/229021/229022/229023/229024/229025/229026/229027/229028/229029/229030/229031/229032/229033/229034/229035/229036/229037/229038/229039/229040/229041/229042/229043/229044/229045/229046/229047/229048/229049/229050/229051/229052/229053/229054/229055/229056/229057/229058/229059/229060/229061/229062/229063/229064/229065/229066/229067/229068/229069/229070/229071/229072/229073/229074/229075/229076/229077/229078/229079/229080/229081/229082/229083/229084/229085/229086/229087/229088/229089/229090/229091/229092/229093/229094/229095/229096/229097/229098/229099/229100/229101/229102/229103/229104/229105/229106/229107/229108/229109/229110/229111/229112/229113/229114/229115/229116/229117/229118/229119/229120/229121/229122/229123/229124/229125/229126/229127/229128/229129/229130/229131/229132/229133/229134/229135/229136/229137/229138/229139/229140/229141/229142/229143/229144/229145/229146/229147/229148/229149/229150/229151/229152/229153/229154/229155/229156/229157/229158/229159/229160/229161/229162/229163/229164/229165/229166/229167/229168/229169/229170/229171/229172/229173/229174/229175/229176/229177/229178/229179/229180/229181/229182/229183/229184/229185/229186/229187/229188/229189/229190/229191/229192/229193/229194/229195/229196/229197/229198/229199/229200/229201/229202/229203/229204/229205/229206/229207/229208/229209/229210/229211/229212/229213/229214/229215/229216/229217/229218/229219/229220/229221/229222/229223/229224/229225/229226/229227/229228/229229/229230/229231/229232/229233/229234/229235/229236/229237/229238/229239/229240/229241/229242/229243/229244/229245/229246/229247/229248/229249/229250/229251/229252/229253/229254/229255/229256/229257/229258/229259/229260/229261/229262/229263/229264/229265/229266/229267/229268/229269/229270/229271/229272/229273/229274/229275/229276/229277/229278/229279/229280/229281/229282/229283/229284/229285/229286/229287/229288/229289/229290/229291/229292/229293/229294/229295/229296/229297/229298/229299/229300/229301/229302/229303/229304/229305/229306/229307/229308/229309/229310/229311/229312/229313/229314/229315/229316/229317/229318/229319/229320/229321/229322/229323/229324/229325/229326/229327/229328/229329/229330/229331/229332/229333/229334/229335/229336/229337/229338/229339/229340/229341/229342/229343/229344/229345/229346/229347/229348/229349/229350/229351/229352/229353/229354/229355/229356/229357/229358/229359/229360/229361/229362/229363/229364/229365/229366/229367/229368/229369/229370/229371/229372/229373/229374/229375/229376/229377/229378/229379/229380/229381/229382/229383/229384/229385/229386/229387/229388/229389/229390/229391/229392/229393/229394/229395/229396/229397/229398/229399/229400/229401/229402/229403/229404/229405/229406/229407/229408/229409/229410/229411/229412/229413/229414/229415/229416/229417/229418/229419/229420/229421/229422/229423/229424/229425/229426/229427/229428/229429/229430/229431/229432/229433/229434/229435/229436/229437/229438/229439/229440/229441/229442/229443/229444/229445/229446/229447/229448/229449/229450/229451/229452/229453/229454/229455/229456/229457/229458/229459/229460/229461/229462/229463/229464/229465/229466/229467/229468/229469/229470/229471/229472/229473/229474/229475/229476/229477/229478/229479/229480/229481/229482/229483/229484/229485/229486/229487/229488/229489/229490/229491/229492/229493/229494/229495/229496/229497/229498/229499/229500/229501/229502/229503/229504/229505/229506/229507/229508/229509/229510/229511/229512/229513/229514/229515/229516/229517/229518/229519/229520/229521/229522/229523/229524/229525/229526/229527/229528/229529/229530/229531/229532/229533/229534/229535/

12. VOORUITBLIK

Een korte vooruitblik dan nog, want we schrijven inmiddels 2022, het jaar dat we officieel aspirant of zijn. Het jaar ook waarin we naar verwachting flink zullen verder groeien. Een nog verdere verbreding dus, hetgeen ook gewaar met zich meebrengt.

Want de verbreding mag ons dan misschien geen windelieren hebben gelegd, we moeten wel oppassen dat het oorspronkelijke geluid van PowNed niet verwaterd. Daarom willen we deze nieuwe concessieperiode wat scherper aan de wind gaan varen. Brede grote titels zullen zeker blijven bestaan, maar we zullen ook met wat meer geprofileerde programma's komen. Programma's als 'Inclusief Rutger' en 'Ik woke van jou' zijn hiervan een voorbeeld.

Ook straven wij nog steeds naar een eigen opinie-programma. Juist omdat opinie kan bijdragen aan meer smol van je omroep. Je ziet dit ook onmiddellijk terug in de cijfers. Voorbeelden hiervan zijn de herintrodactie van opinie-berichten op onze eigen online portal en de opiniërende podcast 'Op Z'n Kop'.

Daarnaast gaan we in 2022 natuurlijk gewoon door met het maken van mooie programma's. 'De Gewaailijste Wegen' bijvoorbeeld, evenals seizoen twee van de hitserie 'Meiden die Rijden', direct gevolgd door 'Vrouwen die Bouwen'. Voorts zijn de verwachtingen hooggespannen wat betreft de opvolger van Hitted, genaamd 'De Invasie'.

Online willen we weer een stap maken. Met meer opinie, meer geschreven content. Ook is inmiddels iemand aangenomen om ons steeds groter wordende programma-aanbod nog beter onder de aandacht te brengen van onze online following. Meer content dus, rondom PowNews en programma's lineair, met Instagram stories, reels, Youtube communityposts en TikTok's.

Over online gesproken: feit blijft wel dat wij als omroep nog altijd met handen en voeten zijn gebonden aan de regels van de NPO. Dat betekent dat alles boven de twee minuten niet op je eigen portal en social media-kanalen mag worden uitgespeeld. Gevolg is dat de onafhankelijkheid en identiteit van omroepen steeds meer onder druk komt te staan en wij zullen ons hier, daar waar mogelijk, tegen blijven verzetten.

Los van deze strijd achter de schermen blijft het zaak om samen op te trekken tegen Amerikaanse monopolie op het gebied van social media. En dat is hard nodig, zo machten wij begin 2022 zelf ervaren. Om de hen moverende redenen vond Facebook het namelijk nodig ons op zwart te zetten. Waarom is ons tot op heden een raadsel. Gevolg was wel dat onze ruim 700.000 volgers plotseling verstoken bleven van het PowNews. Misschien te verklaren wanneer je als wappie fake-news de wereld inpompt, maar een stuk minder verklaarbaar voor een journalistieke nieuwsorganisatie/publieke omroep. En er is ook geen loket waar je verhaal kunt halen. Pas nadat we een advocaat hadden ingeschakeld, kwam er beweging in onze zaak. Feit blijft dat we er ruim twee weken uit hebben gelegen. Volstrekt aanvaardbaar.

Zals al eerder gezegd zouden wij daarom graag in de nieuwe concessieperiode samen met de NPO en andere omroepen willen kijken of we binnen de eigen platformen sociale interactie vorm kunnen geven. Het is belangrijk dat er in Nederland een eigen, publiek discussieplatform is waar het vrije woord en onafhankelijkheid van commerciële en politieke krachten gewaarborgd zijn.

Dat gezegd hebbende staan wij te trappelen om er ook deze nieuwe concessieperiode weer hard tegenaan te gaan. Onze derde concessie in successie! Wie had dat ooit gedacht? Wij in ieder geval niet. Maar we zijn er steeds meer plezier in gaan krijgen. Sterker nog: we zijn zelfs een beetje gaan houden van het publieke bestel, ondanks al haar eigenaardigheden. Een sterk publiek en onafhankelijk bestel is uitermate belangrijk. Juist nu! We zijn trots dat wij met ons geluid hieraan een steentje kunnen bijdragen. Op naar weer een bijzonder jaar!

Verklaring 'Governance en interne beheersing'

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag (conform RJ 400.108) informatie over de omroepvereniging PowNed. En conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de 'Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021'. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van principes van de 'Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021'. Deze principes betreffen onder andere de openbare verantwoording door het bestuur en de Raad van Toezicht van PowNed van hun functioneren. Deze principes zijn door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen. Het bestuursverslag voldoet aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 5773).

Amsterdam, 28 april 2022

Dominique Weesie
Lucas Goes
Rob Noy



KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2225111/22X0018217AVN d.d.

29 april 2022

(mede) betreding heeft.
KPMG Accountants N.V.



IEDEREEN VINDT ER WAT VAN



IEDEREEN VINDT ER WAT VAN

Microsoft

Word 2016
De documenten worden naar het
bestaande document toegevoegd.

25 sept 2022

Grondvesting van
de M3 Architecten N.V.

Balans per 31 december 2021
 (Na resultaatbestemming)

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Immateriële vaste activa</i>		
Online platform	4.957	23.046
<i>Materiële vaste activa</i>		
Hard- en software	31.091	9.556
Andere vaste bedrijfsmiddelen	11.149	19.632
	42.240	29.188
Vloeiende activa		
<i>Voorraden</i>		
Onderhanden werk m.b.t. media aanbod	2.484.913	1.557.268
<i>Vorderingen</i>		
Handelsdebiteuren	6.107	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.850	18.759
Overige vorderingen en overlopende activa	153.995	76.806
	178.952	95.565
<i>Liquide middelen</i>		
	2.215.085	1.790.530
Totaal actvazijde	4.926.147	3.495.597

Balans per 31 december 2021
 (Na resultaatbestemming)

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Reserve voor media-aanbod	359.709	-
Algemene reserve	353.069	248.018
	712.778	248.018
Voorzieningen		
	16.200	13.000
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers	379.188	65.456
Belastingen en premies sociale verzekeringen	64.977	56.424
Overige schulden en overlopende passiva	3.753.004	3.112.699
	4.197.169	3.234.579
Totaal passivazijde	4.926.147	3.495.597



KPMG Audit
 Document waarop ons rapport
 2228111/222000182317AVN d.d.

29 april 2022

Media Activiteiten N.V.
 KPMG Accountants & Adviseurs

Exploitatierkening 2021

	2021		2020	
	€	€	€	€
Baten				
Media-aanbod	10.697.480		6.075.338	
Opbrengst verenigingsactiviteiten	196.105		249.336	
Opbrengst nevenactiviteiten	10.922		33.930	
Overige opbrengsten	32.842		34.375	
Som der baten	10.937.349		6.392.979	
Lasten				
Lonen en salarissen	957.340		903.669	
Sociale lasten	193.985		182.655	
Afschrijvingen vaste activa	36.132		57.996	
Directe productiekosten	8.542.683		4.732.792	
Overige bedrijfslasten	729.500		882.827	
Som der lasten	10.459.640		6.760.239	
Bedrijfsresultaat	477.709		-367.260	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-12.947		-10.369	
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	464.762		-377.629	
Vennootschapsbelasting	-		-	
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	464.762		-377.629	
Over te dragen Reserve Media-aanbod	-		-	
Exploitatieresultaat na overdracht	464.762		-377.629	
FTE gemiddeld	9		9	
FTE ultimo	12		8	

Kasstroomoverzicht over 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021		2020	
	€	€	€	€
I Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat		464.762		377.629
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen vaste activa	36.132		57.996	
Mutatie voorzieningen	3.200		3.000	
	39.332		60.996	
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten		504.094		316.633
Mutatie voorraden	927.645		682.069	
Mutatie vorderingen	83.387		12.394	
Mutatie kortlopende schulden	962.588		1.799.877	
	-48.444		1.105.424	
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		455.650		788.791
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	-31.095		-11.506	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-31.095		-11.506
III Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit langlopende schulden	-		-	
Aflossing van langlopende schulden	-		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-		-
Mutatie liquide middelen I-II		424.555		777.285
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Liquide middelen einde boekjaar		2.215.085		1.790.530
Liquide middelen begin boekjaar		1.790.530		1.013.245
Mutatie liquide middelen		424.555		777.285



KPMG Audit

Document waarop ons rapport
222811/22X00182317AVN d.d.

29 april 2022

Accountantskantoor KPMG
47395 Amsterdam a.o.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Activiteiten

Vereniging PowNed, gevestigd te Amsterdam, is een vereniging ingeschreven bij de KvK te Hilversum onder nummer 34321982. PowNed heeft als doel het verzorgen en uitzenden van programma's voor radio, televisie en internet. PowNed wil een tegenwicht bieden aan de gevestigde politieke, bestuurlijke en journalistieke belangen in Nederland. Dit doet PowNed door op een eigenzinnige manier nieuws, informatie en satire te maken.

Vereniging PowNed heeft met ingang van 1 september 2010 een voorlopige erkenning verkregen en vanaf 1 januari 2022 een volledige erkenning voor het verzorgen van programma's voor de landelijke omroep.

Verlagingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

In de jaarrekening zijn de verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020. Nadere uitwerking wordt gegeven in het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen aangevuld met de aandachtspunten uit de voorlichtingsbrief financieel toezicht 2021 d.d. 20 december 2021. Op grond van artikel 2.172, eerste lid MW 2008, is Titel 9 van het Tweede Boek van het Burgerlijk Wetboek (hierna te noemen BW 2 Titel 9) van toepassing op de landelijke publieke media-instellingen met dien verstande dat zij de winst- en verliesrekening vervangen door een exploitatierekening. Op de exploitatierekening zijn de bepalingen omtrent de winst- en verliesrekening zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing. Bij toepassing van de omvangscriteria volgens de artikelen 396 en 397 Boek 2 BW dient het begrip netto-omzet te worden geïnterpreteerd als de totale baten (inclusief subsidies en bijdragen van derden) van de publieke media-instelling. Wanneer sprake is van afwijkingen tussen BW 2 Titel 9, het Handboek, de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en jurisprudentie, dan weegt in juridisch opzicht BW 2 Titel 9 het zwaarst, vervolgens het Handboek -als zijnde een ministeriële regeling- en daarna jurisprudentie en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondbeginselen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. In het Handboek is de verplichting opgenomen dat conform model IX de programmakosten per domein en per platform worden gespecificeerd.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Per 31 december 2021 bedragen de lopende vorderingen (inclusief EUR 2,2 miljoen liquide middelen) EUR 4,9 miljoen en de lopende schulden EUR 4,2 miljoen. Het eigen vermogen bedraagt EUR 713k positief.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

PowNed heeft in 2021 een positief resultaat van respectievelijk EUR 465k. PowNed heeft geen externe bankschulden. Ultimo 2021 is wel een schuld NPO van EUR 3,6 miljoen verantwoord inzake werktraal 2022. PowNed heeft een liquiditeitsbegroting 2022 en 2023 (t/m april) opgesteld, waaruit blijkt dat het liquiditeitsaldo gedurende het jaar continu tussen de 650k en 2,2 mln zal schommelen en daarmee positief is, tevens blijkt uit scenario's (opgesteld ten tijde van de Covid19 uitbraak in 2020) dat in het geval waarin PowNed uitsluitend het garantiebudget en organisatiebudget zou ontvangen; PowNed liquiditeitspositief blijft. Dit door de variabele kosten te verminderen die gerelateerd zijn aan de verminderde programmering. Op basis van deze veronderstellingen tezamen met het verlenen van de uitzendlicentie is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondbeginselen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeden en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondbeginselen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van PowNed zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

28 april 2022

(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij PwNed vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Voorraden

Onderhanden werk

Onderhanden werken worden gewaardeerd tegen kostprijs / verwaardingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van het onderhanden werk. De verwaardingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de verwaarding kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverrentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverlizen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverrentemethode.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor vervrijding uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Matteriële vaste activa

De hard- en software, de website, de inventaris en de facilitaire apparatuur worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of verwaardingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn verva-

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

digd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de verwaardingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschaffingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterrinen en op materiële vaste bedrijfsc activa in uitvoering, diemede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Hard- en software : 33.
- Online platform : 33.
- Inventaris : 20.
- Verbouwing : 10.
- Facilitaire apparatuur : 20.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroongenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroongenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies dilieeest toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroongenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroongenererende eenheid) geschat.

Ten gunning van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroongenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroongenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

29 april 2022

(mede) betekening heeft,
KPMG Accountants N.V.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Eigen vermogen

De reserve voor media-aanbod betreft reserveringen van gelden voor media-aanbod in de toekomst.

Voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtszedingen

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtszedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat de onderneming in een procedure zal worden veroordeeld. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

RESULTAATBEPALING

Algemeen

Ingevolge artikel 2:149 t/m 2:153 van de Mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de reserve voor media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve, boven een door de NPO gemaximeerde reserve voor media-aanbod, overgedragen te worden aan de NPO.

Exploitatierekening

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd (moment van uitzending); lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben (moment van uitzending). In de exploitatierekening zijn de referenties conform het voorgeschreven model opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Media-aanbod

Media-aanbod met betrekking tot de exploitatie wordt als vordering opgenomen als zij schriftelijk is bevestigd. Zodra duidelijk is dat onderschrijving van de toekenning van media-aanbod zal plaatsvinden, wordt een terugbetalingsverplichting opgenomen.

Nevenactiviteiten

Het resultaat van de nevenactiviteiten wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het boekjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging, verzending of exploitatie van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten waaronder de organisatiekosten, worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

Technische en overige productiekosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de programma's toerekenbare kosten.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld door betaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwachten pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat.

Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeden en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De pensioenverzekering wordt als voorziening voor de pensioenverplichtingen aan de medewerkers. De mededelingen van ~~Bewindhebber en pensioenregeling~~ die is ondergebracht bij Stichting Bedrijfspensioenfonds ~~Mediahuis Nederland~~ (Mediahuis). Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk geïndexeerde middelenopstelling, indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de

(mede) bevestiging heeft.
KPMG Accountants N.V.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

toe-gekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten, indien de omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.

De pensioenregeling wordt volgens de Pensioenwet gekarakteriseerd als uitkeringsovereenkomst.

De uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds heeft een looptijd van 5 jaar. De belangrijkste afspraken die zijn opgenomen in deze uitvoeringsovereenkomst zijn de volgende:

- * Indexatie geeft geen aanleiding tot premie-aanpassing.
- * Premiereductie of -terugstorting vindt niet plaats.
- * In geval van een reserftekort of -overschot van het pensioenfonds heeft de PowNed overeenstemming het reglement geen aandeel daarin.
- PNO Media heeft in 2021 een geactualiseerd herstelplan ingediend bij DNB. Daaruit blijkt dat het fonds naar verwachting over voldoende herstellend vermogen beschikt om zonder verhoging van (opgebouwde) pensioenen op tijd de vereiste dekingsgraad te bereiken. In het herstelplan 2021 was de vereiste dekingsgraad 120,0%.
- Ondanks dit lange termijn uitzicht op een gezonde financiële positie, is de huidige positie van het fonds kwetsbaar. Er is voorlopig geen perspectief op toelag voor (gewezen) deelnemers en gepensioneerden. Bovendien blijft de kans aanwezig dat de (opgebouwde) pensioenen de komende jaren toch moeten worden verhoogd. Een pensioenfonds mag niet langer dan vijf jaar achter elkaar een beleidsdekingsgraad hebben die onder de minimum vereiste dekingsgraad ligt. Per 31 december 2021 was de beleidsdekingsgraad van PNO Media 104,6%. Op basis van deze beleidsdekingsgraad hoeven de pensioenen in 2022 dus niet verhoogd te worden.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Bij PowNed is geen sprake van financiële leasecontracten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of grotendeels geheel door de leaseneer worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als leaseneer in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening geboekt, tenzij een andere toerekeningsysteemtek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belastingen

Vereniging PowNed is onderworpen aan vennootschapsbelasting. Door de jaren heen waren in de vereniging jaarlijks de aftrekposten hoger dan de baten waardoor er in de praktijk voorheen geen vennootschapsbelasting verschuldigd is geweest. PowNed handelt naar de afspraken in het

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

convenant dat de belastingdienst met verschillende omroepen heeft gemaakt en waarin is overeengekomen dat doctries en onttrekkingen aan de RMA en de ORMA via de fiscale winst- en verliesrekening lopen. Derhalve bestaat het fiscale resultaat jaarlijks uit de investeringsafschrijving niet aftrekbare kosten. Verder is er fiscaal en commercieel geen afwijkende waarden van overige balansposten, anders dan het verschil in commerciële en fiscale afschrijvingstermijn van de hard- en software. Er is geen latente opgenomen gezien de zeer beperkte omvang van deze verschillen. Sinds het maken van de initiele overeenkomst met de belastingdienst zijn relevante omstandigheden (met name de Mediarw) ingrijpend gewijzigd. PowNed heeft daarom haar vennootschapsbelastingplicht heroverwogen. Er is sprake van een vennootschapsbelastingplicht voor zover een vereniging één of meer ondernemingen drijft. PowNed heeft goede argumenten zich op het standpunt te stellen dat zij niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Hierover verslucht PowNed met de belastingdienst van mening. De vennootschapsbelastingpositie in deze jaarrekening is in overeenstemming met het eerder genoemde convenant vastgesteld. Op het moment dat er in wetgeving en jurisprudentie nieuwe inzichten gevormd worden zal opnieuw het gesprek worden aangegaan over de inhoud van deze afspraak.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de rekening-courant schuld bij de bankier. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht wordt het model uit het handboek gevolgd.



KPMG Audit

Document waarop ons rapport
ZZA311/ZZX001E2317AVN d.d.

28 april 2022

(mede) bevestigd heeft.
KPMG Accountants N.V.

Toelichting op de balans per 31 december 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Online platform	€
Aanschafwaarde	54.273	
Cumulatieve afschrijvingen	-31.227	
Boekwaarde per 1 januari	23.046	
Afschrijvingen	-18.089	
Mutaties 2021	-18.089	
Aanschafwaarde	54.273	
Cumulatieve afschrijvingen	-49.316	
Boekwaarde per 31 december	4.957	

De immateriële vaste activa betreffen de gedeeltelijke ombouw en uitbreiding van de website.

Afschrijvingspercentages:

Online platform

33 %

Materiële vaste activa

	Hard- en software	Anderen vasten bedrijfsmiddelen	Totaal 2021
	€	€	€
Aanschafwaarde	14.304	74.620	88.924
Cumulatieve afschrijvingen	-4.748	-54.968	-59.716
Boekwaarde per 1 januari	9.556	19.652	29.188
Investeringen	31.095	-	31.095
Afschrijvingen	-9.560	-8.483	-18.043
Mutaties 2021	21.535	-8.483	13.052
Aanschafwaarde	45.399	74.620	120.019
Cumulatieve afschrijvingen	-14.308	-63.471	-77.779
Boekwaarde per 31 december	31.091	11.149	42.240

Aanschaffingen boven de € 2.500 worden geactiveerd. Aanschaffingen tot en met € 2.500 komen direct ten laste van de exploitatiekosten. In 2021 is geïnvesteerd in twee nieuwe servers, een backup server en drie nieuwe MacBooks Pro.

Afschrijvingspercentages:

Hard- en software

Anderen vasten bedrijfsmiddelen

33 %

20 %

Toelichting op de balans per 31 december 2021

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Onderhanden werk		
Onderhanden werk m.b.t. media aanbod	2.484.913	1.557.268

De groei in aantal producties en programma omzet brengt automatisch met zich mee dat er hogere voorraden zijn. Het onderhanden werk bestaat uit de termijnbetalingen voor twaalf verschillende AV-producties die in 2022 worden uitgezonden in 2021 waren dit zeven AV-producties.

Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Handelsdebiteuren		
Handelsdebiteuren	6.107	-

De debiteuren betreft grotendeels de factuur van de afrekening van de Sekam-gelden (auteursrechtelijke vergoedingen) over 2020.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Pensioenvorderingen	14.346	13.791
Vennootschapsbelasting	4.504	4.968
	18.850	18.759

De pensioenvordering betreft de vooruitbetaalde pensioenpremie voor 2022 en afrekening van de betaalde pensioenpremie over 2021 van PNO Media.

De vordering vennootschapsbelasting betreft de afrekening van de voorlopige aanslag 2021.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen productievergoedingen	120.868	34.900
Vooruitbetaalde verzekeringen	15.584	15.394
Overige	17.543	26.512
	153.995	76.806

Nog te ontvangen productievergoedingen betreft voornamelijk de hogere SVOD-vergoeding over het 4e kwartaal dat van de NPO ontvangen zal worden.

Onder de post 'Overige' vallen alle overige vooruitbetaalde kosten voor 2022. Het grootste aandeel hiervan zijn automatiseringskosten en audio visuele productiekosten.

Liquide middelen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Bankrekening	1.902.892	1.583.561
PayPal	310.865	205.338
	1.378	1.631
	2.215.085	1.790.530

KPMG Audit

Document waarop ons rapport

2228111/22X00162317AVN d.d.

29 april 2022

Accountant

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Uitmo 2021 is voor een bedrag van € 13.322 aan bankgaranties afgegeven. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

De liquide middelen zijn gestegen met € 424.555. Voor een toelichting op de mutatie verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht.

Toelichting op de balans per 31 december 2021**PASSIVA****EIGEN VERMOGEN**

Reserve voor media-aanbod
Algemene reserve

31-12-2021	31-12-2020
€	€
359.709	-
353.069	248.018
712.778	248.018

Reserve voor media-aanbod

Stand per 1 januari
Uit resultaatverdeling
Stand per 31 december

31-12-2021	31-12-2020
€	€
-	31.112
359.709	-31.112
359.709	-

Het wettelijk toegestane maximum van de Reserve Media-Aanbod is vastgesteld op € 500.000. Dit maximum wordt niet overschreden.

Algemene reserve

Stand per 1 januari
Uit resultaatverdeling
Stand per 31 december

31-12-2021	31-12-2020
€	€
248.016	594.536
105.053	-346.518
353.069	248.018

Het verenigingsresultaat wordt ten gunste gekracht van de Algemene Reserve.

De toename van de Algemene Reserve valt te verklaren door beperkte kosten van de vereniging op het gebied van de ledenwerfing. Het wettelijk toegestane maximum van de Algemene Reserve is vastgesteld op € 750.000. Dit maximum wordt niet overschreden.

Resultaatbestemming

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het resultaat ad. € 464.762 over 2021 als volgt verdeeld:

2021
€
359.709
105.053
464.762

Voor de resultaatverdeling verwijzen wij naar Model IV.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport
ZZ28111/ZZ2X001B2317AVN d.d.

29 april 2022

Media-Belasting 2021
KPMG Accountants N.V.

Toelichting op de balans per 31 december 2021

VOORZIENINGEN

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Voorziening loopbaantrajecten	7.200	5.000
Voorziening jubilea	9.000	8.000
	<u>16.200</u>	<u>13.000</u>
	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Voorziening loopbaantrajecten		
Stand per 1 januari	5.000	6.000
Mutatie bij	2.200	-
Onttrekking	-	-1.000
Stand per 31 december	<u>7.200</u>	<u>5.000</u>

De voorziening loopbaantrajecten wordt gevormd op grond van de CAO voor onroeperspersoneel voor medewerkers die op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam zijn en recht hebben op eens in de vijf jaar een loopbaantraject te volgen op kosten van de werkgever. Hiertoe wordt een bedrag van € 200 per jaar per werknemer gereserveerd. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

Voorziening jubilea

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Stand per 1 januari	8.000	4.000
Mutatie bij	1.000	4.000
Stand per 31 december	<u>9.000</u>	<u>8.000</u>

De voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen in overeenstemming met Richtlijn 271 Personeelsbodentingen. De voorziening betreft de contante waarde van in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. In de berekening wordt een rentevoet gehanteerd van 1% en een gemiddelde stijging van het salaris van 1%. De rentevoet wordt omroepbreed jaarlijks door de NPO vastgesteld. Verder wordt er rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijfjans, leeftijd en een pensioengerechtigde leeftijd opgenomen in de algemene ouderdomswet. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

Voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtszettingen

De voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtszettingen heeft betrekking op geschillen waarbij de onderneming betrokken is. Er zijn eind 2021 geen geschillen waardoor het vormen van een voorziening niet noodzakelijk wordt geacht.

Toelichting op de balans per 31 december 2021

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Schulden aan leveranciers		
Schulden aan leveranciers	<u>379.188</u>	<u>65.456</u>

De schulden aan leveranciers zijn hoger dan in 2020. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere schulden in verband met de groei van de organisatie en de daarmee samenhangende toename in productie.

De schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Omzetbelasting	2.237	6.766
Loonheffingen	<u>62.740</u>	<u>49.658</u>
	<u>64.977</u>	<u>56.424</u>

De te betalen omzetbelasting betreft de aangifte van het vierde kwartaal 2021. Dit betreft voornamelijk de afrekening van Sekam-gelden over het voorgaand jaar. In 2020 werden er de twee voorgaande jaren afgekeurd.

De loonheffingen betreft de loonheffingsverplichting over de maand december. Door een hogere loonsom door meer personeel is de loonheffing ultimo 2021 hoger dan het jaar daarvoor.

Er zijn geen pensioenverplichtingen over 2021 die nog afgerekend moeten worden.

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Vooruitontvangen bedragen	3.611.246	2.702.491
Overlopende passiva	<u>141.758</u>	<u>410.208</u>
	<u>3.753.004</u>	<u>3.112.699</u>

Hieronder worden de afzonderlijke posten toegelicht.

Vooruitontvangen bedragen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
NPO-Werkkapitaal	3.600.000	2.606.000
Lidmaatschapsbedragen	<u>11.246</u>	<u>96.491</u>
	<u>3.611.246</u>	<u>2.702.491</u>

In december 2021 is 3,6 min werkkapitaal voor 2022 ontvangen van de NPO. Door een hoger garantiebudget is het werkkapitaal ook hoger dan in 2020.

De post lidmaatschapsbedragen betreft leden die voortuitontvangen zijn voor het jaar 2022. De ledenverf activiteiten zijn minder dan in 2020 daardoor is de post in 2021 aanzienlijk afgenomen.



KPMG Audit

Document waarop ons rapport

2228111/2200182317AVN d.d.

29 april 2022

Accountant
Rijkman & Partners B.V.

Toelichting op de balans per 31 december 2021

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overlopende passiva		
Valentiedagen	17.300	9.200
Accountantskosten	34.001	25.008
De betalen kosten inzake programma's	57.310	364.824
Overig	33.147	11.176
	<u>141.758</u>	<u>410.208</u>

Het aantal niet opgenomen vakantiedagen is gestegen ten opzichte van vorig jaar. De accountantskosten betreffen de nog te betalen kosten voor de jaarcontrole 2021.

De post 'Te betalen kosten inzake programma's' zijn kosten gemaakt voor producties die in 2021 uitgezonden zijn. Deze post is ultimo 2021 lager dan ultimo 2020 door kleinere lopende producties eind 2021 in vergelijking met eind 2020.

Onder de post 'Overig' vallen de overige verplichtingen die nog voldaan moeten worden. Het grootste gedeelte betreft inhuur en juridisch advies.

Financiële instrumenten

PowNed maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, liquide middelen en kort- en langlopende schulden die PowNed blootstelt aan krediet-, rente-, kasstroom-, valuta- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft PowNed beheersmaatregelen opgesteld, waaronder frequente liquiditeitsprognoses, actief crediteuren- en debiteurenbeheer en actief beheer van werkkapitaal. Deze risico's worden intern voortdurend en nauwkeurig bewaakt. Er is bij de PowNed geen sprake van complexe financiële instrumenten zoals financiële derivaten.

Kredietrisico

PowNed loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder de handels- en overige vorderingen. Het maximale kredietrisico dat de onderneming loopt bedraagt € 178.952 bestaande uit vorderingen. Het kredietrisico is geconcentreerd bij een aantal tegenpartijen. De hoogste vordering bedraagt € 55.243.

Rentrisico en kasstroomrisico

PowNed loopt renterisico over rentetragende vorderingen en schulden. Voor vorderingen loopt PowNed risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Ter beperking van dit risico heeft PowNed geen rentederivaten afgesloten.

Valutarisico

Als gevolg van beperkte internationale activiteiten is er beperkt sprake van een valutarisico.

Prijrisico

PowNed heeft geen investeringen in beursgenoteerde of niet-beursgenoteerde bedrijven. Hierdoor loopt PowNed geen prijrisico.

Liquiditeitsrisico

PowNed bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvoerende liquiditeitsbegrotingen- en latest estimaties en ziet erop toe dat er steeds voldoende liquiditeitsbeschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast doet PowNed aan actief crediteuren- en debiteurenbeheer en actief beheer werkkapitaal en voorraad.

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa**Meerjarige financiële verplichtingen**

Er zijn contracten afgesloten met een looptijd < 1 jaar met betrekking tot producties en leaseauto's. De contracten voor huur van het kantoorpand en telecommunicatiediensten zijn met een looptijd > 1 jaar. In 2022 is er een nieuw huurcontract afgesloten voor een nieuw kantoorpand. Dit contract gaat in op 1 april 2022 en heeft een looptijd van vijf jaar. De verplichting is in onderstaand schema weergegeven.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar
Verplichtingen inzake producties	€ 403.300	€ 0
Huur kantoorpand	€ 104.300	€ 509.600
Telecommunicatiediensten	€ 14.200	€ 41.500
Leaseauto's	€ 8.100	€ 0

Bankgaranties

Ultimo 2021 is voor een bedrag van € 13.322 aan bankgaranties afgegeven inzake het huurcontract huusvesting.



KPMG Audit

Document waarop ons rapport

ZZ2811/22200182317AVN d.d.

29 april 2022

Inzake: Toelichting op de

2021-2022 Accountantsrapport

Toelichting op de exploitatierekening 2021

	2021	2020
	€	€
Media-aanbod		
Vergoedingen OCW	10.529.437	5.974.619
Omroepbrede Middelen	168.043	100.719
	<u>10.697.480</u>	<u>6.075.338</u>

De netto-omzet over 2021 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 76,1% gestegen. Het aantal titels is met ruim veertig meer dan verdubbeld in 2021.

Opbrengst verenigingsactiviteiten		
Contributies leden	196.105	249.336

De daling in contributies is het gevolg van de afname van leden door het verminderen van de ledenactiviteiten in 2021 (stand ledenaantal ultimo december 2021: 19.417 en december 2020: 58.033).

Opbrengst nevenactiviteiten		
Opbrengst uitzendrechten/formats	10.922	33.930

Dit betreft de opbrengst van licenties voor fragmenten. Deze post is lager dan eind 2020 door minder nagelaten jaarrekeningen Sokam-gelden. PowNed houdt zich niet actief bezig met fragmentenverkoop en heeft geen invloed op de opbrengsten hiervan.

Overige opbrengsten		
Opbrengsten uit overige werkzaamheden	32.842	34.375

Dit betreffen vacatiegelden voor PNO Media als gevolg van het bestuurslidmaatschap van L. Goes.

Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	957.340	903.969

	2021	2020
	€	€

Sociale lasten	98.450	93.698
Pensioenpremie	95.535	88.957
	<u>193.985</u>	<u>182.655</u>

De lonen en salarissen zijn gestegen in 2021 als gevolg van de toename van het aantal personeelsleden.

Toelichting op de exploitatierekening 2021 (2020)

Bezoldiging van bestuurders, niet-topfunctionarissen en Raad van Toezicht

Conform de beleidsregels WNT en in overeenstemming met de Gedragscode integriteit 2021 zijn de beloningen van de topfunctionarissen (statutaire directe) en niet-topfunctionarissen in de jaarrekening vermeld.

bedragen x € 1	D. Weesle	L. Goes	R. Noy
Functionarissen	Voorzitter bestuur	Secretaris/penningmeester bestuur en algemeen directeur omroep	Bestuurlijk
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	0,1
Dienstbetrekking?	ja	ja	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastebare onkostenvergoedingen	174.141	161.000	12.000
Beloningen betaalbaar op termijn	17.133	21.861	0
Subtotaal	191.274	182.861	12.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	148.000	148.000	14.800
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	191.274	182.861	12.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	*	*	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigd betalen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegavens 2020			
bedragen x € 1	D. Weesle	L. Goes	R. Noy
Functionarissen	Voorzitter bestuur	Secretaris/penningmeester bestuur en algemeen directeur omroep	Bestuurlijk
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	0,1
Dienstbetrekking?	ja	ja	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastebare onkostenvergoedingen	174.141	161.000	12.000
Beloningen betaalbaar op termijn	16.114	20.842	0
Subtotaal	190.255	181.842	12.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000	201.000	20.100
Totale bezoldiging	190.255	181.842	12.000

* Het overgangrecht WNT is voor 2021 van toepassing. In 2022 is er voor PowNed een vernieuwd bezoldigingsmaximum van toepassing dat hoger is dan de totale bezoldiging.

Toelichting op de exploitatierkening 2021 (2020)

bedragen x c.1	M.T. Brouwer	M.L.B. van den Biggelaar	J. Lommers
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Totaal bezoldiging	8.000	8.000	8.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350	20.900	20.900
-/- Overschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschuldiging al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020			
bedragen x c.1	M.T. Brouwer	M.L.B. van den Biggelaar	J. Lommers
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/09 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Totaal bezoldiging	8.000	2.667	8.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150	6.700	20.100

Binnen BPO-verband heeft PowMed geen presentatoren boven de WNT-norm.

Personeelsleden

Gemiddeld waren er 9 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020:9). Uitmoo 2021 waren er 12 werknemers in dienst (2020:8).

Toelichting op de exploitatierkening 2021

Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa
 Hard- en software
 Inventaris
 Overige productie apparatuur
 Online platform

	2021	2020
€	€	
9.560	4.823	
1.440	20.557	
7.043	14.527	
18.089	18.089	
36.132	57.996	

De afschrijvingen zijn voornamelijk gedaan doordat de oorspronkelijke investering in de inventaris volledig is afgeschreven.

Directe productiekosten

Technische productiekosten media aanbod
 Overige productiekosten media aanbod

76.326	134.110
8.464.357	4.598.682
8.540.683	4.732.792

De stijging in de directe productiekosten is toe te schrijven aan de stijging van het media aanbod in 2021. Aanvullende toelichting wordt hieronder vermeld bij de afzonderlijke posten.

Technische productiekosten media-aanbod

Faciliteiten en overig

78.326	134.110
--------	---------

De technische productiekosten zijn gestegen door een kleine daling in volume aan producties in eigen beheer.

Overige productiekosten media-aanbod

Honoreringen freelancers
 Uitzendkosten (externe producties)
 Overige programmakosten

1.081.608	903.756
7.076.897	3.512.225
305.852	182.701
8.464.357	4.598.682

De verhoging in de honoreringen freelancers en de Overige programmakosten zijn toe te schrijven aan de toename van het aantal programmatrices.

In 2021 zijn er meer producties door buitenproducenten waardoor de uitzendkosten hoger uitvallen dan vorig boekjaar.

Overige bedrijfskosten

Kosten verhuizing
 Overige personeelskosten
 Huishoudingskosten
 Technische kosten
 Promotiekosten
 Autokosten
 Kantoorkosten
 Algemene kosten

55.574	456.559
120.307	30.242
87.240	81.949
28.299	28.831
37.100	44.465
25.207	19.543
59.170	47.424
316.603	173.814
729.500	882.827



KPMG Audit
 Document waarop ons rapport
 ZZZ8111223X07B2317AVN d.d.

29 april 2022

Media Rekening houdend met de...

Toelichting op de exploitatierekening 2021

Hieronder worden de afzonderlijke kostenposten toegelicht.

	2021	2020
	€	€
Kosten vereniging		
Kosten ledenadministratie	8.967	8.952
Kosten ledenwerving	45.880	446.772
Overige kosten verenigingsactiviteiten	727	935
	<u>55.574</u>	<u>456.559</u>

Na de uitgevoerde ledencampagne in 2020 zijn deze campagneactiviteiten grotendeels gestopt in 2021 waardoor de kosten aanzienlijk lager zijn uitgevallen.

Overige personeelskosten		
Congressen	599	-
Wervingskosten	1.434	538
Inhuur	77.228	-
Overige personeelskosten	41.046	29.704
	<u>120.307</u>	<u>30.242</u>

De post inhuur betreft de werkzaamheden van de manager Radio in het kader van het opzetten van de afdeling radio. De overige personeelskosten betreffen voornamelijk kantoorlunch, onkosten vergoedingen en dotatie personeelsvoorzieningen.

Huisvestingskosten		
Huur onroerend goed	61.353	56.860
Overige huisvestingskosten	25.887	25.089
	<u>87.240</u>	<u>81.949</u>

De huisvestingskosten zijn gestegen door de stijging van de huurkosten. De overige huisvestingskosten betreffen voornamelijk schoonmaakkosten en beveiligingskosten.

Technische kosten		
Apparaatuur en verbindingen	28.299	28.831
Onder de post technische kosten vallen de glasvezelverbinding en onderhoud apparatuur. De onderhoudskosten voor opnameapparatuur zijn afgenomen in 2021.		

Promotiekosten		
Promotiekosten	12.915	26.217
Representatiekosten	6.209	4.660
Reis- en verblijfskosten	17.976	13.588
	<u>37.100</u>	<u>44.465</u>

Er zijn lagere promotiekosten door er naast minder uitgebreide ledencampagne ook omroep breed minder promotieactiviteiten uitgevoerd zijn. De reis- en verblijfskosten zijn gestegen door meer reisactiviteiten in vergelijking tot 2020 in verband met de coronamaatregelen.

Autokosten		
Leasekosten	14.988	13.147
Overige autokosten	10.219	6.396
	<u>25.207</u>	<u>19.543</u>

De stijging van de autokosten is te verklaren door meer gebruik van de bedrijfswagens in combinatie met hogere brandstofkosten.

Toelichting op de exploitatierekening 2021

	2021	2020
	€	€
Kantoorkosten		
Telecommunicatie	11.309	14.220
Kosten automatisering	35.187	23.400
Overige kantoorkosten	12.674	9.804
	<u>59.170</u>	<u>47.424</u>

De kantoorkosten zijn voornamelijk toegenomen door meer beheer en support kosten onder andere door vervanging van de back-up server en door toename van het aantal personeelsleden.

Algemene kosten		
Accountantskosten	89.257	55.399
Administratiekosten	59.737	51.503
Verzekeringen	42.227	43.003
Formatontwikkeling	30.250	-
Overige algemene kosten	95.132	23.912
	<u>316.603</u>	<u>173.817</u>

Door extra accountantswerkzaamheden voor de ledentelling en door additionele werkzaamheden voor de controleplicht 2020 zijn de accountantskosten hoger dan in 2020. Door additionele werkzaamheden in verband met de ledencampagne en door extra overige financiële rapportage werkzaamheden zijn de administratiekosten gestegen ten opzicht van vorig jaar. Voor het uitdenken van nieuwe formats is gebruik gemaakt van externe kennis op dit gebied waardoor deze kosten zijn toegenomen in 2021. De stijging van de post Overige algemene kosten wordt veroorzaakt door het opstellen van de erkenningsaanvraag en beleidsplan en doordat de post juridisch advies is gestegen voornamelijk voor het tot stand brengen van de samenwerking met AVROTOS.

Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Overige rentelasten	3.422	4.115
Bankrente en kosten	9.525	6.254
	<u>12.947</u>	<u>10.369</u>

Door hogere bankrentelasten en creditrente zijn de overige rentelasten toegenomen.

Bartering		
In 2021 is er geen sprake van bartering.		

Onafhankelijk product

Het bedrag dat in 2021 besteed is aan onafhankelijke producties zoals bepaald in artikel 2.116 t/m 2.121 van de Mediawet 2008 is € 7.057.095. Dit is 66% van het media-aanbod 2021 zoals bedoeld in artikel 2.149 van de Mediawet 2008.

Ledenaantal en kosten ledenwerving

Uitiro 2021 had PowNed 19.417 actieve leden (2020: 58.033). Er zijn in 2021 € 42.000 aan uitgaven gedaan voor het werven van leden.



29 april 2022

Media Activiteiten
Bijlage 1

Model Vb Toelichting op aankoopkosten 2021

in €, x 1000

Organisatiekosten	Gerealiseerd	Aanvraag
a) Directie	-	-
b) Hogere managementfuncties	-	-
c) Secretarissen en Assistenten	-	-
d) Beleid en Strategie	-	-
e) OR	-	-
f) Financiën en Inkoop	39	20
g) Personeelsadministratie en HR	-	-
h) Marketing & Communicatie	85	-
i) Juridische Zaken	45	20
Subtotaal Generieke overhead	169	40
a) Programmering, Coördinatie en Intekening	77	165
b) Marktonderzoek	-	-
c) Documentatie & Archivering	-	-
d) Concept en Formatontwikkeling	211	154
Subtotaal Mediaspecifieke Overhead	288	319
a) Gebouw-kosten (excl. studio)	-	50
b) Inventaris	-	20
c) GWE	-	-
d) Gebouw-exploitatie	-	-
e) Postkamer & Repro	-	-
f) Catering	2	3
Subtotaal Huisvesting	2	73
a) Automatisering en werkplek-ondersteuning	10	45
b) Algemene ICT- infrastructuur	6	20
Subtotaal ICT	16	65
a) Opleidingen en trainingen	-	-
b) Ziekteverlof en uitkeringen	-	-
c) Algemene kredietrente	-	-
d) Reis- en verblijfskosten indirect personeel	5	1
e) Telefoonkosten indirect personeel	1	-
f) Algemene personeelsgebonden kosten	-	-
g) Overige kosten indirect personeel	2	-
Subtotaal Overige indirecte kosten	8	1
Overige organisatiekosten	-	-
TOTAAL AANLOOPKOSTEN	483	498

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2228111/22200152317AVN d.d.



29 april 2022

Model Vb Toelichting op aankoopkosten
2021, 2020, 2019, 2018, 2017, 2016, 2015, 2014, 2013, 2012, 2011, 2010, 2009, 2008, 2007, 2006, 2005, 2004, 2003, 2002, 2001, 2000, 1999, 1998, 1997, 1996, 1995, 1994, 1993, 1992, 1991, 1990, 1989, 1988, 1987, 1986, 1985, 1984, 1983, 1982, 1981, 1980, 1979, 1978, 1977, 1976, 1975, 1974, 1973, 1972, 1971, 1970, 1969, 1968, 1967, 1966, 1965, 1964, 1963, 1962, 1961, 1960, 1959, 1958, 1957, 1956, 1955, 1954, 1953, 1952, 1951, 1950, 1949, 1948, 1947, 1946, 1945, 1944, 1943, 1942, 1941, 1940, 1939, 1938, 1937, 1936, 1935, 1934, 1933, 1932, 1931, 1930, 1929, 1928, 1927, 1926, 1925, 1924, 1923, 1922, 1921, 1920, 1919, 1918, 1917, 1916, 1915, 1914, 1913, 1912, 1911, 1910, 1909, 1908, 1907, 1906, 1905, 1904, 1903, 1902, 1901, 1900, 1899, 1898, 1897, 1896, 1895, 1894, 1893, 1892, 1891, 1890, 1889, 1888, 1887, 1886, 1885, 1884, 1883, 1882, 1881, 1880, 1879, 1878, 1877, 1876, 1875, 1874, 1873, 1872, 1871, 1870, 1869, 1868, 1867, 1866, 1865, 1864, 1863, 1862, 1861, 1860, 1859, 1858, 1857, 1856, 1855, 1854, 1853, 1852, 1851, 1850, 1849, 1848, 1847, 1846, 1845, 1844, 1843, 1842, 1841, 1840, 1839, 1838, 1837, 1836, 1835, 1834, 1833, 1832, 1831, 1830, 1829, 1828, 1827, 1826, 1825, 1824, 1823, 1822, 1821, 1820, 1819, 1818, 1817, 1816, 1815, 1814, 1813, 1812, 1811, 1810, 1809, 1808, 1807, 1806, 1805, 1804, 1803, 1802, 1801, 1800, 1799, 1798, 1797, 1796, 1795, 1794, 1793, 1792, 1791, 1790, 1789, 1788, 1787, 1786, 1785, 1784, 1783, 1782, 1781, 1780, 1779, 1778, 1777, 1776, 1775, 1774, 1773, 1772, 1771, 1770, 1769, 1768, 1767, 1766, 1765, 1764, 1763, 1762, 1761, 1760, 1759, 1758, 1757, 1756, 1755, 1754, 1753, 1752, 1751, 1750, 1749, 1748, 1747, 1746, 1745, 1744, 1743, 1742, 1741, 1740, 1739, 1738, 1737, 1736, 1735, 1734, 1733, 1732, 1731, 1730, 1729, 1728, 1727, 1726, 1725, 1724, 1723, 1722, 1721, 1720, 1719, 1718, 1717, 1716, 1715, 1714, 1713, 1712, 1711, 1710, 1709, 1708, 1707, 1706, 1705, 1704, 1703, 1702, 1701, 1700, 1699, 1698, 1697, 1696, 1695, 1694, 1693, 1692, 1691, 1690, 1689, 1688, 1687, 1686, 1685, 1684, 1683, 1682, 1681, 1680, 1679, 1678, 1677, 1676, 1675, 1674, 1673, 1672, 1671, 1670, 1669, 1668, 1667, 1666, 1665, 1664, 1663, 1662, 1661, 1660, 1659, 1658, 1657, 1656, 1655, 1654, 1653, 1652, 1651, 1650, 1649, 1648, 1647, 1646, 1645, 1644, 1643, 1642, 1641, 1640, 1639, 1638, 1637, 1636, 1635, 1634, 1633, 1632, 1631, 1630, 1629, 1628, 1627, 1626, 1625, 1624, 1623, 1622, 1621, 1620, 1619, 1618, 1617, 1616, 1615, 1614, 1613, 1612, 1611, 1610, 1609, 1608, 1607, 1606, 1605, 1604, 1603, 1602, 1601, 1600, 1599, 1598, 1597, 1596, 1595, 1594, 1593, 1592, 1591, 1590, 1589, 1588, 1587, 1586, 1585, 1584, 1583, 1582, 1581, 1580, 1579, 1578, 1577, 1576, 1575, 1574, 1573, 1572, 1571, 1570, 1569, 1568, 1567, 1566, 1565, 1564, 1563, 1562, 1561, 1560, 1559, 1558, 1557, 1556, 1555, 1554, 1553, 1552, 1551, 1550, 1549, 1548, 1547, 1546, 1545, 1544, 1543, 1542, 1541, 1540, 1539, 1538, 1537, 1536, 1535, 1534, 1533, 1532, 1531, 1530, 1529, 1528, 1527, 1526, 1525, 1524, 1523, 1522, 1521, 1520, 1519, 1518, 1517, 1516, 1515, 1514, 1513, 1512, 1511, 1510, 1509, 1508, 1507, 1506, 1505, 1504, 1503, 1502, 1501, 1500, 1499, 1498, 1497, 1496, 1495, 1494, 1493, 1492, 1491, 1490, 1489, 1488, 1487, 1486, 1485, 1484, 1483, 1482, 1481, 1480, 1479, 1478, 1477, 1476, 1475, 1474, 1473, 1472, 1471, 1470, 1469, 1468, 1467, 1466, 1465, 1464, 1463, 1462, 1461, 1460, 1459, 1458, 1457, 1456, 1455, 1454, 1453, 1452, 1451, 1450, 1449, 1448, 1447, 1446, 1445, 1444, 1443, 1442, 1441, 1440, 1439, 1438, 1437, 1436, 1435, 1434, 1433, 1432, 1431, 1430, 1429, 1428, 1427, 1426, 1425, 1424, 1423, 1422, 1421, 1420, 1419, 1418, 1417, 1416, 1415, 1414, 1413, 1412, 1411, 1410, 1409, 1408, 1407, 1406, 1405, 1404, 1403, 1402, 1401, 1400, 1399, 1398, 1397, 1396, 1395, 1394, 1393, 1392, 1391, 1390, 1389, 1388, 1387, 1386, 1385, 1384, 1383, 1382, 1381, 1380, 1379, 1378, 1377, 1376, 1375, 1374, 1373, 1372, 1371, 1370, 1369, 1368, 1367, 1366, 1365, 1364, 1363, 1362, 1361, 1360, 1359, 1358, 1357, 1356, 1355, 1354, 1353, 1352, 1351, 1350, 1349, 1348, 1347, 1346, 1345, 1344, 1343, 1342, 1341, 1340, 1339, 1338, 1337, 1336, 1335, 1334, 1333, 1332, 1331, 1330, 1329, 1328, 1327, 1326, 1325, 1324, 1323, 1322, 1321, 1320, 1319, 1318, 1317, 1316, 1315, 1314, 1313, 1312, 1311, 1310, 1309, 1308, 1307, 1306, 1305, 1304, 1303, 1302, 1301, 1300, 1299, 1298, 1297, 1296, 1295, 1294, 1293, 1292, 1291, 1290, 1289, 1288, 1287, 1286, 1285, 1284, 1283, 1282, 1281, 1280, 1279, 1278, 1277, 1276, 1275, 1274, 1273, 1272, 1271, 1270, 1269, 1268, 1267, 1266, 1265, 1264, 1263, 1262, 1261, 1260, 1259, 1258, 1257, 1256, 1255, 1254, 1253, 1252, 1251, 1250, 1249, 1248, 1247, 1246, 1245, 1244, 1243, 1242, 1241, 1240, 1239, 1238, 1237, 1236, 1235, 1234, 1233, 1232, 1231, 1230, 1229, 1228, 1227, 1226, 1225, 1224, 1223, 1222, 1221, 1220, 1219, 1218, 1217, 1216, 1215, 1214, 1213, 1212, 1211, 1210, 1209, 1208, 1207, 1206, 1205, 1204, 1203, 1202, 1201, 1200, 1199, 1198, 1197, 1196, 1195, 1194, 1193, 1192, 1191, 1190, 1189, 1188, 1187, 1186, 1185, 1184, 1183, 1182, 1181, 1180, 1179, 1178, 1177, 1176, 1175, 1174, 1173, 1172, 1171, 1170, 1169, 1168, 1167, 1166, 1165, 1164, 1163, 1162, 1161, 1160, 1159, 1158, 1157, 1156, 1155, 1154, 1153, 1152, 1151, 1150, 1149, 1148, 1147, 1146, 1145, 1144, 1143, 1142, 1141, 1140, 1139, 1138, 1137, 1136, 1135, 1134, 1133, 1132, 1131, 1130, 1129, 1128, 1127, 1126, 1125, 1124, 1123, 1122, 1121, 1120, 1119, 1118, 1117, 1116, 1115, 1114, 1113, 1112, 1111, 1110, 1109, 1108, 1107, 1106, 1105, 1104, 1103, 1102, 1101, 1100, 1099, 1098, 1097, 1096, 1095, 1094, 1093, 1092, 1091, 1090, 1089, 1088, 1087, 1086, 1085, 1084, 1083, 1082, 1081, 1080, 1079, 1078, 1077, 1076, 1075, 1074, 1073, 1072, 1071, 1070, 1069, 1068, 1067, 1066, 1065, 1064, 1063, 1062, 1061, 1060, 1059, 1058, 1057, 1056, 1055, 1054, 1053, 1052, 1051, 1050, 1049, 1048, 1047, 1046, 1045, 1044, 1043, 1042, 1041, 1040, 1039, 1038, 1037, 1036, 1035, 1034, 1033, 1032, 1031, 1030, 1029, 1028, 1027, 1026, 1025, 1024, 1023, 1022, 1021, 1020, 1019, 1018, 1017, 1016, 1015, 1014, 1013, 1012, 1011, 1010, 1009, 1008, 1007, 1006, 1005, 1004, 1003, 1002, 1001, 1000, 999, 998, 997, 996, 995, 994, 993, 992, 991, 990, 989, 988, 987, 986, 985, 984, 983, 982, 981, 980, 979, 978, 977, 976, 975, 974, 973, 972, 971, 970, 969, 968, 967, 966, 965, 964, 963, 962, 961, 960, 959, 958, 957, 956, 955, 954, 953, 952, 951, 950, 949, 948, 947, 946, 945, 944, 943, 942, 941, 940, 939, 938, 937, 936, 935, 934, 933, 932, 931, 930, 929, 928, 927, 926, 925, 924, 923, 922, 921, 920, 919, 918, 917, 916, 915, 914, 913, 912, 911, 910, 909, 908, 907, 906, 905, 904, 903, 902, 901, 900, 899, 898, 897, 896, 895, 894, 893, 892, 891, 890, 889, 888, 887, 886, 885, 884, 883, 882, 881, 880, 879, 878, 877, 876, 875, 874, 873, 872, 871, 870, 869, 868, 867, 866, 865, 864, 863, 862, 861, 860, 859, 858, 857, 856, 855, 854, 853, 852, 851, 850, 849, 848, 847, 846, 845, 844, 843, 842, 841, 840, 839, 838, 837, 836, 835, 834, 833, 832, 831, 830, 829, 828, 827, 826, 825, 824, 823, 822, 821, 820, 819, 818, 817, 816, 815, 814, 813, 812, 811, 810, 809, 808, 807, 806, 805, 804, 803, 802, 801, 800, 799, 798, 797, 796, 795, 794, 793, 792, 791, 790, 789, 788, 787, 786, 785, 784, 783, 782, 781, 780, 779, 778, 777, 776, 775, 774, 773, 772, 771, 770, 769, 768, 767, 766, 765, 764, 763, 762, 761, 760, 759, 758, 757, 756, 755, 754, 753, 752, 751, 750, 749, 748, 747, 746, 745, 744, 743, 742, 741, 740, 739, 738, 737, 736, 735, 734, 733, 732, 731, 730, 729, 728, 727, 726, 725, 724, 723, 722, 721, 720, 719, 718, 717, 716, 715, 714, 713, 712, 711, 710, 709, 708, 707, 706, 705, 704, 703, 702, 701, 700, 699, 698, 697, 696, 695, 694, 693, 692, 691, 690, 689, 688, 687, 686, 685, 684, 683, 682, 681, 680, 679, 678, 677, 676, 675, 674, 673, 672, 671, 670, 669, 668, 667, 666, 665, 664, 663, 662, 661, 660, 659, 658, 657, 656, 655, 654, 653, 652, 651, 650, 649, 648, 647, 646, 645, 644, 643, 642, 641, 640, 639, 638, 637, 636, 635, 634, 633, 632, 631, 630, 629, 628, 627, 626, 625, 624, 623, 622, 621, 620, 619, 618, 617, 616, 615, 614, 613, 612, 611, 610, 609, 608, 607, 606, 605, 604, 603, 602, 601, 600, 599, 598, 597, 596, 595, 594, 593, 592, 591, 590, 589, 588, 587, 586, 585, 584, 583, 582, 581, 580, 579, 578, 577, 576, 575, 574, 573, 572, 571, 570, 569, 568, 567, 566, 565, 564, 563, 562, 561, 560, 559, 558, 557, 556, 555, 554, 553, 552, 551, 550, 549, 548, 547, 546, 545, 544, 543, 542, 541, 540, 539, 538, 537, 536, 535, 534, 533, 532, 531, 530, 529, 528, 527, 526, 525, 524, 523, 522, 521, 520, 519, 518, 517, 516, 515, 514, 513, 512, 511, 510, 509, 508, 507, 506, 505, 504, 503, 502, 501, 500, 499, 498, 497, 496, 495, 494, 493, 492, 491, 490, 489, 488, 487, 486, 485, 484, 483, 482, 481, 480, 479, 478, 477, 476, 475, 474, 473, 472, 471, 470, 469, 468, 467, 466, 465, 464, 463, 462, 461, 460, 459, 458, 457, 456, 455, 454, 453, 452, 451, 450, 449, 448, 447, 446, 445, 444, 443, 442, 441, 440, 439, 438, 437, 436, 435, 434, 433, 432, 431, 430, 429, 428, 427, 426, 425, 424, 423, 422, 421, 420, 419, 418, 417, 416, 415, 414, 413, 412, 411, 410, 409, 408, 407, 406, 405, 404, 403, 402, 401, 400, 399, 398, 397, 396, 395, 394, 393, 392, 391, 390, 389, 388, 387, 386, 385, 384, 383, 382, 381, 380, 379, 378, 377, 376, 375, 374, 373, 372, 371, 370, 369, 368, 367, 366, 365, 364, 363, 362, 361, 360, 359, 358, 357, 356, 355, 354, 353, 352, 351, 350, 349, 348, 347, 346, 345, 344, 343, 342, 341, 340, 339, 338, 337, 336, 335, 334, 333, 332, 331, 330, 329, 328, 327, 326, 325, 324, 323, 322, 321, 320, 319, 318, 317, 316, 315, 314, 313, 312, 311, 310, 309, 308, 307, 306, 305, 304, 303, 302, 301, 300, 299, 298, 297, 296, 295, 294, 293, 292, 291, 290, 289, 288, 287, 286, 285, 284, 283, 282, 281, 280, 279, 278, 277, 276, 275, 274, 273, 272, 271, 270, 269, 268, 267, 266, 265, 264, 263, 262, 261, 260, 259, 258, 257, 256, 255, 254, 253, 252, 251, 250, 249, 248, 247, 246, 245, 244, 243, 242, 241, 240, 239, 238, 237, 236, 235, 234, 233, 232, 231, 230, 229, 228, 227, 226, 225, 224, 223, 222, 221, 220, 219, 218, 217, 216, 215, 214, 213, 212, 211, 210, 209, 208, 207, 206, 205, 204, 203, 202, 201, 200, 199, 198, 197, 196, 195, 194, 193, 192, 191, 190, 189, 188, 187, 186, 185, 184, 183, 182, 181, 180, 179, 178, 177, 176, 175, 174, 173, 172, 171, 170, 169, 168, 167, 166, 165, 164, 163, 162, 161, 160, 159, 158, 157, 156, 155, 154, 153, 152, 151, 150, 149, 148, 147, 146, 145, 144, 143, 142, 141, 140, 139, 138, 137, 136, 135, 134, 133, 132, 131, 130, 129, 128, 127, 126, 125, 124, 123, 122, 121, 120, 119, 118, 117, 116, 115, 114, 113, 112, 111, 110, 109, 108, 107, 106, 105, 104, 103, 102, 101, 100, 99, 98, 97, 96, 95, 94, 93, 92, 91, 90, 89, 88, 87, 86, 85, 84, 83, 82, 81, 80, 79, 78, 77, 76, 75, 74, 73, 72, 71, 70, 69, 68, 67, 66, 65, 64, 63, 62, 61, 60, 59, 58, 57, 56, 55, 54, 53, 52, 51, 50, 49, 48, 47, 46, 45, 44, 43

MODEL IX PROGRAMMAKOSTEN PER DOMEIN PER PLATFORM 2021

Domein	
Mediavm	-
Spuit	-
Samenleving	120
Kennis	199
Agresiteit	91
Bijzondere kosten	-
Totaal	1.901

Domein	
Mediavm	131
Spuit	2
Samenleving	55
Kennis	60
Agresiteit	16
Bijzondere kosten	-
Totaal	422

Domein	
Mediavm	1.998
Spuit	85
Samenleving	1.174
Kennis	1.112
Agresiteit	42
Bijzondere kosten	-
Totaal	7.188

Model IX Programmakosten per domein per platform 2021 in € x 1000

STATUTAIRE BEPALING RESULTAAT

Overige gegevens

Statutaire bepaling resultaat

In de statuten van de vereniging staat in artikel 16 het volgende bepaald: "Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de ledenraad, wordt de jaarlijkse vergadering van de ledenraad gehouden, waarin onder meer aan de orde worden gesteld:

- de behandeling van het jaarverslag, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de raad van toezicht;
- de vaststelling van de jaarrekening, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de raad van toezicht;"

Ontrent de bestemming van het resultaat is niets opgenomen in de statuten van de vereniging. Hieromtrent zijn bepalingen opgenomen in de mediawet 2008.

Controleverklaring

Voor de controleverklaring verwijzen wij naar de volgende bladzijde.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2228111/22200182317/AVN d.d.
28 april 2022

Verplicht berichtgeving 2022
KPMG is een lid van de KPMG-netwerk

CONTROLEVERKLARING

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van PowNed

Verklaring over de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

ONS OORDEEL

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 van PowNed te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PowNed per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020.
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2021;
- 2 de exploitatierekening over 2021;
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PowNed zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

CONTROLEVERKLARING

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag en;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag namens het bestuur en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020.



In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om te kunnen vaststellen of de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

CONTROLEVERKLARING

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebaurendissen en omstandigheden waardoor gerade twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate, maar geen absolute mate, van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materiële beïnvloeding van de timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controlprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Stier 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidsreizen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten, lasten en balansmutaties, het in rechte op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van spanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

CONTROLEVERKLARING

• het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebaurendissen en omstandigheden zijn waardoor gerade twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebaurendissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een omdenning haar continuïteit niet langer kan handhaven; • het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; • het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebaurendissen en of de in deze jaarrekening verancwocorde baten en lasten alsmede balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen. • Gegeven onze ongedeelde verantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor het verkrijgen van voldoende geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de onderdelen of activiteiten binnen de groep. In dat kader zijn wij ook verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscntrolle.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante beëindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 29 april 2022

KPMG Accountants N.V.

J.L.C. van Sabben RA



KPMG Audit

Document waarop ons rapport
228111/22200182317AVN d.d.

29 april 2022

(mede) betrekking heeft,
KPMG Accountants N.V.

WOP



KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2020116/2200103011Avis o.d.

29 april 2022

(nada) Deelbaar: heel
KPMG Accountants N.V.

