



JAARVERSLAG 2022 OMROEPVERENIGING POWNED AMSTERDAM



BESTUURSVERSLAG

VOORWOORD

Wanneer je als omroep alweer bijna 15 jaar bestaat, is het soms best lastig zoeken naar originele woorden voor de inleiding van het jaarverslag. Gelukkig heeft de tijd niet stilgestaan. En daar maken wij van PowNed, de omroep die nieuwe techniek altijd heeft omarmd, dan ook graag gebruik van. Ofwel: lang leve chatGPT. Tik in: "Schrijf inleiding jaarverslag PowNed 2022." Et voilà:

Beste leden en stakeholders,

Het is mij een eer u het jaarverslag van PowNed voor het jaar 2022 voor te leggen. Het afgelopen jaar was een uitdagend, maar ook verrijkend jaar voor onze omroep. En we zijn trots op de resultaten die we hebben bereikt.

In 2022 hebben we hard gewerkt aan het versterken van onze positie als een van de snelst groeiende publieke omroepen in Nederland. Onze programma's waren populairder dan ooit en we hebben de kijk- en luistercijfers verder weten te verhogen. Daarnaast hebben we onze online aanwezigheid uitgebreid en hebben we onze publieke engagement versterkt door middel van verschillende evenementen en campagnes.

Onze programma's bleven relevant en actueel, met scherpe commentaren en verdiepende analyses van belangrijke maatschappelijke kwesties. We hebben ons blijvend ingezet om onze programma's te verbeteren en te vernieuwen en we hebben een aantal nieuwe programma's gelanceerd die aansloten bij de veranderende behoeften en interesses van onze doelgroep.

Onze financiële prestaties waren solide, met een jaaromzet van ongeveer €3,9 miljoen en een gezonde liquiditeitspositie. We hebben ons budget zorgvuldig beheerd en zijn blijven investeren in onze mensen, onze infrastructuur en onze technologie.

Het afgelopen jaar was ook een uitdagend jaar op politiek vlak. We hebben ons sterk gemaakt voor onze journalistieke onafhankelijkheid en vrijheid, en we hebben ons ingezet om de publieke waardering voor onze rol en bijdrage aan de Nederlandse samenleving te versterken.

Tot slot wil ik graag onze medewerkers, presentatoren, journalisten, producenten en al onze andere betrokkenen bedanken voor hun harde werk en toe-wijding. Zonder hen zou het niet mogelijk zijn om PowNed te zijn wat het vandaag de dag is. Ik kijk uit naar het verdere beleid en de verdere ontwikkeling van PowNed, en ik dank u voor uw steun en vertrouwen.

Dominique Weesie
Voorzitter PowNed



1. MISSIE

PowNed wil als publiek mediabedrijf alle technologie en mediaplatforms inzetten om de netwerk-generatie naar het publieke bestel te lokken. Pow Ned doet dit met een geheel eigen stijl: uitda-gend, dwars als het moet, humoristisch, intelligent en ongecensureerd. Stelling nemen, aanpakken, confronteren, soms choqueren, juichen als 'we' winnen, satirisch of met zelfspot als dat nodig is.

PowNed gelooft dat alles gezegd moet kunnen worden en dat geen enkele mening zonder kritiek of uitdaging mag blijven. Alleen door het tegengeluid mee te nemen in de afweging kan iets op diens waarheid en bestaansrecht getoetst worden. Elk standpunt waar, ook al is dat sociaal wenselijk, niet meer aan getornd mag worden, is autoritair en elitair. Niemand heeft per definitie 'gelijk'. De waarheid ligt in de discussie.

Onze levenshouding verschilt van de waardengemeenschappen van de ledengebonden omroepen; geen binding met links of rechts, rebels, vrijheid centraal stellen, niets voor lief nemen en een allergie hebben voor betutteling en macht.

PowNed richt zich op de netwerkgeneratie, een generatie die veelal bestaat uit millennials: jonge mensen die continu online zijn, veel interesse hebben in nieuws en informatie en deze vooral online zoeken, kritisch zijn op de macht en graag hun stem laten horen. De netwerkgeneratie is op zoek naar echte, ongepolijste informatie waarbij de confrontatie niet wordt geschuwd en macht per definitie in twijfel wordt getrokken.

PowNed maakt niet alleen maar meer korte nieuwsitems, we verrassen vriend en vijand tegenwoor-dig ook steeds vaker met kwalitatief hoogstaande producties, zonder daarbij overigens ons DNA te verkwanselen. Daarnaast bereiken we binnen het NPO 3-domein met PowNews een grote groep mensen online die andere omroepen niet bereiken.

Veel van wat PowNed doet heeft een journalistiek DNA. Onze kracht is dat wij nieuws en actualitei-ten op een andere manier aanpakken: ongepolijst, transparant, direct laten zien wat er speelt door zonder filter het gesprek aan te gaan. Om dit perspectief te kunnen bieden hebben we een eigen makerscultuur ontwikkeld met bijbehorende manier van werken. Hierbij staat altijd ons publiek centraal. Wij willen dicht bij onze doelgroep staan, hun taal spreken en opduiken in het gehele land.

Onze doelgroep eist van ons betrokkenheid, continue interactie en invloed op inhoud. In ons aan-bod zoeken we dan ook altijd naar manieren om het publiek te laten interacteren. Via sociale media (Facebook, Instagram, Twitter, maar ook YouTube) krijgen we dagelijks continu berichten binnen met inhoudelijke tips, feedback en suggesties. Hier gaan we serieus mee om en reageren we ook altijd op. Iedere week worden er verschillende items gemaakt op basis van de input van onze gebruikers.

2. HET JAAR IN EEN NOTENDOP

Laten we beginnen met wat administratie. Want 2022 was het jaar waarin we officieel niet meer als aspirant door het leven gaan. Neen, we zijn nu een echte omroep. Eentje ook met een heuse samenwerkingspartner: AVROTROS. Geen fusie, maar een samenwerking aan de achterkant. Programmatisch blijven wij twee strikt gescheiden entiteiten.

Over programma's gesproken: ook in 2022 zagen weer tal van nieuwe PowNed-titels het levenslicht. Zowel op televisie als online. Zomaar een kleine bloemlezing in volstrekt willekeurige volgorde: Voetbalmakelaars, Herres, Meiden die Rijden, Gevaarlijkste Wegen, Vrouwen die Bouwen, Geluk bij een Ongeluk, House for Sale, Refolutie, de Slag om Hoek van Holland, De Hofbar, de Klimaatkar en De nieuwe getuigen van Auschwitz. Stuk voor stuk titels waar wij trots op zijn dat onze handtekening eronder staat.

Maar PowNed, maken jullie dan nooit een uitglijder? Oh, zeer zeker wel. Een goed voorbeeld daarvan was De Invasie van België. Niet ons idee overigens, maar een programma dat door de NPO aan onze omroep werd gekoppeld. Een variant op Huntend en Jachtseizoen. Zo werd ons althans beloofd. Ja, en daar zeg je als omroep geen nee tegen. Uiteindelijk bleek het niet meer dan een slap aftreksel daarvan te zijn.

Het kwam ons op veel kritiek te staan. Zomaar een bloemlezing: "Een marteling voor de kijker. De ooit rebelse omroep heeft gewoon veel te veel zendtijd. Dominique Weesie en zijn kornuiten weten van gekkigheid niet meer hoe ze die moeten vullen," aldus Angela de Jong van het Algemeen Dagblad.

Niet leuk natuurlijk, maar De Jong had wel een punt. Een punt ook waar wij in ons vorige jaarverslag ook al melding van maakten. Want de verbreding mag ons dan misschien geen windeieren hebben gelegd, we moeten wel oppassen dat het oorspronkelijke geluid van PowNed niet verder verwatert. Daarom willen we deze nieuwe concessieperiode ook scherper aan de wind gaan varen. Nieuwe grote titels zullen zeker blijven bestaan, maar we zullen ook met wat meer geprofileerde programma's komen.

Programma's als Dat zijn Geen Grappen, Inclusief Rutger en Ik Woke van jou waren hier het afgelopen jaar een goed voorbeeld van. Ook komend jaar zullen we ons blijven verzetten tegen de vertrutting en de alles verstikkende woke-beweging. Een beweging die ook Hilversum in zijn/haar/hen/het greep houdt. Ons inziens is het echter misschien wel een van de grootste gevaren voor het vrije woord, de humor en het debat in onze samenleving.

Radio dan, want daar groeiden wij in 2022 als kool. Gemeten in uitzenduren werd een groei van een kleine 10 uur radio per week medio 2021 naar ruim 73 uur radio vanaf januari 2023 gerealiseerd. Waar tot een enkele maanden geleden PowNed vooral te beluisteren was tijdens de nachtelijke uren, zijn we nu ook primetime op NPO Radio 2 en NPO 3FM te horen. Daarmee is het een stuk drukker geworden op de werkvloer. Het Audio team bestaat intussen uit 34 medewerkers waarvan 30 programmamakers, in dienstverband of freelance, en 2 stagiaires.

De grootste groei realiseerden wij op 3FM met primetime zendtijd op werkdagen tussen 16:00 en 19:00 uur. Op maandag tot en met donderdag met Barend en Benner en op vrijdag met Keur In De Middag.

Doordat er zoveel nieuwe radiotitels bijkwamen, was er even wat minder aandacht voor de ontwikkeling van nieuwe podcasttitels. De NPO Radio 2 podcast Op Z'n Kop met Rick van Velthuysen en Marianne Zwagerman beleefde echter een succesvol jaar, met nog meer bereik en impact. Voor 2023 wordt ons podcastportfolio voor Radio 2 overigens verder uitgebreid met 30 Minuten Rauw van Ruud De Wild.

Onze aanwezigheid op de radio bleef niet onopgemerkt. Zo werd het gesprek dat Chazia Mouri voerde met de Oekraïense pianiste Tatiana Chevtchouk over de oorlog in Oekraïne uitgeroepen tot Het Radiomoment van het Jaar 2022. In de verkiezing eindigde het fragment van PowNed Radio 2-dj Desiree van der Heiden op de tweede plaats. Van der Heiden hield in haar programma volgens de jury "een beklemmend betoog over zelfacceptatie" in het kader van Pride Amsterdam.

Ook Prem Radhakishun viel in de prijzen. Hij won de Nachtwacht Award, de prijs voor het beste nachtradioprogramma. Een prachtige eer voor Zwarte Prietpraat dat in december na zes jaar wegens bezuinigingen in de nachtprogrammering noodgedwongen moest stoppen.

Online dan, daar waar we vandaan komen. Zoals in ons vorige jaarverslag al aangegeven begon 2022 met een pittige strijd met techgigant Meta. Na het delen van enkele beelden van onze succesvolle docuserie Seksengelen werd ons kanaal zonder pardon uit de lucht gehaald. Reden? Onze beelden zouden niet stroken met die van het puriteinse Amerika. Pas na dreiging met een kort geding werd ons account weer op actief gezet.

Als gevolg hiervan scoorden we fors lager dan normaal: 65 miljoen weergaven tegenover 125 miljoen in 2021. Op YouTube bleef het aantal videoweergaven met 64.5 mln. nagenoeg gelijk. Binnen afzienbare tijd zullen we tevens de mijlpaal van 500K subscribers aantikken en daar zijn we best een beetje trots op!

Op Instagram bleef het aantal volgers met 69K nagenoeg gelijk. Wel zagen we een lichte toename in bereik. Maar echt groeien deden we op TikTok. Mede doordat onze video's meerdere keren viraal gingen, lijkt het slechts een kwestie van tijd alvorens we de 100K aan volgers aantikken

3. BESTUUR EN VERENIGING

De omroepvereniging dan. Daarover was in 2022 eigenlijk weinig bijzonders te melden. De samenwerking met AVROTROS verliep en verloopt uitstekend en de daling van het aantal leden is een halt toe geroepen. Al blijft het ledenaantal als wettelijk begrip wel ons grootste zorgenkindje.

Niet voor niets hameren we er al jaren op dat de huidige legitimeringsmethode niet meer van deze tijd is. Dat je draagvlak ook op heel andere manieren kunt meten. En staatssecretaris Uslu (Cultuur & Media) lijkt daar nu gehoor aan te geven. Zo heeft zij een onafhankelijk adviescollege in het leven geroepen onder leiding van oud-staatssecretaris Pieter van Geel. Zijn opdracht? Kom met nieuwe criteria om de omroepen te toetsen, want de huidige toelatingscriteria sluiten steeds minder goed aan op de wereld van vandaag. Ja, de wonderen zijn de wereld nog niet uit...

Nog deze zomer moet de Commissie Van Geel met een advies komen. In het najaar zal dan naar verwachting nieuwe wetgeving volgen. Eerst zien dan geloven natuurlijk, maar wij hebben goede hoop dat de onzinnige en bovendien zeer kostbare jacht op zieltjes niet meer leidend gaat zijn voor een nieuwe erkenningsaanvraag.

Hierbij is de wens overigens wel de vader van de gedachten. De grote jongens zingen het namelijk nog wel een erkenningsperiode uit. Juist kleinere omroepen als PowNed en WNL zijn echter vaak alweer twee jaar voorafgaand aan een nieuwe ledentelling bezig met een strijd op leven en dood.

Om die reden zijn wij in 2022 achter de schermen druk bezig geweest met het ontwikkelen van een heuse PowNed NFT. Ofwel de non-fungible token, wat staat voor een certificaat voor een digitaal item gelinkt aan de blockchain. Bijvoorbeeld digitale kunst, originele versies van virale video's, memes of zelfs reaguursels.

En laat onze doelgroep, Gen Z's en millennials, nou exact weten wat ze hiermee kunnen. Dus waarom niet kijken of we dit kunnen inzetten voor het werven van leden? Lang leve de blockchain! Inmiddels heeft een groot aantal mensen zich via de pinklist ingeschreven voor de voorverkoop. Toch staat het project nog altijd on hold. Ten eerste vanwege de duikvlucht van de crypto-markt in 2022 en ten tweede omdat wij nog wachten op toestemming van het Commissariaat voor de Media (CvdM).

De aanvraag hiervoor hebben we reeds in juni 2022 gedaan, maar vanwege de 'complexiteit' (althans volgens het CvdM) wachten wij nog altijd op een definitieve go. Wordt dus ongetwijfeld vervolgd.

Het bestuur van de omroepvereniging PowNed bestond in 2022 uit: Dominique Weesie, Rob Noy en Lucas Goes.



4. LEDENRAAD

Tweeduizend tweeëntwintig was het eerste jaar van de nieuwe concessieperiode en dus ook van de samenwerking met AVROTROS. Tegelijkertijd was dit het laatste jaar van de ledenraad in de toenmalige samenstelling (2019/2022).

Dit jaar ving aan met de inwerkingtreding van allerlei nieuwe reglementen én verfrissing van de originele statuten die alweer tien jaar oud waren. Vanwege al deze aanpassingen hadden we nauwelijks door dat kort na de zomer alweer verkiezingen voor de deur stonden (voor de nieuwe ledenraad 2023/2026).

De vergadersfeer was ook dit jaar weer goed en de vergaderingen waren veelal energiek. Wel ontstond meer en meer de behoefte om ook input te ontvangen vanuit het jongere deel van onze achterban. Powned is en blijft de omroep met de jongste leden en de oudere vertegenwoordigers uit de ledenraad wilde dan ook meer uit die hoek horen.

Om die reden heeft Powned in 2022 middels oproepen en spots een brede campagne uitgezet om een adviesraad/klankbordgroep met jongeren samen te stellen. Helaas bleek het niet eenvoudig om jongeren daartoe te verleiden. Tegelijkertijd zagen we daarmee het gevoel bevestigd, dat al jaren binnen de omroep heerst. Namelijk; het bestel gaat nog té veel uit van het oude verenigingsmodel (en dat is niet meer van deze tijd).

Zo ontstond het idee om jongeren op andere wijze bij elkaar te krijgen en samen met hen te onderzoeken hoe hun kijkgedrag en mediaconsumptie werkt. En – niet onbelangrijk – hoe wij daar als omroep aan kunnen bijdragen. Tijdens de jongeren themadag in het gebouw van onze partner (AVROTROS) zijn we samen met Govert Sweep en Fabienne de Vries veel te weten gekomen.

Na deze dag was het voor de ledenraad én het bestuur nog duidelijker; de nieuwe ledenraad moest en zou verjongen. Het is mooi om te zien dat dit aan het einde van het jaar ook gelukt is, zodat we het nieuwe jaar ingaan met de jongste ledenraad ooit!

Wel hebben we voor de continuïteit en natuurlijk hun wijsheid, vier leden uit de ledenraad van periode 2019/2022 kunnen behouden en met de acht nieuwe jonge leden hebben we de ledenraad weer compleet met twaalf leden. De voorzitter van de LR is en blijft Martin van den Goorbergh.

Het bestuur, de RVT en de ledenraad kijken tevreden terug op een jaar vol groei en prettige samenwerking tussen alle betrokken bestuursorganen.

5. COVID 19

Begin 2022 heeft Covid 19 (kort) nog enige impact gehad op de bedrijfsvoering en programma-omzet van PowNed. De gevolgen voor de jaarrekening 2022 en de continuïteit van de omroep als gevolg van het coronavirus Covid 19 is daarbij regelmatig door de directie van PowNed beoordeeld, zoals ook in de jaren 2020 en 2021 aan de orde was. Er was indertijd voor een kleine miljoen euro aan programma-omzet/titels verplaatst naar 2022, in goed en tijdig overleg met de NPO en de

betrokken producenten. Het ‘worst case’-scenario, zoals beschreven in de jaarrekening 2021, is ten aanzien van een mogelijke en onvoorziene Covid 19-impact niet aan de orde gekomen. Gedurende de loop van het begrotingsjaar 2022 is er wel continu gemonitord op de liquiditeitsbegroting/saldo en de voorfinanciering vanuit de NPO. Op basis van deze overzichten en de continuïteitsveronderstelling, tezamen met het verlengen van de uitzendlicentie (en het behalen van het minimum aantal leden), is in 2022 bestuurlijk vastgesteld dat de continuïteit van de omroepvereniging nimmer in het geding is geweest.

6. SAMENWERKINGSOMROEP AVROTROS/POWNERD

Het jaar 2022 heeft ook in het teken gestaan van het vinden van de juiste bestuurlijke samenwerking binnen de Samenwerkingsomroep AVROTROS/PowNed, op basis van de gemaakte afspraken in 2021, in lijn met de bepalingen hierover uit de Mediawet. De Mediawet kent immers, naast twee taakomroepen (NOS en NTR), ‘maar’ zes omroepen waar een erkenning aan verleend kan worden. In dat kader hebben PowNed en AVROTROS onderzocht of deze twee omroepen in staat zouden zijn een zogenaamde ‘samenwerkingsomroep’ in te richten. Binnen deze samenwerking dient PowNed de organisatorische ondersteuning in te kopen bij AVROTROS, zonder deze opnieuw op te hoeven bouwen. Op basis van de door de Minister verleende erkenning aan de stichting ‘Samenwerkingsomroep AVROTROS/PowNed’ hebben vervolgens beide omroepen inhoudelijk en zelfstandig het afgelopen verslagjaar hun programma’s verzorgd. Binnen deze stichting neemt PowNed onder andere de volgende ondersteunende diensten af van AVROTROS: HR-Financiële administratie-ICT-Juridische Zaken-Marktonderzoek. Binnen de publieke omroep hebben MAX/WNL en VPRO/Human een vergelijkbare beweging gemaakt.

7. PERSONEELSAANGELEGENHEDEN

PowNed is een groeiende, maar nog steeds een relatief kleine omroep, met een platte organisatie. Gemiddeld waren er 25 werknemers in dienst in 2022 (los van de freelance-contracten). De werksfeer laat zich typeren als jong en informeel, een start up-achtige mentaliteit. De veelal jonge medewerkers (20-30'ers) staan nog aan het begin van hun loopbaan en zijn daarmee kwetsbaar, maar deze generatie kenmerkt zich ook door stevig voor hun rechten op te komen. Mensen spreken elkaar in deze sfeer vaak direct aan op eventueel grensoverschrijdend of onbehoorlijk gedrag. In die balans probeert de huidige directie de werksfeer uiteraard zo veilig mogelijk te houden, maar tegelijkertijd daarbij ook niet alles te zwaar te gaan formaliseren.

Dit gezegd hebbende, heeft de afgelopen periode de aandacht voor het grensoverschrijdende gedrag binnen de mediasector, alle aandacht van de PowNed-directie- en medewerkers gekregen. In onderlinge werkoverleggen en op RvT- en MT-niveau. Vanuit de directie is er ook direct nog eens aandacht besteed aan de gang naar een interne vertrouwenspersoon. De omroep heeft tevens een extern vertrouwenspersoon aangetrokken, met name voor medewerkers die de gang naar een intern vertrouwenspersoon mogelijk te lastig vinden. Tot op heden hebben zich geen medewerkers met klachten gemeld bij de (interne of externe) vertrouwenspersoon. Ook is de omroep in de historie gedoken en troffen daar geen meldingen van dergelijk gedrag. Dit geeft geen 100% zekerheid over

het wel of niet voorgevallen zijn van dergelijke incidenten, maar met deze aandacht is het bewust-zijn en het gesprek op de vloer bij de lunch wel weer op de juiste wijze gevoed.

Daarnaast wil de omroep het komend jaar, nu de samenwerking met AVROTROS officieel gestart is, gebruiken om op het gebied van het vastleggen van de juiste protocollen en werkwijzen op dit terrein de omroep verder te professionaliseren.

Bij de omvorming van PowNed van een puur nieuws en online georiënteerde omroeporganisatie naar een meer allround gevormde video- en audioploeg, heeft de omroep ook in 2022 meer er-varen tv- en radio-makers aan zich weten te binden, dit met het oog op de grotere omvang van deze omroep vanaf januari 2022. Met name is er veel aandacht besteed aan de opzet en inrichting van een geheel vernieuwde radio-afdeling. Daarnaast heeft de omroep ingezet op de ontwikkeling van enkele bestaande krachten tot breed inzetbare tv-makers.

8. BEDRIJFSVOERING

8.1 ORGANISATIESTRUCTUUR

PowNed is, ondanks de groei van afgelopen jaar van aspirant- naar een erkende status, een een-voudige omroep van opzet gebleven. De omroep heeft een tweekoppige dagelijkse leiding: een voorzitter/hoofdredacteur en een algemeen directeur. Samen zijn zij verantwoordelijk voor het algemeen strategisch beleid. Daarnaast is de voorzitter/hoofdredacteur ook verantwoordelijk voor de programmatische en journalistieke video-inhoud van de omroep (lineair en online). De algemeen directeur is verantwoordelijk voor de organisatie en de bedrijfsvoering. Eén eindredacteur is specifiek aangesteld die, met een eigen redactie, sturing geeft aan de redactie en de productie van online video. De afdeling radio kent een eigen radiomanager, waaronder de verschillende pro-grammateams voor R1, Radio 2 en 3FM ressorteren. Verder is de communicatie- en social media-afdeling uitgebreid. De grotere omvang van het programma-pakket, alsmede de ambitie om op het gebied van de omroepportal en social media-gebruik het bereik van dit omroepmerk te verbeteren, vormden hiervoor de aanleiding. Ook de productie-afdeling (gericht op alle platforms) is verder geprofessionaliseerd en uitgebreid.

8.2 INFORMATIEVOORZIENING

Financieel worden er op maand- en kwartaalbasis updates gemaakt en verstrekt, zowel intern als voor de RvT en de Ledenraad. Tevens wordt op maandbasis de RvT geïnformeerd met een specifieke liquiditeitsprognose van het omroepbedrijf. Ten aanzien van de beheersing van de geldstromen worden er wekelijks updates gemaakt voor het management van de status van de diverse pro-ducties die naast elkaar lopen. Ook de overige prestatie-indicatoren (vooral online) hebben onze aandacht. Alle Facebook-, YouTube-, Instagram- en TikTok-bereikcijfers worden wekelijks gemoni-tord en besproken met de eindredactie en maandelijks in de vorm van overzichten gedeeld met het bestuur, RvT en LR. Ook op dit gebied zal in de samenwerking met AVROTROS een verdere profes-sionalisering plaatsvinden, met name waar het betreft 'marktonderzoek'.

8.3 AUTOMATISERING

De afhankelijkheid van automatisering is groot. Van de meest kritische middelen zijn backups van onze servers aanwezig. Vooral rondom cybersecurity en het serverpark zijn specifieke maatregelen genomen. Verder is er binnen de samenwerkingsomroep een SLA's afgesloten op dit vlak, waarin

alle relevante (beveiligings-)updates van het besturingssysteem zijn geborgd. Zij zijn belangrijk voor de continuïteit van onze ict-systemen. Dit geldt ook voor de SLA met MediaCompetence waar het betreft de ledenadministratie. We zijn op deze elementen compliant.

De diensten die de omroep van AVROTROS afneemt, betreffen onder andere:

- helpdesksupport en werkplekondersteuning
- gezamenlijke inkoop hardware en accessoires
- updates en licentiebeheer
- ondersteuning mobiele telefonie
- serveronderhoud en applicatiebeheer

De inrichtingen hiervoor zijn begin 2022 direct ter hand genomen.

8.4 HR EN PERSONEELSADMINISTRATIE

Dit aandachtsgebied werd tot aan de samenwerking met AVROTROS door de directie zelfstandig beheerd. Door de kleinschalige omvang van de omroep en de zelfredzaamheid van de (weinig)e medewerkers, kon deze ondersteuning met maatwerk verantwoord verlopen. In de grotere omvang van de omroep en het afbreukrisico, dat op dit gebied voor alle publieke omroepen aan de orde is, komt ook hier de verdere verbetering van dit beleid op tijd voor de omroep. Op de volgende ter-reinen is derhalve het afgelopen jaar de ondersteuning van AVROTROS ingericht:

- personeels- en salarisadministratie
- toegankelijkheid tot alle AVROTROS-opleidingen
- ondersteuning op gebied van ARBO-wetgeving en BHV-hulpverlening
- invoering bedrijfsprotocollen en CAO-regelgeving
- opstellen functieprofielen en salarisgroepen
- beschikbaarheid van een externe vertrouwenspersoon

8.5 JURIDISCHE ZAKEN

Ook dit beleidsgebied viel onder de dagelijkse agenda van de directie. De kern van deze werk-zaamheden betroffen onder andere de contracteringen van freelancers en producenten, het voeren van juridische geschillen en het onderhouden van de contacten met diverse externe advocaten/adviseurs. Ook hier heeft in de samenwerking met AVROTROS een verbeterslag plaatsgevonden. Naast genoemde onderwerpen is dit ook gaan gelden voor bijvoorbeeld het voldoen aan de privacy-wetgeving, aanbestedingsprojecten en het monitoren de (media-)wetgevingstrajecten. Voor eventuele grotere geschillen of verdergaande adviezen is de omroep nog steeds verbonden aan advocatenkantoor 'Kennedy Van Der Laan'.





9. FINANCIËN

De reserves zijn toegenomen van 713k in 2021 naar 1.226k in 2022. Het gedeelte Algemene Reserve hierin bedraagt 394k. De solvabiliteit bedraagt 18% en is daarmee gestegen (2021: 14%). Dit is het percentage eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen. Hierin is de hogere korte termijn verplichtingen in de vorm van het naar voren halen van de uitbetaling van het werkkapitaal 2023 ten behoeve van voorfinancieringen van producties goed zichtbaar.

In de begroting voor 2023 zijn de lasten 17,4 mln en de opbrengsten ruim 17,1 mln. De verdere uitbouw van de omroep zal verder vorm krijgen door investeringen in nieuw en ervaren talent. Daarnaast zullen we onze kantoorlocatie verder gaan uitbreiden. Doordat we een begroot negatief resultaat van 300k in 2023 goed kunnen opvangen met onze reserves betekent het dat PowNed er financieel goed voor staat.

Het merendeel van de reserves zijn liquide. De liquiditeitsratio ligt op 1,2 en dit drukt de verhouding uit tussen de vlottende activa ten opzichte van de kortlopende schulden. Voor het inzicht in onze kasstromen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht zoals opgenomen in de jaarrekening. De toename van de Reserve Media aanbod is voor een deel toe te schrijven aan het verschuiven van beoogde uitbreidingsinvesteringen naar het eerste kwartaal van 2023 en het feit dat de kosten veelal binnen de daarvoor opgestelde projectbegroting gebleven zijn.

Het media-aanbod is van 10,7 mln in 2021 gestegen naar 13,9 mln in 2022, naast dat in aanmerking moet worden genomen dat er door de coronacrisis een kleine miljoen euro aan uitgestelde titels uit 2021 hierin meegenomen zijn, laat de omroep een flinke autonome groei zien. De omroep heeft de afgelopen jaren omgevormd van een dagelijkse nieuwsrubriek online (PowNews Online) naar een omroep die ook wezenlijk meer TV- en Radio- programmering heeft verzorgd. Deze trend zal ook het komend jaar beleid zijn. De omzet heeft zich navenant ontwikkeld, met derhalve hogere baten en lasten, als gevolg van de toegenomen activiteiten.

10. RISICO- EN COMPLIANCE-MANAGEMENT

PowNed heeft op het gebied van het risicomanagementsysteem een aantal verbeterlagen toegepast (reeds in 2021). De grotere omvang van de omroep was daar een logische aanleiding voor. Aangezien de omroep nu tot en met het jaar 2026 de zekerheid heeft verkregen over de definitieve erkenning als omroep, alsmede de formele inrichting van de bestuurlijke samenwerking met AVROTROS, is dit verbeterproces ten aanzien van het risicomanagement en beheersystemen in 2022 verder doorgezet. Het huidige risicomanagementsysteem betreft voornamelijk een praktische beschrijving van een aantal (interne) bedrijfsprocessen en een aantal (AVROTROS- en externe) SLA-beschrijvingen. De hierover gemaakte afspraken zijn gericht op een integere en beheerste bedrijfsvoering. Vast onderdeel hiervan zijn een aantal kernonderdelen, zoals risicobewustzijn, risicostrategie en risicoprocessen.

• **Risico-bewustzijn en -strategie**

Het doorleven van de grootste risico's en onzekerheden is essentieel binnen een omroep en maakt integraal onderdeel uit van de cultuur die daarbij hoort: 'alles is zichtbaar voor iedereen'. Tussen de RvT en directie, en de productie van onze programma's, is dit een regulier agendapunt. Naast een aantal 'hard controls', betreft dit ook de focus op 'soft controls'. De omvang van de omroep zorgt er daarnaast ook voor dat we de menselijke maat hierbij in acht moeten nemen. Bewustzijn wordt bepaald door het voorbeeldgedrag vanuit de leiding en het management. De risico's zijn duidelijk belegd in de betrokken functies (directie-productie-controlling) en zijn daarmee ook meteen zichtbaar voor de medewerkers bij de dagelijkse gang van zaken. Dit geldt ook voor de beheersmaatregelen. Via het NPO-netwerk en (inmiddels) de AVROTROS-collegae wordt nog nadrukkelijker dan voorheen de relevante veranderingen in wet- en regelgeving gevolgd, met name op het gebied van privacy- en mediawetgeving. Ook de accountants zien toe op de naleving van het juiste wettelijke perspectief ter zake, zeker waar het betreft de beheersmaatregelen en de verslaglegging.

• **Risicoprocessen**

PowNed onderkent twee niveau's van risicomanagement: op strategisch en op operationeel niveau. Regelmatig worden de betrokken (strategische) risico's door de directie beoordeeld, in relatie ook met de doelen die gesteld zijn in het Beleidsplan 2022-2026. Door de productieleiding en de controller vindt eenzelfde proces plaats op het niveau van de (operationele) IT-, compliance- en financiële risico's die gelopen worden op alle afdelingen. In de betrokken werkoverleggen worden deze twee processen door de directie aan elkaar gelinkt en maken daarbij op een organische wijze onderdeel uit van de bedrijfsvoering. Bij de analyse van deze risico's worden waar nodig, direct beheersmaatregelen toegepast. Onderstaand een samenvatting van de belangrijkste risico's op de verschillende niveaus en de gekozen risicobereidheid (waarbij ook aansluiting is gezocht, in de modelkeuze, bij de ervaring van de AVROTROS, als (inmiddels) onderdeel van de samenwerkingsomroep.

Onderdeel:	Houding:	Omschrijving:
Strategie	gematigd	bereik van de jonge (online)doelgroep, imago, stakeholders
Operatie	laag	optimaal benutten van het merk en medewerkers
Financiën	laag	solide financiële basis, verantwoording publieke middelen
Compliance	nul	mediawetgeving, publieke en transparante omgeving

De risicobereidheid van deze omroep is per saldo derhalve laag. De mate waarin PowNed bereid is risico's te lopen bij het nastreven van haar doelstellingen verschilt per doelstelling en per risicocategorie. De risicobereidheid op het gebied van het voldoen aan wet- en regelgeving is nul. Op het gebied van het realiseren van de strategische-, operationele en financiële doelstellingen ligt dit een fractie hoger. Het realiseren van de laatstgenoemde doelstellingen zal altijd binnen de kaders van wet- en regelgeving gebeuren.

Binnen deze procesbeschrijving en werkwijze komen de volgende meer concrete risico's en beheersmaatregelen aan de orde:

Strategisch risico (1)

Onder de huidige wetgeving heeft de omroep in 2021 een kleine 60.000 leden aan zich weten te binden. In combinatie met de (CvdM-)controle op deze ledenomvang en het aanleveren van het

Beleidsplan 2022 - 2026, heeft de omroep aan de belangrijkste eisen voldaan om in aanmerking te komen voor de huidige concessieperiode. Daarmee is PowNed tot en met 2026 verzekerd in haar voortbestaan en zal een wezenlijk hoger garantiebudget mogen ontvangen. En met de AVROTROS is daarnaast vanaf januari 2022, conform de eisen van de Mediawet en de richtlijnen van het Ministerie van OC&W, een samenwerkingsomroep gevormd, in de vorm van een stichting, waarbij voor een periode van vijf jaar door PowNed een gedeelte van de ondersteunende diensten van AVROTROS zullen worden afgenomen. Het verlies van de erkenning en de (vermeende) mindere positionering van de publieke omroep (met een unieke omroep als PowNed daarbij betrokken), levert een gematigd risico op. De beheersmaatregelen zijn duidelijk: naleving van wet- en regelgeving, een volledige samenwerking met collega-omroepen, de NPO, het CvdM en het Ministerie van OC&W en het verzorgen van de juiste externe communicatie en transparantie over de gevolgde strategie. Met deze stakeholders wordt er op regelmatige basis gesproken over een gelegitimeerde toekomst van de publieke omroep.

Op strategisch gebied is er een belangrijk risico bijgekomen. Bij besluit van 8 juli 2021 heeft de minister PowNed opgedragen samen met AVROTROS een gezamenlijke erkenningsaanvraag in de zin van art. 2.23 Mediawet 2008 in te dienen. Dit is ingegeven door de wens alle omroepverenigingen die de afgelopen concessieperiode media-aanbod voor de publieke mediadienst hebben verzorgd de mogelijkheid te geven dit ook in de komende concessieperiode te doen, ondanks het maximale aantal erkenningen dat de minister onder de Mediawet 2008 kan verlenen. Op grond hiervan heeft PowNed een (gezamenlijke) erkenning ontvangen. Onder de Mediawet 2008 heeft de gezamenlijke erkenning voor PowNed met AVROTROS tot gevolg dat PowNed formeel haar zelfstandigheid verliest. Zij kan vanaf het einde van de komende concessieperiode in 2027 geen aanspraak meer maken op een eigen erkenning, terwijl geenszins is verzekerd dat de samenwerking met AVROTROS dan zal (kunnen) worden gecontinueerd. De minister heeft in een brief van 22 november 2021 onderschreven dat wanneer dit zorgpunt zich zou verwezenlijken dit onevenredige gevolgen zou opleveren, en dat de minister onderzoekt of een wetswijziging deze gevolgen kan wegnemen. Deze wijziging zal in de komende periode door een nieuw kabinet moeten worden gerealiseerd. Dit risico is in het vorig verslagjaar 2021 reeds zo verwoord, maar is een jaar later (2022) nog steeds aan de orde.

Operationeel risico (2)

De eerder beschreven programma-ambitie, vastgelegd in het Beleidsplan 2022-2026, vraagt veel van een (kleine) organisatie. De omvang van de video-en online redactie-ploeg is continu aan de orde, een klein deel hiervan werkt op basis van een vast arbeidscontract, ongeveer de helft is als freelancer aan de omroep verbonden. Hierbij is tevens een aantal fte's vrijgespeeld die ingezet zijn bij de nieuw te ontwikkelen formats. Dit komt de talentontwikkeling van de betrokken redactieleden ten goede, maar is ook een budgettaire noodzaak. Daarnaast heeft de omroep het afgelopen jaar een relatief kleine, maar volwaardige radioploeg ingericht. Ook binnen deze afdeling is de verhouding 'vast/flexibel' ongeveer 50/50. De risico's van de NPO-financieringswijze ('geld op schema') zijn aanwezig, maar in deze verhouding is dit per periode beheersbaar op te vangen. En dit gegeven komt daarnaast ook de (gewenste) scherpste om tot nieuwe formats en intekeningen te komen ten goede, de omroep blijft flexibel en kan redelijk meebewegen met de programma-omzet. Om dit proces verder goed te laten functioneren zal PowNed ook doorgaan met inhuren van extra creatieve, professionele krachten, teneinde de interne/lineaire productie van programma's verder op te hogen. En voor onze ambitie richting NPO blijft de omroep zoeken naar de samenwerking met buitenproducenten, die het verhaal dat de omroep wil vertellen, goed aanvoelen.

Tot slot, PowNed is enerzijds een (dankbare) kweekvijver voor nieuw talent, anderzijds is dat lastig voor de continuïteit van de omroep. Veel doorgegroeide talenten worden immers op een gegeven moment gevraagd om voor een andere omroep of producent te gaan werken. De omroep is dan ook continu op zoek naar nieuw (online) talent en testen regelmatig nieuwe mensen.

Programma- en merk-risico (3)

In de huidige programmeerstrategie van de NPO en de omroepen kan het voorkomen dat een programmatitel uit de schema’s wordt gehaald, waarmee een programma-team op korte termijn geen werk meer zou hebben. Dit risico is gematigd aanwezig binnen PowNed. De beheersmaatregelen betreffen een juiste verhouding kunnen blijven kiezen tussen medewerkers met onbepaalde of bepaalde contractsduur en vaste medewerkers of freelancers. Daarnaast kiest de omroep voor relatief veel inkoop van titels bij buitenproducenten (die daarmee dit risico overnemen).

Als eerder gesteld, zet PowNed vol in op de ‘én/én’-strategie (lineair/online). De online strategie van de NPO is echter nog onduidelijk en wordt nog niet door iedereen gedeeld. Dit maakt het lastig om voldoende financiering te vinden voor online-initiatieven. Mede om deze reden, maar vooral ook om de eigen zichtbaarheid als merk op orde te houden, hanteert PowNed deze strategie.

Financieel risico (4)

Zoals hierboven al is aangestipt is de lopende begroting sluitend. Dit is gelukt door de productiekosten voor het PowNews laag te houden en de omvang van de redactieploeg klein. De toegezegde en waargemaakte intekeningen voor 2022 en 2023 zijn inmiddels fors toegenomen. De overgebleven verenigingsmiddelen zijn in 2022 voor een klein deel ingezet voor het behoud van leden. De wervingsactiviteiten zijn het afgelopen jaar aangehouden. De organisatie is verder, als gesteld, dusdanig flexibel ingericht dat op de risico’s kan worden ingespeeld. Zo wordt er, waar mogelijk, gebruik gemaakt van tijdelijke contracten of externe inhuur van medewerkers. Maar ook dit type flexibiliteit kent zijn grenzen. Door de ambitie om met nieuwe formats aan de slag te kunnen gaan, ontstaat door de noodzaak om externe professionals als TV- maker tijdelijk in te huren een financieel risico. Maar dit beleid kan gezien worden als een investering in de toekomst van PowNed. De kwartaalreportages worden gebruikt om deze ontwikkelingen te monitoren en om de rechtmatige en doelmatige aanwending van de publieke middelen te controleren. In overleg met de RvT kan de omroep, als nodig, dit beleid aanpassen of maatregelen treffen.

Ledenrisico (5)

Daarnaast wordt er door de omroep ingezet op een andere binding met de doelgroep. Voor het voortbestaan is PowNed echter afhankelijk van de politieke wil om het bestel te moderniseren en het ledencriterium van minder grootbelang te maken. De uitstroom van de zogenaamde één jarigen- leden, die nodig waren voor het behalen van de 50.000-ledeneis grens uit 2020, is groot. Dit kan leiden naar lagere inkomsten uit de vereniging en druk op de exploitatie. De kosten binnen de vereniging worden daarbinnen ook laag gehouden waardoor per saldo het verenigingsvermogen (licht) groeit. Op termijn is dit echter een groot risico. En als er de komende erkenningsperiode geen nieuwe legitimeringscriteria wettelijk onder woorden worden gebracht, loopt de omroep ook op dat gebied richting 2026 een risico. Vanaf 2023 zullen diverse loyaliteitsplannen worden opgezet en uitgevoerd, teneinde dit risico te mitigeren.

Compliance risico (6)

PowNed is dermate klein van omvang dat de directie nauw betrokken is bij de dagelijkse bedrijfsvoering en daardoor erg goed op de hoogte is van wat er speelt binnen de organisatie en in staat is om tijdig bij te sturen waar nodig. De samenwerking met AVROTROS komt de omroep op dit punt ook ten goede. De omroep onderbouwt dit beleid door waar nodig regelmatig extern (juridisch) advies in te winnen. Daarnaast onderhoudt de directie op dit punt veel contact met de NPO en de collega-omroepen teneinde bij te blijven in de informatievoorziening, naast het inrichten van de de functie van een compliance officer (ondergebracht bij de portefeuille van de algemeen directeur). De noodzakelijke AVG-stappen zijn reeds eerder gezet.

Door het ontbreken van sponsoring en nevenactiviteiten, behalve de verkoop van fragmenten binnen/buiten de publieke omroep, loopt de omroep weinig risico op het vlak van ongeoorloofde geldstromen.

De bestuurlijke inrichting van PowNed is verder in lijn met de ‘Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021’. Een van de onderdelen van deze code is dat ieder jaar een Governanceverklaring wordt afgegeven door de leiding van PowNed. Teneinde vinger aan de pols te houden op dit proces, overlegt de directie regelmatig, ambtshalve, met de ‘Functionaris Integriteit Publieke Omroep’ (voorheen: ‘CIPO’). De beloningen van de directie en de RvT worden gepubliceerd. De (neven-) functies van zowel de directie als de RvT, evenals de belangrijke journalistieke functies in huis, worden gepubliceerd via de website en actueel gehouden. Daarnaast zijn het afgelopen jaar de statuten van de omroepvereniging PowNed geactualiseerd en zijn de bestuurlijke reglementen (uit 2020) daarop wederom aangepast. De Mediacode dient nog wel geactualiseerd te worden.

Medewerkers vullen bij de start van hun arbeidsovereenkomst met PowNed een integriteitsverklaring in, die wordt beoordeeld door de directie. Eventuele nieuwe nevenfuncties worden voorgelegd aan de compliance officer. Alle meldingen worden vooraf beoordeeld op tegenstrijdige belangen en eventuele belangenverstrengelingen. Medewerkers zijn zich bewust van het nut hiervan.

Bovengenoemde zes risico’s zijn in onderstaande kans-/impact-matrix nog eens schematisch weergegeven en gepositioneerd volgens de gegeven beschrijvingen. Het betreffen hier de netto risico’s, derhalve na toepassing van de relevante beheersmaatregelen (gericht op de bruto risico’s).

NETTO						
KANS	IMPACT	1	2	3	4	5
	Kans dat het risico zich voordoet	Zeer gering	Laag	Middel	Hoog	Catastrofaal
5	Vrijwel zeker					
4	Hoog					
3	Middel					
2	Laag					
1	Zeer gering					

11. VOORUITBLIK

Laten we maar direct beginnen met het uitspreken van een punt van zorg. En dat is extra werkdruk als gevolg van de vele onderzoeken die er op dit moment lopen. Niet specifiek gericht aan het adres van PowNed overigens, maar de NPO in zijn algemeenheid. Zo leidt de commissie Van Rijn het onderzoek naar een veilige werkomgeving en buigt de commissie Van Geel zich over de eerder genoemde legitiemeringsdiscussie. Dan is er nog een het Commissariaat voor de Media met maar liefst drie onderzoeken: journalistiek/WNT-BPPO/belangenverstrengeling. En alsof dat nog niet genoeg is werken hoogleraar leiderschap en gedrag Erik van de Loo en hoogleraar corporate governance Jaap Winter aan een gezamenlijk actieplan dat een sociaal veilig werkklimaat moet bevorderen en is Boer & Croon gevraagd met een plan van aanpak te komen voor een toekomstbestendige publieke omroep.

Allemaal vast heel belangrijk, maar het levert een enorme berg aan extra werk op. Want al deze instanties kloppen op hun beurt weer aan bij de omroepen afzonderlijk. Voor een kleine club als PowNed betekent dat een flinke belasting op het dagelijkse bestuur.

Een ander punt van zorg is de nieuwe genre-programmering: het zogeheten 'integraal programmeren'. Dat betekent dat er bij het samenstellen van de programmering niet langer gedacht wordt vanuit de verschillende kanalen, maar vanuit genres. De zogenoemde zendercoördinatoren hebben plaats moeten maken voor genremanagers voor de vakgebieden journalistiek, fictie, kennis & educatie/levensbeschouwing, documentaire/human interest, cultuur/amusement en kinderen.

Wij van PowNed hebben hier ook onze handtekening onder gezet, maar tot op heden verloopt het integraal programmeren verre van ideaal. Voor omroepen is het onduidelijk wie er aan de touwtjes trekt en de onervarenheid van een aantal genre-managers zorgt voor verwarring en vertraging in het proces. Iets dat ons zorgen baart en wat het er als omroep niet gemakkelijker op heeft gemaakt.

Laatste punt van zorg en we hameren er jaar in jaar uit op is het feit dat wij online nog altijd met handen en voeten gebonden zijn aan de volstrekt idiote regel dat wij content langer dan een minuut niet op onze eigen kanalen mogen uitspelen. Hierdoor zijn omroepen verworpen tot een soort van digitale abri's voor NPO-start en alle andere titels die de NPO over de rug van de omroepen probeert op te bouwen. Gevolg is dat de onafhankelijkheid en identiteit van omroepen steeds meer onder druk komt te staan en wij zullen ons hier, daar waar mogelijk, tegen blijven verzetten.

Overigens gaan wij onverstoord verder met de verdere uitbouw van PowNed. Dit betekent dat we investeren in nieuw talent, maar ook in ervaren programmamakers als Filemon Wesselink, die in 2022 de overstap maakte naar PowNed. In maart komt daar documentairemaakster Sahar Meradji bij, evenals creatief directeur Jan Hendrik Smeenge. Ook op radio pakken we door. Bijvoorbeeld met het aantrekken van Ruud de Wild (NPO Radio 2) en Jo van Egmond (NPO Radio 1).

Het belooft kortom weer een bijzonder enerverend jaar te worden. Zoals te doen gebruikelijk. Never a dull moment @ PowNed HQ. Hoe dat afloopt? Dat leest u in 2024. Het jaar waarin wij 15 jaar bestaan. Wie had dat ooit gedacht? Wij niet in ieder geval...

Amsterdam, 25 april 2023

Dominique Weesie, Lucas Goes en Rob Noy





VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

Het jaar 2022 is voor de omroepvereniging PowNed het eerste jaar als volwaardige en erkende publieke omroep geweest. Bestuurlijk heeft dat intern niet veel ander toezichthoudend werk opgeleverd dan de jaren daarvoor, zij het dat er wel formeel een extra element aan de besturing van de omroep per 1 januari 2022 is toegevoegd: de start van de stichting 'samenwerkingsomroep AVROTROS-POWNED'. De voorzitter van de omroep vormt daarbij, samen met twee leden van de Raad van Toezicht van AVROTROS, de Raad van Toezicht van deze samenwerkingsomroep. En als directie van deze samenwerkingsomroep functioneren statutair de twee algemeen directeuren van beide omroepen. Voor de terugblik op het eerste bestuurlijke jaar van de samenwerkingsomroep verwijzen we graag naar het separaat hiervoor opgestelde jaarverslag 2022 van deze stichting.

Voor dit verslag richten we ons als Raad van Toezicht op de volgende agendapunten die het afgelopen verslagjaar aan de orde zijn geweest binnen de omroep PowNed:

- De RvT heeft het afgelopen jaar een adviserende en toetsende rol ten opzichte van het bestuur gehad bij de opstart en uitvoering van het Beleidsplan 2022 – 2026.
- De RvT is nadrukkelijke betrokken geweest in de keuze van de meest geschikte samenwerkingsomroep, i.c. AVROTROS. De RvT heeft vervolgens toegezien op de stappen die door beide directies in het eerste jaar moesten worden gezet om de samenwerking inhoudelijk vorm te geven. Alle formele stappen in het kader van de totstandkoming van de samenwerkingsomroep AVROTROS en PowNed konden, binnen de door het Ministerie van OC&W gestelde termijn, worden afgerond. De stichting heeft naar inzicht van de RvT van PowNed in 2022 gefunctioneerd zoals wettelijk was beoogd.
- De RvT heeft geregeld overleg met het bestuur over de lopende liquiditeitenoverzichten en mogelijke financiële risico's, alsmede over de reguliere rapportageplicht en naleving van de WNT/BPPO-normeringen. Hierbij is ook de realisatie van de organisatorische ambities van het bestuur besproken.
- De RvT heeft de overgang naar een nieuwe accountant gevalideerd (van KPMG naar PWC), met als voordeel dat deze accountant tevens de controlewerkzaamheden van de samenwerkingsomroep ter hand zal nemen. De overgang is in goed overleg verlopen.
- De RvT heeft regelmatig contact gezocht en onderhouden met het bestuur en directie van de omroep ten aanzien van de effecten die het Volkskrant-artikel over de '(on)veiligheid op de werkvloer' voor de medewerkers van de omroep mogelijk hebben veroorzaakt. Naast de reeds bestaande interne vertrouwenspersoon is er in dit kader ook een extern vertrouwenspersoon aangesteld. Daarnaast heeft de omroep zich, samen met de andere publieke omroepen en de NPO, aangesloten bij het meldpunt Mores.nl. Er zijn geen meldingen geweest bij bestuur en directie van eventuele klachten op dit gebied.
- De RvT heeft daarnaast met het bestuur regelmatig gesproken over de inhoud en het verloop van de vele onderzoeken die er binnen de publiek omroep het afgelopen jaar zijn opgestart:
 - 'Commissie Van Geel': legitimeringsdiscussie
 - 'Commissie Van Rijn': veilige werkomgeving
 - NPO: 'Winter/Van de Loo' – actieplan veilige werkomgeving publieke omroep
 - NPO: 'Boer&Croon' – gezamenlijke strategie 2022-2026 (en verder)
 - NPO: 'IVRM' – imago&reputatie-onderzoek
 - CvdM: journalistiek/WNT-BPPO/belangenverstrengeling-onderzoeken

De uitkomsten zullen in de loop van 2023 op de agenda van het bestuur en de RvT terechtkomen, waarbij met name de eerste twee onderzoeken (of een combinatie daarvan) voor de toekomst van de publieke omroep van groot belang zijn.

Op uitnodiging van de directeur-generaal van het Ministerie OC&W, heeft de voorzitter van de RvT een voortgangsgesprek gevoerd, waarbij de bovengenoemde zaken aan de orde zijn geweest.

De RvT en het bestuur hebben in 2022 zesmaal vergaderd. Naast bovengenoemde onderwerpen stonden op de agenda meer specifiek: de goedkeuring van het jaarverslag 2021, een toelichting op het verslag van de accountant, de lopende risicobeheersing, de vigerende governance, een aanpassing van de vacatievergoedingen van de RvT-leden 2023, het programmabeleid en acties in het kader van ledenwerving en ledenbinding. De RvT heeft tevens onderling (ook zesmaal) vergaderd over actualiteiten en voorbereiding van de vergaderingen met het bestuur. De voorzitter van de RvT heeft twee centrale bijeenkomsten bijgewoond met de collega (RvT-)voorzitters binnen de publieke omroep, alsmede een aparte kennissessie over ‘veiligheid op de werkvloer’, georganiseerd vanuit het CvdM.

Medio 2022 heeft de RvT haar eigen rol geëvalueerd en vastgelegd op het vlak van onderlinge samenwerking, effectiviteit van de overlegvergaderingen, aanwezigheid van de gevraagde kennis en vaardigheden, scholingsbehoeften en samenwerking met het bestuur. Eveneens zijn de leden van het bestuur beoordeeld op hun functioneren. Beide evaluaties zijn in gezamenlijkheid besproken met het bestuur. Het overleg tussen bestuur en RvT is in 2022 ook constructief en professioneel verlopen, waar de RvT het bestuur erkentelijk voor is.

DE ACTUELE SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN TOEZICHT (EN HUN AANDACHTSGEBIEDEN) IS:

Maarten Brouwer (voorzitter) bestuur / integriteit / governance

John Lommers marketing / communicatie / merkbeleid

Maarten van den Biggelaar media / ledenwerving

De profielschetsen van de leden van de Raad van Toezicht zijn gepubliceerd op de website van PowNed: <https://powned.tv/over-powned/vereniging/raad-van-toezicht>.

(NEVEN)FUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT:

Maarten Brouwer

- Lid van de Raad van Advies van Spectro (bezoldigd)
- Lid Advisory Board Currency News (onbezoldigd, tot 1 december 2022)

John Lommers

- DGA bij Canday Creative Agency (bezoldigd)
- DGA bij WeLikeMilk B.V. (bezoldigd)
- Mentor Startup Bootcamp Amsterdam (onbezoldigd)
- 50% Eigenaar Starguardz VOF
- Commissaris bij LeCarage (bezoldigd)

Maarten van den Biggelaar

- Partner Marveltest B.V. (bezoldigd)
- Directeur Snapchance B.V. (bezoldigd)
- Directeur Yvra1958 B.V. (onbezoldigd)
- Directeur ThrillGrill B.V. (onbezoldigd)

ROOSTER VAN AFTREDEN

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
John Lammers										
01-01 '18			31-12 '21							
				01-01 '22			31-12 '25			
Maarten Brouwer										
	04-12 '19			03-12 '23						
					04-12 '23			03-12 '27		
Maarten van den Biggelaar										
		14-09 '20			13-09 '24					
						14-09 '24			13-09 '28	
1 ^e termijn 2 ^e termijn										

CONFLICTERENDE BELANGEN

De leden van de Raad hebben geen financiële belangen en ook geen beleggingen die in conflict zijn met PowNed en haar toeleveranciers. Geen van de leden heeft in het verslagjaar geschenken ontvangen of uitgedeeld. Daarmee is voldaan aan de vereisten die de Governance Code heeft gesteld aan de toezichthouders.

Hilversum, april 2023

De Raad van Toezicht:

Maarten Brouwer

John Lammers

Maarten van den Biggelaar



JAARREKENING 2022

Balans per 31 december 2022 (Na resultaatbestemming)

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Online platform	1. -	5
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	53	3
Inventaris en inrichting	66	2
Andere vaste bedrijfsmiddelen	66	37
	2. 185	42
Vlottende activa		
Onderhanden werken en gereed product media aanbod	3. 1.050	2.485
Vorderingen en overlopende activa		
Handelsdebiteuren	4. 35	6
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5. 9	5
Pensioenpremie	6. -	14
Overige vorderingen en overlopende activa	7. 44	154
	88	179
Liquide middelen	8. 5.305	2.215
TOTAAL	6.628	4.926
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	394	353
Reserve voor media-aanbod	832	360
	9. 1.226	713
Voorzieningen		
Personeelsaanspraken	10. 21	16
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Leveranciers	11. 1.103	379
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12. 127	65
Overige schulden	13. 3.955	3.691
Overlopende passiva	14. 196	62
	5.381	4.197
TOTAAL	6.628	4.926

JAARREKENING 2022

Exploitatierekening 2022

		2022	2021
		€ x 1.000	€ x 1.000
Baten			
Vergoedingen OCW		13.830	10.529
Omroepbrede Middelen		115	168
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	15.	13.945	10.697
Opbrengst nevenactiviteiten	16.	19	11
Opbrengst verenigingsactiviteiten	17.	136	196
Overige opbrengsten	18.	40	33
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>		14.140	10.937
Lasten			
Lasten personeel in loondienst	19.	-1.871	-1.151
Lasten personeel niet in loondienst	20.	-1.508	-1.249
Facilitaire lasten productie	21.	-189	-78
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	22.	-44	-36
Rechten	23.	-17	-15
Lasten buitenproducenten	24.	-8.234	-7.077
Overige lasten	25.	-1.753	-853
<i>Som der bedrijfslasten</i>		-13.616	-10.459
Bedrijfsresultaat		524	478
Rentelasten en soortgelijke kosten	26.	-11	-13
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		513	465
Vennootschapsbelasting	27.	-	-
Exploitatieresultaat na belastingen		513	465
FTE gemiddeld		19	9
FTE ultimo		20	12

Kasstroomoverzicht 2022
(Volgens de indirecte methode)

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
I Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	513	465
Aanpassen voor:		
Afschrijvingen vaste activa	44	36
Mutatie voorzieningen	5	3
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	562	504
Mutatie voorraden	1.435	-928
Mutatie vorderingen	91	-83
Mutatie kortlopende schulden	1.184	963
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	3.272	456
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in (im)materiële vaste activa	-182	-31
Desinvesterings in (im)materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-182	-31
Mutatie liquide middelen	3.090	425
Liquide middelen einde verslagjaar	5.305	2.215
Liquide middelen begin verslagjaar	2.215	1.790
Mutatie liquide middelen	3.090	425



TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Activiteiten

Vereniging PowNed, gevestigd te Amsterdam, is een vereniging ingeschreven bij de KvK te Hilversum onder nummer 34321982. PowNed heeft als doel het verzorgen en uitzenden van programma's voor radio, televisie en internet. PowNed wil een tegenwicht bieden aan de gevestigde politieke, bestuurlijke en journalistieke belangen in Nederland. Dit doet PowNed door op een eigenzinnige manier nieuws, infotainment en satire te maken.

Vereniging PowNed heeft met ingang van 1 september 2010 een voorlopige erkenning verkregen en vanaf 1 januari 2022 een volledige erkenning voor het verzorgen van programma's voor de landelijke omroep.

Verslagleggingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2022, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2022.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

In de jaarrekening zijn de verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2022 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. Nadere uitwerking wordt gegeven in het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen. Op grond van artikel 2.172, eerste lid MW 2008, is Titel 9 van het Tweede Boek van het Burgerlijk Wetboek (hierna te noemen BW 2 Titel 9) van toepassing op de landelijke publieke media-instellingen met dien verstande dat zij de winst- en verliesrekening vervangen door een exploitatierekening. Op de exploitatierekening zijn de bepalingen omtrent de winst- en verliesrekening zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing. Bij toepassing van de omvangscriteria volgens de artikelen 396 en 397 Boek 2 BW dient het begrip netto- omzet te worden geïnterpreteerd als de totale baten (inclusief subsidies en bijdragen van derden) van de publieke media-instelling. Wanneer sprake is van afwijkingen tussen BW 2 Titel 9, het Handboek, de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en jurisprudentie, dan weegt in juridisch opzicht BW 2 Titel 9 het zwaarst, vervolgens het Handboek –als zijnde een ministeriële regeling– en daarna jurisprudentie en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. In het Handboek is de verplichting opgenomen dat conform model IX de programmakosten per domein en per platform worden gespecificeerd.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Per 31 december 2022 bedragen de kortlopende vorderingen (inclusief EUR 5,3 miljoen liquide middelen) EUR 6,6 miljoen en de kortlopende schulden EUR 5,4 miljoen. Het eigen vermogen bedraagt EUR 1,2 miljoen positief.

PowNed heeft in 2022 een positief resultaat van respectievelijk EUR 513k. PowNed heeft geen externe bankschulden. Ultimo 2022 is wel een schuld NPO van EUR 3,6 miljoen verantwoord inzake werkkapitaal 2023. PowNed heeft een liquiditeitsbegroting 2022 en 2023 (t/m juni) opgesteld, waaruit blijkt dat het liquiditeitssaldo gedurende het jaar continu in ieder geval boven de 800k positief zal bedragen.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Tevens blijkt uit scenario's (opgesteld ten tijde van de Covid19 uitbraak in 2020) dat in het geval waarin PowNed uitsluitend het garantiebudget en organisatiebudget zou ontvangen, PowNed liquiditeitspositief blijft. Dit door de variabele kosten te verminderen die gerelateerd zijn aan de verminderde programmering. Op basis van deze veronderstellingen tezamen met het verlengen van de uitzendlicentie is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van PowNed zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij PowNed vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening, worden direct toerekenbare trans-actiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de exploitatierekening.
Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, vermindert met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Vorraden

Onderhanden werken en gereed product media aanbod

Onderhanden werken worden gewaardeerd tegen kostprijs / vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van het onderhanden werk. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.
Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Immateriële en materiële vaste activa

De hard- en software, de website, de inventaris en de facilitaire apparatuur worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.
De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineai-

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

re methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, alsmede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De geschatte economische levensduur is voor:

Immateriële vaste activa

• Online platform 3 jaar

Materiële vaste activa

• Bedrijfsgebouwen en terreinen 10 jaar
• Inventaris en inrichting 5 jaar
• Hard- en software 3 jaar
• Andere vaste bedrijfsmiddelen 5 jaar

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.
Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardevermindervingsverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindervingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindervingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Eigen vermogen

De reserve voor media-aanbod betreft reserveringen van gelden voor media-aanbod in de toekomst.

Voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat de onderneming in een procedure zal worden veroordeeld. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

RESULTAATBEPALING

Algemeen

Ingevolge artikel 2.149 t/m 2.153 van de Mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de reserve voor media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve, boven een door de NPO gemaximeerde reserve voor media-aanbod, overgedragen te worden aan de NPO.

Exploitatierkening

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd (moment van uitzending); lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben (moment van uitzending). In de exploitatierkening zijn de referenties conform het voorgeschreven model opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Media-aanbod

Media-aanbod met betrekking tot de exploitatie wordt als vordering opgenomen als zij schriftelijk is bevestigd. Zodra duidelijk is dat onderschrijding van de toekenning van media-aanbod zal plaatsvinden, wordt een terugbetalingsverplichting opgenomen.

Nevenactiviteiten

Het resultaat van de nevenactiviteiten wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het boekjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging, verzending of exploitatie van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten waaronder de organisatiekosten, worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

Technische en overige productiekosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de programma's toerekenbare kosten.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de exploitatierkening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap. Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierkening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Bij PowNed is geen sprake van financiële leasecontracten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierkening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Belastingen

Vereniging PowNed is onderworpen aan vennootschapsbelasting. Door de jaren heen waren in de vereniging jaarlijks de aftrekposten hoger dan de baten waardoor er in de praktijk voorheen geen vennootschapsbelasting verschuldigd is geweest. PowNed handelt naar de afspraken in het convenant dat de belastingdienst met verschillende omroepen heeft gemaakt en waarin is overeengekomen dat dotaties en onttrekkingen aan de RMA en de ORMA via de fiscale exploitatierekening lopen. Derhalve bestaat het fiscaal resultaat jaarlijks uit de investeringsaftrek en niet aftrekbare kosten. Verder is er fiscaal en commercieel geen afwijkende waardering van overige balansposten, anders dan het verschil in commerciële en fiscale afschrijvingstermijn van de hard- en software. Er is geen latentie opgenomen gezien de zeer beperkte omvang van deze verschillen. Sinds het maken van de initiële overeenkomst met de belastingdienst zijn relevante omstandigheden (met name de Mediawet) ingrijpend gewijzigd. PowNed heeft daarom haar vennootschapsbelastingplicht heroverwogen. Er is sprake van een vennootschapsbelastingplicht voor zover een vereniging één of meer ondernemingen drijft. PowNed heeft goede argumenten zich op het standpunt te stellen dat zij niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Hierover verschilt PowNed met de belastingdienst van mening. In 2022 zijn omroepverenigingen opnieuw in overleg getreden met de belastingdienst om te bespreken of van belastingplicht wel sprake is. De besprekingen worden in 2023 voortgezet. De vennootschapsbelastingpositie in deze jaarrekening is in overeenstemming met het eerdergenoemde convenant vastgesteld.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de rekening-courant schuld bij de bankier. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht wordt het model uit het Handboek gevolgd.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

Toelichting op de balans

VASTE ACTIVA

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2022 € x 1.000	2021 € x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	54	54
Cumulatieve afschrijving	-49	-31
Boekwaarde per 1 januari	5	23
Afschrijvingen in het jaar	-5	-18
Boekwaarde per 31 december	-	5

De immateriële vaste activa betreffen de gedeeltelijke ombouw en uitbreiding van de website.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen € x 1.000	Inventaris en inrichting € x 1.000	Andere vaste bedrijfs- middelen € x 1.000	Totaal € x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	7	4	109	120
Cumulatieve afwaardering	-	-	53	53
Aanschafwaarde per 1 januari 2022	7	4	56	67
Cumulatieve afschrijving	-4	-2	-19	-25
Boekwaarde per 1 januari 2022	3	2	37	42
Investeringen in het jaar	54	74	54	182
	57	76	91	224
Afschrijvingen in het jaar	-4	-10	-25	-39
Boekwaarde per 31 december 2022	53	66	66	185

Aanschaffingen boven de € 2.500 worden geactiveerd. Aanschaffingen tot en met € 2.500 komen direct ten laste van de exploitatierekening. De investeringen in 'Bedrijfsgebouwen en terreinen' alsmede in 'Inventaris en inrichting' betreffen uitgaven als gevolg van de verhuizing naar een grotere locatie. Investeringen in 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bestaan in 2022 vooral uit nieuwe computerapparatuur als gevolg van meer personeel en nieuwe camera apparatuur.

VLOTTENDE ACTIVA

3. Onderhanden werken en gereed product media-aanbod

	31-12-2022 € x 1.000	31-12-2021 € x 1.000
Nog niet uitgezonden televisie-, radio en internetprogramma's	1.050	2.485
Herhalingsuitzendingen	-	-
	1.050	2.485
Ontvangen bijdragen van derden	-	-
Ontvangen NPO-fonds	-	-
	1.050	2.485

Het onderhanden werk bestaat uit termijnbetalingen en gemaakte kosten voor veertien verschillende AV-producties die in 2023 worden uitgezonden. In 2022 waren dit twaalf AV-producties. Van desbetreffende voorraad is 100% reeds geplaatst in het uitzendschema voor 2023. De voorraadafname ten opzichte van 2021 wordt voornamelijk veroorzaakt door afname door uitzendingen in 2022 van de programma's 'De Invasie' en 'Altijd Herres'. Er zijn in 2022 geen titels/bedragen uit de oorspronkelijk voorraad afgeboekt. (2021 € nihil).

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

Toelichting op de balans

Vorderingen en overlopende activa

4. Handelsdebiteuren

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nominale vordering	35	6

De debiteuren betreft grotendeels de factuur van de afrekening van de SVOD-vergoeding over het vierde kwartaal (repartitievergoeding NPO Plus). Vorig jaar was deze post opgenomen in de overige vorderingen.

5. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vennootschapsbelasting 2021	5	5
Vennootschapsbelasting 2022	4	-
	9	5

De vordering vennootschapsbelasting betreft de afrekening van de voorlopige aanslag 2021 en 2022.

6. Pensioenpremie

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
PNO Media	-	14

Er is ultimo 2022 geen pensioenpremie vooruitbetaald aan PNO Media in tegenstelling tot vorig boekjaar.

7. Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog te ontvangen productievergoedingen	-	120
Vooruitbetaalde verzekeringen	19	16
Nog te ontvangen/te vorderen overig	25	18
	44	154

Alle vergoedingen voor producties zijn ultimo 2022 ontvangen van de NPO. Onder de post 'Overige' vallen alle overige vooruitbetaalde kosten voor 2022. Het grootste aandeel hierin zijn de vooruitbetaalde huur en promo kosten voor twee titels die in 2023 uitgezonden worden.

8. Liquide middelen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rabobank	4.857	1.903
ING Bank	448	311
Paypal	-	1
	5.305	2.215

Ultimo 2022 is voor een bedrag van € 34.189 aan bankgaranties afgegeven. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar. Voor een toelichting op de mutatie van de liquide middelen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

Toelichting op de balans

9. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Algemene reserve	Reserve voor media-aanbod	Resultaat boekjaar	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Balans per 1 januari 2022	248	-	465	713
Bestemming resultaat 2021	105	360	-465	-
Resultaat 2022	-	-	513	513
Balans per 31 december 2022	353	360	513	1.226
Balans per 31 december 2022	353	360	513	1.226
Voorstel bestemming resultaat 2022	41	472	-513	-
Balans per 31 december 2022 na voorgestelde resultaatbestemming	394	832	-	1.226

Het verenigingsresultaat wordt ten gunste gebracht van de Algemene Reserve. De toename van de Algemene Reserve valt te verklaren door beperkte kosten van de vereniging op het gebied van de ledenwerving. Het wettelijk toegestane maximum van de Algemene Reserve is vastgesteld op € 750.000. Het wettelijk toegestane maximum van de Reserve Media-Aanbod is vastgesteld op € 1.500.000.

Voorstel tot bestemming van het resultaat

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Algemene Reserve	41	105
Reserve voor Media-Aanbod	472	360
	513	465

VOORZIENINGEN

Hieronder zijn opgenomen nog niet definitief overeengekomen verplichtingen, waarvan het risico op basis van de huidige kennis zo goed mogelijk is ingeschat.

10. Personeelsaanspraken

Langlopende personeelsverplichtingen:

De waarde van de langlopende personeelsverplichtingen is als volgt opgebouwd:

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Voorziening jubileumuitkeringen	10	9
Voorziening loopbaantraject	11	7
	21	16

Voorziening jubileumuitkeringen:

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	9	8
Dotaties	1	1
Betaald	-	-
Vrijval	-	-
Waarde per 31 december	10	9

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

Toelichting op de balans

De voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen in overeenstemming met Richtlijn 271 Personeelsbeloningen. De voorziening betreft de contante waarde van in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. In de berekening wordt een rentevoet gehanteerd van 1% en een gemiddelde stijging van het salaris van 1%. De rentevoet wordt omroepbreed jaarlijks door de NPO vastgesteld. Verder wordt er rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijfkans, leeftijd en een pensioengerechtigde leeftijd opgenomen in de algemene ouderdomswet. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

Voorziening loopbaantraject:

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	7	5
Dotaties	4	2
Betaald	-	-
Vrijval	-	-
Waarde per 31 december	11	7

De voorziening loopbaantrajecten wordt gevormd op grond van de CAO voor omroeperspersoneel voor medewerkers die op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam zijn en recht hebben om eens in de vijf jaar een loopbaantraject te volgen op kosten van de werkgever. Hiertoe wordt een bedrag van € 200 per jaar per werknemer gereserveerd. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar.

11. Leveranciers

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Verschuldigd per	1.103	379

De schulden aan leveranciers zijn hoger dan in 2021. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere schulden in verband met de groei van de organisatie en de daarmee samenhangende toename in producties. De schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

12. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Loonheffing en sociale verzekeringen	108	63
Omzetbelasting	18	2
PNO Media, pensioenpremie	1	-
	127	65

De te betalen omzetbelasting betreft de aangifte van het vierde kwartaal 2022. Een groot deel heeft betrekking op een termijnbetaling van een aangekochte productie uit het buitenland. De loonheffingen betreft de loonheffingsverplichting over de maand december. Door een hogere loonsom door meer personeel is de loonheffing ultimo 2022 hoger dan het jaar daarvoor.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

Toelichting op de balans

13. Overige schulden

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen OCW bedragen	3.600	3.600
Nog te ontvangen facturen freelancepersoneel	140	19
Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten	172	43
Nog te ontvangen facturen overig/Nog te betalen kosten	43	29
	3.955	3.691

In december 2022 is 3,6 miljoen werkkapitaal voor 2023 ontvangen van de NPO. De nog te ontvangen facturen zijn hoger in verband met de groei van de organisatie en de daarmee samenhangende toename in producties. De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

14. Overlopende passiva

	31-12-2022	31-12-2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen lidmaatschapsgelden	14	11
Reservering vakantiedagen	59	17
Overige overlopende passiva	123	34
	196	62

De post lidmaatschapsgelden betreft ledengelden die vooruit ontvangen zijn voor het jaar 2023. Deze post is hoger door de stijging van het lidmaatschapsgeld naar € 8,50 (2021: € 5,72) per jaar. Door meer personeel in vast dienstverband is de post reservering vakantiedagen toegenomen. De post overige passiva bestaat uit de nog te betalen accountantskosten en nog uit te betalen repartitievergoedingen aan producenten. De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn contracten afgesloten met een looptijd < 1 jaar met betrekking tot producties en leaseauto's. De contracten voor huur van het kantoorpand en telecommunicatiediensten zijn met een looptijd > 1 jaar. In 2023 is er een nieuw huurcontract afgesloten voor een nieuw kantoorpand. Dit contract gaat in op 1 februari 2022 en heeft een looptijd van vier jaar en twee maanden. De verplichting is in onderstaand schema weergegeven.

	< 1 jaar	1-5 jaar
	€ x 1.000	€ x 1.000
Producties	646	-
Huur kantoorpand	181	675
Telecommunicatiediensten	7	27
Leaseauto's	14	-

Bankgaranties

Ultimo 2022 is voor een bedrag van € 34.189 aan bankgaranties afgegeven inzake het huurcontract huisvesting.

Voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen:

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen heeft betrekking op geschillen waarbij de onderneming betrokken is. Er zijn eind 2022 geen geschillen waardoor het vormen van een voorziening niet noodzakelijk wordt geacht.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

Toelichting op de balans

sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en leden van de Raad van Toezicht is opgenomen onder 'WNT en bezoldiging'.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2022.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2022

Toelichting op de exploitatierekening

BATEN

15. Media-aanbod

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Raad van Bestuur van de NPO		
▪ Vergoedingen OCW/Video	8.195	7.312
▪ Vergoedingen OCW/Audio	1.630	423
▪ Vergoedingen OCW/Overig Media-aanbod	1.557	1.296
▪ Vergoedingen OCW/Organisatiekosten	2.448	1.498
▪ Vergoedingen OBM/Overig Media-aanbod	111	124
▪ Vergoedingen OBM/Organisatiekosten	4	44
	13.945	10.697

De netto-omzet over 2022 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 30% gestegen. Voornamelijk door de groei van het aantal radiotitels en de uitbreiding van de organisatie.

16. Opbrengst overige nevenactiviteiten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Uitzendrechten en formats	19	11

De stijging van de opbrengst overige nevenactiviteiten is het gevolg van meer licentieaanvragen.

17. Opbrengst verenigingsactiviteiten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Contributies leden	136	196

De daling in contributies is het gevolg van de afname van leden door het verminderen van de ledenactiviteiten in 2022 (stand ledenaantal ultimo december 2022: 16.169 en december 2021: 19.417).

18. Overige opbrengsten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overige bedrijfsopbrengsten	40	33

Dit betreffen grotendeels de vacatiegelden voor PNO Media als gevolg van het bestuurslidmaatschap van L. Goes.

LASTEN

19. Lasten personeel in loondienst

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Brutolonen en salarissen	1.509	957
Sociale lasten	197	98
Pensioenpremie	165	96
	1.871	1.151

De lonen en salarissen zijn gestegen in 2022 als gevolg van de toename van het aantal personeelsleden.

Toelichting op de exploitatierekening

20. Lasten personeel niet in loondienst

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten personeel niet in loondienst	1.508	1.249

Dit betreft de lasten van de honorering freelancers, uitzendkrachten, zelfstandigen zonder personeel en stagiaires. Door de groei van de omroep, meer titels met name voor radio en hogere freelance tarieven zijn de lasten personeel hoger dan voorgaand jaar.

Algemeen beloningsbeleid

Ondanks het feit dat het niet verplicht is wordt bij het vaststellen van het honorarium voor bestuurders, vrijwillig uitgegaan van een bezoldigingsmaximum conform de Wet normering topinkomens (WNT). De bezoldigingsmaxima zijn voor 2022 als volgt vastgesteld;

- Algemeen € 216.000 (2021: € 209.000)
- Voorzitter Raad van Toezicht € 32.400 (2021: € 31.350)
- Leden Raad van Toezicht € 21.600 (2021: € 20.900)

Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Het bestuur van PowNed betreft de directie. Voor de berekening van de bezoldiging van de bestuurders wordt uitgegaan van de voorwaarden conform de Wet normering topinkomens (WNT). In het verslagjaar heeft de bezoldiging aan de directie (tevens bestuur) € 400.000 (2021: € 386.000) bedragen, die als volgt is samengesteld:

Beloning (inclusief eventuele auto) € 363.000 (2021: € 347.000), pensioenpremie (werkgeversdeel) € 37.000 (2021: € 39.000). De bezoldiging aan de Raad van Toezicht bedraagt € 39.000 (2021 € 24.000).

De eerdergenoemde bedragen hebben betrekking op de volgende bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht:

	Functie	Vorm van bezoldiging
Bestuur:		
D.J. Weesie	Voorzitter	Salaris en onkostenvergoeding
L. Goes	Secretaris penningmeester	Salaris en onkostenvergoeding
R.P.I. Noy	Algemeen lid	Salaris en onkostenvergoeding
Raad van Toezicht:		
M.T. Brouwer	Voorzitter	Honorarium en onkostenvergoeding
M.L.B. van den Biggelaar	Lid	Honorarium en onkostenvergoeding
J.C.A.W. Lommers	Lid	Honorarium en onkostenvergoeding

Nevenfuncties:

De Richtlijn Integriteit bevat duidelijke afspraken over nevenfuncties. In zijn algemeenheid mag een medewerker geen nevenfuncties vervullen die in strijd zijn met het belang van PowNed. Alle nevenfuncties van topfunctionarissen en toezichthouders zijn opgenomen op de internetsite van Powned.

Toepassing van de Wet Normering Topinkomens

PowNed heeft de Beleidsregels WNT 2022 als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. De omvang van het dienstverband is aangegeven. De vergoedingen van genoemde personen zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De beloning op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie.

Toelichting op de exploitatierekening

In het kader van toepassing van de WNT worden de gegevens over het verslagjaar vrijwillig openbaar gemaakt, alsmede de vergelijkende cijfers over het voorgaande kalenderjaar, van de volgende topfunctionarissen:

Openbaarmaking topfunctionaris op grond van artikel 4.1 lid 1 WNT:

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betek king J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal bezoldiging €	Maximum bezoldiging €
2022						
D.J. Weesie Voorzitter bestuur	1/1-31/12 100%	J	174.891	18.366	193.257	216.000
L. Goes Secretaris**)	1/1-31/12 100%	J	174.891	18.366	193.257	216.000
R.P.I. Noy Bestuurslid	1/1-31/12 10%	N	13.750	-	13.750	21.600
M.T. Brouwer Voorzitter RvT*)	1/1-31/12	N	15.000	-	15.000	32.400
J.C.A.W. Lommers Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	21.600
M.L.B. v.d. Biggelaar Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	21.600

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betek king J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal Bezoldiging €	Maximum bezoldiging €
2021						
D.J. Weesie Voorzitter bestuur	1/1-31/12 100%	J	174.141	17.133	191.274	148.000
L. Goes Secretaris**)	1/1-31/12 100%	J	161.000	21.861	182.861	148.000
R.P.I. Noy Bestuurslid	1/1-31/12 10%	N	12.000	-	12.000	14.800
M.T. Brouwer Voorzitter RvT*)	1/1-31/12	N	8.000	-	8.000	22.200
J.C.A.W. Lommers Lid RvT*)	1/1-31/12	N	8.000	-	8.000	14.800
M.L.B. v.d. Biggelaar Lid RvT*)	1/1-31/12	N	8.000	-	8.000	14.800

*) RvT: Raad van Toezicht

**) Secretaris – penningmeester bestuur

Toelichting:

- Voor 2021 is het overgangsrecht WNT van toepassing.
- Binnen BPPO-verband heeft PowNed geen presentatoren boven de WNT-norm.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2022

Toelichting op de exploitatierekening

21. Facilitaire lasten productie

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Facilitaire lasten productie	189	78

De lasten hebben onder meer betrekking op facilitaire kosten zoals verbindingskosten, studiokosten, montagekosten en opnametechniek. De lasten zijn als gestegen ten opzichte van 2021 door meer opnametechniek en montagekosten bij meer titels als gevolg van de groei van de omroep.

22. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Online platform	5	18
Bedrijfsgebouwen en terreinen	4	1
Inventaris en inrichting	10	1
Andere vaste bedrijfsmiddelen	25	16
	44	36

Het online platform is in 2022 tot nihil afgeschreven.

Door de verhuizing naar een nieuwe kantoorruimte zijn de afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en inventaris en inrichting hoger. De afschrijvingen van de andere bedrijfsmiddelen zijn hoger door de aanschaf van computers als gevolg meer personeelsleden in dienst.

23. Rechten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rechten	17	15

Dit betreft de lasten van de rechten voor in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De lasten zijn als totaal licht gestegen ten opzichte van 2021.

24. Lasten buitenproducenten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten buitenproducenten	8.234	7.077

Deze post bestaat uit de kosten van buitenproducenten van het in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De kosten hebben onder meer betrekking de kosten die betrekking hebben op contracten met externe producenten, en overige aan derden betaalde programmakosten. De totale lasten media-aanbod zijn belangrijk hoger dan vorig verslagjaar en wordt veroorzaakt door het hogere bedrag aan geplaatste titels in het uitzendschema.

Onafhankelijk Product:

Het bedrag dat in 2022 besteed is aan onafhankelijke producties zoals bepaald in artikel 2.116 t/m 2.121 van de Mediawet 2008 is € 8.598.000. Dit is 62% van het media-aanbod 2022 zoals bedoeld in artikel 2.149 van de Mediawet 2008.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2022

Toelichting op de exploitatierekening

De lasten betrekking hebbend op onafhankelijke producties bedragen:

Onafhankelijke producties:

	2022
	€ x 1.000
Totaal besteed aan externe producties alle aanbodkanalen	8.234
Interne kosten omroep voor de onafhankelijke producties	364
Totaal onafhankelijke producties	8.598

Het totaalbedrag betreft 20 onafhankelijke producties voor alle aanbodkanalen.

25. Overige lasten

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Algemene kosten	651	458
Verenigingskosten	74	56
Overige personeelskosten	101	69
Doorberekende organisatiekosten	612	-
Uitbesteed werk aan bedrijven	109	146
Promotiekosten	73	37
Huisvestingskosten	133	87
	1.753	853

De groei die de omroep doormaakt door het verkrijgen van een volledige status heeft als gevolg dat de overige bedrijfslasten zijn toegenomen. De doorberekende organisatiekosten betreffen de kosten die voortvloeien uit de samenwerking die AVROTROS en PowNed met ingang van 2022 zijn aangegaan. PowNed neemt in dat kader ondersteunende diensten af op onder meer HR, Financien, Juridische Zaken en ICT. Onder de algemene kosten zijn onder andere de accountantskosten opgenomen. Deze kosten voor onafhankelijke accountant met betrekking tot de controle van de jaarrekening, alsmede adviezen zijn hieronder weergegeven. De controlerend onafhankelijke accountant is vanaf de jaarrekening 2022 PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.(2021: KPMG Accountants N.V.).

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
▪ Onderzoek van de jaarrekening	67	66
▪ Andere controleopdrachten	2	21
▪ Adviesdiensten op fiscaal terrein	3	2
	72	89

De accountantskosten zijn lager door er in voorgaand boekjaar extra accountantswerkzaamheden voor de ledentelling zijn uitgevoerd.

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij PowNed zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar en de aangiften vennootschapsbelasting tot en met het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

26. Financieel resultaat

	2022	2021
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rentelasten en soortgelijke kosten	11	13

Door lagere negatieve rente en minder transacties op de bankrekening van de vereniging zijn de overige rentelasten afgenomen.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2022

Toelichting op de exploitatierekening

27. Aantal medewerkers

Gemiddeld waren er 19 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021: 9).
Ultimo 2022 waren er 20 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021: 12).
Een uitsplitsing naar directe en organisatiekosten, alsmede naar neven- en verenigingsactiviteiten is te vinden in toelichting I op pagina 36.

Bartering

In 2022 is er geen sprake van bartering.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2022

Nadere toelichtingen/specificaties

Op de volgende pagina's zijn, conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, de volgende toelichtingen/specificaties opgenomen:

Toelichtingen/specificaties

- I. Toelichting op exploitatierekening 2022 volgens categoriale indeling (Model IV)
- II. Toelichting op nevenactiviteiten 2022 per cluster (Model VI))
- III. Programmakosten per genre 2022 (Model IX)

MODEL IV TOELICHTING OP EXPLOITATIEREKENING
VOLGENS CATEGORIALE INDELING 2022
in €, X 1000

Nadere toelichtingen/specificaties

I Toelichting op exploitatierekening 2022 volgens categoriale indeling (Model IV)

x € 1.000,-						
Baten						
Vergoedingen OCW	11.382			2.448	13.830	10.529
Omroepbrede Middelen	111			4	115	168
Inzet overgedragen reserve media-aanbod					0	
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	<i>11.493</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>2.452</i>	<i>13.945</i>	<i>10.697</i>
Programmagebonden eigen bijdragen					0	
Opbrengst programmabladen		0			0	
Opbrengst overige nevenactiviteiten		19			19	11
Opbrengst verenigingsactiviteiten			136		136	196
Barteringbaten					0	
Overige bedrijfsopbrengsten				40	40	33
Som der bedrijfsopbrengsten	11.493	19	136	2.492	14.140	10.937
Lasten						
Lasten personeel in loondienst	1.211			660	1.871	1.151
Lasten personeel niet in loondienst	1.275		21	212	1.508	1.249
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	189				189	78
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa				44	44	36
Rechten	17				17	15
Lasten buitenproducent	8.234				8.234	7.077
Barteringlasten					0	
Overige lasten	470		73	1.210	1.753	853
Toerekening organisatiekosten					0	
Som der bedrijfslasten	11.396	0	94	2.126	13.616	10.459
BEDRIJFSRESULTAAT	97	19	42	366	524	478
Financieel resultaat	0	0	-1	-10	-11	-13
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	97	19	41	356	513	465
Vennootschapsbelasting		0			0	
Toerekening resultaat neven-en verenigingsactiviteiten aan media-aanbod		0			0	
Over te dragen reserve voor media-aanbod					0	
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	97	19	41	356	513	465
FTE gemiddeld permanent	1			6	7	6
FTE gemiddeld non-permanent	12				12	3
TOTAAL FTE gemiddeld	13	0	0	6	19	9
FTE ultimo	14			6	20	12
FTE gemiddeld permanent Mannen					4	4
FTE gemiddeld permanent Vrouwen					3	2
FTE gem. perm. Genderneutraal					0	0
FTE gemiddeld non-permanent Mannen					5	0
FTE gemiddeld non-permanent Vrouwen					7	3
FTE gem. non- perm. Genderneutraal					0	0

MODEL VI TOELICHTING OP NEVENACTIVITEITEN
PER CLUSTER 2022
in €, X 1000

Nadere toelichtingen/specificaties

II Toelichting op nevenactiviteiten 2022 per cluster (Model VI)

x € 1.000,-			
Baten			
Vergoedingen OCW			0
Omroepbrede Middelen			0
Inzet overgedragen reserve media-aanbod			0
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Programmagebonden eigen bijdragen			0
Opbrengst programmabladen			0
Opbrengst overige nevenactiviteiten	14	5	19
Opbrengst verenigingsactiviteiten			0
Barteringbaten			0
Overige bedrijfsopbrengsten			0
Som der bedrijfsopbrengsten	14	5	19
Lasten			
Lasten personeel in loondienst			0
Lasten personeel niet in loondienst			0
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)			0
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa			0
Rechten			0
Lasten buitenproducent			0
Barteringlasten			0
Overige lasten			0
Toerekening organisatiekosten			0
Som der bedrijfslasten	0	0	0
BEDRIJFSRESULTAAT	14	5	19
Financieel resultaat			0
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	14	5	19
Vennootschapsbelasting			0
Toerekening resultaat neven-en verenigingsactiviteiten aan media-aanbod			0
Over te dragen reserve voor media-aanbod			0
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht	14	5	19

Cluster 1. De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht.
Cluster 7. Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten overig.

Nadere toelichtingen/specificaties

III Programmakosten per genre 2022 (Model IX)

x € 1.000,-	Totaal Media-aanbod
Genre	
1. Journalistiek	4.148
2. Sport	550
3. Cultuur	487
4. Amusement	1.009
5. Kennis en Educatie	0
6. Levensbeschouwing	0
7. Documentaire	869
8. Human Interest	3.703
9. Fictie	454
Overige Media-aanbod	176
Totaal	11.396

TOELICHTING X

VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag (conform RJ 400.108) informatie over de omroepvereniging PowNed. En conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de 'Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021'. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van principes van de 'Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021'. Deze principes betreffen onder andere de openbare verantwoording door het bestuur en de Raad van Toezicht van PowNed van hun functioneren. Deze principes zijn door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen. Het bestuursverslag voldoet aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 57731).

Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, 25 april 2023

Bestuur:
D.J. Weesie, Voorzitter
L. Goes, Secretaris penningmeester
R.P.I. Noy, Algemeen lid

Raad van Toezicht:
M.T. Brouwer, voorzitter
J.C.A.W. Lommers, lid
M.L.B. van den Biggelaar, lid

STATUTAIRE BEPALING RESULTAAT

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In de statuten van de vereniging staat in artikel 16 het volgende bepaald: "Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de ledenraad, wordt de jaarlijkse vergadering van de ledenraad gehouden, waarin onder meer aan de orde worden gesteld:

- de behandeling van het jaarverslag, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de raad van toezicht;
- de vaststelling van de jaarrekening, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de raad van toezicht

Omtrent de bestemming van het resultaat is niets opgenomen in de statuten van de vereniging. Hieromtrent zijn bepalingen opgenomen in de mediawet 2008.

STATUTAIRE BEPALING RESULTAAT

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

CONTROLEVERKLARING

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van PowNed

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2022

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening van PowNed ('de vereniging') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW'), de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022; en
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2022 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening 2022 van PowNed te Amsterdam gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2022;
- de exploitatierekening over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van PowNed zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

CONTROLEVERKLARING

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in PowNed en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht haar toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de gedragscode en de klokkenluidersregeling, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de directie, afdeling financiën en de raad van toezicht of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisico-factoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's

Risico dat de directie interne beheersingsmaatregelen kan doorbreken.

In zijn algemeenheid bevindt de directie van een organisatie zich in een unieke situatie waardoor zij in staat is interne beheersmaatregelen te doorbreken die effectief lijken te werken. Hierdoor is de directie in staat de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze overzichten op te stellen.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie met betrekking tot:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt.
- Schattingen.
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de directie.

CONTROLEVERKLARING

PowNed heeft geen winstoogmerk. Het positieve resultaat van PowNed wordt toegevoegd aan de Reserve Media Aanbod (RMA). De RMA is gemaximeerd. Indien de reserve hoger is dan het maximum wordt het meerdere verantwoord als 'Overgedragen Reserve Media Aanbod (ORMA)'. Deze post staat ter beschikking van de NPO en kan ingezet worden in de programmering van het opvolgende jaar of teruggevorderd worden door de NPO.

Op 31 december 2022 is de RMA voor PowNed volledig gemaximeerd. Om te voorkomen dat het maximum wordt overschreden kan druk op de organisatie bestaan om het financiële resultaat te sturen door:

- De omzet te laag te verantwoorden of in een latere periode dan het boekjaar te verantwoorden (afgrenzing).
- Kosten te vroeg te verantwoorden (afgrenzing) of fictieve kosten op te nemen (bestaan), bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen.

Het risico dat de bestedingen niet rechtmatig zijn

De landelijke publieke media-instellingen leggen op grond van artikel 2.171, eerste tot en met derde lid, Mediawet 2008, financiële rekening en verantwoording af aan het Commissariaat voor de Media over de financiële rechtmatigheid van de uitgaven.

De vergoeding van OC&W voor het media-aanbod dient uitsluitend te worden gebruikt voor de uitvoering van de publieke media-opdracht, tenzij de wet anders heeft bepaald.

Op basis van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij financiële rechtmatigheid van de uitgaven frauderisico's bestaan, achten wij de kans op het doen van onrechtmatige bestedingen aanwezig. Wij achten dit risico specifiek aanwezig voor het bestaan en rechten en verplichtingen van de bestedingen.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

De omzet te laag te verantwoorden of omzet in een latere periode dan het boekjaar te verantwoorden (afgrenzing).

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en de omzetverantwoording.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren.

Per jaareinde hebben wij specifieke werkzaamheden uitgevoerd om mogelijke materiële verschuivingen van omzet het huidige boekjaar naar de omzetverantwoording van het volgende boekjaar te identificeren.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en volledigheid van de omzetverantwoording.

Kosten te vroeg verantwoorden (afgrenzing) of fictieve kosten op te nemen (bestaan), bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen.

CONTROLEVERKLARING

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en inkopen. Ten aanzien van het inkoopproces hebben wij ook de effectieve werking van deze maatregelen getoetst.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende kostenboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze kostenboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke inkopen en afgenomen diensten in het betreffende boekjaar.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de ontvangen goederen of diensten en transactie-prijzen die ten grondslag liggen aan deze kostentransacties getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen en gelddbetalingen.

Per jaareinde hebben wij specifieke werkzaamheden uitgevoerd om mogelijke verschuivingen van kosten van ontvangen goederen of diensten in het volgende boekjaar naar het huidige boekjaar te identificeren.

Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van overlopende posten. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de directie bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en het bestaan van de kosten.

Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening

Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst ten aanzien van het inkoopproces.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de rechtmatigheid van de uitgaven getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen, gelddbetalingen en indien van toepassing de aanbestedingsprocedure.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen dat de bestedingen niet rechtmatig zijn.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Ook hebben we kennisgenomen van correspondentie met toezichthouders en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormt voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving. Indien daar sprake van was, hebben wij onze evaluatie van het risico van fraude en de gevolgen daarvan voor onze controlewerkzaamheden opnieuw geëvalueerd.

CONTROLEVERKLARING

Controleaanpak continuïteit

De continuïteit van PowNed is afhankelijk van de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap (OC&W). De hoogte van de vergoeding wordt bepaald door de kaders in de consessie- en erkenningsperiode 2022-2026, door de afspraken binnen het Nederlandse kabinet en de Miljoenennota. Naast de vergoeding door OC&W heeft PowNed ook eigen inkomsten en financiële buffers.

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Hierbij is verondersteld dat de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap in die periode wordt gecontinueerd.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). In onze evaluatie betrekken wij informatie die publiek bekend is ten aanzien van de financiering van de Nederlandse Publieke Omroep in zijn algemeenheid en intenties die bestaan voor PowNed in het bijzonder.
- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bevragen van de directie over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten die ten grondslag liggen van de continuïteitsbeoordeling. Wij hebben onder andere aandacht besteed aan het vastgestelde jaarplan en de begroting van de organisatiekosten voor 2023-2026.
- Wij hebben de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met prijsontwikkelingen in de markt, ontwikkelingen in de programmering en onze kennis uit de controle, met de directie besproken.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering op basis van de verleende erkenning tot en met 2026 voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Wij zijn van mening dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven.

VERKLARING OVER DE IN HET FINANCIEEL VERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het financieel verslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het financieel verslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

- Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
 - alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

CONTROLEVERKLARING

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. De directie is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties.

Dit houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming dient te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. In dit kader is het de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

CONTROLEVERKLARING

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 25 april 2023
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. W. Poot RA

CONTROLEVERKLARING

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2022 VAN POWNED

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten, lasten en balansmutaties, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wor