



**JAARVERSLAG 2025
OMROEPVERENIGING POWNED
AMSTERDAM**



1. MISSIE

PowNed wil als publiek mediabedrijf alle beschikbare technologie en mediaplatforms inzetten om de netwerkgeneratie te bereiken en actief te betrekken bij het publieke bestel. Dat doen wij met een geheel eigen stijl: uitdagend, dwars waar nodig, humoristisch, intelligent en ongepolijst. Wij nemen stelling, confronteren, schuren en choqueren soms bewust. We juichen als 'we' winnen en gebruiken satire en zelfspot wanneer dat nodig is.

Wij geloven dat alles gezegd moet kunnen worden – niet omdat alles waar is, maar omdat alles bevestigd moet kunnen worden. Geen enkele mening mag gevrijwaard blijven van kritiek of tegenspraak. Alleen door het tegengeluid serieus mee te nemen, kan een standpunt worden getoetst op waarheid, relevantie en bestaansrecht. Opvattingen die, al dan niet uit sociale wenselijkheid, niet meer ter discussie mogen staan, zijn per definitie autoritair. Niemand heeft vanzelfsprekend gelijk. De waarheid ontstaat in discussie.

Onze levenshouding onderscheidt zich nadrukkelijk van traditionele, ledengebonden waarden gemeenschappen. PowNed is niet links en niet rechts, maar rebels en onafhankelijk. Vrijheid staat centraal. Wij nemen niets voor lief en hebben een uitgesproken allergie voor betutteling, morele verhevenheid en machtsconcentratie.

PowNed richt zich op de netwerkgeneratie: een publiek dat grotendeels online leeft, nieuws en informatie via digitale kanalen consumeert, kritisch staat tegenover macht en actief wil deelnemen aan het publieke debat. Deze doelgroep zoekt geen gepolijste verhalen, maar echte, ongefilterde journalistiek waarin confrontatie niet wordt geschuwd en macht per definitie ter discussie staat.

In ons aanbod combineren wij korte, directe nieuwssitems met steeds vaker kwalitatief hoogstaande producties, zonder ons DNA te verloochenen. Juist online bereiken wij doelgroepen die andere omroepen nauwelijks weten te vinden. Veel van wat PowNed maakt is journalistiek van aard, maar altijd vanuit een eigen invalshoek: transparant, direct en zonder filter. Wij laten zien wat er speelt door het gesprek aan te gaan, niet door het te omzeilen.

Om dit perspectief te kunnen bieden, heeft PowNed een eigen makerscultuur ontwikkeld, met een bijbehorende manier van werken. Ons publiek staat daarbij centraal. Wij willen dichtbij onze doelgroep staan, hun taal spreken en zichtbaar zijn in het hele land. Die betrokkenheid is wederkerig: ons publiek eist interactie en invloed, en wij zoeken die actief op. Via sociale media ontvangen wij dagelijks tips, feedback en suggesties, die wij serieus nemen en waar mogelijk vertalen naar concrete journalistieke producties.

2. HET JAAR IN EEN NOTENDOP

In het jaar waarin wij vijftien jaar actief waren binnen het publieke bestel, werd voor het eerst concreet uitvoering gegeven aan de beweging richting clustering en vereenvoudiging. PowNed speelde hierin een actieve en constructieve rol, vanuit de overtuiging dat een bestel dat in vijftien jaar nauwelijks is meegegroeid met het mediagebruik van het publiek, te versnipperd en te traag is geworden om toekomstbestendig te blijven.

De aankondiging van Omroephuis 1 met AVROTROS vormde het begin van een bredere koerswijziging: minder bestuurlijke lagen, meer samenwerking en duidelijkere verantwoordelijkheden. Voor PowNed betekende dit geen breuk met het verleden, maar juist een bevestiging van de lijn die de omroep al langer uitdraagt. Na vijftien jaar opereren aan de rand én in het hart van het bestel, is hervorming geen abstract toekomstscenario meer, maar een noodzakelijke stap om relevant te blijven in een fundamenteel veranderd medialandschap.

VIDEO

In 2025 investeerde PowNed nadrukkelijk in nieuwe en verdiepende videotitels die het profiel van de omroep verder hebben aangescherpt. De rode draad was helder: journalistiek die dichtbij komt, werelden opent die doorgaans gesloten blijven en maatschappelijke spanning niet uit de weg gaat.

Titels als *Groeten uit Ter Apel*, *Kindsoldaten van de Onderwereld*, *MOSLIMS*, *Hofstad en Land* en *Slopers* onderstreepten deze koers met langdurige observatie, nabijheid en context.

Daarnaast kende 2025 een aantal titels die in het bijzonder bepalend waren voor PowNed. *Meiden van de Keileweg*, 25 jaar later bracht een indringend en zorgvuldig vervolg op een beladen onderwerp. Door ruimte te geven aan persoonlijke verhalen en maatschappelijke context wist de serie een breed publiek te bereiken én inhoudelijke diepgang te behouden. De waardering hiervoor werd bekroond met de NPO Start Award 2025 in de categorie Meest gestreamde documentaire.

Met *Rutger en de uitkeringstrekkers* bouwde PowNed in 2025 voort op de lijn die eerder werd ingezet met *Rutger* en de nationalisten. Opnieuw werd gekozen voor een format waarin Rutger Castricum via directe confrontatie en nabijheid maatschappelijke spanningen blootlegt. Door deelnemers en uitvoeringspraktijk centraal te stellen, maakte de serie zichtbaar hoe beleid, gedrag en beeldvorming elkaar beïnvloeden – zonder het onderwerp te versmallen tot simpele voor- of tegenstellingen.

Met *Rutger en de uitkeringstrekkers op vakantie* werd deze benadering verder ontwikkeld. De serie bouwde voort op de ervaring die PowNed eerder opdeed met *Camping PowNed*, maar gaf daar in 2025 een nieuwe journalistieke invulling aan. Door deelnemers buiten hun vertrouwde context te volgen, ontstond ruimte voor observatie, ongemak en reflectie. De serie liet zien hoe sociale verhoudingen veranderen wanneer mensen uit hun dagelijkse routines worden gehaald, en onderstreepte PowNeds vermogen om bestaande formats inhoudelijk door te ontwikkelen zonder hun scherpte te verliezen.

PowNed koos met *Made in China* nadrukkelijk voor experiment en maatschappijkritiek. Door het alledaagse leven te benaderen via producten en ketens uit Chinese webshops werden consumentisme, afhankelijkheid en globalisering op een toegankelijke maar scherpe manier inzichtelijk gemaakt.

Ook titels als *Hoodfights* en *The Drill* waren illustratief voor PowNeds bereidheid om werelden te betreden waar spanning, status en groepsdynamiek samenkomen. Zonder te romantiseren of te veroordelen werd de kijker meegenomen naar omgevingen waarin fysieke grenzen, sociale druk en identiteit centraal staan.

Tot slot was 2025 ook het jaar waarin wij Danny Ghosen opnieuw bij PowNed mochten verwelkomen. Na enkele jaren bij de NTR keerde hij per 1 september terug naar de omroep waar hij ooit begon. In december maakte hij direct zijn eerste documentaire voor PowNed: *Danny ter plekke in Syrië – één jaar later*. Met deze film liet hij van dichtbij zien hoe Syrië er een jaar na de val van het Assad-regime voorstaat. Rauw, direct en zonder omwegen – precies waar PowNed voor staat.

AUDIO

2025 was voor PowNed op audio een jaar van groei én herpositionering. Met 97,5 uur zendtijd per week speelde PowNed een prominente rol op de NPO-radiozenders, met name op NPO Radio 2 en NPO 3FM, en daarnaast op NPO Radio 1 en NPO Blend. Audio bleef daarmee een belangrijk domein waarin PowNed dagelijks zicht- en hoorbaar is voor een breed publiek.

Op NPO Radio 1 groeide de rol van PowNed met één uur per week. Een belangrijke stap was de overname van *Het Misdaadbureau* per 1 januari, inclusief redactie. Het programma ontwikkelde zich tot een journalistiek zwaartepunt, met naast de wekelijkse uitzending ook podcasts en de series *Bal of Bajes* en *De Sekte van Aaldert*. Ook *Goed Ingelichte Kring* kreeg een nieuwe impuls met Sam Hagens als presentator en wist als een van de weinige Radio 1-titels groei in marktaandeel te realiseren. Tegelijkertijd werd duidelijk dat de herinrichting van de Radio 1-programmering voor 2026, met minder titels en langere tijdvakken, beperkte ruimte liet voor PowNed-initiatieven.

Op NPO Radio 2, de grootste radiozender van Nederland, verstevigde PowNed zijn positie met een groei van 16 uur zendtijd per week. De samenwerking met Ruud de Wild werd verlengd en uitgebreid, met naast *De Wild in de Middag* ook het succesvolle zomerse project *Ruud du Soleil*, waarin Ruud zowel de ochtend- als middagshow presenteerde vanuit een mobiele studio. Met *Met Morad* kreeg PowNed er een uitgesproken avondstem bij. Daarnaast bleef talentontwikkeling een belangrijk speerpunt, onder meer via *DagNacht*, waarin nieuwe dj's werden begeleid richting doorstroming.

Op NPO 3FM leverde PowNed zendtijd in als gevolg van zenderwijzigingen, maar bleef de inhoudelijke impact groot. *Barend & Benner* was opnieuw het best scorende primetime-programma en *Barend van Deelen* speelde een centrale rol in het recordbrekende 3FM Serious Request. Ramón Verkoeijen werd in 2025 uitgeroepen tot beste dj in het 3FM-waarderingsonderzoek en PowNed bleef investeren in nieuwe talenten, waaronder Sebastiaan Ockhuijsen, die vanaf 2026 een uitgebreidere rol krijgt.

Ook op NPO Blend was PowNed zichtbaar met *Kream* en het dagelijkse *Jaimy's Jams*. Daarnaast groeide het podcastaanbod verder, met titels als *Op z'n Kop*, *Het Misdaadbureau*, *Bal of Bajes*, *De Sekte van Aaldert*, *30 Minuten Rauw* en *Kanker voor Beginners*. Podcasts bevestigden daarmee hun rol als volwaardig journalistiek kanaal binnen het PowNed-audioprofiel.



ONLINE

Online vormt al jaren het hart van PowNed en die positie werd in 2025 verder verstevigd. Waar andere omroepen online vooral als verlengstuk zien, is het voor PowNed een primaire journalistieke omgeving. Met **PowNews** als boegbeeld bleef de omroep onverminderd dominant onder een jonge doelgroep (18-40 jaar). PowNews is daarmee het meest bekeken online nieuwsprogramma van Nederland binnen deze doelgroep.

Het YouTube-kanaal van PowNews groeide in 2025 door naar ruim 614.000 abonnees, een toename van bijna 40.000. Gemiddeld werden 8 miljoen views per maand behaald, met uitschieters daarboven. Voor een groot deel van het publiek fungeert PowNews niet als aanvulling op het nieuws, maar als startpunt. Nieuws, online series en de **PowCast** – een van de best bekeken videopodcasts van Nederland – worden door hetzelfde team gemaakt en in samenhang aangeboden.

De PowCast speelde in 2025 een duidelijke rol in het politieke debat. Tijdens de verkiezingen schoven de lijsttrekkers van vrijwel alle grote partijen aan, maar ook buiten verkiezingstijd wist de PowCast prominente gasten te trekken en actualiteit te combineren met scherpheid en humor.

Naast nieuws en podcasts investeerde PowNed ook in online series. Een derde seizoen van **COMLOT?!**, waarin complottheorieën systematisch worden onderzocht, trok opnieuw een groot publiek. Het **Demonstratie Journaal** rond de NAVO-top behaalde miljoenen views en met **De Keet** en de zomerserie rond **Camping Frikandel**, **Camping Gehaktbal** en **Glamping Kaviaar** werd het land ingetrokken om maatschappelijke tegenstellingen en leefwerelden van dichtbij te laten zien. Online bleek daarmee niet alleen snel, maar ook verhalend en observerend.

Ook op social media groeide PowNed stevig. Op Instagram verdubbelde het bereik vrijwel naar circa 10 miljoen mensen per maand. Facebook bleef in 2025 een relevant platform voor PowNed. Het aantal volgers groeide van 832.000 naar 895.000 en de content van de omroep werd circa 600 miljoen keer bekeken. 48 procent van dit bereik kwam tot stand via Reels, waarmee het belang van short content binnen de online strategie opnieuw werd bevestigd. De relatie met TikTok bleef in 2025 complex. Ondanks beperkingen en het regelmatig verwijderen van content groeide het bereik verder. Het aantal volgers nam toe van 105.200 naar 121.300 en de video's van PowNed werden op dit platform in totaal circa 50 miljoen keer bekeken.

Met het tweede YouTube-kanaal van PowNed, dat begon als NPOW en in 2025 verderging onder de naam Omroep PowNed, werd opnieuw zichtbaar waar het publiek zich bevindt. Content die lineair een beperkter bereik kent, vindt in een kortere en snellere online edit vaak wél een groot publiek. Het kanaal groeide door naar circa 60.000 abonnees en realiseerde ongeveer 2 miljoen views per maand, wat het contrast met NPO Start verder blootlegt.

De cijfers over 2025 onderstrepen wat PowNed in de praktijk al langer ervaart: ons publiek bevindt zich online. En juist door onze aanwezigheid hier is PowNed een vaste waarde geworden in de dagelijkse mediaconsumptie van Nederlanders tussen de 18 en 40 jaar. Dat is geen toeval, maar het resultaat van een consequente keuze om journalistiek te maken waar het publiek daadwerkelijk is – zichtbaar, herkenbaar en zonder omwegen.

3. BESTUUR EN VERENIGING

In 2025 opereerde PowNed in een bestuurlijk krachtenveld dat merkbaar zwaarder en complexer werd. Niet door inhoudelijke keuzes, maar door trage besluitvorming, onzekerheid en een gebrek aan regie binnen het publieke bestel. In een medialandschap dat sneller verandert dan het stelsel zelf, werd duidelijk dat afwachten geen optie meer was.

Daarom sprak PowNed zich nadrukkelijk uit voor een eenvoudiger en slagvaardiger bestel, met minder bestuurslagen en duidelijke verantwoordelijkheden. Minder versnippering betekent meer ruimte voor journalistiek. Ook het traditionele ledenmodel bleef onderwerp van debat: legitimering via ledentallen sluit steeds minder aan bij hoe media vandaag worden gebruikt en beleefd, met name door jongere doelgroepen.

Voor PowNed is dat geen theoretische discussie, maar een principiële keuze: wij kiezen voor een publieke omroep die wordt afgerekend op betekenis en bereik, niet op structuren die hun tijd hebben gehad.

Deze opvatting vindt inmiddels ook steun in het beleid van het nieuwe kabinet. In het regeerakkoord wordt expliciet erkend dat het aantal lineaire kijkers structureel afneemt en dat de publieke omroep alleen toekomst heeft als zij vol inzet op digitalisering en het bereiken van jongere doelgroepen. Het kabinet kiest daarbij voor een hervorming van het bestel met vier omroephuizen en een afzonderlijk huis voor NOS en NTR. Cruciaal is dat omroepverenigingen binnen deze nieuwe governance niet langer primair worden beoordeeld op ledentallen, maar dat hun maatschappelijke verankering mede wordt gewogen op digitaal bereik, publieksbetrokkenheid en publieke waarde. Daarmee sluit het kabinetsbeleid aan bij de koers die PowNed al jaren bepleit: relevantie wordt niet bepaald door wie lid is, maar door wie je daadwerkelijk weet te bereiken — en dat zijn in toenemende mate jongeren, online.

Na publicatie van het jaarverslag 2024 werd duidelijk dat de concessieperiode met twee jaar is verlengd tot 1 januari 2029. Die verlenging vergde van onze kant overigens een uiterste inspanning. Er waren namelijk krachten die het bestaande systeem wilden behouden en daarmee zouden hebben afgedwongen dat PowNed al in 2026 opnieuw aan het leden criterium van 50.000 leden moest voldoen. Dat scenario is voorkomen, omdat ook de Eerste Kamer beseftte dat het huidige leden criterium zijn aansluiting met het huidige mediagebruik heeft verloren.

De verlenging van de concessieperiode bood daarmee niet alleen bestuurlijke rust, maar ook ruimte om in de praktijk te laten zien hoe samenwerking binnen een eenvoudiger bestel kan werken. Binnen deze context vormde de samenwerking met AVROTROS in 2025 een stabiele factor. Samenwerking aan de achterkant, met behoud van inhoudelijke en journalistieke autonomie, heeft zich bewezen als werkbaar en efficiënt. PowNed ziet deze samenwerking niet als eindpunt, maar als een praktisch voorbeeld van hoe het bestel eenvoudiger kan functioneren zonder verlies van identiteit.

Het bestuur van PowNed bestond in 2025 uit Paul Visser, Dominique Weesie en Rob Noy, gezamenlijk verantwoordelijk voor koers, strategie en positionering van de omroep. Rob Noy is per 6 februari 2026 op eigen verzoek afgetreden als bestuurder. Samen met de Raad van Toezicht en de ledenraad werd gewerkt aan koersbepaling in een periode van bestuurlijke en inhoudelijke transitie. Daarbij bleef één uitgangspunt leidend: hervorming is geen doel op zich, maar een voorwaarde om relevant te blijven.

PowNed gelooft in een publieke omroep die durft te kiezen. Die stopt met het in stand houden van systemen omwille van het systeem en zich richt op relevantie, bereik en impact. De verlengde concessieperiode biedt ruimte om die omslag te maken. Die ruimte is geen comfortzone, maar een opdracht.

4. LEDENRAAD

In het verslagjaar 2025 heeft de Ledenraad van PowNed gedaan waar zij voor is: scherp meekijken, doorvragen en meedenken, altijd met het belang van de omroep en haar leden voorop. In meerdere bijeenkomsten is het gesprek gevoerd met de directie en de Raad van Toezicht over beleid, financiën, programmering en de strategische keuzes waar PowNed voor stond. De Ledenraad heeft daarbij nadrukkelijk haar rol gepakt als positief kritische gesprekspartner.

Het jaarverslag en de jaarrekening 2024 zijn besproken en vastgesteld. De Ledenraad heeft stilgestaan bij de stevige financiële positie en de aanwezige reserves. Financiële weerbaarheid is belangrijk, zeker nu het publieke bestel onder druk staat. Tegelijkertijd blijft de Ledenraad scherp op het verstandig en doelgericht inzetten van middelen, juist om ruimte te houden voor inhoud, vernieuwing en journalistieke scherpheid.

Strategisch was het een onrustig en bepalend jaar. De politieke ontwikkelingen in Den Haag, de onzekerheid rond concessieverlenging en de verkenningen m.b.t. mogelijke mediahuisvorming richting 2029 vragen om duidelijke keuzes en bestuurlijke alertheid. De Ledenraad is hier goed en tijdig bij betrokken en waardeert de open manier waarop scenario's, risico's en dilemma's zijn gedeeld. Ook de gevolgen van de aangekondigde NPO-bezuinigingen zijn besproken: beheersbaar op dit moment voor PowNed, maar niet zonder blijvende aandacht.

Op het gebied van programmering is vastgehouden aan de herkenbare en eigenzinnige signatuur van PowNed. De Ledenraad is meegenomen in lopende en nieuwe titels en ziet dat scherpe keuzes worden gemaakt, zonder het karakter van de omroep uit het oog te verliezen. Innovatie kreeg daarbij aandacht, onder meer door de inzet van AI in het productieproces, met oog voor zorgvuldigheid en duidelijke ethische grenzen.

De Ledenraad heeft ingestemd met de decharge van de directie en de Raad van Toezicht en besluiten genomen binnen de kaders van governance en statuten, onder andere over samenstelling en continuïteit van toezicht. De contributie is opnieuw vastgesteld op het wettelijk minimum.

Tegelijkertijd constateert de Ledenraad dat de diversiteit binnen de raad in 2025 helaas is afgenomen. De samenstelling wordt op dit moment in hoge mate bepaald door witte mannen. Dat vinden wij geen afspiegeling van onze achterban of van de samenleving. Bij de komende verkiezingen hopen wij dan ook nadrukkelijk dat meer vrouwen zich kandidaat stellen voor deze dynamische club en mee willen bouwen aan een sterke en onafhankelijke omroep.

Wij kijken terug op een jaar met open verhoudingen, inhoudelijke discussies en ruimte voor tegenspraak. Die rol blijft de Ledenraad met overtuiging vervullen: betrokken, onafhankelijk en kritisch waar nodig — altijd met het oog op een sterke, eigenzinnige publieke omroep.

5. SAMENWERKINGSOMROEP AVROTROS/POWNED

Sinds 1 januari 2022 vormt PowNed met AVROTROS een samenwerkingsomroep. Via de Stichting Samenwerkingsomroep AVROTROS/PowNed neemt PowNed voor een periode van vijf jaar een gedeelte van de ondersteunende diensten van AVROTROS af. Beide omroepen zijn echter volstrekt onafhankelijk, met ieder een eigen vereniging, ledenraad en RvT. Periodiek wordt de samenwerking geëvalueerd.

De samenwerkingsomroep heeft ook in 2025 bijgedragen aan het behoud van kwaliteit, een hogere efficiëntie en een solide ondersteuning van de backoffice. De dienstverlening is in 2025 door beide partijen als positief ervaren en de beoogde doelstellingen zijn grotendeels gerealiseerd. Zo zijn de ondersteunende diensten van AVROTROS continu beschikbaar geweest voor PowNed en leveren zij kwalitatief hoogwaardige adviezen, waarbij actief kennis wordt gedeeld (zoals juridische cursussen). De besturen van beide omroepen overleggen maandelijks om belangrijke ontwikkelingen te bespreken en eventuele knelpunten in de samenwerking tijdig te adresseren. Op basis hiervan hebben partijen besloten de samenwerking voort te zetten tot het einde van de huidige erkenningsperiode (t/m 31 december 2028).

6. PERSONEELSAANGELEGENHEDEN

PowNed heeft zijn gestage groei in 2025 voortgezet. Gemiddeld waren er dat jaar 54 medewerkers in dienst, exclusief freelancers. In 2025 is het team verder versterkt met nieuwe collega's. Zo is het productieteam uitgebreid, hebben we een zeer ervaren creatief directeur met een bewezen staat van dienst in de media aangesteld en is Danny Ghosen toegetreden tot het presentatieteam.

In 2024 was er binnen PowNed, mede naar aanleiding van het onderzoeksrapport-Van Rijn, veel aandacht voor het thema sociale veiligheid. Ook in 2025 bleef dit onderwerp nadrukkelijk onder de aandacht van het bestuur en de raad van toezicht, onder meer door sociale veiligheid als vast agendapunt op te nemen in de bestuurs- en RvT-vergaderingen.

PowNed heeft twee interne vertrouwenspersonen en één externe vertrouwenspersoon. De interne vertrouwenspersonen nemen deel aan intervisiebijeenkomsten binnen de publieke omroep. Daarnaast hebben beide (interne) vertrouwenspersonen een cursus bij een erkend opleidingsbureau voor vertrouwenspersonen gevolgd.

De externe vertrouwenspersoon heeft in 2025 haar deskundigheid op peil gehouden door deel te nemen aan de intervisiegroep voor externe vertrouwenspersonen, die drie keer per jaar bijeenkomen. Ook heeft zij deelgenomen aan de intervisiebijeenkomst voor de vertrouwenspersonen van de NPO. Daarnaast heeft zij als bijscholing een seminar, georganiseerd door Rutgers en de Universiteit Utrecht, getiteld "Hoe voorkom je grensoverschrijdend gedrag", een active bystander training door The Active Bystander Company, een webinar van de Landelijke Vereniging voor Vertrouwenspersonen getiteld "De invloed van jouw gedrag en communicatie" en de cursus "Grip op angst" over angstculturen in organisaties bij Peter Fijbes gevolgd.

7. BEDRIJFSVOERING

7.1 ORGANISATIESTRUCTUUR

PowNed heeft een tweekoppige dagelijkse leiding, bestaande uit de voorzitter/hoofdredacteur en de zakelijk directeur. Gezamenlijk zijn zij verantwoordelijk voor het algemene strategische beleid van de omroep. Daarnaast draagt de voorzitter/hoofdredacteur de verantwoordelijkheid voor de programmatische en journalistieke video-inhoud, zowel lineair als online. De zakelijk directeur is verantwoordelijk voor de organisatie en bedrijfsvoering.

Eén eindredacteur is specifiek aangesteld die sturing geeft aan de online redactie en de productie van online video. De afdeling radio kent een eigen radiomanager, waaronder de verschillende programmateams voor R1, Radio 2 en 3FM ressembleren. De tv-afdeling wordt geleid door een creatief directeur, en de productie-afdeling (gericht op alle platforms) valt onder het hoofd Productie. Zowel de interne als externe communicatie wordt verzorgd door onze communicatiemanager. Samen vormen deze leidinggevenden het managementteam (MT) van PowNed

7.2 INFORMATIEVOORZIENING

PowNed houdt de financiële situatie nauwlettend in de gaten. Elke twee maanden worden updates opgesteld, zowel voor intern gebruik als voor de raad van toezicht. Daarnaast worden regelmatig rapportages verstrekt over de voortgang en status van de verschillende producties die gelijktijdig plaatsvinden, zodat de geldstromen goed beheerst blijven.

Naast de financiële monitoring wordt er actief gekeken naar andere prestatie-indicatoren, vooral op online gebied. Bereikcijfers van Facebook, YouTube, Instagram en TikTok worden wekelijks gevolgd en besproken met de eindredactie. Zo kan de redactie op basis van actuele data sturen en de impact van onze content continu optimaliseren.





DE DRILL

7.3 AUTOMATISERING

Voor onze meest kritische systemen zijn back-ups van de servers aanwezig, zodat gegevens veilig zijn en de continuïteit van onze werkzaamheden gewaarborgd blijft. Binnen de samenwerkingsomroep is een Service Level Agreement (SLA) afgesloten, waarin alle relevante (beveiligings-) updates van het besturingssysteem zijn geborgd.

Ook voor de ledenadministratie geldt een vergelijkbare SLA met MediaCompetence, waarmee de betrouwbaarheid en continuïteit van deze systemen wordt gegarandeerd.

Daarnaast maakt PowNed gebruik van diverse ICT-diensten van AVROTROS, waaronder helpdesk-support en werkplekondersteuning, updates en licentiebeheer, en server- en applicatieonderhoud. Dankzij deze samenwerking kunnen onze medewerkers zich volledig richten op hun werk, terwijl de ICT-systemen stabiel, veilig en up-to-date blijven.

7.4 HR EN PERSONEELSADMINISTRATIE

Ook in 2025 heeft PowNed volop geprofiteerd van de expertise van de HR-afdeling van AVROTROS. Zo worden onder andere personeels- en salarisadministratie verzorgd, concept-arbeidscontracten opgesteld en advies gegeven bij ontslagzaken.

Het werven van nieuw personeel doet PowNed echter volledig zelfstandig, onder verantwoordelijkheid van de zakelijk directeur. Deze samenwerking stelt ons in staat om de organisatie efficiënt te laten draaien, terwijl we zelf de regie houden over de samenstelling en ontwikkeling van ons team.

7.5 JURIDISCHE ZAKEN

Op het gebied van Juridische Zaken maakt PowNed gebruik van de expertise van AVROTROS. Zo worden onder andere de contracten van freelancers en producenten verzorgd, wordt advies gegeven over privacywetgeving en worden ontwikkelingen in (media)wetgeving actief gevolgd en gemonitord.

In het geval van juridische geschillen is PowNed verbonden aan advocatenkantoor Kennedy Van der Laan, waardoor de omroep kan terugvallen op gespecialiseerde juridische ondersteuning wanneer dat nodig is.

8. FINANCIËN

In 2025 heeft PowNed een positief resultaat van € 2,0 miljoen behaald. Dit is mede mogelijk gemaakt door de productiekosten van de programma's laag te houden en de omvang van het personeel en de kantoorruimte compact te houden.

De reserves zijn € 2,0 miljoen in 2025. Deze reserves bestaan uit de Algemene Reserve van € 514.000, en de Reserve Media-Aanbod van € 1,5 miljoen. Omdat de Reserve Media-Aanbod het wettelijk toegestane maximum heeft bereikt, is een bedrag van € 1.955.000 toegevoegd aan de Overgedragen Reserve voor Media-Aanbod (ORMA), die wordt aangehouden bij de NPO. In overleg met de directeurs Audio/Video van de NPO zal worden bepaald hoe dit bedrag in 2026 wordt besteed aan nieuwe programmering.

De ORMA uit 2024 is onder meer ingezet voor de documentaires [Hoodfights](#), [De Drill](#), en [7 oktober \(2 jaar later\)](#). Met een ander deel van de ORMA hebben we de YouTube series [In Your Face](#) en [Generatie KUT](#) gefinancierd, alsmede een deel van de kosten van [Het Misdaadbureau: Kindsoldaten van de onderwereld](#) en [De Hofkar: verkiezingen 2025](#).

De financiële positie van PowNed blijft gezond. De solvabiliteit is gedaald van 21% in 2024 naar 16% in 2025, wat het percentage eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen aangeeft. Dit komt voornamelijk doordat het totale vermogen ultimo 2025 aanzienlijk hoger is vanwege de hogere aanvraag van € 5,0 mln (was in 2025: € 3,6 mln) van extra werkkapitaal voor 2026. Dit extra werkkapitaal dient ter financiering van reeds ingetekende titels waardoor financiering van deze titels vanuit NPO gegarandeerd is, en daarmee voor PowNed een beperkt risico met zich meebrengt. De liquiditeitsratio ligt op 1,2, wat de verhouding tussen vlottende activa en kortlopende schulden weerspiegelt. Voor verdere details over de kasstromen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht in de jaarrekening.

Het media-aanbod is in 2025 gestegen van € 19,2 miljoen naar € 21,7 miljoen. Gezien het positieve resultaat en de ruime reserves kan worden geconcludeerd dat PowNed er financieel solide voorstaat.

9. RISICO- EN COMPLIANCE-MANAGEMENT

PowNed beschikt over een gedegen risicomanagementsysteem dat erop is gericht de organisatie-doelstellingen op een beheerste en integere wijze te realiseren. Risicomangement staat binnen PowNed al jarenlang in het teken van een zorgvuldige, transparante en verantwoordelijke bedrijfsvoering. Tegelijkertijd hoort het nemen van risico's bij het karakter van een omroepvereniging die opereert in een dynamische en creatieve omgeving. Door steeds een bewuste afweging te maken tussen onze ambities en de risico's die wij bereid zijn te accepteren, streven wij naar een bestendige, maatschappelijk verantwoorde en integere organisatie, met ruimte voor creativiteit en flexibiliteit.

- **Risico-bewustzijn en -strategie**

Het herkennen en doorleven van de belangrijkste risico's en onzekerheden is essentieel binnen PowNed en vormt een integraal onderdeel van de organisatiecultuur, waarin transparantie centraal staat. Risico's en beheersmaatregelen zijn een terugkerend onderwerp van gesprek tussen de directie en de raad van toezicht, evenals binnen de productieprocessen van onze programma's. Daarbij wordt niet alleen gekeken naar zogenoemde 'hard controls', maar is er ook nadrukkelijk aandacht voor 'soft controls', zoals cultuur, gedrag en leiderschap.

De relatief kleinschalige omvang van de omroep maakt dat PowNed hierbij oog houdt voor de menselijke maat. Risicobewustzijn wordt in belangrijke mate bepaald door voorbeeldgedrag vanuit de leiding en het management. Het rapport-Van Rijn heeft het belang van deze voorbeeldrol en een veilige, open cultuur nogmaals onderstreept.

De verantwoordelijkheden voor risico's zijn helder belegd binnen de betrokken functies, waaronder directie, productie en controlling. Daarmee zijn risico's en bijbehorende beheersmaatregelen zichtbaar in de dagelijkse praktijk van de organisatie. Via het NPO-netwerk en de samenwerking met AVROTROS wordt bovendien actief en structureel aandacht besteed aan ontwikkelingen in wet- en regelgeving, met name op het gebied van privacy- en mediawetgeving. Ook de onafhankelijke accountant ziet toe op de juiste toepassing van wet- en regelgeving, in het bijzonder waar het gaat om beheersmaatregelen en verslaglegging.

- **Risicoprocessen**

PowNed onderscheidt vier niveaus van risicomanagement: strategisch, operationeel, financieel en compliance. De risicobereidheid van PowNed is laag. Het bestuur beoordeelt de relevante risico's regelmatig en jaarlijks vindt, in afstemming met de raad van toezicht, een integrale risicoanalyse plaats. De raad van toezicht stelt deze risicoanalyse vast. Dit proces heeft geleid tot de identificatie van de acht voornaamste risico's, die hieronder nader worden toegelicht.

Strategisch risico (1) - Verlies erkenning

De huidige erkenning van PowNed loopt af per 1 januari 2029. Op het moment van schrijven van dit jaarverslag is nog onzeker hoe het nieuwe omroepbestel eruit zal zien en welke toelatingscriteria daarbij zullen gelden. Er bestaat een reëel risico dat de wetgeving voor de hervorming niet tijdig door beide Kamers wordt aangenomen, waardoor het huidige regime van kracht blijft en de ledeneis leidend blijft. In dat scenario zal PowNed opnieuw een allesbeslissende inspanning moeten leveren om voldoende leden te werven voor een nieuwe concessieperiode.

Het verlies van de erkenning vormt een hoog / kritiek risico voor de organisatie. De bijbehorende beheersmaatregelen zijn helder en gericht op het mitigeren van dit risico. Deze bestaan onder meer uit het actief overtuigen van politieke besluitvormers, strikte naleving van wet- en regelgeving en intensieve samenwerking met collega-omroepen, de NPO, het Commissariaat voor de Media en het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Met deze stakeholders vindt op regelmatige basis overleg plaats over een toekomstbestendige en maatschappelijk gelegitimeerde publieke omroep.

Strategisch risico (2) - Positie na hervorming omroepbestel

De voorgenomen hervorming van het omroepbestel vormt voor PowNed zowel een kans als een potentieel risico voor de continuïteit van de organisatie. Op het moment van het opstellen van dit jaarverslag bestaat nog onzekerheid over de positie die PowNed binnen het nieuwe bestel zal innemen.

De hervormingsoperatie kan verstrekken gevolgen hebben op zowel financieel als operationeel niveau. Vragen rondom de governance binnen een omroephuis, de wijze van budgetverdeling en de toekomstige verhouding tussen de NPO en de omroephuizen zijn op dit moment nog onvoldoende uitgekristalliseerd.

Naar verwachting zal in de loop van 2026 meer duidelijkheid ontstaan over de contouren en uitwerking van het nieuwe bestel. De directie van PowNed is in overleg met politieke besluitvormers, het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, de NPO en collega-omroepen over de mogelijke gevolgen van de aangekondigde wijzigingen. Parallel daaraan wordt het gesprek gevoerd met interne stakeholders over de positie en toekomst van PowNed binnen het publieke omroepbestel.

Operationeel risico (3) – Bezuinigingen

De aangekondigde bezuinigingen hebben geleid tot een voorgenomen reductie van het program-mabudget in 2026. Voor PowNed betekent dit een bezuiniging van enkele tonnen op de pro-grammering, als onderdeel van een sectorbrede bezuiniging van € 32 miljoen in 2026. Voor 2027 worden aanzienlijke aanvullende bezuinigingen verwacht, zowel op de programmering als op de ondersteunende afdelingen (waaronder onze samenwerkingspartner AVROTROS).

Deze ingrijpende bezuinigingen kunnen een impact hebben op PowNed. De ontwikkelingen raken niet alleen de financiële stabiliteit van de omroep, maar hebben potentieel ook gevolgen op strate-gisch en operationeel niveau. Zo kan het lastiger worden om talentvolle medewerkers te behouden. Daarnaast kan de dienstverlening aan PowNed uit hoofde van de SLA onder druk komen te staan, aangezien de bezuinigingsoperatie deels ook de backofficediensten van AVROTROS zal treffen.

De directie anticipeert actief op deze risico's en zal tijdig passende maatregelen treffen om de continuïteit en veerkracht van de organisatie te waarborgen. Daarnaast onderhoudt het bestuur van PowNed maandelijks overleg met het bestuur van AVROTROS om eventuele knelpunten in de samenwerking tijdig te signaleren en waar nodig bij te sturen.

Operationeel risico (4) – Programmering

Door het wegvallen van een intern geproduceerd programma als gevolg van programmerings- / bezuinigingsbeslissingen van de NPO, zijn ontslagen onder medewerkers mogelijk. Op basis van de eerste indicaties van de aangekondigde bezuinigingen wordt verwacht dat er geen grote intern geproduceerde programma's zullen vervallen. De te nemen maatregelen zijn gericht op nauwe afstemming met de NPO en op de ontwikkeling van nieuwe programma's om continuïteit in de programmering te waarborgen.

Financieel risico (5) – Uitstroom leden

In 2025 waren de wervingsactiviteiten beperkt vanwege onzekerheid over de peildatum voor de ledentelling. Inmiddels is het wetsvoorstel tot verlenging van de huidige concessie- en erkenning periode met twee jaar aangenomen, waardoor een nieuwe concessieperiode ingaat op 1 januari 2029. Omdat de voorgenomen hervorming van het bestel nog in een wetsvoorstel moet worden uitgewerkt, wordt voorlopig uitgegaan van de huidige wetgeving bij de voorbereidingen voor de erkenning verlening per 1 januari 2029. De minister heeft in november 2025 de peildatum vast-gesteld op 31 december 2027. Dit betekent dat PowNed in 2027 een nieuwe wervingscampagne zal starten, tenzij de hervormingsvoorstellen tijdig worden aangenomen.

Een risico voor PowNed is dat de uitstroom van leden leidt tot lagere inkomsten en druk op de verenigingsexploitatie. Dit risico wordt als laag ingeschat. Als beheersmaatregel worden de kosten binnen de vereniging bewust beperkt gehouden, waardoor het verenigingsvermogen per saldo licht kan groeien.

Financieel risico (6) – Onvoldoende dekking vaste contracten

Zoals hierboven al is aangestipt is de lopende begroting sluitend. Het in toenemende mate in vaste dienst nemen van personeel (conform wensen politiek en NPO, onder meer n.a.v. het onderzoeks-rapport van de commissie Van Rijn) kan echter leiden tot een gebrek aan liquide middelen wanneer onvoldoende dekking wordt gevonden bij ingetekkende programma's. In de huidige programmeer-strategie van de NPO en de omroepen (met uitzondering van het genre journalistiek) kan het voor-

komen dat een programmatitel uit de schema's wordt gehaald, waarmee een programma-team op korte termijn geen werk meer zou hebben. Dit levert een gemiddeld risico op. Hoewel het aanbieden van vaste contracten ook een investering is in de toekomst van PowNed, is enige voorzichtigheid – mede gelet op de aangekondigde bezuinigingen – nog steeds op zijn plaats.

De beheersmaatregelen zijn erop gericht dit risico te beperken. Zo wordt nauw samengewerkt met de NPO met betrekking tot het intekeningsproces. Daarnaast kiest PowNed bewust voor een flexi-bele organisatiestructuur, zodat er snel kan worden ingespeeld op risico's. Een belangrijk onderdeel hiervan is de relatief hoge inkoop van titels bij externe producenten, waardoor een deel van het risico wordt overgedragen. De tweemaandelijksse rapportages worden gebruikt om de ontwikkelingen te monitoren en de rechtmatige en doelmatige aanwending van publieke middelen te controleren. In overleg met de Raad van Toezicht kan de omroep, indien nodig, het beleid aanpassen of aan-vullende maatregelen treffen.



Compliance risico (7) – Wet- en regelgeving

PowNed is door haar relatief kleine schaal een organisatie waarin de directie nauw betrokken is bij de dagelijkse bedrijfsvoering. Hierdoor is zij goed op de hoogte van wat er binnen de organisatie speelt en kan waar nodig tijdig worden bijgestuurd. De samenwerking met AVROTROS versterkt dit verder. PowNed maakt frequent gebruik van de expertise van de juridische afdeling van AVRO-TROS en bij juridische geschillen wordt, indien nodig, aanvullend extern advies ingewonnen. Voor de naleving van de beleidsregels rondom governance en interne beheersing van het Commissariaat voor de Media, evenals de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021, wordt verwezen naar de paragraaf 'Naleving Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021'.

Alles overziend wordt het risicoprofiel als laag ingeschat. Naast de reeds beschreven activiteiten zijn de beheersmaatregelen met name gericht op kennisvergroting en het verder aanscherpen van procedures. Daarbij wordt zoveel mogelijk gebruikgemaakt van de juridische expertise van samen-werkingspartner AVROTROS.

Compliance risico (8) – Sociale veiligheid

Mede naar aanleiding van het onderzoeksrapport Van Rijn uit 2024 heeft het risico op een on-veilige werkomgeving nog steeds de volle aandacht van het bestuur en de Raad van Toezicht, zoals eerder in dit jaarverslag is toegelicht. Dit risico wordt als laag ingeschat. PowNed heeft

een 11-stappenplan opgesteld waarmee de risico's op grensoverschrijdend gedrag binnen de organisatie actief worden beheerst. Het onderwerp is een vast agendapunt tijdens bestuurs- en RvT-vergaderingen, waardoor de beheersing van risico's op grensoverschrijdend gedrag structureel wordt gemonitord.

Risicomatrix

Bovengenoemde acht risico's zijn in onderstaande kans-/impact-matrix nog eens schematisch weergegeven en gepositioneerd volgens de gegeven beschrijvingen. Het betreffen hier de netto risico's, derhalve na toepassing van de relevante beheersmaatregelen (gericht op de bruto risico's).

RISICOMATRIX		KANS		
		Laag	Midden	Hoog
IMPACT	Laag	7,8	4,5	3
	Midden	6		
	Hoog		1,2	

10. NALEVING GEDRAGSCODE INTEGRITEIT PUBLIEKE OMROEP 2021

De bestuurlijke inrichting van PowNed is ingericht conform de geldende Gedragscode. De werkwijze, taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bestuur, de raad van toezicht (RvT) en de ledenraad zijn vastgelegd in de statuten en reglementen van PowNed. Daarin zijn tevens de evaluatiemomenten van bestuur en RvT opgenomen, evenals de afspraken over verantwoording en verslaglegging. Conform de geldende regelgeving worden de jaarinkomens van het bestuur en de leden van de RvT openbaar gemaakt in dit jaarverslag.

Principe 1 – Cultuur

De redactionele onafhankelijkheid van PowNed is geborgd in de Mediacode, die in 2024 is geactualiseerd. Onderdeel hiervan is de instelling van een Redactieraad, waarmee de redactionele autonomie verder is versterkt. Daarnaast beschikt PowNed over een compliance officer die onafhankelijk van het bestuur en de RvT kan opereren. De compliance officer ondersteunt en adviseert de organisatie bij de naleving van de Gedragscode en fungeert als laagdrempelig aanspreekpunt.

Principe 2 – Integer handelen

Bij de start van hun dienstverband vullen medewerkers een integriteitsverklaring in, die wordt beoordeeld door de directie. Eventuele nieuwe nevenfuncties worden voorgelegd aan de compliance officer. Alle meldingen worden beoordeeld op mogelijke tegenstrijdige belangen of belangenverstrengeling. Medewerkers zijn zich bewust van het belang van deze werkwijze.

Daarnaast worden medewerkers jaarlijks via een digitale vragenlijst gevraagd een verklaring af te leggen over de naleving van de Gedragscode in het voorgaande jaar. De nevenfuncties, financiële belangen en beleggingen van het bestuur en de RvT zijn openbaar en te vinden op de website van PowNed, evenals de nevenfuncties van belangrijke journalistieke functionarissen. Ook het register met betrekking tot geschenken, uitnodigingen en andere voordelen is daar gepubliceerd.

Principe 3, 4 en 5 – Relatie tussen ledenraad, bestuur en RvT

De bijeenkomsten van de ledenraad worden door een onafhankelijke voorzitter geleid en de ledenraad ontvangt haar informatie rechtstreeks van het bestuur. Jaarlijks voeren het bestuur en de RvT een gesprek over elkaars functioneren. Leden van de RvT en het bestuur worden openbaar geworven middels een openbaar profiel.

Principe 6 – Risicobeheersing

PowNed heeft passende maatregelen getroffen om de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen te beoordelen en te waarborgen. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de paragraaf Risico- en compliancemanagement in dit jaarverslag.

Principe 7 – Verantwoording

De onafhankelijke accountant heeft meerdere gesprekken gevoerd met het bestuur en de RvT. In dit jaarverslag is een Verklaring governance en interne beheersing opgenomen en worden de belangrijkste risico's toegelicht. Het jaarverslag voldoet aan de eisen zoals gesteld in de Gedragscode.

11. NALEVING REDACTIESTATUUT

In 2025 heeft PowNed haar redactiestatuut volledig nageleefd en consequent de journalistieke deontologie in acht genomen. De hoofdredacteur heeft te allen tijde zelfstandig en zonder inmenging van buitenaf leiding gegeven aan de redactionele werkzaamheden, waarmee de redactionele onafhankelijkheid is gewaarborgd. Alle vormen van sluikreclame of invloed van sponsors op redactionele beslissingen zijn uitgesloten. Programmamakers hebben geen onderhandelingen gevoerd over inhoudelijke bijdragen van cofinanciers. Sterker nog, PowNed heeft in 2025 geen gebruik gemaakt van cofinanciers. Externe partijen hebben op geen enkele wijze invloed kunnen uitoefenen op het redactionele of productionele proces.

Daarnaast heeft PowNed gedurende het jaar gehandeld volgens de journalistieke deontologie. Dit betekent dat programma's zijn samengesteld op basis van betrouwbaarheid, waarheidsgetrouwheid en onafhankelijkheid, waarbij belangen van derden geen rol hebben gespeeld in de inhoud. Bij het verzamelen, verifiëren en publiceren van informatie is altijd gestreefd naar een correcte weergave van feiten, zorgvuldige bronvermelding en het bieden van hoor- en wederhoor wanneer relevant. Ook is bijzondere aandacht besteed aan transparantie richting het publiek, het vermijden van misleidende informatie en het respecteren van persoonlijke levenssfeer van betrokkenen.

Door het consequent naleven van het redactiestatuut en de journalistieke deontologie heeft PowNed in 2025 de integriteit van haar programma's gewaarborgd en de onafhankelijkheid van haar redactionele beslissingen behouden.



12. VOORUITBLIK

De online cijfers en het bereik van PowNed laten zien waar het publiek zich bevindt en hoe het mediagebruik is verschoven. Die realiteit maakt tegelijk pijnlijk duidelijk dat de manier waarop het publieke bestel is ingericht niet langer vanzelfsprekend aansluit bij waar en hoe het publiek wordt bereikt. Juist vanuit die spanning kijken wij vooruit.

De ontwikkelingen in 2025 maken duidelijk dat de publieke omroep voor fundamentele keuzes staat. Bezuinigingen, veranderend mediagebruik en de toenemende concurrentie van internationale streamingdiensten laten weinig ruimte voor uitstel of half werk. De vraag is niet óf het bestel moet veranderen, maar hoe snel en hoe consequent die verandering wordt doorgevoerd.

Met de aankondiging van Omroephuis 1 is in 2025 een eerste noodzakelijke stap gezet. Minder versnippering en minder bestuurlijke lagen zijn geen doel op zich, maar een voorwaarde om het publieke bestel toekomstbestendig te maken. Alleen met een eenvoudiger structuur ontstaat ruimte om slagvaardig te opereren en inhoudelijk te concurreren met het geweld van internationale platforms die dagelijks strijden om de aandacht van hetzelfde publiek.

Het bestel loopt op z'n laatste benen. Jongeren consumeren hun nieuws, informatie en entertainment allang niet meer primair via lineaire kanalen, terwijl het systeem daar nog grotendeels op is ingericht. Voor PowNed is helder dat dit niet houdbaar is. Wie relevant wil blijven, moet daar zijn waar het publiek is – en dat is steeds vaker online en on-demand.

2027 vormt in dat opzicht een kantelpunt. In dat jaar wordt fors bezuinigd, terwijl tegelijkertijd circa 80 miljoen euro wordt vrijgemaakt voor on-demand aanbod. Tegelijkertijd verdwijnt NPO 3, jarenlang het thuishaven van PowNed. Op NPO 1 spelen wij geen rol en op NPO 2 slechts een zeer bescheiden rol. Daarmee komt onze zichtbaarheid binnen het lineaire bestel structureel onder druk te staan.

Dat betekent dat onze belangrijkste levensader in toenemende mate NPO Start en andere on-demand omgevingen wordt. Als die infrastructuur technisch, redactioneel of qua vindbaarheid onvoldoende functioneert, ontstaat er een serieus probleem. Zichtbaarheid en vindbaarheid zijn geen luxe, maar randvoorwaarden voor publieke relevantie. Wanneer daar onvoldoende in wordt geïnvesteerd, dreigt een omroep als PowNed – ondanks groot bereik en maatschappelijke impact – uit beeld te raken.

Daarom trekken wij nadrukkelijk aan de bel. Niet uit eigenbelang, maar vanuit de overtuiging dat de publieke omroep alleen toekomst heeft als zij jongeren daadwerkelijk weet te bereiken. Dat vraagt om een duidelijke verschuiving van middelen: minder geld naar lineair, meer naar on-demand en digitale distributie. En het vraagt om een bredere strategie dan uitsluitend inzetten op NPO Start. Platforms als YouTube en andere sociale media zijn geen bijzaak, maar essentiële plekken waar het publieke debat zich afspeelt. Omroepen moeten daar ruimte krijgen om zichtbaar te zijn en publiek op te bouwen, zonder dat dit wordt gezien als bedreiging van het bestel, maar als een voorwaarde voor het voortbestaan ervan.

PowNed blijft zich de komende jaren inzetten voor een publieke omroep die durft te kiezen. Die accepteert dat niet alles kan blijven zoals het was. Die begrijpt dat relevantie niet ontstaat uit behoud, maar uit aanpassing. Minder vergaderen, meer maken. Minder angst voor verandering, meer vertrouwen in makers en publiek.

Alleen zo kan het publieke bestel ook in de komende decennia een rol van betekenis blijven spelen.

Amsterdam, 2 april 2026

Dominique Weesie en **Paul Visser**



VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht (RvT) van PowNed houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de omroep. Daarbij staat de maatschappelijke opdracht van PowNed als publieke omroep centraal, evenals de naleving van wet- en regelgeving, de Mediawet, de Governance-code NPO en interne richtlijnen. In dit verslag legt de Raad van Toezicht verantwoording af over zijn werkzaamheden in het verslagjaar 2025.

Het jaar 2025 stond voor PowNed in het teken van verdere inhoudelijke profilering binnen het publieke bestel, een dynamisch medialandschap en voortdurende aandacht voor digitale transitie. De organisatie is verder gegroeid in omvang in lijn met de toename van haar programma's op radio en tv, zowel lineair als digitaal.

De RvT vervult zijn rol als toezichthouder, werkgever van het bestuur en klankbord voor het bestuur. Zij doet dit door regelmatig overleg te voeren met het bestuur, zowel door middel van formele als informele vergaderingen.

De RvT heeft zich ervan vergewist dat besluiten zorgvuldig tot stand kwamen en in lijn waren met de publieke taak van PowNed, de geldende Governance code en de continuïteit als omroepvereniging.

In het verslagjaar heeft de RvT vijfmaal vergaderd met het bestuur van PowNed, waarvan eenmaal digitaal. De onderwerpen die in de overlegvergaderingen met het bestuur aan de orde zijn geweest, betroffen o.a.:

1. begroting, financiële ontwikkeling en verslag van de onafhankelijke accountant
2. benoeming van de onafhankelijke accountant voor de financiële controle over 2025
3. ontwikkelingen op het gebied van de sociale veiligheid
4. personeelsbeleid en organisatiecultuur
5. risico analyse o.a op het gebied van governance, reputatie, financiën en wet- en regelgeving
6. media- en programma beleid
7. samenwerking binnen de Stichting Samenwerkingsomroep (SSO)
8. vorming van een omroepuis samen met de AVROTROS
9. remuneratie van de bestuursleden
10. herstructurering publiek omroepbestel
11. consequenties voor PowNed van de bezuinigingseisen van de Publieke Omroep opgelegd door het ministerie van OCW.

Daarnaast is er door de RvT veelvuldig onderling overleg geweest over actuele kwesties en ter voorbereiding van besluitvorming voor de overleggen met het bestuur. De Raad heeft ook talrijke ongeplande overleggen gevoerd met het bestuur. Hetzij naar aanleiding van actuele gebeurtenissen, om de vinger aan de pols houden of om als klankbord te dienen voor het bestuur.

De voorzitter van de Raad van Toezicht heeft, uit hoofde van zijn functie, zitting in de Raad van Toezicht van de SSO AVROTROS/POWNED. Samen met twee toezichthouders van AVROTROS, is er in het verslagjaar tweemaal vergaderd in aanwezigheid van de bestuursvertegenwoordigers van beide omroepen. Eenmaal was de onafhankelijke accountant aanwezig om verslag te doen van de controle van de jaarstukken van de SSO.

Naast de financiële stand van zaken en de bespreking van het accountantsverslag is ook aandacht besteed aan de nog steeds niet gerealiseerde reparatie van het hiaat in de omroepwet voor wat betreft de omroepmachtingen binnen de samenwerkings-omroepen. Hierop is meerdere malen een klemmend beroep gedaan aan het ministerie van OCW.

De Raad van Toezicht stelt met genoeg vast dat de samenwerking tussen beide omroepen op facilitair gebied, zich ook in dit verslagjaar weer heeft ontwikkeld en naar volle tevredenheid is verlopen.

Ook dit verslagjaar heeft een evaluatie plaats gevonden van het functioneren van de drie bestuurs-leden en het functioneren van het bestuur als geheel. Deze evaluaties zijn gedocumenteerd. De RvT heeft ook haar eigen functioneren weer geëvalueerd. Ook die bevindingen zijn gedocumenteerd.

De Raad van Toezicht hecht waarde aan transparantie en een open relatie met stakeholders, waaronder het Ministerie van OCW, de NPO, het Commissariaat van de Media en de leden van PowNed. De Raad heeft zich laten informeren over signalen uit de omgeving en heeft deze betrokken bij zijn toezicht.

De Raad van Toezicht ziet 2026 tegemoet als een jaar waarin verdere strategische keuzes noodzakelijk blijven om de positie van PowNed binnen het publieke bestel verder te versterken. Met name de hervorming van het Publieke Omroepbestel zal veel aandacht vragen. Niet alleen voor het Omroepbestel als geheel maar ook de invulling van het afgelopen jaar gecommuniceerde initiatief om met AVRO/TROS in één omroephuis samen te gaan. De Raad zal het bestuur blijven ondersteunen en kritisch volgen bij het realiseren van de maatschappelijke opdracht, met oog voor onafhankelijkheid, kwaliteit en financiële soliditeit.

De Raad van Toezicht dankt het bestuur, de medewerkers en alle betrokkenen bij PowNed voor hun inzet waardoor in 2025 wederom een gedegen groei in omvang en kwaliteit van de programma's, zowel lineair als online, is gerealiseerd.

DE ACTUELE SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN TOEZICHT (EN HUN AANDACHTSGEBIEDEN) IS:

Maarten Brouwer (voorzitter) bestuur / integriteit / governance

John Lommers marketing / communicatie / merkbeleid

Maarten van den Biggelaar media / ledenwerving

(NEVEN)FUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT:

Maarten Brouwer

- Lid van de Raad van Advies van Spectro (bezoldigd)

John Lommers

- DGA bij SuperRebel Agency B.V. (bezoldigd)
- Mentor Startup Bootcamp Amsterdam (onbezoldigd)
- Partner bij Starguardz VOF (bezoldigd)
- Commissaris bij LeCarage (bezoldigd)
- Partner bij LeClub Amsterdam (bezoldigd)
- Partner bij Progr3ss Partners (bezoldigd)

Maarten van den Biggelaar

- Partner Marveltest B.V. (bezoldigd)
- Directeur Snapchance B.V. (bezoldigd)
- Directeur Yvra1958 B.V. (onbezoldigd)
- Directeur ThrillGrill B.V. (onbezoldigd)
- Directeur Heurotrain B.V. (bezoldigd)

ROOSTER VAN AFTREDEN

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
John Lommers										
01-01 '18			31-12 '21		01-01 '22		31-12 '25			
Maarten Brouwer										
	04-12 '19			05-12 '23		04-12 '23		03-12 '27		
Maarten van den Biggelaar										
		14-09 '20			13-09 '24		14-09 '24		13-09 '28	

1^e termijn

2^e termijn

CONFLICTERENDE BELANGEN

De leden van de Raad hebben geen financiële belangen en ook geen beleggingen die in conflict zijn met PowNed en haar toeleveranciers. Geen van de leden heeft in het verslagjaar geschenken ontvangen of uitgedeeld. Daarmee is voldaan aan de vereisten die de Gedragscode NPO heeft gesteld aan de toezichthouders.

Amsterdam, 2 april 2026

De Raad van Toezicht:

Maarten Brouwer

John Lommers

Maarten van den Biggelaar



JAARREKENING 2025

Balans per 31 december 2025 (Na resultaatbestemming)

	31-12-2025	31-12-2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Online platform	1. 35	74
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	65	74
Inventaris en inrichting	60	91
Andere vaste bedrijfsmiddelen	43	43
	2. 168	208
Viottende activa		
Onderhanden werken en gereed product media aanbod	3. 5.599	2.931
Vorderingen en overlopende activa		
Handelsdebiteuren	4. 100	35
Overige vorderingen en overlopende activa	5. 65	156
	165	191
Liquide middelen	6. 6.467	6.100
TOTAAL	12.434	9.504
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	514	481
Reserve voor media-aanbod	1.500	1.500
	7. 2.014	1.981
Voorzieningen		
Personeelsaanspraken	8. 46	33
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Overgedragen reserve media-aanbod	9. 1.955	1.195
Leveranciers	10. 2.041	1.858
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11. 372	250
Overige schulden	12. 5.562	3.842
Overlopende passiva	13. 444	345
	10.374	7.490
TOTAAL	12.434	9.504

JAARREKENING 2025

Exploitatierkening 2025

		2025	2024
		€ x 1.000	€ x 1.000
Baten			
Vergoedingen OCW		19.943	18.443
Omroepbrede Middelen		584	200
NPO-fonds		-	30
Inzet overgedragen reserve voor Media-aanbod		1.195	498
Subtotaal baten media-aanbod	14.	21.722	19.171
Opbrengst nevenactiviteiten	15.	53	49
Opbrengst verenigingsactiviteiten	16.	100	110
Som der bedrijfsopbrengsten		21.875	19.330
Lasten			
Lasten personeel in loondienst	17.	-5.961	-4.628
Lasten personeel niet in loondienst	18.	-3.290	-2.493
Facilitaire lasten productie	19.	-1.187	-553
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20.	-110	-112
Rechten	21.	-32	-29
Lasten buitenproducenten	22.	-6.472	-7.865
Overige lasten	23.	-2.855	-2.412
Som der bedrijfslasten		-19.907	-18.092
Bedrijfsresultaat		1.968	1.238
Rentebaten en inkomsten uit beleggingen	24.	20	-
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		1.988	1.238
Vennootschapsbelasting		-	-
Over te dragen reserve voor media-aanbod		-1.955	-1.195
Exploitatieresultaat na belastingen		33	43
FTE gemiddeld		54	42
FTE ultimo		54	42

JAARREKENING 2025

Kasstroomoverzicht 2025 (Volgens de indirecte methode)

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
I Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	33	43
Aanpassen voor:		
Afschrijvingen vaste activa	110	112
Mutatie voorzieningen	13	6
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	156	161
Mutatie voorraden	-2.668	-775
Mutatie vorderingen	26	-20
Mutatie kortlopende schulden	2.884	-306
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	398	-940
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in (im)materiële vaste activa	-31	-19
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-31	-19
Mutatie liquide middelen	367	-959
Liquide middelen einde verslagjaar	6.467	6.100
Liquide middelen begin verslagjaar	6.100	7.059
Mutatie liquide middelen	367	-959



TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Activiteiten

Vereniging PowNed, gevestigd te Amsterdam, is een vereniging ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34321982. PowNed heeft als doel het verzorgen en uitzenden van programma's voor radio, televisie en internet. PowNed wil een tegenwicht bieden aan de gevestigde politieke, bestuurlijke en journalistieke belangen in Nederland. Dit doet PowNed door op een eigenzinnige manier nieuws, infotainment en satire te maken.

Vereniging PowNed heeft met ingang van 1 september 2010 een voorlopige erkenning verkregen en vanaf 1 januari 2022 een volledige erkenning voor het verzorgen van programma's voor de landelijke publieke omroep.

Verslagleggingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

In de jaarrekening zijn de verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. Nadere uitwerking wordt gegeven in het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen. Op grond van artikel 2.172, eerste lid MW 2008, is Titel 9 van het Tweede Boek van het Burgerlijk Wetboek (hierna te noemen BW 2 Titel 9) van toepassing op de landelijke publieke media-instellingen met dien verstande dat zij de winst- en verliesrekening vervangen door een exploitatierekening. Op de exploitatierekening zijn de bepalingen omtrent de winst- en verliesrekening zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing. Bij toepassing van de omvangscriteria volgens de artikelen 396 en 397 BW 2 dient het begrip netto-omzet te worden geïnterpreteerd als de totale baten (inclusief subsidies en bijdragen van derden) van de publieke media-instelling. Wanneer sprake is van afwijkingen tussen BW 2 Titel 9, het Handboek, de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en jurisprudentie, dan weegt in juridisch opzicht BW 2 Titel 9 het zwaarst, vervolgens het Handboek -als zijnde een ministeriële regeling- en daarna jurisprudentie en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. In het Handboek is de verplichting opgenomen dat conform model IX de programmakosten per domein en per platform worden gespecificeerd.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Per 31 december 2025 bedragen de kortlopende vorderingen (inclusief € 6,5 miljoen liquide middelen) € 12,2 miljoen en de kortlopende schulden € 10,4 miljoen. Het eigen vermogen bedraagt € 2,0 miljoen positief.

PowNed heeft in 2025 een positief resultaat vóór over te dragen reserve voor media-aanbod van € 2,0 miljoen. PowNed heeft geen externe bankschulden. Ultimo 2025 is wel een schuld aan NPO van € 5,0 miljoen verantwoord inzake werkkapitaal 2026. PowNed heeft een liquiditeitsbegroting

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

2026 opgesteld, waaruit blijkt dat het liquiditeitssaldo gedurende het jaar continu in ieder geval boven de 3 miljoen positief zal bedragen.

Tevens blijkt uit scenario's dat in het geval waarin PowNed uitsluitend het garantiebudget en organisatiebudget zou ontvangen, PowNed liquiditeitspositief blijft. Dit door de variabele kosten te verminderen die gerelateerd zijn aan de verminderde programmering. Op basis van deze veronderstellingen tezamen met het verlengen van de uitzendlicentie is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van PowNed zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij PowNed vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de exploitatierekening. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Immateriële en materiële vaste activa

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, alsmede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De geschatte economische levensduur is voor:

Immateriële vaste activa

- Online platform 3 jaar

Materiële vaste activa

- Bedrijfsgebouwen en terreinen 10 jaar
- Inventaris en inrichting 5 jaar
- Hard- en software 3 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen 5 jaar

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor (im)materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom-genererende eenheid) geschat.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vorraden

Onderhanden werken en gereed product media aanbod

Onderhanden werken worden gewaardeerd tegen kostprijs / vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van het onderhanden werk. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Eigen vermogen

De reserve voor media-aanbod betreft reserveringen van gelden voor media-aanbod in de toekomst.

Voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat de onderneming in een procedure zal worden veroordeeld. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

RESULTAATBEPALING

Algemeen

Ingevolge artikel 2.149 t/m 2.153 van de Mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de reserve voor media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve, boven een door de NPO gemaximeerde reserve voor media-aanbod, overgedragen te worden aan de NPO.

Exploitatierkening

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd (moment van uitzending); lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben (moment van uitzending). In de exploitatierkening zijn de referenties conform het voorgeschreven model opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Media-aanbod

Media-aanbod met betrekking tot de exploitatie wordt als vordering opgenomen als zij schriftelijk is bevestigd. Zodra duidelijk is dat onderschrijding van de toekenning van media-aanbod zal plaatsvinden, wordt een terugbetalingsverplichting opgenomen.

Nevenactiviteiten

Het resultaat van de nevenactiviteiten wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het boekjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging, verzending of exploitatie van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten waaronder de organisatiekosten, worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

Technische en overige productiekosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de programma's toerekenbare kosten.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de exploitatierkening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de onderneming. Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierkening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

Pensioenen

De pensioenregeling van de werknemers is ondergebracht bij De Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO. Uitgangspunt is de verplichting die de onderneming heeft uit hoofde van de pensioentoezegging aan de werknemers. Dit is de PNO Pensioenregeling 1 en betreft een middelloon pensioenregeling. De toezegging bestaat in elk geval uit het voldoen van de verschuldigde pensioenpremie. Daarnaast kan er sprake zijn van andere verplichtingen, zoals die voort kunnen komen uit toezeggingen aan werknemers of pensioenuitvoerder.

De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise in 2025 van € 18.475. Het pensioengevend salaris is in 2025 gemaximeerd op € 137.800. De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 16,7% van het pensioengevend salaris minus de franchise, aangevuld met 2,3% over het salarisdeel boven € 137.800. De bijdrage van de werknemer bedraagt in 2025 7,9%. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van verwacht rendement.

De dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2025 volgens opgave van het fonds 128,9%. Op basis van het uitvoeringsreglement heeft PowNed bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan voor hogere toekomstige premies.

De verschuldigde premiebijdragen zijn rechtstreeks in de winst- en verliesrekening als pensioenlast verantwoord en de nog te betalen dan wel terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Bij PowNed is geen sprake van financiële leasecontracten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierkening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Belastingen

Vereniging PowNed is onderworpen aan vennootschapsbelasting. Door de jaren heen waren in de vereniging jaarlijks de aftrekposten hoger dan de baten waardoor er in de praktijk voorheen geen vennootschapsbelasting verschuldigd is geweest. PowNed handelt naar de afspraken in het convenant dat de belastingdienst met verschillende omroepen heeft gemaakt en waarin is overeengekomen dat dotaties en onttrekkingen aan de RMA en de ORMA via de fiscale exploitatierekening lopen. Derhalve bestaat het fiscaal resultaat jaarlijks uit de investeringsaftrek en niet aftrekbare kosten. Verder is er fiscaal en commercieel geen afwijkende waardering van overige balansposten, anders dan het verschil in commerciële en fiscale afschrijvingstermijn van de hard- en software. Er is geen latentie opgenomen gezien de zeer beperkte omvang van deze verschillen. Sinds het maken van de initiële overeenkomst met de belastingdienst zijn relevante omstandigheden (met name de Mediawet) ingrijpend gewijzigd. PowNed heeft daarom haar vennootschapsbelastingplicht heroverwogen. Er is sprake van een vennootschapsbelastingplicht voor zover een vereniging één of meer ondernemingen drijft. PowNed heeft goede argumenten zich op het standpunt te stellen dat zij niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. In 2022 zijn omroepverenigingen opnieuw in overleg getreden met de belastingdienst om te bespreken of van belastingplicht wel sprake is. De Inspecteur heeft bepaald dat de ruling van 2017-2021 wordt voortgezet. De vennootschapsbelastingpositie in deze jaarrekening is in overeenstemming met deze ruling vastgesteld.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de rekening-courant schuld bij de bankier. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van de normale bedrijfsactiviteiten en interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De aankoop of verkoop van zowel materiële als financiële vaste activa zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht wordt het model uit het Handboek gevolgd.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Toelichting op de balans

VASTE ACTIVA

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	115	115
Cumulatieve afschrijving	-41	-3
Boekwaarde per 1 januari	74	112
Afschrijvingen in het jaar	-39	-38
Boekwaarde per 31 december	35	74

De immateriële vaste activa betreft de website.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Inventaris en inrichting	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	95	157	97	349
Cumulatieve afschrijving	-21	-66	-54	-141
Boekwaarde per 1 januari 2025	74	91	43	208
Investerings in het jaar	-	-	31	31
	74	91	74	239
Afschrijvingen in het jaar	-9	-31	-31	-71
Boekwaarde per 31 december 2025	65	60	43	168

Aanschaffingen boven de € 2.500 worden geactiveerd. Aanschaffingen tot en met € 2.500 komen direct ten laste van de exploitatierekening. Investerings in 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bestaan in 2025 vooral uit nieuwe computerapparatuur.

VLOTTENDE ACTIVA

3. Onderhanden werken en gereed product media aanbod

	31-12-2025	31-12-2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog niet uitgezonden televisie-, radio en internetprogramma's	5.599	2.931
Herhalingsuitzendingen	-	-
	5.599	2.931

Het onderhanden werk bestaat uit termijnbetalingen en gemaakte kosten voor twaalf verschillende AV-producties die in 2026 worden uitgezonden. In 2024 waren dit elf AV-producties. Van de desbetreffende voorraad is 100% reeds geplaatst in het uitzendschema voor 2026. De voorraadtoename ten opzichte van 2024 wordt voornamelijk veroorzaakt door de productie van de dramaserie 'Bovensloters' die in 2026 uitgezonden gaat worden. Er zijn in 2025 geen titels/bedragen uit de oorspronkelijke voorraad afgeboekt (2024 € nihil).

Vorderingen en overlopende activa

4. Handelsdebiteuren

	31-12-2025	31-12-2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nominale vordering	100	35

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Toelichting op de balans

De debiteuren betreft grotendeels de factuur van de afrekening van de SVOD-vergoeding over het vierde kwartaal (repartitievergoeding NPO Plus).

5. Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025 € x 1.000	31-12-2024 € x 1.000
Nog te ontvangen OCW bedragen	3	94
Vooruitbetaalde huur	42	34
Vooruitbetaalde verzekeringen	7	22
Nog te ontvangen/te vorderen overig	13	6
	<u>65</u>	<u>156</u>

Het grootste gedeelte van de Overige vorderingen bestaat uit vooruitbetaalde kosten, voornamelijk voor huur en verzekeringen.

6. Liquide middelen

	31-12-2025 € x 1.000	31-12-2024 € x 1.000
Rabobank	5.823	5.557
ING Bank	623	525
Prepaid saldo creditcards	16	18
Kas	5	-
	<u>6.467</u>	<u>6.100</u>

Ultimo 2025 is voor een bedrag van € 55.933 aan bankgaranties afgegeven. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

Voor een toelichting op de mutatie van de liquide middelen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht.

7. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Algemene reserve € x 1.000	Reserve voor media-aanbod € x 1.000	Resultaat boekjaar € x 1.000	Totaal € x 1.000
Balans per 1 januari 2024	394	832	712	1.938
Bestemming resultaat 2023	44	668	-712	-
Resultaat 2024	-	-	43	43
Balans per 31 december 2024	<u>438</u>	<u>1.500</u>	<u>43</u>	<u>1.981</u>
Balans per 1 januari 2025	438	1.500	43	1.981
Bestemming resultaat 2024	43	-	-43	-
Resultaat 2025	-	-	33	33
Balans per 31 december 2025	<u>481</u>	<u>1.500</u>	<u>33</u>	<u>2.014</u>
Balans per 31 december 2025	481	1.500	33	2.014
Voorstel bestemming resultaat 2025	33	-	-33	-
Balans per 31 december 2025 na voorgestelde resultaatbestemming	<u>514</u>	<u>1.500</u>	<u>-</u>	<u>2.014</u>

Het verenigingsresultaat wordt ten gunste gebracht van de Algemene Reserve.

De toename van de Algemene Reserve valt te verklaren door beperkte kosten van de vereniging op het gebied van de ledenwerving. Het wettelijk toegestane maximum van de Algemene Reserve is vastgesteld op € 1,5 miljoen. Het wettelijk toegestane maximum van de Reserve Media-Aanbod is vastgesteld op € 1,5 miljoen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Toelichting op de balans

Voorstel tot bestemming van het resultaat

Over 2025 bedraagt het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, vóór over te dragen reserve voor media-aanbod € 1.988.000. Het exploitatieresultaat na overdracht bedraagt € 33.000. Aangezien de Reserve voor media-aanbod is gemaximeerd op € 1.500.000 kan het restant van het resultaat ad. € 1.955.000 niet aan deze reserve gedoteerd worden. Dit is als kortlopende schuld onder "Overgedragen Reserve voor media-aanbod" opgenomen.

	31-12-2025 € x 1.000	31-12-2024 € x 1.000
Algemene Reserve	33	43
Reserve voor Media-Aanbod	-	-
	<u>33</u>	<u>43</u>

VOORZIENINGEN

Hieronder zijn opgenomen nog niet definitief overeengekomen verplichtingen, waarvan het risico op basis van de huidige kennis zo goed mogelijk is ingeschat.

8. Personeelsaanspraken

Langlopende personeelsverplichtingen:

De waarde van de langlopende personeelsverplichtingen is als volgt opgebouwd:

	31-12-2025 € x 1.000	31-12-2024 € x 1.000
Voorziening jubileumuitkeringen	17	13
Voorziening loopbaantraject	29	20
	<u>46</u>	<u>33</u>

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 12.000 opeisbaar in 2026. Een bedrag van € 3.000 is opeisbaar vanaf 2031.

Voorziening jubileumuitkeringen:

	2025 € x 1.000	2024 € x 1.000
Waarde per 1 januari	13	11
Dotaties	4	2
Waarde per 31 december	<u>17</u>	<u>13</u>

De voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen in overeenstemming met RJ 271 Personeelsbeloningen. De voorziening betreft de contante waarde van in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. In de berekening wordt een rentevoet gehanteerd van 1% en een gemiddelde stijging van het salaris van 1%. De rentevoet wordt omroepbreed jaarlijks door de NPO vastgesteld. Verder wordt er rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijfkans, leeftijd en een pensioengerechtigde leeftijd opgenomen in de algemene ouderdomswet. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

Voorziening loopbaantraject:

	2025 € x 1.000	2024 € x 1.000
Waarde per 1 januari	20	16
Dotaties	9	4
Waarde per 31 december	<u>29</u>	<u>20</u>

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Toelichting op de balans

De voorziening loopbaantrajecten wordt gevormd op grond van de CAO voor omroepers voor medewerkers die op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam zijn en recht hebben om eens in de vijf jaar een loopbaantraject te volgen op kosten van de werkgever. Hiertoe wordt een bedrag van € 250 per jaar per werknemer (2024: € 200 per jaar) gereserveerd. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar.

9. Overgedragen reserve media-aanbod

	31-12-2025	31-12-2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overgedragen reserve media-aanbod	1.955	1.195

De reserve media-aanbod heeft het toegestane maximum van € 1.500.000 reeds bereikt. Derhalve is het resultaat op media-aanbod van € 1.955.000 toegevoegd aan de overgedragen reserve media-aanbod. Deze reserve zal in het jaar 2026 in samenspraak met de NPO worden ingezet voor programmadoeleinden. De overgedragen reserve ultimo 2024 is in 2025 ingezet.

10. Leveranciers

	31-12-2025	31-12-2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Verschuldigd per	2.041	1.858

De schulden aan leveranciers bestaan grotendeels uit termijnbedragen voor nog uit te zenden titels. De schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

11. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Loonheffing en sociale verzekeringen	339	231
Omzetbelasting	33	19
	372	250

De te betalen omzetbelasting betreft de aangifte van het vierde kwartaal 2025. De loonheffingen betreft de loonheffingsverplichting over de maand december. Door een hogere loonsom door meer personeel en door een af te dragen bedrag voor de eindheffing WKR is de totale af te dragen loonheffing ultimo 2025 hoger dan het jaar daarvoor.

12. Overige schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen OCW bedragen	5.000	3.600
Nog te ontvangen facturen freelancepersoneel	139	100
Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten	224	100
Nog te betalen salariskosten	110	-
Nog te ontvangen facturen overig/Nog te betalen kosten	89	42
	5.562	3.842

In december 2025 is € 5,0 miljoen werkkapitaal ontvangen van de NPO. Ultimo 2025 zijn er nog salarisverplichtingen als gevolg van het vertrek van medewerkers. Deze vloeien voor een groot deel voort uit het gedwongen beëindigen van programma's. De nog te ontvangen facturen zijn hoger ultimo 2025 doordat er meer lopende titels zijn in december dan een jaar eerder.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Toelichting op de balans

13. Overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen lidmaatschapsgelden	12	13
Reservering vakantiedagen	154	170
Overige overlopende passiva	278	162
	444	345

De post lidmaatschapsgelden betreft ledengelden die vooruit ontvangen zijn voor het jaar 2026. De post overige passiva bestaat uit de nog te betalen accountantskosten en nog uit te betalen repartitievergoedingen aan producenten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn contracten afgesloten met een looptijd < 1 jaar met betrekking tot producties. De contracten voor huur van het kantoorpand, telecommunicatiediensten en leaseauto's zijn met een looptijd > 1 jaar. De verplichting is in onderstaand schema weergegeven.

	< 1 jaar	1-5 jaar
	€ x 1.000	€ x 1.000
Producties	867	-
Huur kantoorpand	233	58
Telecommunicatiediensten	18	18
Leaseauto's	57	89

Toelichting op de balans

Bankgaranties

Ultimo 2025 is voor een bedrag van € 55.933 aan bankgaranties afgegeven inzake het huurcontract huisvesting.

Voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen:

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen heeft betrekking op geschillen waarbij de onderneming betrokken is. Er zijn eind 2025 geen geschillen waardoor het vormen van een voorziening niet noodzakelijk wordt geacht.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en leden van de Raad van Toezicht is opgenomen onder 'WNT en bezoldiging'.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2025.

Toelichting op de exploitatierekening

BATEN

14. Media-aanbod

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Raad van Bestuur van de NPO		
▪ Vergoedingen OCW/Video	9.582	8.856
▪ Vergoedingen OCW/Audio	4.401	3.638
▪ Vergoedingen OCW/Overig Media-aanbod	2.083	2.211
▪ Vergoedingen OCW/Organisatiekosten	3.877	3.738
▪ Vergoedingen OBM/Overig Video	12	-
▪ Vergoedingen OBM/Overig Audio	296	77
▪ Vergoedingen OBM/Overig Media-aanbod	272	119
▪ Vergoedingen OBM/Organisatiekosten	4	4
▪ Vergoedingen NPO-fonds	-	30
▪ Inzet Overgedragen Reserve Media-Aanbod	1.195	498
	21.722	19.171

De vergoedingen over 2025 zijn ten opzichte van het vorige boekjaar met 13% gestegen. De groei van de organisatie van de laatste jaren zet zich in 2025 voort in het meer zelf produceren van programma's. Zo is er in 2025 voor € 3,8 mln meer geproduceerd in eigen beheer.

15. Opbrengst nevenactiviteiten

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Uitzendrechten en formats	53	49

De opbrengst uit nevenactiviteiten bestaat uit ontvangen kabelgelden en licentieaanvragen. PowNed houdt zich niet actief bezig met het verwerven van deze opbrengsten.

16. Opbrengst verenigingsactiviteiten

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Contributies leden	100	110

De daling in contributies is het gevolg van de afname van leden omdat er geen ledenwerfacties in 2025 zijn geweest (stand ledenaantal ultimo december 2025: 11.637 en december 2024: 12.668).

LASTEN

17. Lasten personeel in loondienst

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Brutolonen en salarissen	4.675	3.636
Sociale lasten	793	578
Pensioenpremie	493	414
	5.961	4.628

De lonen en salarissen zijn gestegen in 2025 als gevolg van de toename van het aantal personeelsleden en een CAO-stijging.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2025

Toelichting op de exploitatierekening

18. Lasten personeel niet in loondienst

	2025 € x 1.000	2024 € x 1.000
Lasten personeel niet in loondienst	3.290	2.493

Dit betreft de lasten van de honorering freelancers, uitzendkrachten, zelfstandigen zonder personeel en stagiaires. Door de groei van de omroep, meer producties in eigen beheer en hogere freelance tarieven zijn de lasten personeel hoger dan voorgaand jaar.

Algemeen beloningsbeleid

Bij het vaststellen van het honorarium voor bestuurders wordt uitgegaan van een bezoldigingsmaximum conform de Wet normering topinkomens (WNT).

De bezoldigingsmaxima zijn voor 2025 als volgt vastgesteld:

- Algemeen € 246.000 (2024: € 233.000)
- Voorzitter Raad van Toezicht € 36.900 (2024: € 34.950)
- Leden Raad van Toezicht € 24.600 (2024: € 23.300)

Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Het bestuur van PowNed betreft de directie. Voor de berekening van de bezoldiging van de bestuurders wordt uitgegaan van de voorwaarden conform de Wet normering topinkomens (WNT).

In het verslagjaar heeft de bezoldiging aan de directie (tevens bestuur) € 385.000 (2024: € 367.000) bedragen, die als volgt is samengesteld:

Beloning (inclusief eventuele auto) € 345.000 (2024: € 327.000), pensioenpremie (werkgeversdeel) € 40.000 (2024: € 40.000).

De bezoldiging aan de Raad van Toezicht bedraagt € 39.000 (2024 € 39.000).

De eerdergenoemde bedragen hebben betrekking op de volgende bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht:

	Functie	Vorm van bezoldiging
Bestuur:		
D.J. Weesie	Voorzitter	Salaris en onkostenvergoeding
P.A. Visser	Secretaris penningmeester	Salaris en onkostenvergoeding
R.P.I. Noy	Algemeen lid	Salaris en onkostenvergoeding
Raad van Toezicht:		
M.T. Brouwer	Voorzitter	Honorarium en onkostenvergoeding
M.L.B. van den Biggelaar	Lid	Honorarium en onkostenvergoeding
J.C.A.W. Lommers	Lid	Honorarium en onkostenvergoeding

Nevenfuncties:

De Richtlijn Integriteit bevat duidelijke afspraken over nevenfuncties. In zijn algemeenheid mag een medewerker geen nevenfuncties vervullen die in strijd zijn met het belang van PowNed.

Alle nevenfuncties van topfunctionarissen en toezichthouders zijn opgenomen op de internetsite van PowNed.

Toepassing van de Wet Normering Topinkomens

PowNed heeft de Beleidsregels WNT 2025 als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. De omvang van het dienstverband is aangegeven. De vergoedingen van genoemde personen zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De beloning op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2025

Toelichting op de exploitatierekening

In het kader van toepassing van de WNT worden de gegevens over het verslagjaar vrijwillig openbaar gemaakt, alsmede de vergelijkende cijfers over het voorgaande kalenderjaar, van de volgende topfunctionarissen:

Openbaarmaking topfunctionaris op grond van artikel 4.1 lid 1 WNT:

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betrekk ing J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal bezoldiging €	Maximum bezoldiging €
2025						
D.J. Weesie Voorzitter bestuur	1/1-31/12 100%	J	189.964	21.102	211.066	246.000
P.A. Visser Secretaris**)	1/1-31/12 100%	J	141.474	19.261	160.735	246.000
R.P.I. Noy Bestuurslid	1/1-31/12 10%	N	13.750	-	13.750	24.600
M.T. Brouwer Voorzitter RvT*)	1/1-31/12	N	15.000	-	15.000	36.900
J.C.A.W. Lommers Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	24.600
M.L.B. v.d. Biggelaar Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	24.600

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betrekk ing J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal bezoldiging €	Maximum bezoldiging €
2024						
D.J. Weesie Voorzitter bestuur	1/1-31/12 100%	J	189.216	21.738	210.954	233.000
P.A. Visser Secretaris**)	1/1-31/12 100%	J	123.953	18.146	142.099	233.000
R.P.I. Noy Bestuurslid	1/1-31/12 10%	N	13.750	-	13.750	23.300
M.T. Brouwer Voorzitter RvT*)	1/1-31/12	N	15.000	-	15.000	34.950
J.C.A.W. Lommers Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	23.300
M.L.B. v.d. Biggelaar Lid RvT*)	1/1-31/12	N	12.000	-	12.000	23.300

*) RvT: Raad van Toezicht

***) Secretaris – penningmeester bestuur

Toelichting:

- Binnen BPPO-verband heeft PowNed geen presentatoren boven de WNT-norm.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2025

Toelichting op de exploitatierekening

19. Facilitaire lasten productie

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Facilitaire lasten productie	1.187	553

De lasten hebben onder meer betrekking op facilitaire kosten zoals verbindingkosten, studiokosten, montagekosten en opnametechniek. De lasten zijn gestegen ten opzichte van 2024 door meer opnametechniek en montagekosten als gevolg van de meer producties in eigen beheer.

20. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Online platform	39	38
Bedrijfsgebouwen en terreinen	9	9
Inventaris en inrichting	31	33
Andere vaste bedrijfsmiddelen	31	32
	110	112

De afschrijvingslasten zijn nagenoeg gelijk gebleven. Er zijn alleen vervangings- en uitbreidingsinvesteringen in hard- en software geweest.

21. Rechten

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rechten	32	29

Dit betreft de lasten van de rechten voor in het boekjaar uitgezonden media-aanbod.

22. Lasten buitenproducenten

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten buitenproducenten	6.472	7.865

Deze post bestaat uit de kosten van buitenproducenten van het in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De kosten hebben onder meer betrekking op contracten met externe producenten, en overige aan derden betaalde programmakosten. De totale lasten media-aanbod zijn lager dan vorig verslagjaar en heeft te maken met de intentie om meer titels in eigen beheer te produceren.

Onafhankelijk Product:

Het bedrag dat in 2025 besteed is aan onafhankelijke producties zoals bepaald in artikel 2.116 t/m 2.121 van de Mediawet 2008 is € 6.850.000. Dit is 32% van het media-aanbod 2025 zoals bedoeld in artikel 2.149 van de Mediawet 2008.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2025

Toelichting op de exploitatierekening

De lasten betrekking hebbend op onafhankelijke producties bedragen:

Onafhankelijke producties:

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Totaal besteed aan externe producties alle aanbodkanalen	6.472	7.865
Interne kosten omroep voor de onafhankelijke producties:		
Lasten personeel in loondienst	164	270
Lasten personeel niet in loondienst	95	72
Facilitaire lasten (excl. Afschrijvingen)	66	58
Afschrijvingen	-	-
Rechten	-	2
Overige lasten	5	19
Toerekening organisatiekosten	48	61
Totaal onafhankelijke producties	6.850	8.347

Het totaalbedrag betreft 21 onafhankelijke producties.

23. Overige lasten

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Doorberekende organisatiekosten	800	793
Huisvestingskosten	298	265
Overige programmakosten	764	586
Algemene kosten	423	335
Overige personeelskosten	300	178
Uitbesteed werk aan bedrijven	148	137
Verenigingskosten	67	68
Promotiekosten	55	50
	2.855	2.412

De groei die de omroep doormaakt heeft als gevolg dat de overige bedrijfslasten zijn toegenomen. De doorberekende organisatiekosten betreffen alle kosten die voortvloeien uit de samenwerking die AVROTROS en PowNed met ingang van 2022 zijn aangegaan. PowNed neemt in dat kader ondersteunende diensten af op onder meer HR, Financiën, Juridische Zaken en ICT. Daarnaast zijn de huisvestingskosten in de loop van 2025 toegenomen door het betrekken van extra kantoorruimte bij AVROTROS. Door meer titels in eigen beheer te produceren zijn de Overige programmakosten en de Algemene kosten toegenomen. De overige personeelskosten zijn gestegen door meer personeel in loondienst en extra uitgaven voor personeelsactiviteiten. Onder de algemene kosten zijn verder onder andere de accountantskosten opgenomen. Deze kosten voor de onafhankelijke accountant met betrekking tot de controle van de jaarrekening, alsmede adviezen zijn hieronder weergegeven. De controlerend onafhankelijke accountant is vanaf de jaarrekening 2022 PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
▪ Onderzoek van de jaarrekening	78	80
▪ Andere controleopdrachten	-	-
▪ Adviesdiensten op fiscaal terrein	3	3
	81	83

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij PowNed zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe onafhankelijke accountant zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar en de aangiften vennootschapsbelasting tot en met het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. De honoraria voor andere niet-controlediensten zijn nihil.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2025

Toelichting op de exploitatierekening

24. Financieel resultaat

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rentebaten en inkomsten	20	-

De rentebaten zijn de rente-inkomsten over 2025 ontvangen op de bedrijfspaarrekening.

Aantal medewerkers

Gemiddeld waren er 54 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 42). Ultimo 2025 waren er 54 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 42). Van deze medewerkers is niemand werkzaam in het buitenland.

Een uitsplitsing naar directe en organisatiekosten, alsmede naar neven- en verenigingsactiviteiten is te vinden in toelichting I op pagina 23.

Bartering

In 2025 is er geen sprake van bartering.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2025

Nadere toelichtingen/specificaties

Op de volgende pagina's zijn, conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, de volgende toelichtingen/specificaties opgenomen:

Toelichtingen/specificaties

- I. Toelichting op exploitatierekening 2025 volgens categoriale indeling (Model IV)
- II. Toelichting op nevenactiviteiten 2025 per cluster (Model VI)
- III. Programmakosten per genre 2025 (Model IX)

**MODEL IV TOELICHTING OP EXPLOITATIEREKENING
VOLGENS CATEGORIALE INDELING 2025**

in €, X 1000

Nadere toelichtingen/specificaties

I Toelichting op exploitatierekening 2025 volgens categoriale indeling (Model IV)

x € 1.000,-	Media-aanbod	Neven-activiteiten	Verenigings-activiteiten	Organisatie-kosten	Totaal 2025	Totaal 2024
Baten						
Vergoedingen OCW	16.066			3.877	19.943	18.443
Omroepbrede Middelen	580			4	584	230
Inzet overgedragen reserve media-aanbod	1.195				1.195	498
Subtotaal baten media-aanbod	17.841	0	0	3.881	21.722	19.171
Programmagebonden eigen bijdragen						
Opbrengst programmabladen		53			53	49
Opbrengst overige nevenactiviteiten			100		100	110
Opbrengst verenigingsactiviteiten						
Barteringbaten						
Overige bedrijfsopbrengsten						
Som der bedrijfsopbrengsten	17.841	53	100	3.881	21.875	19.330
Lasten						
Lasten personeel in loondienst	5.186			775	5.961	4.628
Lasten personeel niet in loondienst	3.097			193	3.290	2.493
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	1.187				1.187	553
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa				110	110	112
Rechten	32				32	29
Lasten buitenproducent	6.472				6.472	7.865
Barteringlasten						
Overige lasten	999		67	1.789	2.855	2.412
Toerekening organisatiekosten						
Som der bedrijfslasten	16.973	0	67	2.867	19.907	18.092
BEDRIJFSRESULTAAT	868	53	33	1.014	1.968	1.238
Financieel resultaat	0	0	0	20	20	0
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	868	53	33	1.034	1.988	1.238
Vennootschapsbelasting						
Toerekening resultaat neven-en verenigingsactiviteiten aan media-aanbod						
Over te dragen reserve voor media-aanbod	-868	-53		-1.034	-1.955	1.195
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	0	0	33	0	33	43
FTE gemiddeld permanent	20			5	25	35
FTE gemiddeld non-permanent	25			4	29	7
TOTAAL FTE gemiddeld	45			9	54	42
FTE ultimo	45			9	54	42
FTE gemiddeld permanent Mannen					13	19
FTE gemiddeld permanent Vrouwen					12	16
FTE gem. perm. Genderneutraal					0	0
FTE gemiddeld non-permanent Mannen					16	4
FTE gemiddeld non-permanent Vrouwen					13	3
FTE gem. non- perm. Genderneutraal					0	0

**MODEL VI TOELICHTING OP NEVENACTIVITEITEN
PER CLUSTER 2025**

in €, X 1000

Nadere toelichtingen/specificaties

II Toelichting op nevenactiviteiten 2025 per cluster (Model VI)

x € 1.000,-	Cluster 1	Cluster 7	Totaal Nevenact
Baten			
Vergoedingen OCW			
Omroepbrede Middelen			
Inzet overgedragen reserve media-aanbod			
Subtotaal baten media-aanbod	0	0	0
Programmagebonden eigen bijdragen			
Opbrengst programmabladen			
Opbrengst overige nevenactiviteiten	41	12	53
Opbrengst verenigingsactiviteiten			
Barteringbaten			
Overige bedrijfsopbrengsten			
Som der bedrijfsopbrengsten	41	12	53
Lasten			
Lasten personeel in loondienst			
Lasten personeel niet in loondienst			
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)			
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa			
Rechten			
Lasten buitenproducent			
Barteringlasten			
Overige lasten			
Toerekening organisatiekosten			
Som der bedrijfslasten	0	0	0
BEDRIJFSRESULTAAT	41	12	53
Financieel resultaat			0
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	41	12	53
Vennootschapsbelasting			
Toerekening resultaat neven-en verenigingsactiviteiten aan media-aanbod			
Over te dragen reserve voor media-aanbod	-41	-12	-53
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht	0	0	0

Cluster 1. De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht.

Cluster 7. Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten overig.

MODEL IX PROGRAMMAKOSTEN PER DOMEIN PER PLATFORM 2025

in €, X 1000

Nadere toelichtingen/specificaties

III Programmakosten per genre 2025 (Model IX)

x € 1.000,-	Totaal Media-aanbod
Genre	
1. Journalistiek	6.306
2. Sport	
3. Cultuur	1.618
4. Amusement	610
5. Kennis en Educatie	169
6. Levensbeschouwing	
7. Documentaire	1.339
8. Human Interest	6.668
9. Fictie	
Overige Media-aanbod	263
Totaal	16.973

VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING

TOELICHTING X

VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag (conform RJ 400.108) informatie over de omroepvereniging PowNed. En conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de 'Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021'. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van principes van de 'Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021'. Deze principes betreffen onder andere de openbare verantwoording door het bestuur en de Raad van Toezicht van PowNed van hun functioneren. Deze principes zijn door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen. Het bestuursverslag voldoet aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 57731).

Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, 2 april 2026

Bestuur:
D.J. Weesie, Voorzitter
P.A. Visser, Secretaris penningmeester

Raad van Toezicht:
M.T. Brouwer, voorzitter
J.C.A.W. Lommers, lid
M.L.B. van den Biggelaar, lid

STATUTAIRE BEPALING RESULTAAT

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In de statuten van de vereniging staat in artikel 16 het volgende bepaald: "Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de ledenraad, wordt de jaarlijkse vergadering van de ledenraad gehouden, waarin onder meer aan de orde worden gesteld:

- de behandeling van het jaarverslag, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht;
- de vaststelling van de jaarrekening, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht

Omtrent de bestemming van het resultaat is niets opgenomen in de statuten van de vereniging. Hieromtrent zijn bepalingen opgenomen in de mediawet 2008.

STATUTAIRE BEPALING RESULTAAT

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.



CONTROLEVERKLARING

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van PowNed

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening van PowNed ('de vereniging') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW'); en
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening 2025 van PowNed te Amsterdam gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de exploitatierekening over 2025;
- het kasstroomoverzicht 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en Titel 9 Boek 2 BW.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van PowNed zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

CONTROLEVERKLARING

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Daarom geven wij geen afzonderlijke oordelen of conclusies over de informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak gericht op de frauderisico's en continuïteit.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in PowNed en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het bestuur, de gedragscode, klokkenluidersregeling, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

We hebben inlichtingen ingewonnen bij het bestuur om hun fraudebewustzijn te evalueren, alsmede om de interne beheersomgeving met betrekking tot fraude, de 'tone at the top' en de controles op entiteitsniveau te evalueren.

Wij hebben aan het bestuur en de raad van toezicht gevraagd of zij op de hoogte waren van feitelijke, vermeende of vermoede fraude.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toewijzing van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur met betrekking tot:

- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen;
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

CONTROLEVERKLARING

Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van het bestuur.

PowNed heeft geen winstoogmerk. Het resultaat wordt verwerkt in de Reserve Media Aanbod ('RMA'). Indien de RMA hoger is dan het maximum, wordt het meerdere verantwoord als Overgedragen Reserve Media Aanbod ('ORMA'). De ORMA staat ter beschikking van de NPO en kan ingezet worden in de programmering van het opvolgende jaar of door de NPO worden teruggevorderd. Hierdoor kan druk op de organisatie bestaan om het financiële resultaat zodanig te sturen dat het maximum van de RMA niet wordt overschreden. Dit zou kunnen door kosten te vroeg te verantwoorden of fictieve kosten op te nemen, bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen.

Het risico dat de bestedingen niet rechtmatig zijn

De landelijke publieke media-instellingen leggen op grond van artikel 2.171, eerste tot en met derde lid, Mediawet 2008, financiële rekening en verantwoording af aan het Commissariaat voor de Media over de financiële rechtmatigheid van de uitgaven.

De vergoeding door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap ('OCW') voor het media-aanbod dient uitsluitend te worden gebruikt voor de uitvoering van de publieke media-opdracht, tenzij de wet anders heeft bepaald.

Op basis van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij financiële rechtmatigheid van de uitgaven frauderisico's bestaan, achten wij de kans op het doen van onrechtmatige bestedingen aanwezig.

Wij achten dit risico specifiek aanwezig voor het bestaan en de rechten en verplichtingen van de bestedingen.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van het bestuur bij schattingen.

Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

CONTROLEVERKLARING

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst ten aanzien van het inkoopproces.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de rechtmatigheid van de uitgaven getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen, betalingen en, indien van toepassing, de aanbestedingsprocedure.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen dat de bestedingen niet rechtmatig zijn.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast hebben we kennisgenomen van advocatenbrieven en correspondentie met toezichthouders en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen waren die een aanwijzing vormden voor fraude.

Controleaanpak continuïteit

De continuïteit van PowNed is afhankelijk van de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van OCW. De hoogte van de vergoeding wordt bepaald door de kaders in de concessie- en erkenningsperiode, door de afspraken binnen het Nederlandse kabinet en de Miljoenennota.

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Hierbij is verondersteld dat de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van OCW in die periode wordt gecontinueerd.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan de informatie die publiek bekend was ten aanzien van de financiering van de publieke omroepen in zijn algemeenheid en de intenties van het kabinet.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de markt, de programmering, de financiering en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden en op basis van de verkregen controle-informatie concludeerden wij dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en dat er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven.

CONTROLEVERKLARING

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

VERKLARING OVER DE IN HET FINANCIËEL VERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het financieel verslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het financieel verslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022;
- het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022; en voor

CONTROLEVERKLARING

- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

CONTROLEVERKLARING

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 2 april 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

J.E.M. Brinkman RA

WORLD