



INHOUDSOPGAVE

BESTUURSVERSLAG

5

JAARREKENING 2020

Balans per 31 december 2020
Exploitatierekening 2020

20
22

TOELICHTING

Kasstroombestand over 2020
Toelichting n gemeen en grondslagen
Toelichting op de balans per 31 december 2020
Toelichting op de exploitatierekening 2020
Toelichting op de nevenactiviteiten per cluster 2020
Toelichting op de nevenactiviteiten per domein per platform 2020
Programmakosten per domein per platform 2020
Berekeners

23
26
38
39
46
47
48
49

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepaling resultaat
Controleverklaring

50
51



BESTUURSVERSLAG

VOORWOORD

Daar is ie weer. Het jaarverslag van PowNed. Dit keer kijken we terug op 2020. Het jaar waarin wij ons 10-jarig jubileum vierden. Op anderhalve meter afstand welteverstaan. Want 2020 zullen we vanwege de corona-pandemie niet snel vergeten.

De overeenkomst tussen Covid-19 en PowNed? Je bent er voorlopig nog niet vanaf. Misplaatst grapje wellicht, maar met ruim 58.000 leden zijn we groter dan ooit! En dus zal PowNed ook de nieuwe concessieperiode van de partij zijn. Niet meer als aspirant, maar als volwaardig speler. Dat betekent dat we vanaf 2022 drie keer zo groot gaan worden. PowNed kortom, is niet meer weg te denken uit het publieke bestel.

Met dank aan onze geweldige achterban. Het kostte best wel de nodige maelte han te overtuigen van de noodzaak dat alleen een betaling van 5,72 euro afdoende om PowNed te laten voortbestaan. Maar dankzij onze enorme online slagkracht zijn we er uiteindelijk toch vrij gemakkelijk in geslaagd het minimaal benodigde aantal van 50.000 leden aan ons te binden.

PowNed heeft bewezen een volwassen omroep te zijn geworden die een bijdrage levert aan de pluriformiteit, het bereik en de (digitale) vernieuwing van het publieke bestel. Wij hebben onze weg binnen het bestel gevonden en voelen ons thuis binnen de publieke omroep als gelijkwaardige gesprekspartner voor de NPO en collega-omroepen. Wij zijn blij dat ook de visitatiecommissie onze toegevoegde waarde aan het bestel heeft herkend.

Alle seinen staan dus op groen. Maar we zullen telhard aan de bak moeten om van de omroep een nog groter succes te maken. Met extra zendtijd, nieuwe gezichten en het vinden van een nieuwe samenwerkingspartner. Geen gemakkelijke opgave, maar dat was het binnenhalen van bijna 40.000 nieuwe leden ook niet. Zoals wij in 2019 al schreven:

"Als iets moeilijk is voor jou, denk dan niet dat het voor iedereen onmogelijk is." En zo is het! Wij zijn PowNed. Wij doen al tien jaar onmogelijke dingen. En wij zijn vastberaden daar nog eens een decennium bovenop te doen.

Dat gezegd hebbende presenteren wij u met gepaste trots ons jaarverslag over 2020. Wij verantwoorden hiermee niet alleen het gevoerde beleid, maar doen ook een beknopt verslag van het afgelopen jaar en kijken vooruit op de toekomst. Veel leesplezier.

Dominique Weesie
Namens het bestuur van PowNed

1. MISSIE

PowNed wil als publiek mediabedrijf alle technologie en mediaplatforms inzetten om de netwerk generatie naar het publieke bestel te laken. PowNed doet dit met een geheel eigen stijl: uitdagend, dwars als het moet, humoristisch, intelligent en ongecensureerd. Stelling nemen, aanpakken, confronteren, soms choqueren, juichen als 'we' winnen, satirisch of met zelfspot als dat nodig is.

PowNed gelooft dat alles gezegd moet kunnen worden en dat geen enkele mening zonder kritiek of uitdaging mag blijven. Alleen door het tegengeld mee te nemen in de afweging kan iets op diens waarheid en bestaansrecht getoetst worden. Elk standpunt waar, ook al is dat sociaal wenselijk, niet meer aan getornd mag worden, is autoritair en elitair. Niemand heeft per definitie 'gelijk'. De waarheid ligt in de discussie.

Onze levenshouding verschildt van de waarden gemeenschappen van de ledengroepen omroepen; geen binding met links of rechts, rebels, vrijheid centraal stellen, niets voor lief nemen en een allergie hebben voor bestuurlijk en macht.

PowNed richt zich op de netwerkgeneratie, een generatie die veelal bestaat uit millennials: jonge mensen die continu online zijn, veel interesse hebben in nieuws en informatie en deze vooral online zoeken, kritisch zijn op de macht en graag hun stem laten horen. De netwerkgeneratie is op zoek naar echte, ongepolijste informatie waarbij de confrontatie niet wordt geschuwd en macht per definitie in twijfel wordt getrokken.

PowNed maakt niet alleen maar korte nieuwstems, we verrassen vriend en vijand tegenwoordig ook steeds vaker met kwalitatief hoogstaande producties, zonder daarbij overigens ons DNA te verkwanselen. Daarnaast bereiken we binnen het NPO 3-domain met PowNews een grote groep mensen online die andere omroepen niet bereiken.

Veel van wat PowNed doet heeft een journalistiek DNA. Onze kracht is dat wij nieuws en actualiteiten op een andere manier aanpakken: ongepolijst, transparant, direct laten zien wat er speelt door zonder filter het gesprek aan te gaan. Om dit perspectief te kunnen bieden hebben we een eigen makerscultuur ontwikkeld met bijbehorende manier van werken. Hierbij staat altijd ons publiek centraal. Wij willen dicht bij onze doelgroep staan, hun taal spreken en opduiken in het gehele land.

Onze doelgroep elst van ons betrokkenheid, continue interactie en invloed op inhoud. In ons aanbod zoeken we dan ook altijd naar manieren om het publiek te laten interacteren. Via sociale media (Facebook, Instagram, Twitter, maar ook YouTube) krijgen we dagelijks continue berichten binnen met inhoudelijke tips, feedback en suggesties. Hier gaan we serieus mee om en reageren we ook altijd op. Iedere week worden er verschillende items gemaakt op basis van de input van onze gebruikers.

2. HET JAAR IN EEN NOTENDOP

Goed, het jaar 2020 dus. Want naast het weren van nieuwe leden, hebben we ook gewoon weer een heelboel mooie nieuwe programma's gemaakt. Zowel op televisie, radio als online. En daarmee borduren we voort op de weg die wij in 2018 zijn ingeslagen: verbreden, zonder of te doen aan ons eigen geluid.

Natuurlijk ondervonden ook wij de gevolgen van Covid-19. Sommige titels liepen vertraging op of moesten noodgedwongen worden doorgeschoven naar 2021. Hierdoor kwam ons media-aanbod uiteindelijk ruim 1 miljoen euro lager uit dan begroot.

Maar we maakten van de nood ook een deugd. Zo introduceerden wij de PowNews pandemie-editie en maakten wij een 2-delige docuserie van Dat zijn Gaen Grappen in coronatijd. Hans Teeuwen weigerde eveneens bij de pakken naar te gaan zitten en maakte thuis zijn eigen show: "Smerige Spelleffes". Een conferentie van een cabaretier in coronatijd die langzaam gek wordt. PowNed had de primeur.

Bijzonder trots waren wij ook op The Cocaine Trail. Een zesdelige reality-docu serie waarin zes recreatieve coke-gebruikers in Colombia op zoek gaan naar de oorsprong van hun lijntje coke.

In de documentaireserie Verdoofd gaven vier verslaotenen ons onbeperkt toegang tot hun strijd met hun grootste liefde: drugs en drank. Misschien wel een van de meest indringende programma's ooit door ons gemaakt. Dat vond de kijker bijzonder ook, want ondanks het moeilijke onderwerp won Verdoofd de NPO Short Award in de categorie 'meest gestreamde documentaireserie van 2020'.

Online waren we natuurlijk weer prominent aanwezig met ons dagelijks PowNews. Het leverde ons opnieuw een Youtube Award op voor best bekeken nieuwsthem in 2020. Verder volgden wij in een 5-delige online serie Deniz Üresin aka de Lachgaskoning. Een van de best bekeken series in 2020 op het NPO3 kanaal. Mooi natuurlijk, maar die cijfers hadden nog veel hoger kunnen zijn, wanneer wij de serie ook hadden mogen uitzenden op ons eigen kanaal. Uit onderzoek uitgevoerd door marketing bureau SPN blijkt namelijk dat PowNed verreweg de grootste omroep is op YouTube met 65,5 miljoen views voor die video's die wij in 2020 plaatsten. Ook hadden we de hoogste engagement rate (2,3%). Het totaal aantal views op YouTube in 2020 was 110 miljoen en op Facebook 115 miljoen.

Lekkere cijfers natuur, alleen mogen wij als omroep online steeds minder. Alle content langer dan 2 minuten moet sinds oktober 2019 namelijk worden uitgespeeld op de kanalen van de NPO zelf.

Gevolg is wel dat de onafhankelijkheid en identiteit van omroepen steeds meer onder druk komt te staan. Ons contact met onze achterban verloopt immers online. Zij komen puur voor ons, omdat ze PowNed leuk vinden. Dat betekent nog niet dat ze ook fan zijn van Emma Wortelboer. Want dat is wat er nu aan het gebeuren is. PowNed content is niet meer te zien op de PowNed kanalen. Daarvoor moet je dus naar de NPO-kanalen. Zodat je na een aflevering van de Lachgaskoning automatisch een programma van een andere omroep krijgt voorgeschoteld. De NPO kortom wil televisie spelen op internet. Maar als er iets niet werkt, dan is dat het wel.

4. RAAD VAN TOEZICHT POWNED

Het jaarverslag van het Bestuur getuigt van een verslagjaar waarin PowNed zich voortvarend verder heeft gepositioneerd als een omroep die gekend en gewaardeerd is in zowel het online domein als op radio en televisie. Het aantal geproduceerde en uitgezonden titels is fors uitgebreid. De inspanningen die de medewerkers en het Bestuur van de omroep hiervoor hebben moeten leveren verdienen alle lof.

Ondanks alle coronamaatregelen die zij in acht dienden te nemen, heeft PowNed zich goed door kunnen ontwikkelen. De noodzakelijke werving van nieuwe leden om aan de grens van 50.000 betalende leden te voldoen, is met name in het tweede deel van het verslagjaar door het Bestuur krachtig ter hand genomen. De focus van de Raad van Toezicht was daarbij gericht op de toegepaste processen, de financiën en de realisatie van deze noodzakelijke en ambitieuze ledenaanwas. In korte tijd zijn er ruim 30.000 nieuwe leden geregistreerd waardoor het bestand tot een kleine 60.000 is gegroeid.

Per September 2020 is de Raad van Toezicht, met de benoeming van Maarten van den Biggelaar, weer voltallig. De samenstelling is daarmee in lijn met het gepubliceerde profiel van de Raad en de expertise op alle gewenste verantwoordelijkheden is gewaarborgd.

Voor de algemene ondersteuning bij haar taken wordt de Raad geassisteerd door een externe parttime secretaris. Zij verzorgt tevens de voorbereiding en verslaglegging van de vergaderingen met het Bestuur.

De Raad van Toezicht heeft in het verslagjaar vijfmaal voltallig vergaderd met het Bestuur, waarvan een in aanwezigheid van de controlerend accountant en een in de vorm van een begeleide werkdag met als thema missie, visie en strategie.

De onderwerpen tijdens de reguliere vergaderingen waren onder andere strategie, organisatie- en talentontwikkeling, toekenning taken voor de leden van de Raad van Toezicht, financiën en begroting, actualiteit PowNed kansen en bedreigingen, continuering opdracht aan de accountant voor de controle van de jaartukten, ledenwerving, Governance Code, Wet Normering Topinkomen, erkenningsaanvraag, Concessie Beleidsplan Nederlandse Publiek Omroep/College van Omroepen, programmabeleid/-toekenning, waarborgen veiligheid en integriteit van de digitale systemen.

Daarnaast bespreekt de Raad maandelijks de actualiteit en de opvolging van geplande acties.

Gedurende het verslagjaar zijn in overeenstemming met de Governance Code de Reglementen voor het Bestuur, de Raad en het Huishoudelijk Reglement behandeld en goedgekeurd.

In het verslagjaar heeft de Raad in overeenstemming met de Governance Code een zelfevaluatie gedaan van haar functioneren. Eveneens is het functioneren van het Bestuur geëvalueerd en in gezamenlijkheid met de leden van het Bestuur besproken.

De voorzitter van de Raad is in 2020 is eenmaal aanwezig geweest bij een bijeenkomst van de Ledenraad van PowNed.

Wij van PowNed zullen ons hertegen blijven verzetten. Wij zijn van mening dat programma's die worden gemaakt met publiek geld en gericht op jongeren online zo breed mogelijk dienen te worden verspreid. Je moet zijn waar je publiek zit. Dus waarom niet én? Een slimme strategie op beide platformen kan het bereik enorm verhogen. Met name op het gebied van cross-posting en cross-promotie kunnen nog grote slagen worden gemaakt.

Overigens maken wij ons wel zorgen over de grote invloed van social media platformen van derden op het maatschappelijk debat. Zij leggen steeds vaker beperkingen op aan het vrije woord, vaak op basis van Amerikaanse ethiek. Voor omroepen zijn er alleen op dit moment weinig andere mogelijkheden om interactie en discussie te faciliteren. Wij zouden graag in de nieuwe concessieperiode samen met de NPO en andere omroepen willen kijken of we binnen de eigen platformen sociale interactie vorm kunnen geven. Het is belangrijk dat er in Nederland een eigen, publiek discussieplatform is waar het vrije woord en onafhankelijkheid van commerciële en politieke krachten gewaarborgd zijn. Gezien onze ervaring met het genereren van engagement en interactie op platformen van derden, willen wij graag onze expertise delen om dit voor elkaar te krijgen.

Dat gezegd hebbende was 2020 wederom een jaar om niet snel te vergeten. Zoals eigenlijk ieder jaar in ons 10-jarig bestaan. "Never a dull moment" is dan ook een veelgehoorde kreet op de werkvloer. Een diepe buiging dan ook voor alle PowNed-medewerkers die ook nu weer het onmogelijke hebben mogelijk gemaakt.

3. BESTUUR EN VERENIGING

De omroepvereniging PowNed dan. Allereerst de Raad van Toezicht. Want die is met het aantreden van Maarten van den Biggelaar weer op volle sterkte. En dat is belangrijk, omdat wij in 2021 op zoek moeten naar een samenwerkingspartner en daarbij is een sterke RVT van cruciaal belang.

Maar om tot zo'n samenwerking te kunnen komen, moesten we eerst nog even leden werven. Nadat wij in 2019 ons ledenbestand volledig hadden opgeschoond stonden wij namelijk op nog "slechts" 18.500 leden. Ruim door de ondergrens dus van de benodigde 50.000 leden.

Niet echt een verrassing overigens, aangezien wij sinds 2015 geen enkele activiteit meer hadden ondernomen op dit gebied. Wij blijven namelijk van mening dat je draagvlak tegenwoordig ook op hele andere manieren kunt meten. Vriend en vijand is dat met ons eens, maar veranderingen kosten tijd. Zeker in Den Haag. We hebben echter goede hoop dat 2020 de laatste leer is geweest van deze onzinnige en kostbare ledenjacht. Gesprekken hierover zijn inmiddels gaande.

Maar goed, om het voortbestaan van de omroep te garanderen, waren we dus genooddacht in 2020 toch weer te gaan ledenwerven. Zoals gezegd: een duur grapje. Geld ook dat we lever in programmering hadden gestoken.

Maar dankzij onze enorme online achterban is PowNed er uiteindelijk toch weer in geslaagd het minimaal benodigde aantal van 50.000 leden aan zich te binden. Om precies te zijn 58.027, wat neerkomt op een aanwas van bijna 40.000 nieuwe leden. En daarmee zijn we groter dan we ooit geweest zijn. Met een gemiddelde leeftijd van 27 jaar hebben we ook nog eens de jongste doelgroep van Hilversum. En daar zijn we best een beetje trots op.

DE ACTUELE SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN TOEZICHT EN HUN COMPETENTIES

Maarten Brouwer (voorzitter), Bestuur/Integriteit

John Lommers, Marketing en Communicatie

Maarten van den Biggelaar, Media

De profielbeschetsen van de leden van de Raad van Toezicht zijn gepubliceerd op de website van PowNed: <https://bedwined.nl/over-pow-ned/kennelijkheid/raad-van-toezicht>

FUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT

Maarten Brouwer

- Lid van de Raad van Advies van Spectro (bezoldigd)
- Lid Advisory Board Currency News (onbezoldigd)

John Lommers

- CEO bij Candy Creative Agency (bezoldigd)
- Owner We Like Milk (bezoldigd)
- Mentor Startup Bootcamp Amsterdam (onbezoldigd)
- Communicatie-adviseur VVD (onbezoldigd)
- Bestuurslid Heerenzitting (onbezoldigd)
- Gastspreekster (bezoldigd)

Maarten van den Biggelaar

- Partner Marvethost (bezoldigd)

ROOSTER VAN AFTREDEN



CONFLICTERENDE BELANGEN

De leden van de Raad hebben geen financiële belangen en ook geen bevestigingen die in conflict zijn met PowNed en haar toeleveranciers. Geen van de leden heeft in het verslagjaar geschenken ontvangen of uitgedaeld. Daarmee is voldaan aan de vereisten die de Governance Code heeft gesteld aan de toezichthouders.

De Raad van Toezicht spreekt haar waardering uit voor de wijze waarop Bestuur en medewerkers in het verslagjaar 2020 de uitdagingen zijn aangegeven. PowNed heeft dankzij hun toewijding en professionaliteit zijn geheel eigen en breed gedragen positionering in de publieke omroepwereld verder weten te ontwikkelen. De definitieve erkenning door de minister van OC&W waarmee

PowNed haar status van aspirant omroep naar erkende omroep heeft gerealiseerd, legt een goede basis om als omroep met een duidelijk gezicht haar relatief jonge achterban aan te spreken.

Met een heldere missie, elan en een grote schare actieve en betrokken leden, zal PowNed haar opdracht ter hand nemen om in het eerste halfjaar van 2021 een samenwerkingsvorm aan te gaan met een van de andere publieke omroepverenigingen.

5. VOORUITBLIK

De leden mogen dan binnen zijn, dat wil niet zeggen dat we nu achterover kunnen gaan leunen. Want ook in 2021 staat het nodige te gebeuren. We zullen niet alleen flink moeten gaan uitbreiden, we zijn ook verplicht om op zoek te gaan naar een samenwerkingspartner.

Volgens velen zou een bestuurlijke samenwerking met NNL de meest voor de hand liggende keuze zijn, maar de huidige Mediawet voorziet hier niet in. Feit is dat we een samenwerkingspartner moeten vinden en feit is ook dat wij ook graag willen samenwerken. Zolang ons geluid maar onafhankelijk blijft.

Die redactionele onafhankelijkheid, in combinatie met een groter garantiebudget, eigen inbrenging en een plek aan de bestuursstafel zijn voor ons van cruciaal belang om in de periode 2022-2026 onze bijdrage aan de pluraliteit van het bestel waar te kunnen maken. Daarom zullen we ervoor moeten waken niet op te gaan in een grijze samenwerkingsomroep waarmee we langzaam aan ons eigen geluid kwijt raken.

Wij zien dan ook meer in een holding-achtige structuur waarbij meerdere omroepen de volledige bedrijfsvoering delen, maar waar binnen de deelnemende omroepen redactioneel onafhankelijk kunnen zijn. Op termijn zouden deze omroepen ook gezamenlijk kunnen inzetten op specifieke tijdslots op TV en Radio (bijvoorbeeld een 'daily'), wat een voorportaal kan zijn voor een gehele samenwerking in de toekomst.

Doordat de gesprekken rond samenwerking met andere omroepen nog lopen en de mogelijke constructies voor samenwerking nog moeten worden verkend, kunnen wij hier nu nog geen verdere mededelingen over doen. Medio juni 2021 verwachten wij met onze nieuwe samenwerkingspartner(s) een onderbouwde en degelijke samenwerkingsovereenkomst in te kunnen dienen.

Daarnaast gaan we in 2021 natuurlijk gewoon door met het maken van mooie programma's. Midden die rijden bijvoorbeeld, de kijkcijferhit van NPO3. Maar ook met hoog gewaardeerde series als B&T, Dat zijn Geen Groepen en Verboden Liefde.

Onze traditionele ankers zoals nieuws en opinie willen we verder gaan versterken, zowel online als op radio en televisie. Het succes met humor (interactief in de vorm van documentaire en documentaires) gaan we verder uitbouwen. En tenslotte gaan we met de voor ons nieuwe hoofdgenres amusement en drama aan de slag, met als doel om moederschapelijke discussies aan te zwengelen. Voor al ons media-aanbod willen we de verschillende aanbodkanalen binnen het publiek bestel gebruiken en elkaar laten versterken. Dit geldt zeker voor de combinatie tussen lineaire en online kanalen, waar wij als PowNed in samenwerking met de NPO met de documentaires 'Verdoofd' en 'Captain Hank' hebben laten zien hoe een slimme strategie op beide platformen het bereik enorm kan verhogen.

Met audio willen we inzetten op een vast slot op NPO Radio 1, de enige radiozender waar we ons sterk kunnen profileren en het nieuws van de dag kunnen bespreken. Ook willen we sterk inzetten op podcast's, zowel de afgeleide van radioprogramma's als stand alone, waar we het nieuws bespreken, ons erover verbazen, uitlechten en er soms tegenaan schoppen.

Want we blijven fenelotte wel PowNed. Een rebellclub, die tien jaar geleden met veel bombarie het bestel binnen kwam denderen. Onze werkwijze was vernieuwend. Zo vernieuwend, dat steeds meer collega's ons begonnen te kopiëren. Dan kun je er een schepje bovenop doen –net als gevar dat je jezelf gaat overschreeuwen- of je gaat jezelf heruitvinden. We hebben voor dat laatste gekozen. En daarmee zijn wij langzaam maar zeker volwassen geworden, zonder daarbij afbreuk te doen aan ons DNA. En daarmee zijn wij klaar voor de volgende tien jaar. We hebben er zin in!

6. COVID19

De impact op de jaarrekening 2020 en de continuïteit als gevolg van het coronavirus Covid19 is door de directie van PowNed beoordeeld. Per 31 december 2020 bedragen de lopende vorderingen (inclusief EUR 1,7 miljoen liquide middelen) EUR 3,4 miljoen en de lopende schulden EUR 3,2 miljoen. Het eigen vermogen bedraagt EUR 248k positief. PowNed heeft in zowel 2020 als in 2019 een negatief resultaat van respectievelijk EUR 378k en EUR 70k. Dit negatieve resultaat is met name het gevolg van de ledenwervingsactiviteiten. PowNed heeft geen externe bankschulden. Ultimo 2020 is wel een schuld NPO van EUR 2,6 miljoen verantwoord inzake werkkapitaal voorfinanciering van grote producties 2021. PowNed heeft een liquiditeitsbegroting 2021 en 2022 (t/m april) opgesteld, waaruit blijkt dat de voorfinanciering NPO kan worden verrekend en het liquiditeitsaldo positief blijft. Tevens blijkt uit het "worst case" scenario waarin PowNed uitsluitend het garantie-budget en organisatiebudget ontvangt, dat PowNed liquiditeitspositief blijft door in dit scenario variabele kosten te verminderen, die gerelateerd zijn aan de verminderde programmering. Op basis van deze uitgangspunten tezamen met het verlengen van de uitzendlicentie en het behalen van het minimum aantal leden is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsuitgangspunten.

7. PERSONEELSAANGELEGENHEDEN

Bij de omvorming van PowNed van een puur nieuws en online georiënteerde omroeporganisatie naar een meer allround gevormde video- en audioploeg, zal de omroep in 2021 ervaren tv- en radio-makers aan zich binden, dit met het oog op de grotere omvang van deze omroep vanaf januari 2022. Daarnaast zetten we in op de ontwikkeling van enkele bestaande trachten tot breed inzetbare tv-makers. Vooruitlopend op een hogere OK-vergoeding vanaf januari 2022, zal, als gesteld, reeds in de zomer van 2021 geïnvesteerd gaan worden in extra fte's, noodzakelijk voor de grotere omvang van deze omroep. Hierbij wordt gedacht aan extra (ervaren) programmamakers, productiemensen en communicatie- en social media-experts.

De salarisadministratie is uitbesteed aan ADP, een ervaren bedrijf met veel klanten binnen de publieke omroep. Ook daar is door middel van een SLA de borging van de bescherming van de persoonlijke gegevens benoemd. Ook worden door deze samenwerking de wijzigingen in de omroep-cac automatisch verwerkt in de maandelijks loonstroken.

8. BEDRIJFSVOERING



8.1 ORGANISATIESTRUCTUUR

PowNed is een eenvoudige omroep van opzet. De omroep heeft een tweekoppige leiding: een voorzitter/ hoofdredacteur en een algemeen directeur. Samen zijn zij verantwoordelijk voor het algemeen strategisch beleid. Daarnaast is de voorzitter/ hoofdredacteur ook verantwoordelijk voor de programmatische en journalistieke inhoud van de omroep en de algemeen directeur is verantwoordelijk voor de organisatie en bedrijfsvoering. Een eindredacteur is specifiek aangesteld die, met een eigen redactie, sturing geeft aan de productie van online video. Radio ligt in handen van programmamakers met volledige redactionele vrijheid. In de loop van 2021 zal er een inhoudelijk formatieplan opgesteld gaan worden, inclusief budget, aan de hand waarvan de grotere programma- ambitie en -omvang tijdig neergezet kan worden, vanaf 1 juli 2021.

8.2 INFORMATIEVOORZIENING

Financieel worden er op maand- en kwartaalbasis updates gemaakt en verstrekt, zowel intern als voor de RvT en de Ledenraad. Tevens wordt op maandbasis de RvT geïnformeerd met een specifieke liquiditeitsprognose van het omroepbedrijf. Ten aanzien van de beheersing van de geldstromen worden er wekelijks updates gemaakt voor het management van de status van de diverse producties die naast elkaar lopen. Ook de overige prestatie-indicatoren (vooral online) hebben onze aandacht. Alle Facebook-, YouTube- en Instagram- bereikcijfers worden wekelijks gemonitord en besproken met de eindredactie.

8.3 AUTOMATISERING

De afhankelijkheid van automatisering is groot. Van de meest kritische middelen zijn backups van onze servers aanwezig. Vooral rondom cybersecurity en het serverpark zijn specifieke maatregelen genomen. Verder zijn er SLA's afgesloten met diverse externe partijen (met name Root3) op dit vlak, waarin alle relevante (beveiligings-)updates van het besturingssysteem zijn geborgd. Zij zijn belangrijk voor de continuïteit van onze ICT-systemen. Dit geldt ook voor de SLA met Media-competence waar het betreft de ledenadministratie. We zijn op deze elementen compliant.

8.4 FINANCIËN

De reserves zijn afgenomen van 626k in 2019 naar 246k in 2020. De solvabiliteit bedraagt 7% en is daarmee gedaald (2019: 30%). Dit is het percentage eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen. Het effect van de uitgaven aan de ledencampagne is hierin goed zichtbaar alsmede de hogere korte termijn verplichtingen ten behoeve van voorfinancieringen van producties. Doordat de opbrengsten van deze voorgefinancierde producties in het eerste halfjaar van 2021 ontvangen zullen worden betekent het dat PowNed er financieel nog steeds goed voor staat. Het merendeel van de reserves zijn liquide. De liquiditeitsratio ligt op 1,06 en dit drukt de verhouding uit tussen de vlottende activa ten opzichte van de lopende schulden. Voor het inzicht in onze kasstromen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht zoals opgenomen in de jaarrekening. De afname van de verenigingsreserves zijn bijna volledig toe te schrijven aan de kosten voor de ledenwerf-acties in 2020. De kosten zijn binnen de daarvoor opgestelde projectbegroting gebleven. Per saldo heeft elke nieuw lid de vereniging zo'n 14 euro gekost. Vanwege het bereik en het succes van onze online marketing zijn dit, vergeleken met onze collega- omroepen, extreem goedkoop gewonnen leden gebieden.

Het Media-aanbod is in 2020 vergelijkbaar met die van 2019, waarbij in aanmerking moet worden genomen dat er door de corona crisis ruim één miljoen euro is uitgesteld naar 2021. De omroep heeft zich het afgelopen jaar ongevormd van een dagelijkse nieuwstribune online (PowNews Online) naar een omroep die ook wezenlijk meer TV- en Radio-programmering heeft verzorgd. Deze trend is eind 2017 in overleg met de NPO ingezet en zal ook het komende jaar beleid zijn. De omzet heeft zich nuvenant ontwikkeld, met derhalve hogere baten en lasten, als gevolg van de toegewonnen activiteiten.

De omvorming naar een brede mediaaanbod-organisatie, heeft geleid naar een extra noodzakelijke aanwending van de opgebouwde reserve media-aanbod. Naast bezuinigingen als gevolg van een lagere NPO online budget toekenning, heeft de omroep ook geïnvesteerd in (radio's) dure en kwalitatief goede TV-freelancers, onderzoekskosten ten behoeve van de ledenwerving en migratiekosten als gevolg van het overstappen naar een nieuwe internet provider (plus verlaagwing van het internetconcept en bijbehorende vormgevingskosten).

Voor 2020 zet de omroep dit integrale platformbeleid voort. Voor informatie over de financiële instrumenten verwijzen wij naar de daarbetroffende passage in de jaarrekening.

8.5 NIET FINANCIËLE PRESTATIE INDICATOREN

Het aantal YouTube-abonnees steeg de afgelopen periode van 40K naar 467K. Het aantal Facebook-volgers steeg van 714K naar 730K. Op Instagram steeg het aantal volgers van 54K naar 66K en op Twitter van 48K naar 50K. PowNed heeft in 2020 online zo'n 600 video's gepubliceerd. Het totaal aantal views en de totale kijktijd bedraagt 110 mln. views en 5 mln. uur kijktijd op YouTube en 116 mln. views en 92 mln. minuten kijktijd op Facebook. Op PowNed tv zijn er gemiddeld 10 PowNews-items en 2 columns gepubliceerd (per week). Het totaal aantal unieke browsers bedraagt ruim 1 mln. Zie bijlage.

8.6 RISICOMANAGEMENT

Regelmatig worden de risico's bekeken waarmee de omroep te maken heeft om daar, waar nodig, oplossingen bij te bedenken. Ondergaand een samenvatting van de belangrijkste risico's op de verschillende niveaus.

STRATEGISCH RISICO

Onder de huidige wetgeving heeft de omroep (voor 1 januari 2021) een kleine 60.000 leden aan zich weten te binden. In combinatie met de (CvdK-)controle op deze ledenomvang en het aanleveren van het beleidplan 2022 - 2026, heeft de omroep aan de belangrijkste eisen voldaan om in aanmerking te komen voor een nieuwe concessieperiode. Daarmee is PowNed tot en met 2026 verzekerd in haar voortbestaan en zal een wezenlijk hoger garantiebudget mogen ontvangen (11 miljoen i.p.v. de huidige 5,5 miljoen).

Komende jaar zal de omroep, in lijn met de wet, een bestuurlijke samenwerking moeten gaan zoeken met één van de bestaande (erkende) omroepverenigingen. De criteria waaronder zijn op dit moment nog niet duidelijk, maar voor juni 2021 zal de omroep het Ministerie hierover benaderen met een voorstel. Mocht er geen partner worden gevonden, zal de Minister deze aanwijzen (uiterlijk augustus 2021).

Daarnaast wordt er door de omroep ingezet op een andere binding met de doelgroep. Voor het voortbestaan is PowNed echter afhankelijk van de politieke wil om het bestel te moderniseren en het ledencentrum van minder grootbelang te maken.

Als eerder gesteld, zet PowNed vol in op de 'én-/één'-strategie (lineair/online). De online strategie van de NPO is echter nog onduidelijk en wordt nog niet door iedereen gedeeld. Dit maakt het lastig om voldoende financiering te vinden voor online initiatieven. Mede om deze reden, maar vooral ook om de eigen zichtbaarheid als merk op orde te houden, hanteert PowNed deze strategie.

Over de haalbaarheid van deze strategie is het bestuur van PowNed in continu overleg met de RvT en Ledenraad. Ook bij de NPO, het Ministerie van OC&T en in het Hoogse circuit van de Tweede Kamerleden, wordt er gesproken over een gelijktijdige toekomst van de publieke omroep.

OPERATIONEEL RISICO

Bovengenoemde programma-ambitie vraagt ook veel van een (kleine) organisatie. De omvang van de video- en online redactie-ploeg is continu aan de orde, een klein deel hiervan werkt op basis van een vast arbeidscontract, ongeveer de helft is als freelancer aan de omroep verbonden. Hierbij is tevens een aantal fre's vrijgespeeld die ingezet zijn bij de nieuw te ontwikkelen formats. Dit komt de talentontwikkeling van de betrokken redactieleden ten goede, maar is ook een budgettaire noodzaak. PowNed komt immers uit een vast bedrag-financiering van de NPO en draait inmiddels fors mee in het reguliere geld-op-schema-systeem, waarbij programma per programma er gecombineerd wordt. De risico's van deze nieuwe financieringswijze nemen daarbij toe, maar ook de (gewenste) scherpte om tot nieuwe formats en tekeningen te komen. Om dit proces te laten slagen zal PowNed ook doorgaan met inhuren van (tijdelijke) extra creatieve, professionele krachten om dit verbeterproces in te kunnen zetten. En voor onze ambitie richting NPO1/2 blijft de omroep zoeken naar de samenwerking op met buitenproducenten die het verhaal dat de omroep wil vertellen goed aanvoelen. Voor het laten slagen van deze ambitie is de aanwezigheid van presenterator Rutger Cas-ticum als ervaren TV-maker van groot belang. Voor NPO3 zal de omroep vanuit de eigen geleiden nieuwe sterke web only-series blijven intekenen.

Daarnaast heeft PowNed te maken met de afhankelijkheid van gezichtsbepalende (jonge) verslag-gevers. Dat stemt de omroep enerzijds trots. PowNed is een kweekvijver voor nieuw talent, anderzijds is dat lastig voor de continuïteit van de omroep. Veel doorgegroeide talenten worden immers op een geven moment gevraagd om voor een andere omroep of producent te gaan werken. De omroep is dan ook continu op zoek naar nieuw (online) talent en testen regelmatig nieuwe mensen.

FINANCIEEL RISICO

Zodas hierboven al is aangestipt is de voorlopige begroting sluitend. Dit is gelukt door de productiekosten voor het PowNews laag te houden, de omvang van de redactieploeg klein te houden en daarbij, de intekeningen voor 2020 en 2021 zijn fors toegenomen. De overgebleven verenigings-middelen zullen in 2021 grotendeels worden ingezet voor het behoud van leden. De organisatie is verder dusdanig flexibel ingericht dat op de risico's kan worden ingespeeld. Zo wordt er, waar mogelijk, gebruik gemaakt van tijdelijke contracten of externe inhuur van medewerkers. Maar ook dit type flexibiliteit kent zijn grenzen. Door de ambitie om mefnieuwe formats aan de slag te kunnen gaan, ontstaat door de noodzaak om externe professionals als TV- maker tijdelijk in te huren een financieel risico. Maar dit beleid kan gezien worden als een investering in de toekomst van PowNed.

De kwartaalreportages worden gebruikt om deze ontwikkelingen te monitoren en om de rechtma-tige en doelmatige aanwending van de publieke middelen te controleren. In overleg met de RvT kunnen we, als nodig, ons beleid aanpassen of maatregelen treffen.

COMPLIANCE RISICO'S

PowNed is dermate klein van omvang dat het bestuur nauw betrokken is bij de dagelijkse bedrijfs-voering en daardoor erg goed op de hoogte is van wat er speelt binnen de organisatie en in staat is om tijdig bij te sturen waar nodig.

Tegelijkertijd is altijd een risico dat de omroep niet voldoet aan wet- en regelgeving gezien de geringe omvang van onze omroep. Wij ondervangen dit door regelmatig extern (juridisch) advies in te winnen. Daarnaast onderhoudt het bestuur op dit punt veel contact met de NPO en de colle-ga- omroepen teneinde bij te blijven in de informatievoorziening. Dit naast de aanstelling van de

functie van een compliance officer (ondergebracht bij de portefeuille van de algemeen directeur). De noodzakelijke AVG-stappen zijn reeds eerder gezet.

Door het ontbreken van nevenactiviteiten, behalve de verkoop van fragmenten buiten de publieke omroep, en sponsoring lopen we weinig risico op het vlak van ongeoorloofde geldstromen.

De bestuurlijke inrichting van PowNed is conform 'De Governancecode Publieke Omroep 2018'. De beloningen van het Bestuur en de RvT worden gepubliceerd. De (neven-)functies van zowel het Bestuur als de RvT, evenals de belangrijke journalistieke functies in huis, worden gepubliceerd via de website en actueelgehouden.

Medewerkers vullen bij de start van hun arbeidsovereenkomst met PowNed een integriteitsverklaring in, die wordt beoordeeld door het bestuur. Eventuele nieuwe nevenfuncties worden voorgelegd aan het Bestuur. Alle meldingen worden vooraf beoordeeld op tegenstrijdige belangen en belangenver-strengeling. Medewerkers zijn zich bewust van het nut hiervan.

8.7 GOVERNANCE VERKLARING

PowNed conformeert zich aan 'De Governancecode Publieke Omroep 2018'. Een van de onderde-len van deze code is dat ieder jaar een governanceverklaring wordt afgegeven door de leiding van PowNed. Teneinde vinger aan de pols te houden op dit proces, overlegt de directie regelmatig, ambtshalve, met de Commissie Integriteit Publieke Omroep (CIPO).

Verklaring governance en interne beheersing

Teneinde de jaarrekening zinnig te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag conform RJ 400.108 informatie over PowNed.

Conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de Governancecode Publieke Omroep 2018, die fungeert als gedragscode. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van Principe 7 van de Governancecode Publieke Omroep 2018.

Principe 7 betreft de openbare verantwoording door het bestuur en de Raad van Toezicht van PowNed van hun functioneren. Principe 7 is door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen.

Het bestuursverslag voldoet ook aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 57731).

Amsterdam, 19 april 2021

Dominique Weesia
Lucas Goas
Rob Noy



Exploitatierkening 2020 (2019)

	2020	2019
	€	€
Baten		
Media-aanbod	6.075.338	6.381.104
Opbrengst verenigingsactiviteiten	249.336	110.623
Opbrengst overige nevenactiviteiten	33.930	12.812
Overige opbrengsten	34.375	30.938
Som der baten	6.392.979	6.535.477
Lasten		
Lonen en salarissen	903.969	948.212
Sociale lasten	182.655	194.836
Afschrijvingen materiële vaste activa	57.996	93.192
Directe productiekosten	4.732.792	4.844.403
Overige bedrijfslasten	882.827	506.587
Som der lasten	6.760.239	6.587.230
Bedrijfsresultaat	-367.260	-51.753
Rentelasten en soortgelijke kosten	-10.369	-7.367
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	-377.629	-59.120
Vennootschapsbelasting	-	-11.881
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	-377.629	-71.001
Over te dragen Reserve Media-aanbod	-	-
Exploitatieresultaat na overdracht	-377.629	-71.001
FTE gemiddeld	9	9
FTE ultimo	8	8

KASSTROOMOVERZICHT

	2020	2019
	€	€
I Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	377.629	71.001
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen vaste activa	57.996	93.192
Mutatie voorleningen	3.000	19.400
	60.996	73.792
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	316.633	2.791
Mutatie voorraden	682.069	875.199
Mutatie vorderingen	12.384	59.291
Mutatie kortlopende schulden	1.799.877	934.049
	1.105.424	118.141
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	788.791	120.932
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen in materiële vaste activa	-11.506	-71.575
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	-
	-11.506	-71.575
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-11.506	-71.575
III Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	-	-
Aflossing van langlopende schulden	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-
Mutatie liquide middelen I-II	777.285	49.357
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:		
Liquide middelen einde boekjaar	1.790.530	1.013.245
Liquide middelen begin boekjaar	1.013.245	963.888
Mutatie liquide middelen	777.285	49.357

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Activiteiten

Vereniging PowNed, gevestigd te Amsterdam, is een vereniging ingeschreven bij de KvK te Hilversum onder nummer: 34321982. PowNed heeft als doel het verzorgen en uitzenden van programma's voor radio, televisie en internet. PowNed wil een tegenwicht bieden aan de gevestigde politieke, bestuurlijke en journalistieke belangen in Nederland. Dit doet PowNed door op een eigenzinnige manier nieuws, infotainment en satire te maken.

Vereniging PowNed heeft met ingang van 1 september 2010 een voorlopige erkenning verkregen voor het verzorgen van programma's voor de landelijke omroep.

Verslagleggingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

Op de jaarrekening zijn de bepalingen en inrichtingseisen van toepassing zoals deze zijn vastgelegd in BW2 Titel 9 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Nadere uitwerking wordt gegeven in het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Sier 2020 uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen aangevuld met de aandachtspunten uit de voorlichtingsbrief financieel toezicht 2020 d.d. 8 februari 2021. Op grond van artikel 2:172, eerste lid MW 2008, is Titel 9 van het Tweede Boek van het Burgerlijk Wetboek (hierna te noemen BW 2 Titel 9) van toepassing op de landelijke publieke media-instellingen met dien verstande dat zij de winst- en verliesrekening vervangen door een exploitatierekening. Op de exploitatierekening zijn de bepalingen omtrent de winst- en verliesrekening zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing. Bij toepassing van de omvangscriteria volgens de artikelen 396 en 397 Boek 2 BW dient het begrip netto-omzet te worden geïnterpreteerd als de totale baten (inclusief subsidies en bijdragen van derden) van de publieke media-instelling. Wanneer sprake is van afwijkingen tussen BW2 Titel 9, het Handboek, de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en jurisprudentie, dan weegt in juridisch opzicht BW 2 Titel 9 het zwaarst, vervolgens het Handboek –als zijnde een ministeriële regeling– en daarna jurisprudentie en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. In het Handboek is de verplichting opgenomen dat conform model IX de programmakosten per domein en per platform worden gespecificeerd.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Per 31 december 2020 bedragen de kortlopende vorderingen (inclusief EUR 1,7 miljoen liquide middelen) EUR 3,4 miljoen en de kortlopende schulden EUR 3,2 miljoen. Het eigen vermogen bedraagt EUR 248,8 postief. PowNed heeft in zowel 2020 als in 2019 een negatief resultaat van respectievelijk EUR 378k en EUR 70k. Dit negatieve resultaat is met name het gevolg van de ledenwervingsactiviteiten. PowNed heeft geen externe bankschulden. Ultimo 2020 is wel een schuld NPO van EUR 2,6 miljoen verantwoord inzake werkkapitaal voorfinanciering van grote producties 2021. PowNed heeft een liquiditeitsbegroting 2021 en 2022 (t/m april) opgesteld, waaruit blijkt dat de voorfinanciering NPO kan worden verrekend en het liquiditeitsaldo positief blijkt.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Tevens blijkt uit het "worst case" scenario waarin PowNed uitsluitend het garantiebudget en organisatiebudget ontvangt, dat PowNed liquiditeitspositief blijft door in dit scenario variabele kosten te verminderen, die gerealiseerd zijn aan de verminderde programmering. Op basis van deze uitgangspunten tezamen met het verlangen van de uitzendlicentie en het betalen van het minimum aantal leden is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeden en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van PowNed zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij PwKvhd Vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)logio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardiging worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Vorraden

Onderhanden werk

Onderhanden werken worden gewaardeerd tegen kostprijs / verantwoordingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van het onderhanden werk. De verantwoordingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de verantwoordiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geïmporiseerde kostprijs op basis van de effectievenrentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliesen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geïmporiseerde kostprijs op basis van de effectievenrentemethode.

Scheldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd of te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Materiële vaste activa

De hard- en software, de website, de inventaris en de facilitaire apparatuur worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardevermindering.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

ringen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verantwoordiging. Verder omvat de verkrijgingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de verantwoordiging van de activa.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschaffingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfssterren en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, alsmede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Hard- en software: 33
- Online platform: 33
- Inventaris: 20
- Verbouwing: 10
- Facilitaire apparatuur: 20

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomberevende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomberevende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genereerende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomberevende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomberevende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoordiging van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies, in dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomberevende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroomberevende eenheid) zou zijn verantwoord.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Eigen vermogen

De reserve voor media-aanbod betreft reserveringen van gelden voor media-aanbod in de toekomst.

Voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat de onderneming in een procedure zal worden veroordeeld. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Resultaatbepaling

Algemeen

Ingevolge artikel 2:149 t/m 2:153 van de Mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de reserve voor media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve, boven een door de NPO gemaximeerde reserve voor media-aanbod, overgedragen te worden aan de NPO.

Exploitatierekening

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd (moment van uitdaging); lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben (moment van uitzending).

In de exploitatierekening zijn de referenties conform het voorgeschreven model opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Media-aanbod

Media-aanbod met betrekking tot de exploitatie wordt als vordering opgenomen als zij schriftelijk is bevestigd. Zodra duidelijk is dat onderschrijving van de toekenning van media-aanbod zal plaatsvinden, wordt een terugbetalingsverplichting opgenomen.

Nevenactiviteiten

Het resultaat van de nevenactiviteiten wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het boekjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging, verzending of exploitatie van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten waaronder de organisatiekosten, worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Technische en overige productiekosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de programma's toerekenbare kosten.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopre-gelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslag vergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat.

Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Voor een op balansdatum bestaand overschat bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingmacht heeft over dit overschat, het waarschijnlijk is dat het overschat naar de onderneming zal toevoelen en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

De pensioenverzekering van omvat de voorziening voor de pensioenverplichtingen aan de medewerkers. De medewerkers van PowMed hebben een pensioenregeling die is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media (PNO Media). Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk gerindexeerde middelencongregatie. Indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de toegekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten. Indien de omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.

De pensioenregeling wordt volgens de Pensioenwet gekarakteriseerd als uitkeringsovereenkomst. De uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds heeft een looptijd van 5 jaar. De belangrijkste afspraken die zijn opgenomen in deze uitvoeringsovereenkomst zijn de volgende:

- Indexatie geeft geen aanleiding tot premie-aanpassing.
- Premiereductie of - terugstorting vindt niet plaats.
- In geval van een reservecort of -overschot van het pensioenfonds heeft de PowMed overeenstemming het reglement geen aandeel daarin.

PNO Media heeft in 2020 een geactualiseerd herstelplan ingediend bij DNB. Daaruit blijkt dat het fonds naar verwachting over voldoende herstelkracht beschikt om zonder verlaging van (opgebouwde) pensioenen op tijd de vereiste dekkinggraad te bereiken. In het herstelplan 2020 was de vereiste dekkinggraad 122,0%.

Ondanks dit lange termijn uitzicht op een gezonde financiële positie, is de huidige positie van het fonds kwetsbaar. Er is voorlopig geen perspectief op toelag voor (gewezen) deelnemers en gepensioneerden. Bovendien blijft de kans aanwezig dat de (opgebouwde) pensioenen de komende jaren toch moeten worden verlaagd. Een pensioenfonds mag niet langer dan vijf jaar achter elkaar een beleidsdekkinggraad hebben die onder de minimaal vereiste dekkinggraad ligt. Per 31 december 2020 was de beleidsdekkinggraad van PNO Media 90,4%. De actuele dekkinggraad was 94,9%. Op basis van deze actuele dekkinggraad hoeven de pensioenen in 2021 dus niet verlaagd te worden.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Bij PowMed is geen sprake van financiële leasecontracten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsysteemtek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

TOELICHTING ALGEMEEN EN GRONDSLAGEN

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij betreffen.

Belastingen

Vereniging PowMed is onderworpen aan vennootschapsbelasting. Door de jaren heen waren in de verslagjaar jaarlijks de aftrekposten hoger dan de belastingen waardoor er in de praktijk vroegen geen vennootschapsbelasting verschuldigd is geweest. Met de Belastingdienst is overeengekomen dat declaraties en onttrekkingen aan de RMA en de ORMA via de fiscale winst- en verliesrekening lopen. Derhalve bestaat het fiscale resultaat jaarlijks uit de investeringsafdrak en niet aftrekbare kosten. Verder is er fiscaal en commercieel geen afwijkende waardering van overige balansposten, anders dan het verschil in commerciële en fiscale afschrijvingsstermijn van de hard- en software. Er is geen latente opgenomen gezien de zeer beperkte omvang van deze verschillen. Sinds het maken van de initiele overeenkomst met de belastingdienst zijn relevante omstandigheden (met name de Medlawer) ingrijpend gewijzigd. PowMed heeft daarom haar vennootschapsbelastingplicht herovergenomen drifft. PowMed heeft goede argumenten zich op het standpunt te stellen dat zij niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Hierover verschildt PowMed met de belastingdienst van mening. De vennootschapsbelastingpositie in deze jaarrekening is in overeenstemming met de thans geldende afspraak vastgesteld. Op het moment dat er in wetgeving en jurisprudentie nieuwe inzichten gevormd worden zal opnieuw het gesprek worden aangegaan over de inhoud van deze afspraak.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de rekening-courant schuld bij de bankier. Ontvangsten en uitgaven uit hoërde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht wordt het model uit het Handboek gevolgd.

Toelichting op de balans per 31 december 2020

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Online platform
	€
Aanschafwaarde	54.273
Cumulatieve afschrijvingen	-13.138
Boekwaarde per 1 januari	41.135
Afschrijvingen	-18.089
Mutaties 2020	-18.089
Aanschafwaarde	54.273
Cumulatieve afschrijvingen	-31.227
Boekwaarde per 31 december	23.046

De immateriële vaste activa betreffen de godelijke ombouw en uitbreiding van de website.

Materiële vaste activa

	Hard- en software	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal 2020
	€	€	€
Aanschafwaarde	12.583	181.999	194.582
Cumulatieve afschrijvingen	-9.710	-127.283	-136.993
Boekwaarde per 1 januari	2.873	54.716	57.589
Investeringen	11.506	-	11.506
Afschrijvingen	-4.823	-35.084	-39.907
Mutaties 2020	6.683	-35.084	-28.401
Aanschafwaarde	24.089	181.999	206.088
Cumulatieve afschrijvingen	-14.533	-162.367	-176.900
Boekwaarde per 31 december	9.556	19.632	29.188

Aanschaffingen boven de € 2.500 worden geactiveerd. Aanschaffingen tot en met € 2.500 komen direct ten laste van de exploitatiekosten.

Toelichting op de balans per 31 december 2020

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Onderhanden werk		
Onderhanden werk m.b.t. media aanbod	1.527.268	875.199

Het onderhanden werk bestaat uit de termijnbetalingen voor zeven verschillende producten die in 2021 zullen verschijnen.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Vorderingen		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Pensioenvorderingen	13.791	-
Vernoochtingsbelasting	4.968	6.675
	18.759	6.675

De pensioenvordering betreft de vooruitbetaalde pensioenpremie voor 2021 en afrekening van de betaalde pensioenpremie over 2020 van PVO Media.

De vordering vernoochtingsbelasting betreft de afrekening van de voorlopige aanslag 2020.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen productievergoedingen	34.900	28.611
Vooruitbetaalde verzekeringen	15.394	15.088
Overige	26.512	32.807
	76.806	76.506

Nog te ontvangen productievergoedingen betreft voornamelijk de hogere SVOD-vergoeding over het 4e kwartaal dat van de NPO ontvangen zal worden.

Onder de post 'Overige' vallen alle overige vooruitbetaalde kosten voor 2021. Het grootste aandeel hierin hebben uitgaven gemaakt ten behoeve van de nieuwe erkenningaanvraag en automatiseringskosten.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Liquide middelen		
Rabobank	1.583.561	965.445
ING bank	205.338	47.800
PayPal	1.631	-
	1.790.530	1.013.245

Uitmo 2020 voor een bedrag van € 13.322 aan bankgaranties afgegeven. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct oplosbaar.

De liquide middelen zijn gestegen met € 777.285. Voor een toelichting op de mutatie verwijzen wij naar pagina 23 waar het kasstroomoverzicht is opgenomen.

Toelichting op de balans per 31 december 2020

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Reserve voor media-aanbod
Algemene reserve

	31-12-2020	31-12-2019
€	€	€
-	31.112	
248.018	594.532	
248.018	625.644	

Reserve voor media-aanbod

Stand per 1 januari
Uit resultaatverdeling
Stand per 31 december

	31-12-2020	31-12-2019
€	€	€
31.112	82.849	
-31.112	-51.737	
-	31.112	

Het restant van de RMA (Reserve media-aanbod) is aangewend voor de producties van 2020 waardoor de RMA in 2020 is gedaald tot nihil.
Het maximum van de Reserve media-aanbod is vastgesteld op € 500.000. Dit maximum wordt niet overschreden.

Algemene reserve

Stand per 1 januari
Uit resultaatverdeling
Stand per 31 december

	31-12-2020	31-12-2019
€	€	€
594.535	613.799	
-346.512	-19.264	
248.018	594.535	

Het verenigingsresultaat wordt ten laste gebracht van de Algemene reserve.
De afname van de Algemene reserve valt te verklaren door kosten van de vereniging op het gebied van de ledenwerving.
Het maximum van de Algemene Reserve is vastgesteld op € 750.000. Dit maximum wordt niet overschreden.

Resultaatbestemming

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het resultaat ad. -/- € 377.629 over 2020 als volgt verdeeld:

	2020
€	€
-31.112	
-346.512	
-377.629	

Reserve voor media-aanbod
Algemene reserve

Voor de resultaatverdeling verwijzen wij naar Model IV.

Toelichting op de balans per 31 december 2020

VOORZIENINGEN

Voorziening loopbaantrajecten
Voorziening jubilea

	31-12-2020	31-12-2019
€	€	€
5.000	6.000	
8.000	4.000	
13.000	10.000	

Voorziening loopbaantrajecten

Stand per 1 januari
Onttrekking
Stand per 31 december

	31-12-2020	31-12-2019
€	€	€
6.000	6.000	
-1.000	-	
5.000	6.000	

De voorziening loopbaantrajecten wordt gevormd op grond van de CAO voor omroeperspersoneel voor medewerkers die op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam zijn en recht hebben om eens in de 5 jaar een loopbaantraject te volgen op kosten van de werkgever. Hiertoe wordt een bedrag van € 200 per jaar per werknemer gereserveerd. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

Voorziening jubilea

Stand per 1 januari
Mutatie bij
Stand per 31 december

	31-12-2020	31-12-2019
€	€	€
4.000	3.400	
4.000	600	
8.000	4.000	

De voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen in overeenstemming met richtlijn 271. Personeelsbehoefte. De voorziening betreft de contracte waarde van in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. In de berekening wordt een rentevoet gehanteerd van 1% en een gemiddelde stijging van het salaris van 1%. De rentevoet wordt omgerekend jaarlijks door de NPO vastgesteld. Verder wordt er rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijfzaken, leeftijd en een pensioengerechtigde leeftijd opgenomen in de algemene oudedomswet. De voorziening wordt in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

Voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtszedingen

De voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtszedingen heeft betrekking op geschillen waarbij de onderneming betrokken is. Er zijn eind 2020 geen geschillen waardoor het vormen van een voorziening niet noodzakelijk wordt geacht.

Toelichting op de balans per 31 december 2020

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Schulden aan leveranciers		
Schulden aan leveranciers	65.456	97.419

De schulden aan leveranciers zijn lager dan in 2019. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere schulden in verband met inhuur cameramensen en faciliteiten en lagere schulden in verband met editing.

De schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Omzetbelasting	6.766	1.79
Loonheffingen	49.638	70.587
Pensioenverplichtingen	-	2.630
	56.424	73.396

De te betalen omzetbelasting betreft de aangifte van het vierde kwartaal 2020 die hoger is door de afrekening van SGV-gelden over 2018 en 2019.

De loonheffingen betreft de loonheffingsverplichting over de maand december. Door een lagere loonsom in december is de loonheffing ultimo 2020 lager dan het jaar daarvoor.

Er zijn geen pensioenverplichtingen over 2020 die nog afgerkend moeten worden.

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Vooruitontvangen bedragen	2.702.491	1.013.945
Overlopende passiva	410.208	249.942
	3.112.699	1.263.887

Hieronder worden de afzonderlijke posten toegelicht.

Vooruitontvangen bedragen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
NPO-Werkkapitaal	2.606.000	1.000.000
Lidmaatschapsgelden	96.491	13.945
	2.702.491	1.013.945

In december 2020 is het werkkapitaal voor 2021 ontvangen van de NPO. Ook is extra werkkapitaal ontvangen voor de voorfinanciering voor grote producties voor 2021.

De post lidmaatschapsgelden betreft leden die vooruitontvangen zijn voor het jaar 2021. Door de ledenwerfactiviteiten in 2020 is deze post aanzienlijk toegenomen.

Toelichting op de balans per 31 december 2020

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiedagen	9.200	2.000
Accountantskosten	25.008	24.370
Te betalen kosten inzake programma's	364.824	203.968
Overig	11.176	19.604
	410.208	249.942

Het aantal niet opgenomen vakantiedagen is gestegen ten opzichte van vorig jaar.

De accountantskosten betreffen de nog te betalen kosten voor de jaarcontrole 2020.

De post 'Te betalen kosten inzake programma's' is ultimo 2020 hoger dan ultimo 2019 door meer en grotere lopende producties eind 2020 in vergelijking met eind 2019.

Onder de post 'Overig' vallen de overige verplichtingen die nog voldaan moeten worden. Het grootste gedeelte betreft geschreven content (columns) voor de website.

Financiële instrumenten

PowNed maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, liquide middelen en kort- en langlopende schulden die PowNed blootstelt aan krediet-, rente-, kasstroom-, valuta- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft PowNed beheersmaatregelen opgesteld, waaronder frequente liquiditeitsprognose, actief crediteuren- en debiteurenbeheer en actief beheer van werkkapitaal. Deze risico's worden intern voortdurend en nauwlettend bewaakt. Er is bij de PowNed geen sprake van complexe financiële instrumenten zoals financiële derivaten.

Kredietrisico

PowNed loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder de handels- en overige vorderingen. Het maximale kredietrisico dat de onderneming loopt bedraagt € 1.409.411 bestaande uit vorderingen. Het kredietrisico is geconcentreerd bij een aantal tegenpartijen. De hoogste vordering bedraagt € 425.519.

Rentierisico en kasstroomrisico

PowNed loopt rentierisico over rentedragende vorderingen en schulden. Voor vorderingen loopt PowNed risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Ter beperking van dit risico heeft PowNed geen rentederivaten afgesloten.

Valutarisico

Als gevolg van beperkte internationale activiteiten is er beperkt sprake van een valutarisico.

Prijrisico

PowNed heeft geen investeringen in beursgenoteerde of niet-beursgenoteerde bedrijven. Hierdoor loopt PowNed geen prijrisico.

Liquiditeitsrisico

PowNed bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen- en latest estimates en ziet erop toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast doet PowNed aan actief crediteuren- en debiteurenbeheer en actief beheer werkkapitaal en voorraad.

Toelichting op de balans per 31 december 2020**Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa****Meerjarige financiële verplichtingen**

Er zijn contracten afgesloten met een looptijd < 1 jaar met betrekking tot de huur van het kantoorpand, glasvezelverbinding, editset met server en leaseauto's. Er zijn geen contracten met een looptijd > 1 jaar. De verplichting is in onderstaand schema weergegeven.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar
Verplichtingen inzake producties	€ 1.015.762	€ 0
Huur kantoorpand	€ 62.200	€ 0
Glasvezelverbinding	€ 6.100	€ 0
Editset en server	€ 7.800	€ 0
Leaseauto's	€ 2.500	€ 0

Bankgaranties

Uitmo 2020 is voor een bedrag van € 13.322 aan bankgaranties afgegeven inzake het huurcontract huisvesting.

Toelichting op de exploitatierekening 2020

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
Medie-aanbod		
Vergoedingen OCW	6.075.338	6.381.104

De vergoeding OCW is afgenomen door het verplaatsen (+/- 1,1 miljoen euro) van een aantal producties naar het voorjaar van 2021 als gevolg van de coronamaatregelen.

Opbrengst verenigingsactiviteiten	
Contributies leden	249.336
	110.623

De stijging in contributies is het gevolg van de grote toename van leden door de ledencampagne in 2020.

Opbrengst nevenactiviteiten	
Opbrengst uitzendrechten/formats	33.930
	12.812

Dit betreft de opbrengst van licenties voor fragmenten. Door nagelaten SGN gelden over de jaren 2018 en 2019 is deze post hoger dan eind 2019. Powiked houdt zich niet actief bezig met fragmentenverkoop en heeft geen invloed op de opbrengsten hiervan.

Overige opbrengsten	
Opbrengsten uit overige werkzaamheden	34.375
	30.938

Dit betreffen vacatiegeldten voor PNO Media als gevolg van het bestuurslidmaatschap van L. Goes.

Lonen en salarissen	
Brutolonen en salarissen	903.969
	948.212

De lonen en salarissen zijn gedaan in 2020 als gevolg van een verschuiving van werkzaamheden van personeel met een vast dienstverband naar medewerkers met een freelance dienstverband.

Sociale lasten	
Sociale lasten	93.698
Pensioenpremie	88.957
	182.655
	194.836

De sociale lasten zijn gedaan in 2020 als gevolg van een verschuiving van werkzaamheden van personeel met een vast dienstverband naar medewerkers met een freelance dienstverband.

Toelichting op de exploitatierekening 2020 (2019)

Bezoldiging van bestuurders, niet-toptfunctionarissen en Raad van Toezicht

Conform de beleidsregels WNT en in overeenstemming met de Governance Code Publieke Omroep 2018 zijn de beloningen van de toptfunctionarissen (statutaire directie) en niet-toptfunctionarissen in de jaarrekening vermeld.

bedragen x C 1	D. Weesle	L. Goes	R. Noy
Functiegegevens	Voorzitter bestuur	Secretaris/penningmeester bestuur en algemeen directeur omroep	Bestuurlijk
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in full)	1,0	1,0	0,1
Dienstbetrekking?	ja	ja	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	174.141	161.000	12.000
Beloningen betaalbaar op termijn	16.114	20.842	0
Subtotaal	190.255	181.842	12.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000	201.000	20.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	190.255	181.842	12.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2019			
bedragen x C 1	D. Weesle	L. Goes	R. Noy
Functiegegevens	Voorzitter bestuur	Secretaris/penningmeester bestuur en algemeen directeur omroep	Bestuurlijk
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in full)	1,0	1,0	0,1
Dienstbetrekking?	ja	ja	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	174.141	158.594	12.000
Beloningen betaalbaar op termijn	14.220	18.910	0
Subtotaal	188.361	177.840	12.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	194.000	194.000	19.400
Totale bezoldiging	188.361	177.840	12.000

Toelichting op de exploitatierekening 2020 (2019)

bedragen x C 1	M.T. Brouwer	M.L.B. van den Biggelaar	J. Lommers
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/09 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in full)	1,0	1,0	0,1
Dienstbetrekking?	ja	ja	nee
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	8.000	2.657	8.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150	6.700	20.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2019			
bedragen x C 1	S.L. van Hulst	G.P.H.J. Banken	J. Lommers
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 – 04/12	01/01 – 04/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in full)	1,0	1,0	0,1
Dienstbetrekking?	ja	ja	nee
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	8.000	8.000	8.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	29.100	19.400	19.400

Per 1 september 2020 is dhr. M.L.B. van den Biggelaar als lid toegetreden tot de RvT.

Binnen BPPO-verband heeft PowiNed geen presentatoren boven de WNT-norm.

Personeelsleden

Gemiddeld waren er 9 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2019:9). Ultimo 2020 waren er 8 werknemers in dienst (2019:8).

Toelichting op de exploitatierekening 2020

	Exploatare 2020	Exploatare 2019
	€	€
Abscrivingen immateriële en materiële vaste activa	8.823	8.258
Hand- en software	20.557	20.438
Inventaris	14.527	14.033
Overige productie apparatuur	18.089	50.463
Online platform		

De afschrijvingen zijn gedaan doordat de oorspronkelijke investering in de website volledig is afgeschreven.

Directe produktiekosten

Technische productiekosten media aanbod	134.110	129.167
Overige productiekosten media-aanbod	4.598.682	4.715.236
	<u>4.732.792</u>	<u>4.844.403</u>

De daling in de directe productiekosten is toe te schrijven aan de afname van het media aanbod in 2020. Aanvullende toelichting wordt hieronder vermeld bij de afzonderlijke posten.

Technische productiekosten media-aanbod

Faciliteiten en overig	134.110	129.167
------------------------	---------	---------

De technische productiekosten zijn gestegen door een kleine stijging in volume aan producties in eigen beheer.

Overige productiekosten media-aanbod

Overige programma's	750,915
Honoreren free-lancers	903,756
Uitzendrecht (externe products)	3,512,225
Overige programmakosten	182,701
	219,056
	4,596,682
	4,715,236

De verhoging in de honoreringen freelancers heeft te maken met het uitbreiden van de reductie en het verschuiven van werkzaamheden van personeel met een vast dienstverband naar medewerkers met een freelance dienstverband.

In 2020 zijn er minder producten door buitenlandse producenten waardoor de uitzendprestaties lager uitvallen dan vorig boekjaar. Dit door noodgedwongen verplaatsen van een aantal producten naar het voorjaar van 2021 als gevolg van de coronamaatregelen.

De overige programmakosten zijn lager door lagere reis- en verblijfskosten doordat er dit jaar minder draaidagen in het buitenland nodig waren voor producties.

Toelichting op de exploitatierekening 2020

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
Overige bedrijfskosten	30.242	28.615
Overige personeelskosten	81.949	76.185
Huiskosten	28.831	35.421
Technische kosten	44.465	41.267
Promotiekosten	19.543	15.933
Autokosten	47.424	47.424
Kantoorkosten	456.559	89.092
Kosten vereniging	173.814	164.963
Algemene kosten		

Hieronder worden de afzonderlijke kostenposten toegelicht.

Overige personeelskosten

Werlingskosten	538	-
Overige personeelskosten	29.704	28.615
	<u>30.242</u>	<u>28.615</u>

De overige personeelskosten betreffen voornamelijk kantoorlunch, onkosten vergoedingen en dotatie personeelsvoorzieningen.

Hulsvestingskoster

Huur onroerend goed	56,860	55,680
Overige huisvestingskosten	25,089	20,505
	81,949	76,185

De huisvestingskosten zijn gestegen door gestegen schoonmaakkosten en beveiligingskosten.

Technische kosten

Apparatuur en verbindingen	28.831	35.421
----------------------------	--------	--------

Onder de post technische kosten vallen de glasvezelverbinding en onderhoud apparatuur. De onderhoudskosten voor opnameapparatuur zijn afgenomen in 2020.

Promotiekosten

Productkosten	26.217	22.224
Representatiekosten	4.650	3.625
Reis- en verbijfkosten	13.588	15.418
	44.465	41.267

zijn nog te promoten voor en heeft een uitgebreide reclamapagina ook om diep in te gaan op promotieactiviteiten uitgevoerd zijn. De reis- en verblijfskosten zijn gedaald door minder reiscosts door de coronamaatregelen.

Autokosten

Leasekosten	13.147	10.980
Overige autokosten	6.396	4.953
	19.543	15.933

De stijging van de autokosten is te verklaren door hogere leasetermijnbedragen en afrekening over meerdere jaren.

Toelichting op de exploitatierekening 2020

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
Kantoorkosten		
Kosten automatisering	23.400	31.580
Telecommunicatie	14.220	15.624
Overige kantoorkosten	9.804	7.907
	<u>47.424</u>	<u>55.111</u>

De kantoorkosten zijn voornamelijk afgenomen doordat er minder software licenties nodig waren waardoor de automatiseringskosten veel lager zijn dan voorgaand jaar.

Kosten vereniging		
Kosten ledenadministratie	8.852	11.710
Kosten ledenwerving	446.772	74.568
Overige kosten verenigingsactiviteiten	935	2.814
	<u>456.559</u>	<u>89.092</u>

Voor de reguliere ledenadministratie is geen meerwerk verricht in tegenstelling tot vorig jaar. Daardoor zijn de kosten voor de ledenadministratie afgenomen. Door de groots opgezette en uitgevoerde ledencampagne in 2020 zijn de kosten van de vereniging wel aanzienlijk toegenomen.

De overige kosten verenigingsactiviteiten zijn grotendeels afgenomen doordat er weinig ledenactiviteiten op locatie hebben plaatsgevonden.

Algemene kosten		
Accountantskosten	55.399	42.520
Administratiekosten	51.503	39.429
Verzekeringen	43.003	43.162
Overige algemene kosten	23.909	39.852
	<u>173.814</u>	<u>164.963</u>

Door additionele werkzaamheden voor de controleplicht zijn de accountantskosten hoger dan in 2019. Door extra administratieve werkzaamheden in verband met de ledencampagne en door extra additionele werkzaamheden voor de jaarrekening 2019 zijn de administratieve kosten gestegen ten opzichte van vorig jaar. daling van de post Overige algemene kosten wordt voornamelijk veroorzaakt door minder ingewonnen juridische advies voornamelijk doordat er geen langlopende juridische zaken waren in 2020.

Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke kosten		
Berkrente en kosten	2.879	2.294
Overige rentelasten	7.490	5.073
	<u>10.369</u>	<u>7.367</u>

Door het toemenen van transacties en hogere bankkarteven en creditrente zijn de overige rentelasten toegenomen.

Belastingen		
Vennootschapsbelasting oude jaren	-	11.881

Er is geen vpb last met betrekking tot oude jaren. In 2019 bestond dit uit de vpb last voor de jaren 2017 en 2018.

Toelichting op de exploitatierekening 2020

Bartering

In 2020 is er geen sprake van bartering.

Onafhankelijk product

Het bedrag dat in 2020 besteed is aan onafhankelijke producties zoals bepaald in artikel 2.116 t/m 2.121 van de Mediawet 2008 is € 3.498.148. Dit is 58% van het media-aanbod 2020 zoals bedoeld in artikel 2.149 van de Mediawet 2008.

Ledenaantal en kosten ledenwerving

Ultimo 2020 had PowMed 58.033 actieve leden (2019: 19.340). Er zijn in 2020 € 447.000 aan uitgaven gedaan voor het werven van leden.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen onder 'WNT en bezoldiging'.

Gebeurtenissen na balansdatum

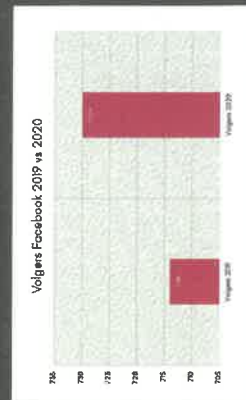
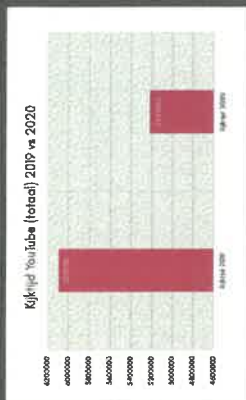
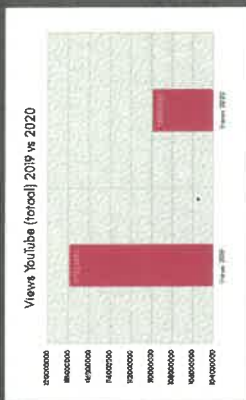
Na balansdatum hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2020.

[illegible]

IV Toelichting op exploitatierakening volgens categorieën indeling 2020

30	24. Exploitatieresultaat voor toekenningen Eigen Bijdragen	
-	23. Som der financiële baten en lasten	
-	22. Overgebleefte waardeverandering van materiële vaste activa	
-	21. Overgebleefte waardeverandering van beleggingen resp. effecten	
-	20. Geëvalueerde waardeverandering van beleggingen resp. effecten	
-	19. Waardeverandering van voorwerpen die tot vaste activa behoren	
-	18. Rentebaten en inkomsten uit beleggingen	
-	17. Opbrengst van voorwerpen die tot vaste lasten behoren	
30	16. Bedrijfsresultaat	
4	15. Som der bedrijfskosten	
-	14. Toekenning of afschrijvingen	
-	13. Overige bedrijfskosten	
-	12. Directe productkosten	
-	11. Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	
1	10. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	
3	9. Sociale lasten	
3	8. Lonen en salarissen	
	Lasten	
34	7. Som der bedrijfsopbrengsten	
-	6. Overige bedrijfsopbrengsten	
34	5. Opbrengst Verenigingsactiviteiten	
-	4. Opbrengst overige nevenactiviteiten	
-	3. Opbrengst programma's	
-	2. Programma's gebonden eigen bijdragen	
-	1. Media-aanbod	
	Baten	
	Cluster 4	
	Totaal	

Model VI Toelichting op nevenactiviteiten per cluster 2020
in €, x 1000



Model IX Programmakosten per domein per platform 2020
in €, x 1000

Domein	Televisie					Totaal
	NPO 1	NPO 2	NPO 3	Zaaij(e)lini		
Nieuws	-	-	-	-	-	-
Online	-	1.605	612	-	-	2.217
Sport	-	-	-	-	-	-
Samenleving	-	19	1.391	-	-	1.410
Kennis	80	-	-	-	-	80
Expressie	-	-	61	-	-	61
Amusement	-	-	-	-	-	-
Bijzondere kosten	-	-	-	-	-	-
Totaal	80	1.624	2.064	-	-	3.768

Domein	Radio					Totaal
	NPO Radio 1	NPO Radio 2	NPO Radio 3	NPO Radio 4	NPO Radio 5	
Nieuws	-	-	-	-	-	-
Online	132	-	-	-	-	132
Sport	-	-	-	-	-	-
Samenleving	67	167	-	-	-	234
Kennis	-	-	-	-	-	-
Expressie	-	-	-	-	-	-
Amusement	-	-	-	-	-	-
Bijzondere kosten	-	-	-	-	-	-
Totaal	199	167	-	-	-	366

Totaal OMA	
Domein	
Nieuws	
Online	949
Sport	
Samenleving	159
Kennis	-
Expressie	-
Amusement	-
Bijzondere kosten	-
Totaal	1.108

Overige gegevens**Statutaire bepaling resultaat**

In de statuten van de vereniging staat in artikel 16 het volgende bepaald: "Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verering van deze termijn door de ledenraad, wordt de jaarlijkse vergadering van de ledenraad gehouden, waarin onder meer aan de orde worden gesteld:

- de behandeling van het jaarverslag, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de raad van toezicht;
- de vaststelling van de jaarrekening, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de raad van toezicht;"

Omtrent de bestemming van het resultaat is niets opgenomen in de statuten van de vereniging. Hieromtrent zijn bepalingen opgenomen in de medelawet 2008.

Controleverklaring

Voor de controleverklaring verwijzen wij naar de volgende bladzijde.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Vereniging PowNed

Verklaring over de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020 van Vereniging PowNed te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging PowNed per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020.
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2020 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2020;
- 2 de exploitatierekening over 2020;
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging PowNed zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag, waaronder het verslag van de raad van toezicht;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Media-instellingen, NPO en Ster 2020 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Media-instellingen, NPO en Ster 2020.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Media-instellingen, NPO en Ster 2020. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Media-instellingen, NPO en Ster 2020. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate, maar geen absolute mate, van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten, lasten en balansmutaties, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.
Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen;

— Gegeven onze ongedeelde verantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor het verkrijgen van voldoende geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de onderdelen of activiteiten binnen de groep. In dat kader zijn wij ook verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 19 april 2021

KPMG Accountants N.V.

E. Breijer RA

WOLP

