



Omroepvereniging PowNed

Amsterdam

Jaarverslag 2017



INHOUDSOPGAVE	Pagina
BESTUURSVERSLAG	3
JAARREKENING 2017	
Balans per 31 december 2017	15
Exploitatierkening 2017 (2016)	17
Kasstroomoverzicht over 2017 (2016)	18
Toelichting algemeen en grondslagen	19
Toelichting op de balans per 31 december 2017	25
Toelichting op de exploitatierkening 2017 (2016)	32
Toelichting op de exploitatierkening 2017 volgens categoriale indeling	40
Toelichting op de nevenactiviteiten per cluster 2017	41
Programmakosten per domein per platform 2017	42
Overige gegevens	43
Controleverklaring	44



Bestuursverslag

Voorwoord

Zo, weer een jaar erop zitten. En wederom eentje om niet snel te vergeten. Want er gebeurde nogal wat in 2017. Zo werden Manchester en Barcelona opgeschrikt door een terreuraanslag, werd de PvdA weggevaagd tijdens de Tweede Kamerverkiezingen, hield orkaan Irma huis op Sint Maarten en lukte het Feyenoord om na 18 jaar eindelijk weer eens landskampioen te worden. Over dat laatste nieuwsfeit maakten wij overigens een veel geprezen documentaire voor NPO1.

Maar we deden meer. Vooral veel fout ook. Althans volgens de gevestigde orde. Zo haalden wij het in ons hoofd om motorclub No Surrender te volgen. In een tijd waarin de overheid alles op alles zet om de zogenaamde outlaw motorclubs te verbieden, leek het ons een goed idee om zelf eens een kijkje te nemen in die wereld. Dat hadden we beter niet kunnen doen. Althans niet volgens de zedenpredikers van De Telegraaf. Waarvan akte. Wij staan nog steeds volledig achter deze productie, die niet alleen een inkijsje geeft in een wereld die het normaal gesproken niet zo heeft op pottenkijkers, maar bovendien ook nog eens bizar hoge kijkcijfers scoorde.

En dan was er natuurlijk nog de rel rondom een geschreven artikel aangaande een overleden Syrische asielzoeker. Het leverde ons veel kritiek op. En terecht! Het was een walgelijk artikel, waarvoor oprechte excuses op z'n plaats waren. Ik zeg niet dat het nooit meer zal gebeuren, maar we hebben wel maatregelen genomen om herhaling te voorkomen.

Ook op bestuurlijk vlak veranderde het nodige. Zo liet steun en toeverlaat Roeland Mackloet in september weten toe te zijn aan een nieuwe uitdaging. Een klap, waarvan ik even moest bekomen. Roeland was meer dan zomaar een collega en via deze weg wil ik hem nogmaals bedanken voor zijn toewijding van de afgelopen jaren. Gelukkig was met Lucas Goes snel een opvolger gevonden. Zijn voornaamste taak: PowNed in het bestel houden, ook na 2020. Ja, u leest het goed: PowNed is nog lang niet uitgespeeld. En Lucas weet als geen ander hoe de hazen lopen. Zowel in Hilversum, als in Den Haag.

Dat gezegd hebbende presenteer ik u met gepaste trots ons nieuwe jaarverslag. Wij verantwoorden hiermee niet alleen het gevoerde beleid, maar doen ook een beknopt verslag van het afgelopen jaar en kijken we vooruit op de toekomst. Veel leesplezier!

Dominique Weesie,
Voorzitter.



1. Missie

De missie van omroep PowNed is leidend in de keuzes die wij maken. Wat die missie precies inhoudt? Simpel: op een journalistieke wijze willen wij een compleet nieuwe generatie kijkers bedienen. Een groep die voor ons aantreden nauwelijks haar weg naar de publieke omroep wist te vinden.

Dat doen wij op een manier die tot voor kort niet bestond in Hilversum. PowNed biedt namelijk tegenwicht aan de gevestigde politieke, bestuurlijke en journalistieke belangen in Nederland. En daarmee willen wij een bijdrage leveren aan de pluriformiteit in nieuwsvoorziening, door het bieden van originele, nuchtere, ongebonden, confronterende en satirische nieuwsgaring.

Arrogant als wij zijn denken wij als geen andere omroep in Hilversum de kennis in huis te hebben om te weten hoe je de zogenaamde netwerkgeneratie aan je bindt. De netwerkgeneratie is namelijk bovenmatig geïnteresseerd in nieuws. Alleen maak je ze niks wijs. Hun voelsprietten zijn gevoelig voor nep, fake en hoax. Het zijn nieuwsgrazers, die de gehele dag het nieuws op internet tot zich nemen en becommentariëren. De nieuwsbehoefte is er dus wel degelijk, alleen worden zij tot op heden niet goed aangesproken door de publieke omroep.

Tendentieus, ongefundeerd en nodeloos kwetsend? Nee, maar wel rauw, provocerend, intelligent, dwars en ongecensureerd. PowNed streeft naar (journalistieke) programma's die uitdagend zijn, maar altijd intelligent en met humor gemaakt. PowNed is ongrijpbaar. Omdat we onszelf en de wereld niet te serieus nemen. We lachen het nieuws uit. Door onze achterban te irriteren, te informeren en te amuseren. Met deze tongue-in-cheek manier van tegen de wereld aan kijken voorzien we in een behoefte. Onze stijl is harder en sneller, gelardeerd met humor, ironie en af en toe wat sensatie.

Onze programma's zijn uitermate herkenbaar en niet uitwisselbaar met de andere omroepen binnen het bestel. Daar waar je bij andere omroepen regelmatig het logo links bovenin in beeld nodig hebt om je te vergewissen van de afzender, is dit bij programma's van PowNed onmiddellijk duidelijk.

En ondanks onze bescheiden omvang was PowNed van begin af aan spraakmakend. Sterker nog: er is geen omroep waarover zoveel gepraat wordt als PowNed. Niet voor niets maken traditionele programma's vrijwel wekelijks gebruik van onze content om de discussie te kunnen voeren. Een discussie die zij zelf liever uit de weg gaan, maar die dankzij PowNed toch kan worden gevoerd. En dat vergroot onze impact als klein omroepje.

PowNed maakt tongen los en iedereen vindt er wat van. Je loopt ermee weg, of je haalt je neus ervoor op. Een middenweg bestaat niet.

2. Het jaar in een notendop

Het jaar 2017 dus. Een jaar waar we te weinig zichtbaar waren op televisie. Maar zoals al in 2016 aangekondigd was het voor ons vooral een jaar van transitie naar online. Onze doelstelling moge duidelijk zijn: wij willen de eerste publiek omroep worden, die uiteindelijk is ingericht op video online-productie. Wij van PowNed zijn van mening dat je dit niet moet afwachten en de vlucht naar voren moet maken. Jongeren leven online, lineaire televisie is voor hen steeds minder belangrijk. Met name de groep tussen de 20 en 34 kijken steeds minder televisie: van 126 minuten per dag in 2016 naar 116 minuten per dag in 2017. Ruim een half uur minder dus. (bron: SKO – Jaarrapport TV 2017). Aangezien video-onlinedistributie alléén volgens de Mediawet nu nog niet is toegestaan, blijven wij ook programma's maken voor televisie. Een hybride model dus, waarbij we een 'en/en'-strategie hanteren: zichtbaarheid op tv én online. We proberen hierbij met onze content de kijkers mee te nemen van het ene platform naar het andere. Binnen het publieke domein en met een open houding naar alle nieuwe denkbare digitale (media-)platforms.

Immers, Netflix blijft groeien als kool. In het vierde kwartaal van 2017 kreeg het bedrijf er ruim 8,3 miljoen nieuwe klanten bij, meer dan de 6,3 miljoen die door deskundigen was voorspeld. Netflix heeft nu wereldwijd 117,6 miljoen abonnees. Een ontwikkeling waar de NPO zijn ogen niet voor kan sluiten. Ook Youtube en Facebook kennen nog steeds een dergelijke groei. En dat zijn de platforms waar wij aanwezig willen zijn. En waar wij ook bijzonder goed scoren. Neem 'Captain Henk' bijvoorbeeld. Alleen al op Facebook scoorde de eerste aflevering een duizelingwekkende 3,4 miljoen instarts. Utopische cijfers voor NPO3. Dat is



overigens niet zozeer de zender te verwijten. Het mediagedrag van jongeren is gewoon verschoven. En dus zijn wij met hen mee verhuisd.

Dat wil overigens niet zeggen dat we helemaal geen lineaire televisie meer maken. Zoals in het voorwoord al gesteld zonden wij daags na het kampioenschap van Feyenoord de documentaire 'Feyenoord op 1' uit, over de lijdensweg en de uiteindelijke ontlading van het Feyenoord-legioen. We verbaasden hiermee vriend als vijand. Een compleet nieuw genre voor PowNed, maar wel eentje die naar meer smaakt. We gaan daarom komend jaar hierop voortborduren. Een eerste aanzet daartoe was 'Oud en Nieuw onder vuur', een documentaire over het Scheveningse vreugdevuur die op 2 januari van dit jaar op NPO1 werd uitgezonden.

En dan waren daar natuurlijk nog de verkiezingen voor de Tweede Kamer waar Rutger Castricum (samen met Maxim Hartman) de campagne van dichtbij volgde in een serie voor NPO3. Voor diezelfde zender maakten wij in 2017 in totaal 185 afleveringen van de PowNewsFlits. Een dagelijks 6 minuten durende compilatie van eigen instarts die wij gedurende de dag al online hadden uitgespeeld. Een vaste afspraak met de kijker bleef echter uit aangezien de Flits telkens op een ander tijdstip stond geprogrammeerd. Om die reden hebben wij daarom samen met de NPO besloten hier in 2018 geen vervolg meer aan te geven. De dagelijkse online video's blijven overigens gewoon bestaan, dus de roze microfoon zal ook in 2018 ongetwijfeld nog vele malen opduiken in programma's als Jinek, Pauw en DWDD.

Over online belangstelling hadden we niets te klagen in 2017. Met ruim 650.000 Facebook likes en 156.000 abonnees op Youtube werd de doelstelling van 25 miljoen video-instarts per maand ruimschoots gehaald. Sterker nog: het waren er in 2017 bijna 30 miljoen per maand. In 2018 willen wij deze cijfers verder verbeteren door voor Instagram extra videomateriaal/headlines te gaan produceren.

Ook zetten wij in 2017 de eerste stappen in de ontwikkeling van specifieke online formats. Zoals 'Pure Poëzie', waarin Theo Wesselo ongevraagd voordraagt uit eigen werk. Niet zelden zijn toehoorders op straat in totale verbijstering achterlatend...

Kort daarop volgde 'Captain Henk', een 12-delige serie over de leider van No Surrender. Zowel privé, maar ook als bikkelharte leider van de motorclub, geven de beelden een bizarre inkijk achter de schermen. Een serie die met 21,5 miljoen views (and counting) niet onopgemerkt is gebleven. Met dank ook aan de gratis promotie van De Telegraaf, waardoor zelfs politiek Den Haag zich ermee ging bemoeien. Zelden maakte een online format zoveel tongen los. Als kers op de taart volgde ook nog een documentaire voor televisie. Deze werkwijze, in Hilversum al omgedoopt tot het "Captain Henk-model", willen we in 2018 verder uitbouwen. Dus een combinatie van zowel online als lineair. De eerste programma's hiervoor zijn ingetekend en toegekend.

PowNed onderscheidt zichzelf daarmee overigens heel bewust van de andere publieke omroepen: zowel qua inhoud als strategie. Zo willen wij vooral op het gebied van online excelleren zonder daarbij overigens het belang van de etalagefunctie van NPO3 uit het oog te verliezen. PowNed wil schaken op twee borden. En bij de programmeer-strategie van npo3.nl past het aanbod van PowNed bovendien perfect bij de focus op short form-video, zowel voor het PowNews als de nog geplande webseries. De eerste stappen zijn gezet en de resultaten zijn meer dan veelbelovend. We zetten deze reis graag en zelfverzekerd door...

3. Bestuur en vereniging

Bestuur.

De omroepvereniging PowNed dan. Want ook daar gebeurde het een en ander. Met name op bestuurlijk vlak dan. Zo hebben wij er twee nieuwe bestuursleden bij: Rob Noy en Lucas Goes. Noy vult de vacante plek op van Jan Bennink, Goes die van Roeland Mackloet. De rol van Dominique Weesie blijft ongewijzigd: voorzitter van de omroep.

Mackloet, die vanaf 2010 als zakelijk directeur aan de omroep verbonden is geweest, gaf in september aan toe te zijn aan een nieuwe uitdaging. Met Lucas Goes als nieuwe algemeen directeur (vanaf 1 november) hebben wij echter een perfecte opvolger in huis gehaald. Hij kent de media als zijn broekzak met eerdere directiefuncties bij de NOS, BNN en EndemolShine Nederland. En juist die staat van dienst moet PowNed naar een hoger plan tillen: een volwaardige plek in het publieke omroepdomein.



Ledenraad.

Bij de Ledenraad nam in april Lex Sietses afscheid als voorzitter, een functie die hij sinds 2015 vervulde. Meer bitterballen voor de rest, maar het was jammer om afscheid van hem te moeten nemen. Al eerder had hij voorzitterschap overgedragen aan Rob Noy (november 2016).

De formele rol die is weggelegd voor de Ledenraad bestaat onder andere uit behandeling van het jaarverslag, het vaststellen van de jaarrekening, het decharge verlenen aan het Bestuur en Raad van Toezicht en het vaststellen van de contributie. Soms vraagt de Ledenraad ook wel eens aan het bestuur 'waarom?!' en zo nu en dan roept het Bestuur (ongevraagd) 'daarom!'. Op die manier is er een wisselwerking tussen Bestuur en de Ledenraad.

Zo informeert de Ledenraad naar het handelen van het Bestuur als er – in de zomer - een foute kop opduikt bij een van de artikelen. Dan wordt er direct actie ondernomen en wordt de Ledenraad bijgepraat. Grappig om dan te merken dat die verbazing in 'de media' óók bij het Bestuur leeft. Soms lijken ze heel even betrokken, die jongens van het Bestuur.

Oh ja, en er was nog iets met een motorclub. Aan het begin van het jaar werd de Ledenraad, daarvoor nog lekker gemaakt met het vooruitzicht op een stoere serie, bijgepraat. Het bestuur gaf aan dat de documentair reeks waarschijnlijk niet door ging, omdat de baas van de club een te hoog honorarium vroeg. In de zomer kwamen de gesprekken blijkbaar opnieuw opgang en is uitvoerig overlegd met de Ledenraad. Twee voorwaarden voor de serie werden besproken: 'mogen we alles vragen (ja), betalen we meer dan een onkostenvergoeding (nee)'. Maken dus!

Prachtig om later dat jaar te merken dat iedereen een mening heeft over die serie, die niet alleen mooi is gemaakt, maar ook nog eens op onze journalistieke voorwaarden. Nuttig, man zo'n ledenraad.

Raad van Toezicht.

Ook in de Raad van Toezicht was er een mutatie. Zo hebben wij per 1 oktober 2017 afscheid genomen van Kitty Koelemeijer. Haar plek is opgevuld door John Lommers. Mede via deze weg willen wij zowel Kitty als Roeland bedanken voor hun inzet en betrokkenheid. Verderop in dit jaarverslag geeft de Raad van Toezicht nog een aparte toelichting op het verslagjaar 2017.

De leden.

Wat betreft ledenaantal is er weinig nieuws te melden. De ondergrens van 50.000 leden? Daar zijn we alweer een tijdje terug doorheen gezakt. Sindsdien hebben wij ook geen pogingen meer ondernomen om nieuwe leden te werven. Dat betekent dat we ophouden met bestaan wanneer wordt vastgehouden aan de traditionele ledentelling (i.c. geldt er een ledeneis voor doorgroeiende aspirant-omroepen voor de nieuwe licentieperiode van 150.000 leden).

We zullen voor en achter de schermen al het mogelijke doen om hier een oplossing voor te vinden. En tegelijkertijd zal er in 2018 onder leiding van het bestuur een zelfevaluatie van PowNed moeten plaatsvinden als voorbereiding op een omroepbreed Visitatiecommissie-traject.

Maar zover is het nog niet. Want inmiddels is iedereen het er wel over eens dat het huidige model zijn langste tijd heeft gehad. Dat je een achterban anders kunt en misschien ook wel móét gaan meten. Inmiddels zijn ook onze collega-publieke omroepen zich aan het oriënteren op andere manieren van legitimering (naast de traditionele ledentelling). Zo opperde de Raad voor Cultuur om bijvoorbeeld eens te kijken naar het aantal Facebook likes als het gaat om draagvlak. Mocht dat gebeuren dan zien onze kansen er plotseling een stuk rooskleuriger uit. Want met 650.000 likes zijn wij hiermee verreweg de grootste ledengebonden omroep.

Dat even buiten beschouwing gelaten, geloven wij dat er nog mogelijke andere oplossingen zijn. Hiervoor zullen wij ons de komende tijd dan ook hard gaan maken. Zowel in Hilversum, als in Den Haag. Domweg omdat voor een pluriform bestel het geluid dat PowNed vertegenwoordigt hard nodig is.

Directie en medewerkers zullen er in 2018 alles aan doen om het bestaansrecht van PowNed te bewijzen, zodat we in de resterende licentie jaren (t/m 2020) een fundament kunnen leggen voor de periode na 2020.



4. Vooruitblik

Bij het schrijven van dit jaarverslag zijn we, als we de Telegraaf tenminste moeten geloven, inmiddels van de buis gehaald. Wakker Nederland kwam er na bijna drie weken in januari achter dat de PowNewsFlits namelijk niet meer te zien was op televisie en trok daarmee de conclusie dat het over en sluiten was voor PowNed op televisie. Flagrante nonsens. Toch kan en móét het in 2018 beter.

PowNed bereikt een groep mensen die door andere publieke omroepen niet wordt bereikt. Dit bereik wordt veelal online gerealiseerd. Hierdoor hebben wij onze zichtbaarheid op televisie wellicht verwaarloosd.

Tijdens een intern omroepbreed strategisch overleg hebben we daarom in december 2017 besloten onszelf opnieuw te vinden. Dat betekent wat minder de nadruk op effectbejag en wat meer op human interest en verdieping. We blijven gewoon online nieuwsreportages maken, maar daarnaast willen we ook gaan verbreden, ons merk toegankelijk te maken, zichtbaarder ook!

Dat heeft erin geresulteerd dat alleen al in januari twee documentaires van onze hand op zender zijn geweest: 'Oud en Nieuw onder vuur' en 'Captain Henk'. En er gaan er meer volgen. Zo staat in maart de documentaire 'De Slag om Rotterdam' geprogrammeerd, over de komende gemeenteraadsverkiezingen. De maand erop is 'Crème de la Crooswijk' ingetekend, een documentaire over het armste postcodegebied van Nederland en op Hemelvaartsdag is ons een thema-avond over de cryptocurrency toegekend ('Bezeten van Bitcoins'). Ook voor het najaar worden twee documentaires van PowNed verwacht en met de NPO3 zijn we nog in gesprek over andere programmatitels.

Voor NPO1 zal PowNed in 2018 inzetten op een continuering van de lijn 'Feyenoord' en 'Scheveningen', documentaireseries waarin we bijzondere verhalen vanuit parallele werelden in Nederland willen laten zien. PowNed is kortom niet van de buis gehaald, we zijn, als het een beetje tegenzit, straks niet meer van de buis te slaan!

Tot zover onze televisieplannen, maar online stomen we natuurlijk ook gewoon door. Zo zullen wij in 2018 naast het dagelijkse 'PowNews' met een aantal nieuwe online titels komen. Sommigen volgens het 'Captain Henk' model (dus zowel online als lineair), anderen puur bedoeld voor online. We blijven dus voorlopig schaken op twee borden. Maar daarbij moeten we de ruimte blijven krijgen om mee te gaan in het tempo met onze doelgroep naar online. Hoe snel dat gaat weet niemand. Maar dat het gaat gebeuren, weet iedereen...

5. Bedrijfsvoering

5.1 Bedrijfsvoeringsverklaring

Ook in 2017 was het risicomanagement bij PowNed een integraal onderdeel van een integere en beheerste bedrijfsvoering. Het raamwerk van dit systeem sluit aan bij de omvang en werkwijze van PowNed en kan als marktconform worden beschouwd. Hierbij conformeert PowNed zich aan de 'Gedragscode Goed Bestuur en Integriteit Publieke Omroep 2012' (in januari 2018 volgt een nieuwe tekst). Een van de onderdelen van deze code is dat ieder jaar een bedrijfsvoeringsverklaring wordt afgegeven door de leiding van PowNed, waarin we aantonen de governance-onderdelen en het risico-management van de omroep-vereniging en -bedrijf op orde te hebben. Teneinde vinger aan de pols te houden op dit proces, overlegt de directie regelmatig, ambtshalve, met een vertegenwoordiger van het Commissie Integriteit Publieke Omroep (CIPO).

Bedrijfsvoering is in deze verklaring als volgt gedefinieerd: 'de sturing en beheersing van de bedrijfsprocessen binnen de organisatie om de gestelde (beleids-)doelstellingen te kunnen realiseren'. Ten behoeve van deze verklaring zijn volgende onderwerpen nader beschreven:

- Risicomanagement, de wijze van sturing en beheersing inzake de onderstaande risico's (strategie, de operatie, financiën en compliance)
- Administratieve organisatie en het systeem van informatievoorziening
- Managementinformatiestromen
- Registratie van verplichtingen en contracten
- Kwaliteitsborging, de wijze van sturing en beheersing inzake kwaliteitsdoelstellingen
- Personeel, de wijze van sturing en beheersing inzake personeelsdoelstellingen
- Integriteit, de wijze van sturing op en beheersing van integriteitsdoelstellingen, uitleg van afwijkingen en informatie over misbruik en oneigenlijk gebruik

[Document waarop het KPMG-rapport \(1273477/18X00157484AVN\) d.d. 18 april 2018 \(mede\) betrekking heeft.](#)

- Scheiding van publieke en private geldstromen, sturing en beheersing inzake de scheiding van hoofd- en neventaken

Van de bovenstaande onderwerpen is een beschrijving van de sturing en beheersing op hoofdlijnen in het bestuursverslag opgenomen, waaruit moet blijken dat bij PowNed de uitgaven en kostenbeheersing van de publieke middelen op een doelmatige en rechtmatige wijze geborgd zijn.

Op basis van de huidige inzichten en onderkende risico's verklaart het besturende orgaan van PowNed dat niet is gebleken dat de bedrijfsvoering in 2017 niet heeft gefunctioneerd. Deze bedrijfsvoeringsverklaring heeft het besturende orgaan besproken met het toezichthoudende orgaan.

5.2 Organisatiestructuur

PowNed is een eenvoudige omroep van opzet. De omroep heeft een tweekoppige leiding; een voorzitter/hoofdredacteur en een algemeen directeur. Samen zijn zij verantwoordelijk voor het algemeen strategisch beleid. Daarnaast is de voorzitter/hoofdredacteur ook verantwoordelijk voor de programatische en journalistieke inhoud van de omroep en de algemeen directeur is verantwoordelijk voor de organisatie en de bedrijfsvoering. Twee eindredacteurs zijn aangesteld die, met een eigen redactie, sturing geven aan de productie van online video en online geschreven content. Radio ligt in handen van een programmamaker met volledige redactionele vrijheid.

5.3 Informatievoorziening

Financieel worden er op maand- en kwartaalbasis updates gemaakt en verstrekt, zowel intern als voor de RvT en de Ledenraad. Voor 2018 is er een budgetbewakingssysteem in ontwikkeling, aangezien te voorzien is dat er meer producties naast elkaar gaan lopen waardoor er meer gevraagd wordt van het management ten aanzien van de beheersing van de geldstromen. Ook de overige prestatie-indicatoren (vooral online) hebben onze aandacht. Alle Facebook-, YouTube- en Instagram-bereikcijfers worden wekelijks gemonitord en besproken met de eindredactie. Door de veelheid van beschikbare data met een herkomst uit verschillende bronnen, zoeken we naar een nog meer gestructureerde manier van sturen op dit soort data.

5.4 Automatisering

De afhankelijkheid van automatisering is groot. Van de meest kritische middelen zijn backups van onze servers aanwezig. Vooral rondom cybersecurity en het serverpark zijn specifieke maatregelen genomen. Verder zijn er SLA's afgesloten met diverse externe partijen (met name Root3) op dit vlak, waarin alle relevante (beveiligings-)updates van het besturingssysteem zijn geborgd. Zij zijn belangrijk voor de continuïteit van onze ict-systemen. Dit geldt ook voor de SLA met Mediacompetence waar het betreft de ledenadministratie. We menen op deze elementen compliant te zijn.

5.5 Financiën

Omroep PowNed staat er financieel nog steeds goed voor. De reserves zijn verder toegenomen van 737k in 2016 naar 894k in 2017. Het merendeel van deze reserves zijn ook nog eens liquide. De omroep kent geen vreemd vermogen en het aantal langlopende verplichtingen zijn beperkt in omvang.

De solvabiliteit bedraagt 74%. Dit is het percentage eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen. De liquiditeitsratio ligt op 3,38 en dit drukt de verhouding uit tussen de vlottende activa ten opzichte van de kortlopende schulden. Voor het inzicht in onze kasstromen verwijzen wij naar het kasstroomoverzicht zoals opgenomen in de jaarrekening.

Het resultaat is in 2017 hoger dan 2016. De verklaring hiervoor ligt in het feit dat PowNed met de NPO heeft afgesproken om voor een vooraf vastgesteld bedrag gedurende een jaar de 'PowNewsFlits' te verzorgen voor NPO3. Boven dit bedrag is aan het einde van dit jaar nog een aantal ontwikkelbudgetten toegekend ten behoeve van nieuwe programma's voor 2018. Deze financiële afspraak is bedoeld geweest om 2017 voor PowNed een overgangsjaar te laten zijn. De omroep moet zich omvormen van een dagelijkse nieuwsrubriek naar een reguliere (kleine) omroeporganisatie die zowel het (PowNed-)nieuws als ook reguliere, nieuwe programmering kan verzorgen.



Aan het einde van 2017 hebben we, als gesteld, een nieuwe stap in onze 'en/en'-strategie gezet. Deze stap krijgt inmiddels steun/financiering vanuit de NPO, maar dit proces gaat voor 2018 continu nog veel energie en aandacht vragen. PowNed is immers nauwelijks te vergelijken met de andere (grote) publieke omroepen. Naast nieuws en actualiteiten produceerden wij in 2017 ook een aantal extra online formats vanuit eigen middelen. Daarnaast hebben we in 2017 ons nieuwe online platform verder uitgebouwd met diverse rubrieken.

Voor 2018 verwacht PowNed geen extra investeringen buiten de vervangingsinvesteringen te doen. Voor het komende zelfevaluatietraject verwachten we mogelijk wel extra onderzoeken te moeten laten plaatsvinden teneinde ons bereik en resultaat van onze producties goed te kunnen onderbouwen. De kosten van deze extra onderzoeksopdrachten zijn niet begroot.

Voor informatie over de financiële instrumenten verwijzen wij naar de desbetreffende passage in de jaarrekening.

5.6 Niet financiële prestatie indicatoren

Hoewel wij in 2017 nog beperkt 'web only' hebben geproduceerd is onze online fanbase sterk gegroeid. Het aantal Facebook likes steeg van 581.000 naar 650.351. Op YouTube groeide het aantal abonneementen van 92.000 naar 156.205. PowNed heeft in 2017 online bijna 900 PowNews video's geproduceerd (\pm 1:45 min per item) met 200 miljoen views. Daarnaast zijn er gemiddeld \pm 15 geschreven artikelen gepubliceerd (per werkdag) met een gemiddeld aantal uniek browsers (per maand) van 1,1 miljoen, met een gemiddeld aantal visits (per maand) van 2,2 miljoen en een gemiddeld aantal pageviews (per maand) van 10 miljoen (cijfers: Comscore). Voor de PowNewsFlits zijn in 2017 185 uitzendingen geproduceerd (gemiddeld 6 minuten per uitzending). Tot slot is er een belangrijke notering te vermelden waar het betreft de verkoopbaarheid van advertenties voor de Ster van alle publieke home-omroepsites in 2017: na de NOS staat PowNed op plek twee van de Top 10.

5.7 Risicomanagement

Regelmatig bekijken wij de risico's waarmee de omroep te maken heeft en proberen daar, waar nodig, oplossingen bij te bedenken. Ondergaand een samenvatting van de belangrijkste risico's op de verschillende niveaus.

- Strategisch risico

Het belangrijkste strategische risico waarmee PowNed te maken heeft is het voortbestaan op lange termijn. Onder de huidige wetgeving zouden wij (voor 1 januari 2020) 150.000 leden aan ons moeten binden. De strenge beperkende regels omtrent ledenwerving en het ontbreken van voldoende eigen middelen maken het voor PowNed niet of nauwelijks haalbaar om aan deze eis te voldoen. Tot 2021 is PowNed verzekerd in haar voortbestaan. We zetten in op een andere binding met onze doelgroep. Voor ons voortbestaan zijn we echter afhankelijk van de politieke wil om het bestel te moderniseren en het ledencriterium van minder groot belang te maken.

Daarnaast zal PowNed in 2018 een zelfevaluatietraject in moeten gaan, als voorbereiding op een omroepbrede visitatiecommissie-procedure. Met name de aspirant-omroepen (waaronder PowNed) zullen moeten voldoen aan een specifiek beoordelingskader teneinde onze toegevoegde waarde binnen het publieke bestel en de bijdrage van PowNed aan de pluriformiteit te onderbouwen.

Als eerder gesteld, zet PowNed vol in op de 'én/én'-strategie (lineair/online). De online strategie van de NPO is echter nog onduidelijk en wordt nog niet door iedereen gedeeld. Dit maakt het lastig om financiering te vinden voor online initiatieven. Mede om deze reden maar vooral ook om onze eigen zichtbaarheid als merk op orde te houden, hanteert PowNed deze strategie.

Over de haalbaarheid van deze strategie is het bestuur van PowNed in continu overleg met de RvT en Ledenraad. Ook bij de NPO, het Ministerie van OC&W en in het Haagse circuit van de Tweede Kamerleden, oriënteren we ons op onze toekomst voor de periode na 2020. De haalbaarheid hiervan wordt mede bepaald door de productiekraft van PowNed in 2018 en 2019.

- Operationeel risico

Bovengenoemde programma-ambitie vraagt ook veel van onze (kleine) organisatie. Met het stoppen van 'De Flits' en de omvorming naar een puur Newsonline-opdracht, passen we de omvang van de tv/redactie-ploeg aan. Hierbij spelen we een aantal fte's vrij die ingezet zullen worden bij de nieuw te ontwikkelen formats. Dit komt de talentontwikkeling van de betrokken redactieleden ten goede, maar is ook een budgettaire noodzaak. PowNed komt immers uit een vast bedrag-financiering van de NPO en wil/moet gaan meedraaien in het reguliere geld-op-schema-systeem. De risico's van deze nieuwe financieringswijze nemen daarbij toe, maar ook de (gewenste) scherpte om tot nieuwe formats en intekeningen te komen. Om dit proces te laten slagen zal PowNed ook (tijdelijke) extra creatieve, professionele krachten gaan inhuren om dit verbeterproces in te kunnen zetten. En voor onze ambitie richting NPO1/2 zoeken we de samenwerking op met buitenproducenten die het verhaal dat wij willen vertellen goed aanvoelen. Voor het laten slagen van deze ambitie is de aanwezigheid van Rutger Castricum als ervaren TV-maker van groot belang.

De NPO denkt met ons mee bij dit proces maar dat houdt niet in dat wij zonder budgettaire zorgen 2018 ingaan. Onze programma-ambities en de noodzaak om extra professionele krachten in te huren kosten geld. En vaak meer dan de slotbedragen opleveren. Ondanks een kleine overhead is het voor een club als Powned lastig om in zo'n korte tijd een dergelijke financiële investering voor deze omvorming voor elkaar te krijgen. Maar we hebben geen keus, we moeten onszelf laten zien. En leveren!

Daarnaast heeft PowNed te maken met de afhankelijkheid van gezichtsbepalende (jonge) verslaggevers. Dat stemt ons enerzijds trots, PowNed is een kweekvijver voor nieuw talent, anderzijds is dat lastig voor de continuïteit van de omroep. Veel doorgegroeiende talenten worden immers op een geven moment gevraagd om voor een andere omroep of producent te gaan werken. Wij zijn dan ook continu op zoek naar nieuw talent en testen regelmatig nieuwe mensen. Daarbij kijken we ook vooral naar online talent.

- Financieel risico

Vanwege de hierboven benoemde ambities en de late toekenningen vanuit NPO vertoont onze begroting voor 2018 een tekort. De omvang hiervan is nog niet definitief vast te stellen, aangezien PowNed extra intekeningen voor de tweede helft van 2018 is toegezegd. Uiteraard is het streven erop gericht om zonder verlies het boekjaar 2018 af te kunnen sluiten. Het huidige reserve media-aanbod voor PowNed en de (kleine) opbrengsten uit de vereniging volstaan om het mogelijke tekort op te kunnen vangen. Overigens, de uitstroom van leden leidt tot lagere inkomsten bij de vereniging en extra druk op de middelen. Eventuele tekorten op de NPO-bijdragen kunnen daardoor steeds minder makkelijk opgevangen worden (en deze toezeggingen worden overigens op een steeds later moment door de NPO toegezegd). Dit leidt er naar toe, als gesteld, dat kosten en opbrengsten niet direct op elkaar aansluiten. De organisatie is zodanig flexibel ingericht dat op deze risico's kan worden ingespeeld. Zo wordt er, waar mogelijk, gebruik gemaakt van tijdelijke contracten of externe inhuur van medewerkers. Maar ook dit type flexibiliteit kent zijn grenzen. Door onze ambitie om met nieuwe formats aan de slag te kunnen gaan, ontstaat door de noodzaak om externe professionals als TV-maker tijdelijk in te huren een financieel risico. Maar kan gezien worden als een investering in de toekomst van PowNed.

De kwartaalreportages worden gebruikt om deze ontwikkelingen te monitoren en om de rechtmatige en doelmatige aanwending van de publieke middelen te controleren. In overleg met de RvT kunnen we, als nodig, ons beleid aanpassen of maatregelen treffen.

- Compliance risico's

PowNed is dermate klein van omvang dat het bestuur nauw betrokken is bij de dagelijkse bedrijfsvoering en daardoor erg goed op de hoogte is van wat er speelt binnen de organisatie en in staat is om tijdig bij te sturen waar nodig.

Tegelijkertijd is altijd een risico dat wij niet voldoen aan wet- en regelgeving gezien de geringe omvang van onze omroep. Wij ondervangen dit door regelmatig extern (juridisch) advies in te winnen. Daarnaast onderhoudt het bestuur op dit punt veel contact met de NPO en de collega-omroepen teneinde bij te blijven in de informatievoorziening. Dit naast de aanstelling van de functie van een compliance officer (ondergebracht bij de portefeuille van de algemeen directeur). Dit zal in 2018 ook moeten plaatsvinden ten aanzien van de functie van 'functionaris gegevensbescherming' (volgend uit de Algemene Verordening Gegevensbescherming - mei 2018).

Door het ontbreken van nevenactiviteiten, behalve de verkoop van fragmenten buiten de publieke omroep, en sponsoring lopen we weinig risico op het vlak van ongeoorloofde geldstromen.



De bestuurlijke inrichting van PowNed is conform de richtlijnen van de Code Goed Bestuur. De beloningen van het Bestuur en de RvT worden gepubliceerd. De (neven-)functies van zowel het Bestuur als de RvT worden gepubliceerd via de website en up to date gehouden.

Medewerkers vullen bij de start van hun arbeidsovereenkomst met PowNed een integriteitsverklaring in, die wordt beoordeeld door het bestuur. Eventuele nieuwe nevenfuncties worden voorgelegd aan het Bestuur. Alle meldingen worden vooraf beoordeeld op tegenstrijdige belangen en belangenverstrengeling. Medewerkers zijn zich bewust van het nut hiervan.

6. Personeelsaangelegenheden

Bij de verandering van PowNed van een puur nieuws georiënteerde omroeporganisatie naar een meer allround gevormde tv-ploeg, zullen we in 2018 (tijdelijk) ervaren tv-makers aan ons moeten binden. Daarnaast zetten we in op de ontwikkeling van enkele bestaande krachten tot breed inzetbare tv-makers.

De salarisadministratie is uitbesteed aan ADP, een ervaren bedrijf met veel klanten binnen de publieke omroep. Ook daar is door middel van een SLA de borging van de bescherming van de persoonlijke gegevens benoemd. Ook worden door deze samenwerking de wijzigingen in de omroep-cao automatisch verwerkt in de maandelijkse loonstroken.

Powned heeft eind 2017 een derde bestuurslid kunnen werven. Naast de voorzitter en de secretaris/penningmeester, zal dit lid zich voornamelijk gaan bezig houden met verenigingszaken.

Amsterdam, 18 april 2018

Dominique Weesie
Lucas Goes
Rob Noy



Verslag Raad van Toezicht

Leden Raad van Toezicht en hun competenties:

Sven van Hulst (voorzitter) - organisatie
Kitty Koelemeijer – marketing / (digitale) communicatie
George Banken – marketing / organisatiegroei
John Lommers - marketing

Profielschets leden RvT

- kennis van de media
- bekend met de gang van zaken in Hilversum
- bedrijfskundige achtergrond

• Functies RvT

Sven van Hulst (voorzitter)

- DGA Rotate B.V./Kenneth Smit
- Lid van de Raad van Advies Bouwbedrijf van der Heijden te Schayk
- Bestuurslid VvE Punt West

Kitty Koelemeijer (tot 1 oktober 2017)

- Nyenrode Business Universiteit, Hoogleraar Marketing & Retailing en Directeur Center Marketing & Supply Chain Management
- Eigenaar Adfontes
- Lid van de Raad van Commissarissen van Intergamma
- Lid van de Raad van Commissarissen CB Logistics
- Lid van de Raad van Commissarissen Coram International
- Lid van de Raad van Toezicht van Equipe Zorgbedrijven
- Bestuurslid VEDIS
- Lid van de Raad van Advies SSK Keurmerk Vakcentrum
- Lid Bestuur Fonds Gehandicaptensport
- Lid van Bestuur Vereniging Nederlandse Poppodia en –festivals

George Banken

- Founder Detron ICT & Telecom Groep
- Directielid Detron Corporation
- Aandeelhouder in diverse fondsen en bedrijven

John Lommers (vanaf 1 november 2017)

- CEO bij Canday Creative Agency
- Mentor Startup Bootcamp Amsterdam
- Communicatie-adviseur VVD
- Bestuurslid Heerenzitting
- Gastspreker

Maximale zittingsduur RvT

8 jaar (2x 4 jaar)



We merken via gesprekken met bijv. de NPO, Ministerie voor OC&W en het Commissariaat voor de Media, dat ze bereid zijn hierin mee te denken, maar dat het soms formeel lastig is om een serieus

budget ter beschikking te stellen. Toch zijn de handen begin van het jaar ineens geslagen zodat in de 2^e helft van 2017 de eerste stappen konden worden gezet naast het programma PowNews Flits.

In de zomer werden we helaas opgeschrikt door een tweetal negatieve uitingen in de pers die PowNed in een slecht daglicht hebben gesteld. En begrijpelijk, deze uitingen hadden niet mogen plaatsvinden. Na een interne controle hebben we vastgesteld dat in de zomer er een kleinere bezetting is geweest. Ten opzichte van de jongere medewerkers is er in die periode een minder sterke begeleiding geweest, waardoor deze situatie heeft kunnen ontstaan. De RvT heeft dit met het bestuur besproken en er zijn afspraken gemaakt om in de toekomst dergelijke missers te voorkomen.

In de eerste helft van 2017 is de jaarrekening 2016 geaccordeerd en gezamenlijk met de nieuwe accountant van PowNed doorgenomen. Er zijn steekproefsgewijs controles uitgevoerd en de accountant heeft het jaarverslag en de jaarrekening 2016 als ruim voldoende beoordeeld.

Na de zomer werd de omroep helaas geconfronteerd met het feit dat de heer Roeland Mackloet, secretaris vereniging / zakelijk directeur binnen PowNed, besloten had de omroep te verlaten om zichzelf verder te ontplooiën buiten onze omroep. Er werd een procedure opgestart voor de invulling van deze functie. Na het beoordelen van een aantal CV's en het voeren van diverse gesprekken is per 1 november 2017 Lucas Goes in dienst getreden met een andere titelbenaming, zijnde algemeen directeur.

De RvT heeft er op toegezien dat er tussen de heren Mackloet en Goes een correcte overdracht van de dossiers heeft plaatsgevonden. We merken dat Lucas Goes zijn sporen verdiend heeft binnen omroepland.

In 2018 zal een van zijn eerste taken zijn:

- 1) Het operationeel sterker maken van PowNed, zorgen voor een nieuwe programmering en sterke borging.
- 2) Het creëren van een plan met als doel ook een volgende uitzendperiode (na 2020) te realiseren.

Wat de RvT en de leden betreft moeten we zorgen dat we niet alleen een nieuw geluid maar ook een blijvend geluid brengen binnen omroepland. PowNed wil een herkenbaar en sterk omroepmerk zijn en blijven binnen de publieke omroepdomein.

De RvT is tevens actief geweest met de vervanging van een lid van de RvT.

Kitty Koelemeijer is afgetreden na 5 jaar lid te zijn geweest. John Lommers is per 1 november toegetreden, hij beschikt over een brede, professionele achtergrond met een toegevoegde waarde en wordt als aanwinst ervaren voor het gehele team.

Als laatste punt wil de RvT duidelijk een slag maken richting de nieuwe wet AVG (per mei 2018) en beveiliging, zodanig dat we als omroep naar behoren en zorgvuldig omgaan met medewerkers en gevoelige informatie.



Balans per 31 december 2017

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris en inrichting	133.105		209.301	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>106.816</u>		<u>146.212</u>	
		239.921		355.513
Viottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	-		2.722	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>127.362</u>		<u>133.256</u>	
		127.362		135.978
<i>Liquide middelen</i>		840.472		812.751
Totaal activazijde		<u><u>1.207.755</u></u>		<u><u>1.304.242</u></u>



Balans per 31 december 2017

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Reserve voor media-aanbod	303.315		223.795	
Algemene reserve	<u>590.511</u>		<u>513.487</u>	
		893.826		737.282
Voorzieningen		28.200		20.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers	99.691		148.166	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	86.636		77.974	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>99.402</u>		<u>320.820</u>	
		285.729		546.960
Totaal passivazijde		<u><u>1.207.755</u></u>		<u><u>1.304.242</u></u>



Exploitatierekening 2017 (2016)

	2017		2016	
	€	€	€	€
Baten				
Media-aanbod	3.350.847		3.829.797	
Opbrengst verenigingsactiviteiten	142.345		139.928	
Opbrengst overige nevenactiviteiten	6.791		12.079	
Overige opbrengsten	4.167		-	
Som der baten		3.504.150		3.981.804
Lasten				
Lonen en salarissen	963.759		862.027	
Sociale lasten	205.201		164.699	
Afschrijvingen materiële vaste activa	130.174		89.959	
Directe productiekosten	1.712.755		2.449.938	
Overige bedrijfslasten	326.988		341.014	
Som der lasten		3.338.877		3.907.637
Bedrijfsresultaat		165.273		74.167
Rentelasten en soortgelijke kosten		-8.729		-7.315
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		156.544		66.852
Over te dragen Reserve Media-aanbod		-		-
Exploitatieresultaat na overdracht		156.544		66.852
FTE gemiddeld		11		9
FTE ultimo		11		12



KASSTROOMOVERZICHT

	2017		2016	
	€	€	€	€
I Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat		156.544		66.852
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen vaste activa	130.174		89.959	
Mutatie voorzieningen	<u>8.200</u>		<u>20.000</u>	
		<u>138.374</u>		<u>109.959</u>
<i>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</i>		294.918		176.811
Mutatie voorraden	-		-	
Mutatie vorderingen	8.616		171.923	
Mutatie kortlopende schulden	<u>-261.233</u>		<u>-44.906</u>	
		<u>-252.617</u>		<u>127.017</u>
<i>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</i>		42.301		303.828
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiele vaste activa	-14.580		-346.924	
Desinvesterings in materiele vaste activa	<u>-</u>		<u>-</u>	
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		<u>-14.580</u>		<u>-346.924</u>
Mutatie liquide middelen I-II		<u>27.721</u>		<u>-43.096</u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:				
Liquide middelen einde boekjaar		840.472		812.751
Liquide middelen begin boekjaar		812.751		855.847
Mutatie liquide middelen		<u>27.721</u>		<u>-43.096</u>

Toelichting algemeen en grondslagen

ALGEMEEN

Activiteiten

Vereniging PowNed, gevestigd te Amsterdam, is een vereniging ingeschreven bij de KvK te Hilversum onder nummer 34321982. PowNed heeft als doel het verzorgen en uitzenden van programma's voor radio, televisie en internet. PowNed wil een tegenwicht bieden aan de gevestigde politieke, bestuurlijke en journalistieke belangen in Nederland. Dit doet PowNed door op een eigenzinnige manier nieuws, infotainment en satire te maken.

Vereniging PowNed heeft met ingang van 1 september 2010 een voorlopige erkenning verkregen voor het verzorgen van programma's voor de landelijke omroep.

Verslagleggingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2017, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2017.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

Op de jaarrekening zijn de bepalingen en inrichtingseisen van toepassing zoals deze zijn vastgelegd in BW2 Titel 9 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Nadere uitwerking wordt gegeven in het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen aangevuld met aanvullende bepalingen van het Commissariaat voor de Media d.d. 22 december 2017. Op grond van artikel 2.172, eerste lid MW 2008, is Titel 9 van het Tweede Boek van het Burgerlijk Wetboek (hierna te noemen BW 2 Titel 9) van toepassing op de landelijke publieke media-instellingen met dien verstande dat zij de winst- en verliesrekening vervangen door een exploitatierekening. Op de exploitatierekening zijn de bepalingen omtrent de winst- en verliesrekening zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing. Bij toepassing van de omvangscriteria volgens de artikelen 396 en 397 Boek 2 BW dient het begrip netto-omzet te worden geïnterpreteerd als de totale baten (inclusief subsidies en bijdragen van derden) van de publieke media-instelling. Wanneer sprake is van afwijkingen tussen BW2 Titel 9, het Handboek, de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en jurisprudentie, dan weegt in juridisch opzicht BW 2 Titel 9 het zwaarst, vervolgens het Handboek –als zijnde een ministeriële regeling- en daarna jurisprudentie en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. In het Handboek is de verplichting opgenomen dat conform model IX de programmakosten per domein en per platform worden gespecificeerd. Voor het Overige Media-aanbod geldt dat de rapportage conform model IX in de jaarverslaggeving over 2017 achterwege kan blijven.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Toelichting algemeen en grondslagen

GRONDLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van PowNed zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten bij PowNed vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Toelichting algemeen en grondslagen

Materiële vaste activa

De hard- en software, de website, de inventaris en de facilitaire apparatuur worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, alsmede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

— Hard- en software :	33.
— Online platform :	33.
— Inventaris :	20.
— Verbouwing :	10.
— Facilitaire apparatuur :	20.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom-genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat. Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Toelichting algemeen en grondslagen

Eigen vermogen

De reserve voor media-aanbod betreft reserveringen van gelden voor media-aanbod in de toekomst.

Voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat de onderneming in een procedure zal worden veroordeeld. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Resultaatbepaling

Algemeen

Ingevolge artikel 2.149 t/m 2.153 van de Mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de reserve voor media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve, boven een door de NPO gemaximeerde reserve voor media-aanbod, overgedragen te worden aan de NPO.

Media-aanbod

Media-aanbod met betrekking tot de exploitatie wordt als vordering opgenomen als zij schriftelijk is bevestigd. Zodra duidelijk is dat onderschrijding van de toekenning van media-aanbod zal plaatsvinden, wordt een terugbetalingsverplichting opgenomen.

Nevenactiviteiten

Het resultaat van de nevenactiviteiten wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het boekjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging, verzending of exploitatie van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten waaronder de organisatiekosten, worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

Technische en overige productiekosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de programma's toerekenbare kosten.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslag-vergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

Toelichting algemeen en grondslagen

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat.

Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De pensioenvoorziening van omvat de voorziening voor de pensioenverplichtingen aan de medewerkers. De medewerkers van PowNed hebben een pensioenregeling die is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media (PNO Media). Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de toe- gekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten. Indien de omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.

De pensioenregeling wordt volgens de Pensioenwet gekarakteriseerd als uitkeringsovereenkomst. De uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds heeft een looptijd van 5 jaar. De belangrijkste afspraken die zijn opgenomen in deze uitvoeringsovereenkomst zijn de volgende:

- Indexatie geeft geen aanleiding tot premie-aanpassing.
- Premiereductie of -terugstorting vindt niet plaats.
- In geval van een reservetekort of -overschot van het pensioenfonds heeft de PowNed overeenstemming het reglement geen aandeel daarin.

PNO Media heeft in het maart 2017 een geactualiseerd herstelplan ingediend bij DNB. Daaruit blijkt dat het fonds naar verwachting over voldoende herstelkracht beschikt om zonder verlaging van (opgebouwde) pensioenen op tijd de vereiste dekkingsgraad te bereiken. In het herstelplan 2017 was de vereiste dekkingsgraad 122,0%.

Ondanks dit lange termijn uitzicht op een gezonde financiële positie, is de huidige positie van het fonds kwetsbaar. Er is voorlopig geen perspectief op toeslag voor (gewezen) deelnemers en gepensioneerden. Bovendien blijft de kans aanwezig dat de (opgebouwde) pensioenen de komende jaren toch moeten worden verlaagd. De kans is het grootst in 2021 omdat de beleidsdekkingsgraad uiterlijk eind 2020 tenminste 104,1% moet zijn. Een pensioenfonds mag namelijk niet langer dan vijf jaar achter elkaar een beleidsdekkingsgraad hebben die onder de minimaal vereiste dekkingsgraad ligt. Per 31 december 2017 was de beleidsdekkingsgraad van PNO Media 102,0%. De actuele dekkingsgraad was 105,1%.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Bij PowNed is geen sprake van financiële leasecontracten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.



Toelichting algemeen en grondslagen

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belastingen

Vereniging PowNed is onderworpen aan vennootschapsbelasting. Door de jaren heen waren in de vereniging jaarlijks de aftrekposten hoger dan de baten waardoor er in de praktijk voorheen geen vennootschapsbelasting verschuldigd is geweest. Het verrekenbaar verlies is ultimo 2017 nihil. Er wordt geen latente belastingvordering of schuld opgenomen. In de exploitatierekening is derhalve afgezien van vermelding van deze post.

Met de Belastingdienst is overeengekomen dat de RMA en de algemene reserve tot EUR 750.000 fiscaal onbelast zijn. Derhalve bestaat het fiscaal resultaat jaarlijks uit de investeringsaftrek en niet aftrekbare kosten. De omvang hiervan is gering. Derhalve is afgezien van het opnemen van latenties voor het verschil tussen de commerciële en fiscale afschrijvingstermijn van de hard- en software en facilitaire apparatuur, omdat het niet waarschijnlijk is dat deze gerealiseerd zullen worden.

Sinds het maken van de overeenkomst met de belastingdienst zijn relevante omstandigheden (met name de Mediawet) ingrijpend gewijzigd. PowNed heeft daarom in 2017 haar vennootschapsbelastingplicht heroverwogen. Er is sprake van een vennootschapsbelastingplicht voor zover een vereniging één of meer ondernemingen drijft. PowNed heeft goede argumenten zich op het standpunt te stellen dat zij niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Dit is bij de Belastingdienst aan de orde gesteld.

De vennootschapsbelastingpositie in deze jaarrekening is in overeenstemming met de thans geldende afspraak vastgesteld. De discussie met de Belastingdienst over de vennootschapsbelastingplicht en een eventuele nieuwe invulling daarvan met ingang van 1 januari 2018 is momenteel nog gaande.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de rekening-courant schuld bij de bankier. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht wordt het model uit het Handboek gevolgd.



Toelichting op de balans per 31 december 2017

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Hard- en software	Website	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal 2017
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	38.951	223.838	253.659	516.447
Cumulatieve afschrijvingen	-16.185	-37.303	-107.445	-160.932
Boekwaarde per 1 januari	<u>22.766</u>	<u>186.535</u>	<u>146.214</u>	<u>355.515</u>
Investerings	9.786	-	4.794	14.580
Desinvesteringen	-8.063	-	-21.002	-29.065
Afschrijvingen desinvesteringen	8.063	-	21.002	29.065
Afschrijvingen	-11.377	-74.605	-44.192	-130.174
Mutaties 2017	<u>-1.591</u>	<u>-74.605</u>	<u>-39.398</u>	<u>-115.594</u>
Aanschafwaarde	40.674	223.838	237.451	501.962
Cumulatieve afschrijvingen	-19.499	-111.908	-130.635	-262.041
Boekwaarde per 31 december	<u>21.175</u>	<u>111.930</u>	<u>106.816</u>	<u>239.921</u>

Aanschaffingen boven de € 2.500 worden geactiveerd. Aanschaffingen tot en met € 2.500 komen direct ten laste van de exploitatierekening.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Handelsdebiteuren		
Handelsdebiteuren	<u>-</u>	<u>2.722</u>

Alle facturen inzake licenties zijn ultimo boekjaar 2017 voldaan.



Toelichting op de balans per 31 december 2017

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen juridische kosten van verzekeraar	25.252	35.212
Loonheffingen afgedragen aan ADP	71.068	58.000
Overige	31.042	40.048
	<u>127.362</u>	<u>133.260</u>

De nog te ontvangen juridische kosten betreffen de terug te ontvangen bedragen van de verzekeraar. Er zijn minder juridische kosten gemaakt in de laatste maanden van het jaar ten opzichte van vorig jaar.

De loonheffing ultimo boekjaar 2017 is hoger door hogere salariskosten ten opzichte van de laatste maand van het boekjaar 2016. Ook zijn er indiensttredingen in november 2017 geweest waar ultimo boekjaar nog loonheffing over verschuldigd is.

Onder overige vallen vooruitbetaalde verzekeringspremies en vooruitbetaalde huur.

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht. De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Liquide middelen		
Rabobank	319.444	427.495
ING bank	520.968	384.692
Kas	60	564
	<u>840.472</u>	<u>812.751</u>

Ultimo 2017 is voor een bedrag van € 13.322 aan bankgaranties afgegeven. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

De liquide middelen zijn gestegen met € 27.721. Voor een toelichting op de mutatie verwijzen wij naar pagina 23 waar het kasstroomoverzicht is opgenomen.



Toelichting op de balans per 31 december 2017

PASSIVA

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
EIGEN VERMOGEN		
Reserve voor media-aanbod	303.315	223.795
Algemene reserve	590.511	513.487
	<u>893.826</u>	<u>737.282</u>

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Reserve voor media-aanbod		
Stand per 1 januari	223.795	257.746
Uit resultaatverdeling	79.520	-33.951
Stand per 31 december	<u>303.315</u>	<u>223.795</u>

De Reserve Media-aanbod is gestegen door het toekennen van ontwikkelbudget voor producties voor 2018.

Het maximum van de Reserve Media-aanbod is vastgesteld op € 500.000. Dit maximum wordt niet overschreden.

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	513.487	412.684
Uit resultaatverdeling	77.024	100.803
Stand per 31 december	<u>590.511</u>	<u>513.487</u>

De toevoeging aan de Algemene Reserve is iets afgenomen door een stijging in de directe verenigingskosten.

Het maximum van de Algemene Reserve is vastgesteld op € 750.000. Dit maximum wordt niet overschreden.

Resultaatbestemming

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het resultaat ad. € 156.544 over 2017 als volgt verdeeld:

	2017
	€
Reserve voor media-aanbod	79.520
Algemene reserve	77.024
	<u>156.544</u>

Voor de resultaatverdeling verwijzen wij naar Model IV.

Toelichting op de balans per 31 december 2017

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
VOORZIENINGEN		
Voorziening loopbaantrajecten	5.200	-
Voorziening jubilea	3.000	-
Voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen	20.000	20.000
	<u>28.200</u>	<u>20.000</u>

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Voorziening loopbaantrajecten		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie bij	5.200	-
Stand per 31 december	<u>5.200</u>	<u>-</u>

De voorziening loopbaantrajecten wordt gevormd op grond van de CAO voor omroepersoneel voor medewerkers die op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam zijn en recht hebben om eens in de 5 jaar een loopbaantraject te volgen op kosten van de werkgever. Hiertoe wordt een bedrag van € 200 per jaar per werknemer gereserveerd. Met ingang van boekjaar 2017 wordt de voorziening in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Voorziening jubilea		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie bij	3.000	-
Stand per 31 december	<u>3.000</u>	<u>-</u>

De voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen in overeenstemming met richtlijn 271 Personeelsbeloningen. De voorziening betreft de contacte waarde van in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. In de berekening wordt een rentevoet gehanteerd van 1% en een gemiddelde stijging van het salaris van 1%. De rentevoet wordt omroepbreed jaarlijks door de NPO vastgesteld. Verder wordt er rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijfkans, leeftijd en een pensioengerechtigde leeftijd opgenomen in de algemene ouderdomswet. Met ingang van boekjaar 2017 wordt de voorziening in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen verantwoord.

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen		
Stand per 1 januari	20.000	-
Mutatie bij	-	20.000
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>

De voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen heeft betrekking op geschillen waarbij de onderneming betrokken is. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt mede op grond van ingewonnen juridisch advies verwacht dat de geschillen waarschijnlijk een nadelige invloed zullen hebben op de financiële positie.



Toelichting op de balans per 31 december 2017

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers		
Schulden aan leveranciers	<u>99.691</u>	<u>148.166</u>

De schuld aan leveranciers is ultimo 2017 lager doordat er grote leveranciers of al betaald zijn in 2017 of nog niet gefactureerd hebben.

De schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	177	315
Loonheffingen	78.566	68.221
Pensioenverplichtingen	7.893	9.438
	<u>86.636</u>	<u>77.974</u>

De loonheffingen betreft de loonheffingsverplichting over de maand december en de afrekening inzake de werkkostenrekening ultimo 2017. De loonheffing ultimo boekjaar 2017 is hoger door hogere salariskosten ten opzichte van de laatste maand van het boekjaar 2016. Ook zijn er indiensttredingen in november 2017 geweest waar ultimo boekjaar nog loonheffing over verschuldigd is.

De pensioenverplichting betreft de nog te betalen premies over 2017.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen bedragen	17.682	184.455
Overlopende passiva	81.720	136.365
	<u>99.402</u>	<u>320.820</u>

Hieronder worden de afzonderlijke posten toegelicht.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Vooruitontvangen bedragen		
NPO ontvangen werkkapitaal	-	163.890
Lidmaatschapsgelden	17.682	20.565
	<u>17.682</u>	<u>184.455</u>

Ultimo 2017 is het restant werkkapitaal volledig verrekend met het toegekende budget terwijl er ultimo 2016 nog een bedrag terugbetaald diende te worden aan de NPO. Dat restant werkkapitaal is in januari 2017 overgemaakt naar de NPO.

De post lidmaatschapsgelden betreft ledengelden die vooruitontvangen zijn voor het jaar 2018.



Toelichting op de balans per 31 december 2017

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiedagen	7.170	7.170
Accountantskosten	15.579	15.125
Te betalen kosten inzake programma's	49.107	49.148
Te betalen kosten inzake fotorechten	-	49.005
Overig	9.864	15.917
	<u>81.720</u>	<u>136.365</u>

In tegenstelling tot 2016 waren er in 2017 geen openstaande verplichtingen inzake fotorechten. De lasten inzake fotorechten waren in 2016 en 2017 nagenoeg gelijk.

Financiële instrumenten

PowNed maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, liquide middelen en kort- en langlopende schulden die PowNed blootstelt aan krediet-, rente-, kasstroom-, valuta- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft PowNed beheersmaatregelen opgesteld, waaronder frequente liquiditeitsprognose, actief crediteuren- en debiteurenbeheer en actief beheer van werkkapitaal. Deze risico's worden intern voortdurend en nauwlettend bewaakt. Er is bij de PowNed geen sprake van complexe financiële instrumenten zoals financiële derivaten.

Kredietrisico

PowNed loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder de handels- en overige vorderingen. Het maximale kredietrisico dat de onderneming loopt bedraagt € 127.362 bestaande uit vorderingen. Het kredietrisico is geconcentreerd bij een aantal tegenpartijen. De hoogste vordering bedraagt € 71.068. Met deze tegenpartijen bestaat een lange relatie; zij hebben in januari 2018 aan hun betalingsverplichtingen voldaan.

Renterisico en kasstroomrisico

PowNed loopt renterisico over rentedragende vorderingen en schulden. Voor vorderingen loopt PowNed risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Ter beperking van dit risico heeft PowNed geen rentederivaten afgesloten.

Valutarisico

Als gevolg van beperkte internationale activiteiten is er beperkt sprake van een valutarisico.

Prijsrisico

PowNed heeft geen investeringen in beursgenoteerde of niet-beursgenoteerde bedrijven. Hierdoor loopt PowNed geen prijsrisico.

Liquiditeitsrisico

PowNed bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen- en latest estimates en ziet erop toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast doet PowNed aan actief crediteuren- en debiteurenbeheer en actief beheer werkkapitaal en voorraad.



Toelichting op de balans per 31 december 2017

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn meerjarige contracten afgesloten met betrekking tot de huur van het kantoorpand, leaseauto's en een glasvezelverbinding. De verplichting is in onderstaand schema weergegeven.

	<u>> 1 jaar</u>	<u>1 - 5 jaar</u>
Huur kantoorpand	€ 48.500	€ 97.000
Glasvezelverbinding	€ 24.000	€ 24.000
Leaseauto's	€ 45.400	€ 36.900

Bankgaranties

Ultimo 2017 is voor een bedrag van € 13.322 aan bankgaranties afgegeven inzake het huurcontract huisvesting.

Toelichting op de exploitatierekening 2017 (2016)

	<u>Exploitatie 2017</u>	<u>Exploitatie 2016</u>
	€	€
Media-aanbod		
Vergoedingen OCW	<u>3.350.847</u>	<u>3.829.797</u>

De vergoeding OCW is afgenomen in vergelijking tot 2016 als gevolg van het ombouwen van een studio programma naar een montage programma.

Opbrengst verenigingsactiviteiten

Contributies leden	<u>142.345</u>	<u>139.928</u>
--------------------	----------------	----------------

Er is een daling in het aantal leden ten opzichte van vorig boekjaar. Deze daling wordt veroorzaakt doordat PowNed heeft gekozen geen ledenactiviteiten te ontwikkelen. Ondanks een daling in het aantal leden stijgen de contributies in 2017 als gevolg van overlopende contributies ontvangen in 2016 welke betrekking hebben op 2017.

Opbrengst nevenactiviteiten

Opbrengst uitzendrechten/formats	<u>6.791</u>	<u>12.079</u>
----------------------------------	--------------	---------------

Dit betreft de opbrengst van licenties voor fragmenten. PowNed houdt zich niet actief bezig met fragmentenverkoop en heeft geen invloed op de opbrengsten hiervan.

Overige opbrengsten

Opbrengsten uit overige werkzaamheden	<u>4.167</u>	<u>-</u>
---------------------------------------	--------------	----------

Dit betreffen vacatiegelden voor PNO Media als gevolg van het bestuurslidmaatschap van L. Goes (periode nov-dec 2017)

Lonen en salarissen

Brutolonen en salarissen	<u>963.759</u>	<u>862.027</u>
--------------------------	----------------	----------------

De lonen en salarissen zijn gestegen in 2017 als gevolg van een toename van het gemiddeld aantal werknemers en de overdrachtsperiode R. Mackloet/L. Goes in de maanden nov-dec 2017.

Sociale lasten

Sociale lasten	116.657	98.877
Premies bedrijfsfondsen	<u>88.544</u>	<u>65.822</u>
	<u>205.201</u>	<u>164.699</u>

De sociale lasten zijn gestegen in 2017 als gevolg van een toename van het gemiddeld aantal werknemers.

De premies bedrijfsfondsen zijn gestegen als gevolg van een toename van het gemiddeld aantal werknemers en een sterke stijging van de pensioenpremies.



Toelichting op de exploitatierekening 2017 (2016)

Bezoldiging van bestuurders, niet-topfunctionarissen en Raad van Toezicht

Conform de Gedragscode Goed Bestuur en Integriteit Publieke Omroep zijn de beloningen van de topfunctionarissen (statutaire directie) en niet-topfunctionarissen in de jaarrekening vermeld.

Topfunctionaris

Naam: D. Weesie

Functienaam: Voorzitter bestuur

Duur dienstverband: 01/01 - 31/12 (2016: 01/01 - 31/12)

Omvang dienstverband: 100% (2016: 100%)

Gewezen topfunctionaris: Nee

(Fictieve) dienstbetrekking: Ja

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen: € 191.988 (2016: € 188.848)

Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn: € 20.768 (2016: € 23.908)

Totaal bezoldiging: € 212.756 (2016: € 212.756)

Motivatie overschrijding van de norm: De bezoldiging van de topfunctionaris is in 2017 hoger dan de WNT-norm. Dit op basis van afspraken gemaakt bij de start van de omroep. De WNT kent een overgangsbepaling, waarvan PowNed gebruik maakt. Deze overgangsbepaling geeft ruimte om tot en met 2018 de bezoldiging te handhaven en daarna is er een periode dat de bezoldiging aangepast zal worden.

WNT norm: € 181.000

Topfunctionaris

Naam: R. Mackloet

Functienaam: Penningmeester bestuur en zakelijk directeur omroep

Duur dienstverband: 01/01 - 31/12 (2016: 01/01 - 31/12)

Omvang dienstverband: 100% (2016: 100%)

Gewezen topfunctionaris: Nee

(Fictieve) dienstbetrekking: Ja

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen: € 145.969 (2016: € 145.808)

Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn: € 20.380 (2016: € 18.481)

Totaal bezoldiging: € 166.349 (2016: € 164.289)

Motivatie overschrijding van de norm: géén overschrijding van de norm

WNT norm: € 181.000

Topfunctionaris

Naam: L. Goes

Functienaam: Secretaris/penningmeester bestuur en algemeen directeur omroep

Duur dienstverband: 01/11 - 31/12

Omvang dienstverband: 100%

Gewezen topfunctionaris: Nee

(Fictieve) dienstbetrekking: Ja

Beloning en belastbare onkostenvergoedingen: € 26.831

Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn: € 3.189

Totaal bezoldiging: € 30.020

Motivatie overschrijding van de norm: géén overschrijding van de norm

WNT norm: € 30.167

Niet topfunctionaris

Functienaam: Programmamaker en presentator

Duur dienstverband: 01/01 - 31/12 (2016: 01/01 - 31/12)

Omvang dienstverband: 100% (2016: 100%)

Gewezen topfunctionaris: Nee

(Fictieve) dienstbetrekking: Ja

Beloning en belastbare onkostenvergoedingen: € 173.762 (2016: € 173.762)

[Document waarop het KPMG-rapport \(1273477/18X00157484AVN\) d.d. 18 april 2018 \(mede\) betrekking heeft.](#)



Toelichting op de exploitatierekening 2017 (2016)

Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn: € 22.823 (2016: €22.823)

Totaal bezoldiging: € 196.585 (2016: € 196.585)

Motivatie overschrijding van de norm: De bezoldiging van de niet topfunctionaris is in 2017 hoger dan de WNT-norm. Dit op basis van een bij de start van de omroep afgesproken groeipad. De WNT kent een overgangsbepaling, waarvan PowNed gebruik maakt. Deze overgangsbepaling geeft ruimte om tot en met 2018 de bezoldiging te handhaven. Daarna zal de bezoldiging aangepast worden.

WNT norm: € 181.000

Specificatie van de bedragen:

De heer D.J. Weesie (voorzitter bestuur).

De totale bezoldiging volgens de definitie van van de WNT bedraagt € 212.756 voor een volledig dienstverband gedurende geheel 2017, bestaande uit:

- Bruto lonen en salarissen € 156.000
- Vakantietoeslag € 12.480
- Terbeschikkingstelling van auto € 13.039
- Werkgeversbijdrage vrijwillige ziektekostenverzekering € 360
- Eindejaarsuitkering € 10.109
- Pensioenlasten werkgever € 20.768

De heer R. Mackloet (penningmeester bestuur en zakelijk directeur omroep).

De totale bezoldiging volgens de definitie van van de WNT bedraagt € 166.349 voor een volledig dienstverband gedurende geheel 2017, bestaande uit:

- Bruto lonen en salarissen € 126.000
- Vakantietoeslag € 10.080
- Werkgeversbijdrage vrijwillige ziektekostenverzekering € 360
- Eindejaarsuitkering € 8.165
- Belaste (kilometer)vergoeding eigen voertuig € 1.364
- Pensioenlasten werkgever € 20.380

De heer L. Goes (secretaris/penningmeester en algemeen directeur omroep).

De totale bezoldiging volgens de definitie van van de WNT bedraagt € 30.020 voor een volledig dienstverband met ingang van 1 november 2017, bestaande uit:

- Bruto lonen en salarissen € 22.564
- Vakantietoeslag € 1.805
- Eindejaarsuitkering € 1.462
- Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding € 1.000
- Pensioenlasten werkgever € 3.189

Niet topfunctionaris.

De totale bezoldiging volgens de definitie van van de WNT bedraagt € 196.585 voor een volledig dienstverband gedurende geheel 2017, bestaande uit:

- Bruto lonen en salarissen € 150.000
- Vakantietoeslag 12.000
- Terbeschikkingstelling van auto € 1.682
- Werkgeversbijdrage vrijwillige ziektekostenverzekering € 360
- Eindejaarsuitkering € 9.720
- Pensioenlasten werkgever € 22.823

Bij het bepalen van de bedragen is de Regeling Bezoldigingscomponenten WNT gehanteerd. De genoemde topfunctionarissen voldoen aan de norm.

Toelichting op de exploitatierekening 2017 (2016)

In het kader van de tweede herziening van het "Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep" (BPPO) in 2017 is de maximale BPPO-norm vastgesteld op het niveau van de maximale bezoldigingsnorm uit de WNT. Vanwege deze herziening ontstaat er een overschrijding bij één presentator. Overeenkomsten die dateren van voor het voorgenomen besluit van de Raad van Bestuur van 6 juni 2017 tot vaststelling van deze (herziene) regeling, dienen evenwel gerespecteerd te worden. We hebben ervoor gekozen het bedrag van de overschrijding van € 15.585 ten laste van de verenigingsgelden te brengen (ondanks dat dit volgens de geldende regelgeving niet strikt noodzakelijk is).

De Raad van Toezicht bestaat gedurende 2017 uit de volgende personen:

S.L. van Hulst

Voorzitter Raad van Toezicht

Duur dienstverband: 01/01 - 31/12 (2016: 01/01 - 31/12)

Beloning en belastbare onkostenvergoedingen: € 8.000 (2016: € 8.000)

Beloningen betaalbaar op termijn: € 0

Totaal bezoldiging: € 8.000

Toepasselijk WNT-maximum: € 27.150

G.P.H.J. Banken

Lid Raad van Toezicht

Duur dienstverband: 01/01 - 31/12 (2016: 01/01 - 31/12)

Beloning en belastbare onkostenvergoedingen: € 8.000 (2016: € 8.000)

Beloningen betaalbaar op termijn: € 0

Totaal bezoldiging: € 8.000

Toepasselijk WNT-maximum: € 18.100

K. Koelemeijer

Lid Raad van Toezicht

Duur dienstverband: 01/01 - 30/09 (2016: 01/01 - 31/12)

Beloning en belastbare onkostenvergoedingen: € 6.000 (2016: € 8.000)

Beloningen betaalbaar op termijn: € 0

Totaal bezoldiging: € 6.000

Toepasselijk WNT-maximum: € 13.575

J. Lommers

Lid Raad van Toezicht

Duur dienstverband: 01/10 - 31/12

Beloning en belastbare onkostenvergoedingen: € 2.000

Beloningen betaalbaar op termijn: € 0

Totaal bezoldiging: € 2.000

Toepasselijk WNT-maximum: € 4.525

Personeelsleden

Gemiddeld waren er 11 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2016:9).

Ultimo 2017 waren er 11 werknemers in dienst (2016:12)

Toelichting op de exploitatierekening 2017 (2016)

	<u>Exploitatie 2017</u>	<u>Exploitatie 2016</u>
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Hard- en software	11.377	7.859
Inventaris	19.843	19.722
Overige productie apparatuur	24.349	25.075
Online platform	74.605	37.303
	<u>130.174</u>	<u>89.959</u>

Halverwege 2016 is een online platform gelanceerd dat vanaf 2017 voor het eerst voor het volledige jaar wordt meegenomen in de afschrijvingen.

Directe produktiekosten

Technische produktiekosten media aanbod	106.399	436.387
Overige produktiekosten media-aanbod	<u>1.606.356</u>	<u>2.013.551</u>
	<u>1.712.755</u>	<u>2.449.938</u>

Het grootste gedeelte van de daling in de directe produktiekosten is toe te schrijven aan het ombouwen van een studio programma naar een montage programma. Aanvullende toelichting wordt hieronder vermeld bij de afzonderlijke posten. Verder is het online platform in 2016 gelanceerd waardoor de kosten voor internet in dat boekjaar 2016 hoger waren.

Technische produktiekosten media-aanbod

Faciliteiten en overig	<u>106.399</u>	<u>436.387</u>
------------------------	----------------	----------------

De technische produktiekosten zijn gedaald omdat de eerste helft van 2016 een studioprogramma in eigen beheer is geproduceerd. Dit brengt hogere facilitaire kosten met zich mee dan het geproduceerde montageprogramma in 2017.

Overige produktiekosten media-aanbod

Honoreringen freelancers	953.927	1.141.852
Uitzendrechten	361.057	504.536
Overige programmakosten	291.372	367.163
	<u>1.606.356</u>	<u>2.013.551</u>

De daling in de honoreringen freelancers hebben te maken met minder freelancers op het gebied van regie en productie door het stoppen met het studioprogramma in de loop van 2016 enerzijds en door een verschuiving naar de lonen en salarissen anderzijds.

Vanaf 2017 heeft PowNed de redactie online het gehele boekjaar in eigen beheer en er zijn minder uitgaven aan buitenproducenten waardoor de uitzendrechten lager uitvallen dan vorig boekjaar.

De overige programmakosten zijn lager door het stoppen van het studioprogramma in de loop van 2016 en ook door eenmalige kosten voor de aanschaf van een leaderpakket in 2016.

Toelichting op de exploitatierekening 2017 (2016)

	<u>Exploitatie 2017</u>	<u>Exploitatie 2016</u>
	€	€
Overige bedrijfslasten		
Overige personeelskosten	23.113	25.207
Huisvestingskosten	73.092	67.962
Promotiekosten	9.781	11.041
Autokosten	20.317	16.734
Kantoorkosten	39.359	44.141
Kosten vereniging	23.339	8.571
Algemene kosten	137.987	167.358
	<u>326.988</u>	<u>341.014</u>

Hieronder worden de afzonderlijke kostenposten toegelicht.

Overige personeelskosten

Wervingskosten	1.525	11.448
Overige personeelskosten	21.588	13.759
	<u>23.113</u>	<u>25.207</u>

In 2016 zijn er kosten gemaakt voor het aantrekken van personeel. Na invulling van vacatures zijn daardoor de kosten in 2017 lager. Echter door de vorming van de voorziening voor loopbaantrajecten en de voorziening jubilea blijft de daling beperkt.

Huisvestingskosten

Huur onroerend goed	53.602	53.294
Overige huisvestingskosten	19.490	14.668
	<u>73.092</u>	<u>67.962</u>

De huisvestingskosten zijn gestegen door stijging van de kosten van schoonmaak, beveiliging en opslag.

Promotiekosten

Representatiekosten	4.765	6.036
Reis- en verblijfkosten	5.016	5.005
	<u>9.781</u>	<u>11.041</u>

Autokosten

Leasekosten	15.501	12.761
Overige autokosten	4.816	3.973
	<u>20.317</u>	<u>16.734</u>

Door het aangaan van een nieuw leasecontract zijn de autokosten gestegen.

Kantoorkosten

Kosten automatisering	24.647	21.966
Telecommunicatie	9.296	12.461
Overige kantoorkosten	5.416	9.714
	<u>39.359</u>	<u>44.141</u>

De automatiseringskosten nemen voornamelijk toe door aanschaf hardware en beheer.

De overige kantoorkosten zijn afgenomen doordat in 2016 extra kosten zijn gemaakt in verband met de verhuizing.



Toelichting op de exploitatierekening 2017 (2016)

	<u>Exploitatie 2017</u>	<u>Exploitatie 2016</u>
	€	€
Kosten vereniging		
Kosten ledenadministratie	8.374	8.349
Overige kosten verenigingsactiviteiten	14.965	222
	<u>23.339</u>	<u>8.571</u>

De overige kosten verenigingsactiviteiten zijn grotendeels toegenomen door het aandeel in een online video productie.

In 2017 is er geen sprake van ledenwerving.

Algemene kosten

Accountantskosten	37.734	38.603
Administratiekosten	40.196	39.920
Verzekeringen	42.748	31.976
Overige algemene kosten	17.309	56.859
	<u>137.987</u>	<u>167.358</u>

De stijging in de post verzekering is terug te leiden tot hogere premies voor de bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering. De dalende kosten voor de samenwerkingsovereenkomst met de NTR zorgen voor een afname van de Overige algemene kosten.

Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankrente en kosten	4.327	4.054
Rente belastingdienst	-	960
Overige rentelasten	4.402	2.301
	<u>8.729</u>	<u>7.315</u>

De overige rentelasten hebben betrekking op het gespreid betalen van de pensioenpremies.

Bartering

In 2017 is er geen sprake van bartering.

Onafhankelijk product

Het bedrag dat in 2017 besteed is aan onafhankelijke producties zoals bepaald in artikel 2.116 t/m 2.121 van de Mediawet 2008 is € 297.711. Dit is 12,7 % van het media-aanbod 2017 zoals bedoeld in artikel 2.149 van de Mediawet 2008.

Ledenaantal en kosten ledenwerving

Ultimo 2017 had PowNed 24.886 actieve leden. Er zijn geen wervingskosten gemaakt.



Toelichting op de exploitatierekening 2017 (2016)

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen onder 'WNT en bezoldiging'.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2017.

Model IV Toelichting op exploitatierkening volgens categoriale indeling 2017
in €, x 1000

Baten	Radio	TV	OMA	Neven activiteiten	Verenigings activiteiten	Organisatie kosten	Overige opbrengsten	Totaal
1. Media-aanbod	159	1.719	461	-	-	1.012	-	3.351
2. Programmagebonden eigen bijdragen	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Opbrengst programmabladen	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Opbrengst overige nevenactiviteiten	-	-	-	7	-	-	-	7
5. Opbrengst Verenigingsactiviteiten	-	-	-	-	142	-	-	142
6. Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	-	-	-	-	4	4
7. Som der bedrijfsopbrengsten	159	1.719	461	7	142	1.012	4	3.504
Lasten								
8. Lonen en salarissen	34	362	35	3	27	500	3	964
9. Sociale lasten	4	110	11	1	-	78	1	205
10. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	-	-	-	-	-	130	-	130
11. Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	-	-	-	-	-	-	-	-
12. Directe productiekosten	108	1.245	350	-	23	19	-	1.745
13. Overige bedrijfslasten	-	-	-	-	-	303	-	303
14. Toerekening organisatiekosten	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Som der bedrijfslasten	146	1.717	396	4	50	1.030	4	3.347
16. Bedrijfsresultaat	13	2	65	3	92	-18	-	157
17. Opbrengst van Vorderingen die tot vaste lasten behoren	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Rentebaten en inkomsten uit beleggingen	-	-	-	-	-	-	-	-
19. Waardeverandering van vorderingen die tot vaste activa behoren	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Gerealiseerde waardeverandering van beleggingen resp. effecten	-	-	-	-	-	-	-	-
21. Ongerealiseerde waardeverandering van beleggingen resp. effecten	-	-	-	-	-	-	-	-
22. Ongerealiseerde waardeverandering van materiële vaste activa	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Som der financiële baten en lasten	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Exploitatieresultaat voor toekenningen Eigen Bijdragen	13	2	65	3	92	-18	-	157
25. Toerekening resultaat niet-prog.gebonden EB	-	-	-	-	-	-	-	-
26. Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	13	2	65	3	92	-18	-	157
27. Overte dragen reserve voor media-aanbod	-	-	-	-	-15	15	-	-
28. Exploitatieresultaat na overdracht	13	2	65	3	77	-3	-	157
29. FTE gemiddeld	-	7	1	-	-	3	-	11
30. FTE Ultimo	-	7	1	-	-	3	-	11

Model VI Toelichting op nevenactiviteiten per cluster 2017

in €, x 1000

Baten	Cluster 4	Totaal
1. Media-aanbod	-	-
2. Programmagebonden eigen bijdragen	-	-
3. Opbrengst programmabladen	-	-
4. Opbrengst overige nevenactiviteiten	7	7
5. Opbrengst Verenigingsactiviteiten	-	-
6. Overige bedrijfsopbrengsten	-	-
7. Som der <i>bedrijfsopbrengsten</i>	7	7
Lasten		
8. Lonen en salarissen	3	3
9. Sociale lasten	1	1
10. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	-	-
11. Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	-	-
12. Directe productiekosten	-	-
13. Overige bedrijfslasten	-	-
14. Toerekening organisatiekosten	-	-
15. Som der <i>bedrijfslasten</i>	4	4
16. Bedrijfsresultaat	3	3
17. Opbrengst van vorderingen die tot vaste lasten behoren	-	-
18. Rentebaten en inkomsten uit beleggingen	-	-
19. Waardeverandering van vorderingen die tot vaste activa behoren	-	-
20. Gerealiseerde waardeverandering van beleggingen resp. effecten	-	-
21. Ongerealiseerde waardeverandering van beleggingen resp. effecten	-	-
22. Ongerealiseerde waardeverandering van materiële vaste activa	-	-
23. Som der financiële baten en lasten	-	-
24. Exploitatieresultaat voor toekenningen Eigen Bijdragen	3	3

Model IX Programmakosten per domein per platform 2017

in €, x.1000

Domein	Televisie					Totaal
	NPO 1	NPO 2	NPO 3	Zapp(elin)		
Nieuws	-	-	-	-	-	-
Opinie	-	-	1.551	-	-	1.551
Sport	-	-	-	-	-	-
Samenleving	91	-	-	-	-	91
Kennis	-	-	-	-	-	-
Expressie	-	-	-	-	-	-
Amusement	-	-	-	-	-	-
Bijzondere kosten	-	-	-	-	-	-
Totaal	91	-	1.551	-	-	1.642

Domein	Radio					Totaal
	NPO Radio 1	NPO Radio 2	NPO Radio 3	NPO Radio 4	NPO Radio 5	
Nieuws	-	-	-	-	-	-
Opinie	146	-	-	-	-	146
Sport	-	-	-	-	-	-
Samenleving	-	-	-	-	-	-
Kennis	-	-	-	-	-	-
Expressie	-	-	-	-	-	-
Amusement	-	-	-	-	-	-
Bijzondere kosten	-	-	-	-	-	-
Totaal	146	-	-	-	-	146

Overige gegevens

Statutaire bepaling resultaat

In de statuten van de vereniging staat in artikel 16 het volgende bepaald: "Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de ledenraad, wordt de jaarlijkse vergadering van de ledenraad gehouden, waarin onder meer aan de orde worden gesteld:

- de behandeling van het jaarverslag, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de raad van toezicht;
- de vaststelling van de jaarrekening, opgesteld door het bestuur en ondertekend door alle bestuursleden en leden van de raad van toezicht;"

Omtrent de bestemming van het resultaat is niets opgenomen in de statuten van de vereniging. Hieromtrent zijn bepalingen opgenomen in de mediawet 2008. In artikel 2.135 lid 1 staat bepaald dat "tenzij bij of krachtens deze wet anders is bepaald, gebruiken NPO en de publieke media-instellingen al hun inkomsten voor de uitvoering van de publieke mediaopdracht." Voorts is in artikel 2.176 lid 1 opgenomen: "Gereserveerde gelden voor de verzorging van media-aanbod worden in het volgende kalenderjaar besteed aan de doelen waarvoor zij oorspronkelijk bestemd zijn."

Controleverklaring

Voor de controleverklaring verwijzen wij naar de volgende bladzijde.